



调节后合并财务报表

下列调节后的合并财务报表及附注的编制说明参见附注 1 和附注 2。尽管报表按照企业会计准则编制，但并未完全涵盖企业会计准则或《国际财务报告标准》针对完整财务报表要求的全部信息，研读时应结合安道麦股份有限公司和安道麦农业解决方案有限公司分别提交给深圳证券交易所和特拉维夫证券交易所的合并财务报表。

本文件中包含的各项利润表数据均为调整后的合并数据。调整后的财务数据排除了不对公司日常经营产生影响的一次性、非现金性或非经营性项目，反映了公司管理层和董事会审视公司业绩时的维度。公司认为，将这些科目的影响从经营业绩剔除之后，能够使管理层和投资者就公司的实际经营业绩进行有效评估及同比和全球同业比较。

调节后第四季度合并利润表

调整后	2025年 第四季度 百万美元	2024年 第四季度 百万美元	2025年 第四季度 百万人民币	2024年 第四季度 百万人民币
收入	1,026	1,113	7,266	7,965
营业成本	705	806	4,993	5,768
其它成本	7	27	51	193
毛利	314	280	2,223	2,003
占收入%	30.6%	25.2%	30.6%	25.2%
销售费用	166	153	1,174	1,092
管理费用	41	40	294	284
研发费用	17	13	117	96
其他	(2)	(1)	(12)	(6)
营业费用合计	222	205	1,572	1,466
占收入%	21.6%	18.4%	21.6%	18.4%
息税前利润 (EBIT)	92	75	651	537
占收入%	9.0%	6.7%	9.0%	6.7%
财务费用	58	61	408	439
税前利润	34	14	243	98
所得税	35	71	251	510
调整后净亏损	(1)	(58)	(8)	(412)
占收入%	(0.1%)	(5.2%)	(0.1%)	(5.2%)
调整金额	87	91	615	653
列报净亏损	(88)	(149)	(623)	(1,065)
占收入%	(8.6%)	(13.4%)	(8.6%)	(13.4%)
调整后 EBITDA	157	137	1,110	982
占收入%	15.3%	12.3%	15.3%	12.3%
调整后每股收益²				
–基本每股收益	(0.0005)	(0.0247)	(0.0035)	(0.1767)
–稀释每股收益	(0.0005)	(0.0247)	(0.0035)	(0.1767)
列报每股收益⁴				
–基本每股收益	(0.0378)	(0.0639)	(0.2674)	(0.4572)
–稀释每股收益	(0.0378)	(0.0639)	(0.2674)	(0.4572)

¹调整后的利润表数据和财务报表中利润表数据差异分析参见下文表格《调整后利润表和财务报表中利润表数据差异分析》。

²用于计算 2024 年与 2025 年第四季度基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23.298 亿股。



调节后的全年合并利润表

调整后 ³	2025年 全年 百万美元	2024年 全年 百万美元	2025年 全年 百万人民币	2024年 全年 百万人民币
收入	4,051	4,141	28,945	29,488
营业成本	2,834	3,044	20,253	21,677
其他成本	25	35	177	252
毛利	1,192	1,061	8,515	7,558
占收入%	29.4%	25.6%	29.4%	25.6%
销售费用	640	652	4,570	4,643
管理费用	155	141	1,104	1,006
研发费用	59	58	423	416
其他	10	(2)	69	(15)
营业费用合计	863	850	6,166	6,051
占收入%	21.3%	20.5%	21.3%	20.5%
息税前利润 (EBIT)	329	212	2,349	1,507
占收入%	8.1%	5.1%	8.1%	5.1%
财务费用	261	285	1,868	2,029
税前利润 (亏损)	68	(74)	481	(522)
所得税	39	133	277	946
调整后净利润 (亏损)	28	(206)	204	(1,468)
占收入%	0.7%	(5.0%)	0.7%	(5.0%)
调整金额	175	201	1,250	1,435
列报净亏损	(147)	(407)	(1,046)	(2,903)
占收入%	(3.6%)	(9.8%)	(3.6%)	(9.8%)
调整后 EBITDA	587	469	4,193	3,340
占收入%	14.5%	11.3%	14.5%	11.3%
调整后每股收益⁴				
–基本每股收益	0.0122	(0.0885)	0.0875	(0.6302)
–稀释每股收益	0.0122	(0.0885)	0.0875	(0.6302)
列报每股收益⁶				
–基本每股收益	(0.0631)	(0.1749)	(0.4488)	(1.2461)
–稀释每股收益	(0.0631)	(0.1749)	(0.4488)	(1.2461)

