



安道麦股份有限公司

2025 年年度报告

作为全球植保行业的领军企业，安道麦股份有限公司为世界各地的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。安道麦是全球拥有最广泛且多元化原药产品的企业之一，研发实力雄厚，生产设施与制剂工艺走在世界前列；在企业文化上倡导赋权增能，鼓励活跃在各个市场前沿的安道麦人倾心听取农民意见，在田间激发创想。安道麦凭借于此奠定了独特的市场定位，以丰富、独特的复配品种和制剂技术、以及高质量的差异化产品为基础，将解决方案交付给世界各地的农民和客户，在前二十大农业市场国家直接开展经营，经销与服务覆盖各大区域，因地制宜满足多种多样的植保需求。

更多重要信息及详细内容请参见报告附件。

2026 年 3 月

第一节 重要提示、目录和释义

- 公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 公司负责人（总裁兼首席执行官）兼法定代表人 Gaël Hili、主管会计工作负责人（首席财务官）及会计机构负责人 Efrat Nagar 声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
- 本报告中涉及的前瞻性陈述，譬如未来的计划和发展战略等，不以任何形式构成公司对投资者的承诺，投资者及其他相关人士均应当对此保持足够的投资风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。
- 公司在第三节“十一、公司未来发展的展望”中描述了公司未来发展战略、2026 年经营计划及未来可能面临的风险，敬请查阅。公司面临的主要风险因素包括：各国货币兑美元的汇率波动；利率变化、以色列消费者价格指数（CPI）以及以色列谢克尔汇率的波动；原材料成本、销售价格及销售额的波动等。敬请投资者及相关人士充分注意投资风险。有关风险详情敬请查阅本报告相关章节“公司面临的风险与对策”。
- 公司经 2026 年 3 月 26 日召开董事会审议通过的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
适用 不适用
公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
- 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损
适用 不适用
- 本报告及其摘要均分别以中、英文编制，在对中英文本的理解上发生歧义时，以中文文本为准。

目录

| | |
|----------------------|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义..... | 2 |
| 第二节 公司简介和主要财务指标..... | 6 |
| 第三节 管理层讨论与分析..... | 10 |
| 第四节 公司治理、环境和社会..... | 38 |
| 第五节 重要事项..... | 52 |
| 第六节 股份变动及股东情况..... | 82 |
| 第七节 债券相关情况..... | 87 |
| 第八节 财务报告..... | 88 |

备查文件目录

- (一) 载有法定代表人、会计主管人员、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师亲笔签名并盖章的审计报告原件；
- (三) 报告期内，在中国证监会指定信息披露媒体公开披露过的所有公司文件正本及所有公告原稿存放在本公司办公室。

释义

除非另作说明，本报告涉及的下述术语应参照下表中的释义内容：

| 释义项 | 释义内容 |
|-----------------|---|
| 公司、本公司 | 安道麦股份有限公司 |
| Adama Solutions | 安道麦农业解决方案有限公司（Adama Agricultural Solutions Ltd.），为本公司全资子公司，是按照以色列法律成立的以色列公司 |
| 安邦、安道麦安邦 | 安道麦安邦（江苏）有限公司，为本公司全资子公司 |
| 董事会 | 本公司董事会 |
| 公司章程 | 本公司的公司章程 |
| 集团、本集团、安道麦 | 除非另作说明，即本公司及其所有子公司 |
| 中国化工、中国化工集团 | 中国化工集团有限公司 |
| 农化公司 | 中国化工农化有限公司 |
| 中国证监会 | 中国证券监督管理委员会 |
| 深交所 | 深圳证券交易所 |
| 国资委 | 国务院国有资产监督管理委员会 |
| 先正达集团 | 先正达集团股份有限公司，是农化公司的控股子公司，自 2020 年 6 月 15 日起成为公司的控股股东 |
| 中国中化 | 中国中化控股有限责任公司 |
| 中国中化集团 | 除非另作说明或上下文要求，即中国中化及其所有子公司 |
| 本报告 | 2025 年年度报告 |
| 财务报告 | 2025 年财务报告，包含在本报告之中 |
| 报告期、当期、本年度 | 2025 年度 |
| 《公司法》 | 《中华人民共和国公司法》 |
| 《证券法》 | 《中华人民共和国证券法》 |
| 《上市规则》 | 《深圳证券交易所股票上市规则》 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|-----------|--|------|-----------------|
| 股票简称 | 安道麦 A (B) | 股票代码 | 000553 (200553) |
| 股票上市证券交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 公司的中文名称 | 安道麦股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 安道麦 | | |
| 公司的外文名称 | ADAMA Ltd. | | |
| 公司的外文名称缩写 | ADAMA | | |
| 公司的法定代表人 | Gaël Hili | | |
| 注册地址 | 湖北省荆州市北京东路 93 号 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 434001 | | |
| 办公地址 | 湖北省荆州市北京东路 93 号 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 434001 | | |
| 公司网址 | www.adamalt.com.cn | | |
| 电子信箱 | irchina@adama.com | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表兼投资者关系经理 |
|--------|--|--|
| 姓名 | 郭治 | 王竺君 |
| 联系地址 | 北京市朝阳区朝阳公园南路 10 号骏豪中央公园广场 A7 座 6 层 | |
| 电话 | 010-56718110 | 010-56718110 |
| 传真 | 010-59246173 | 010-59246173 |
| E-mail | irchina@adama.com | irchina@adama.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|--|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所网站 www.szse.cn |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn |
| 公司年度报告备置地点 | 公司证券办 |