³调整后的利润表数据和财务报表中利润表数据差异分析参见下文表格《调整后利润表和财务报表中利润表数据差异分析》。

⁴用于计算 2024 年与 2025 年全年基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23.298 亿股。



调节后的合并资产负债表

	2025年 12月31日 百万美元	2024年 12月31日 百万美元	2025年 12月31日 百万人民币	2024年 12月31日 百万人民币
资产				
流动资产：				
货币资金	491	505	3,450	3,631
应收款项	1,201	1,283	8,440	9,223
存货	1,651	1,553	11,608	11,165
其他流动资产、应收款项与预付款项	294	264	2,063	1,899
流动资产合计	3,637	3,605	25,561	25,917
非流动资产：				
固定资产，净额	1,561	1,636	10,971	11,760
使用权资产	94	78	661	557
无形资产，净额	1,318	1,373	9,267	9,871
递延所得税资产	184	180	1,294	1,292
其他非流动资产	101	92	710	663
非流动资产合计	3,258	3,359	22,903	24,142
资产总计	6,895	6,964	48,464	50,060
负债				
流动负债：				
短期借款	1,494	971	10,499	6,979
应付款项	866	748	6,084	5,374
其他流动负债	825	787	5,802	5,660
流动负债合计	3,185	2,506	22,386	18,013
非流动负债：				
长期借款	214	301	1,508	2,167
债券	696	879	4,894	6,320
递延所得税负债	32	39	224	283
员工薪酬	76	76	537	544
其他长期负债	191	520	1,340	3,742
非流动负债总额	1,210	1,816	8,503	13,056
负债总计	4,395	4,322	30,889	31,069
权益				
权益合计	2,501	2,642	17,575	18,991
负债及权益总计	6,895	6,964	48,464	50,060

表中数据可能因四舍五入存在尾差。



调节后的第四季度合并现金流量表

	2025年 第四季度 百万美元	2024年 第四季度 百万美元	2025年 第四季度 百万人民币	2024年 第四季度 百万人民币
经营活动产生的现金流量：				
经营活动产生的现金流	236	126	1,675	898
经营活动产生的现金流量小计	236	126	1,675	898
投资活动：				
新增固定资产与无形资产	(49)	(49)	(348)	(349)
处置固定资产和无形资产收回的现金	3	4	22	30
其他投资活动	8	4	59	31
用于投资活动的现金流量小计	(38)	(40)	(266)	(288)
筹资活动：				
取得借款收到的现金	91	56	641	399
偿还借款支付的现金	(223)	(174)	(1,577)	(1,245)
偿付利息支付的现金	(51)	(47)	(359)	(338)
其他筹资活动	(43)	(10)	(306)	(72)
筹资活动使用的现金流量小计	(226)	(176)	(1,601)	(1,256)
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1	0	(33)	100
现金和现金等价物变化净值	(27)	(91)	(226)	(545)
期初现金及现金等价物余额	504	589	3,580	4,129
期末现金及现金等价物余额	477	499	3,353	3,584
自由现金流	156	38	1,107	272



调节后的全年合并现金流量表

	2025年 全年 百万美元	2024年 全年 百万美元	2025年 全年 百万人民币	2024年 全年 百万人民币
经营活动产生的现金流量：				
经营活动产生的现金流	567	528	4,049	3,761
经营活动产生（使用）的现金流量小计	567	528	4,049	3,761
投资活动：				
新增固定资产与无形资产	(170)	(200)	(1,214)	(1,424)
处置固定资产和无形资产收回的现金	10	38	69	273
收购子公司支付的现金	(8)	0	(56)	-
其他投资活动	(1)	0	(7)	(3)
用于投资活动的现金流量小计	(169)	(162)	(1,209)	(1,154)
筹资活动：				
取得借款收到的现金	456	290	3,266	2,066
偿还借款支付的现金	(733)	(679)	(5,242)	(4,834)
偿付利息支付的现金	(148)	(158)	(1,058)	(1,127)
其他筹资活动	3	(9)	25	(64)
筹资活动产生（使用）的现金流量小计	(422)	(556)	(3,010)	(3,959)
汇率变动对现金及现金等价物的影响	2	3	(61)	79
现金和现金等价物变化净值	(21)	(187)	(231)	(1,273)
期初现金及现金等价物余额	499	686	3,584	4,857
期末现金及现金等价物余额	477	499	3,353	3,584
自由现金流	269	217	1,914	1,549

表中数据可能因四舍五入存在尾差。



调节后的合并财务报表附注

附注 1：编制基础

呈报基础和会计政策：截至 2025 年和 2024 年 12 月 31 日的第四季度及全年合并财务报表合并了安道麦股份有限公司及其所有子公司（以下简称“公司”）的财务报表，其中包括安道麦农业解决方案有限公司（以下简称“Solutions”）及其子公司。

公司执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。

考虑到公司的股票在深圳证券交易所公开交易，同时以美元作为业务经营的主要计价货币，本文件中调节后的合并财务报表均以人民币和美元作为计价货币。为本文件之目的，在将人民币转化为美元时将使用惯常的简便折算方法，《利润表》与《现金流量表》使用季度平均汇率、《资产负债表》使用期末汇率作为转换汇率。

编制财务报表需要管理层进行估计和假设，会影响报告的资产和负债金额、财务报表日的或有资产和负债披露、以及报告的本报告期收入和支出金额。预估值可能与实际数据有所出入。

附注 2：调节后财务报表

为便于读者使用，本文件中的财务报表做了如下调节：

调节后的合并利润表：

- 本文件中的“毛利”等于销售收入减去营业成本、税金及附加、存货减值和其它停工损失（除已经包含在营业成本之外）；调整后的财务报表金额剔除了部分停工损失；
- “其它营业费用”包括减值损失（不包含存货减值）、资产处置损益以及营业外收入与支出；
- 本文件中的“营业费用”与财务报表中正式列报的费用项目不同，差异在于运输成本从营业成本重新分类为营业费用；
- “财务费用”为财务费用与公允价值变动损益净额。

调节后的合并资产负债表：

- “其他流动资产、应收款项与预付款项”包括交易性金融资产、衍生品金融资产、预付款项、其他应收款和其他流动资产；
- “固定资产，净额”包括固定资产与在建工程；
- “无形资产，净额”包括无形资产和商誉；
- “其他非流动资产”包括其他股权投资、长期股权投资、长期应收款项、投资性房地产和其他非流动资产；
- “短期借款”包括短期借款及一年内到期的非流动负债；
- “其他流动负债”包括衍生品金融负债、应付职工薪酬、合同负债、应交税费、其他应付账款及其他流动负债；
- “其他长期负债”包括长期应付款、计提、递延收益及其他非流动负债。



利润表调整内容

	2025年 第四季度 百万美元	2024年 第四季度 百万美元	2025年 第四季度 百万人民币	2024年 第四季度 百万人民币
列报净亏损	(88)	(149)	(623)	(1,065)
营业成本与营业费用调整：				
1. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本	4	4	25	26
2. 与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）	6	5	39	38
3. 部分生产基地环境清理与修复成本	8	1	54	10
4. 企业会计准则重分类对营业成本的影响	(13)	(3)	(89)	(20)
5. 企业会计准则重分类对营业费用的影响	13	3	89	20
6. 重组与咨询费用	17	19	122	134
7. 固定资产与存货减值	55	90	387	644
8. 与产品责任相关获得的赔偿	(25)	-	(178)	-
9. 与登记证减值及登记证摊销变更有关的计提	2	-	14	-
10. 其他	-	1	1	10
对息税前利润的调整合计	66	120	464	861
对 EBITDA 的调整合计	19	20	138	142
财务费用调整：				
11. 卖出期权的价值重评估调整（非现金）	9	(10)	63	(71)
14. 其他财务费用	0	(1)	(2)	(10)
税费调整				
税费影响	13	(18)	90	(126)
净亏损调整合计	87	91	615	653
调整后净亏损	(1)	(58)	(8)	(412)



	2025年 全年 百万美元	2024年 全年 百万美元	2025年 全年 百万人民币	2024年 全年 百万人民币
报表净亏损	(147)	(407)	(1,046)	(2,903)
营业成本与营业费用调整：				
1. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本	14	19	102	132
2. 与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）	22	21	156	147
3. 部分生产基地环境清理与修复成本	14	18	102	131
4. 企业会计准则重分类对营业成本的影响	(91)	(90)	(649)	(637)
5. 企业会计准则重分类对营业费用的影响	91	90	649	637
6. 重组与咨询费用	62	40	443	289
7. 固定资产与存货减值	55	90	387	644
8. 与产品责任相关的赔偿	(25)	36	(178)	255
9. 与登记证减值及登记证摊销变更有关的计提	3	28	23	196
10. 其他	2	4	12	32
对息税前利润的调整合计	147	256	1,047	1,826
对 EBITDA 的调整合计	72	100	514	712
财务费用调整：				
11. 卖出期权的价值重评估调整（非现金）	16	(40)	111	(282)
12. 控股子公司回购债券	9	-	68	-
13. 与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁决议	(4)	-	(32)	-
14. 其他财务费用	(2)	8	(14)	59
税费调整：				
税费影响	10	(23)	69	(167)
净亏损调整合计	175	201	1,250	1,435
调整后净利润（亏损）	28	(206)	204	(1,468)

注：

1. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本：

（1）2011年收购 Solutions 的收购价格分摊所遗留的非现金摊销：按照企业会计准则，自2017年三季度首次并表，原先由中国化工集团承担的由2011年收购 Solutions 产生的历史摊销费用由公司继续承担。此费用按每季度等额摊销，大部分金额在2020年年底摊销完毕。

（2）收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本：与作为收购价格分摊的一部分而产生的无形资产摊销及其它收购成本有关，对被收购公司的日常绩效没有影响。

2. 与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（不影响现金流）：公司剥离数款作物保护产品而获得一次性收益（此项剥离与此前欧盟委员会批准中国化工集团收购先正达事宜相关）。产品剥离的实收款项扣除税款及交易相关费用后的净额支付给先正达，以换取先正达在欧洲具有近似特质及经济价值的一系列产品。由于从先正达收购的产品与剥离产品具有近似的特质和经济价值净额，公司在2018年调整了剥离这些产品获得的一次性收益，此外因转移资产账面价值增加而产生的额外摊销为保持与剥离及转移交易口径一致也被调整。本次产品剥离与转移从经营层面而言不会对公司构成影响。此摊销费用将逐年减少，直至2032年摊销完毕；但摊销规模主要于2028年之前产生影响。

3. 部分生产基地环境清理与修复成本：公司间接控股的全资子公司于2025年为以色列的生产基地、以及2024年为以色列与巴西的生产基地计提了环境清理与修复的费用。



4. 及 5. **企业会计准则重分类对营业成本和营业费用的影响**：根据企业会计准则，部分费用（主要是运输费用）应归类为营业成本。
6. **重组与咨询费用**：公司于 2024 年初启动实施“奋进”转型计划，其中的部分措施旨在重组组织结构、员工队伍以及管理流程，相应产生重组与咨询费用。
7. **固定资产与存货减值**：为落实提高运营效率的战略意图，公司决定以高效能生产设施为重点。因此，基于对相关生产设施账面净值和可回收金额的评估，公司为部分低效能生产设施计提减值。同时，公司因关停上述生产设施计提存货减值，原因是部分缺损存货已无法再加工。
8. **与产品责任相关的赔偿**
9. **与登记减值及登记摊销变更有关的计提**：主要与管理层的战略决策有关，公司决定根据优化产品线结构的需要增加重点产品投入，聚焦提升业务质量，提高产品线中高毛利产品的销售占比。
10. **其他**：主要是与设施升级有关的加速折旧。
11. **卖出期权的价值重评估**：公司授予子公司少数股东的卖出期权价值重评估产生一次性收益/费用（不影响现金流）。
12. **控股子公司回购债券**：为优化债务结构，公司的一家子公司于第二季度季末回购了一部分债券本金，旨在改善长期融资结构并提高融资效率。公司因回购价格与发行价格之间的差异计提了相应损失。
13. **与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁**：公司与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁案已获裁决，产生一次性收益。