四、注册变更情况

| | |
|------------------|---|
| 组织机构代码 | 91420000706962287Q |
| 公司上市以来主营业务的变化情况 | 报告期内无变更 |
| 历次控股股东的变更情况 (如有) | 公司于 1992 年经湖北省体改委等部门批准, 改组为湖北沙隆达股份有限公司, 公司第一大股东为沙市市国资局。 1994 年, 原股东沙市市国资局和原江陵县国资局划归为荆沙市国资局, 由此, 沙市市国资局所持本公司的股权和江陵县国资局所持本公司的股权全部归为荆沙市国资局持有, 荆沙市国资局成为公司控股股东。 |

| | |
|--|--|
| | <p>1996 年，根据湖北省人民政府“鄂政办函[1995]92 号”《省人民政府关于授权沙隆达集团公司经营国有资产的批复》，荆沙市国资局为保障其所持国有股的经营管理，设立沙隆达集团公司，将其持有的本公司的股权转让给沙隆达集团公司，至此，本公司第一大股东为沙隆达集团公司（后更名为“荆州沙隆达控股有限公司”）。2005 年 3 月 20 日，荆州市国资委与中国明达化工矿业总公司（后更名为“中国化工农化总公司”）签订《沙隆达集团公司资产转让协议书》，农化公司自荆州市国资委受让沙隆达集团公司 100% 股权。上述转让事项完成后，沙隆达的实际控制人由荆州市国资委变更为国务院国资委。</p> <p>2017 年 7 月，公司收到中国证监会《关于核准湖北沙隆达股份有限公司向中国化工农化总公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2017]1096 号），批准公司向农化公司发行 1,810,883,039 股股份购买其持有的 ADAMA Solutions 100% 股权。本次重组完成后，公司控股股东由荆州沙隆达控股有限公司变更为农化公司。</p> <p>2020 年 6 月，农化公司将其持有的公司 1,810,883,039 股股份无偿划转至先正达集团股份有限公司并办理完毕股份过户登记手续，公司控股股东变更为先正达集团股份有限公司。</p> <p>报告期内，公司控股股东未发生变化。</p> |
|--|--|

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|--------------------------------|
| 会计师事务所名称 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层 |
| 签字会计师姓名 | 王佳、王姗 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
|----------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| 营业收入（千元） | 28,944,586 | 29,488,046 | -1.84% | 32,779,456 |
| 归属于上市公司股东的净利润（千元） | (1,045,719) | (2,903,204) | 63.98% | (1,605,887) |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元） | (1,335,761) | (3,024,721) | 55.84% | (1,851,491) |
| 经营活动产生的现金流量净额（千元） | 4,048,693 | 3,760,631 | 7.66% | 2,617,877 |
| 基本每股收益（元/股） | (0.4488) | (1.2461) | 63.98% | (0.6893) |
| 稀释每股收益（元/股） | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| 加权平均净资产收益率 | (5.71%) | (14.19%) | 8.48 个百分点 | (7.13%) |
| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
| 总资产（千元） | 48,463,962 | 50,059,777 | -3.19% | 55,405,803 |
| 归属于上市公司股东的净资产（千元） | 17,575,426 | 18,991,094 | -7.45% | 21,924,475 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

| 项目 | 2025 年 (千元人民币) | 2024 年 (千元人民币) | 备注 |
|-----------|-------------------|-------------------|----|
| 营业收入 | 28,944,586 | 29,488,046 | - |
| 营业收入扣除金额 | 58,387 | 52,442 | - |
| 营业收入扣除后金额 | 28,886,199 | 29,435,604 | - |

七、境内外会计准则下会计数据差异

1. 同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2. 同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3. 境内外会计准则下会计数据差异原因情况说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：千元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 营业收入 | 7,172,735 | 7,851,465 | 6,654,225 | 7,266,161 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 151,131 | (231,483) | (342,454) | (622,913) |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 101,535 | (251,292) | (372,499) | (813,505) |
| 经营活动产生的现金流量净额 | (206,868) | 1,945,446 | 635,282 | 1,674,833 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：千元

| 项目 | 2025 年 金额 | 2024 年 金额 | 2023 年 金额 | 说明 |
|--|--------------|--------------|--------------|----|
| 非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分） | 16,716 | 48,108 | 19,679 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 16,498 | 6,268 | 20,743 | |
| 受托经营取得的托管费收入 | 4,266 | 6,599 | - | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 76,059 | 37,976 | 57,422 | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | 13,992 | 4,350 | 41,959 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及 | 30,714 | - | 123,315 | |

| 项目 | 2025 年 金额 | 2024 年 金额 | 2023 年 金额 | 说明 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| 处置金融资产和金融负债产生的损益 | | | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 176,288 | 44,464 | 31,747 | 2025 年主要为与产品责任有关的赔偿 |
| 减：所得税影响额 | 44,491 | 26,248 | 49,261 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | - | - | - | |
| 合计 | 290,042 | 121,517 | 245,604 | |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

主要原材料的采购模式

| 主要原材料 | 采购模式 | 采购额占采购总额的比例 | 结算方式是否发生重大变化 | 上半年平均价格 (元/公斤)* | 下半年平均价格 (元/公斤)* |
|-------|-------|-------------|--------------|--------------------|--------------------|
| 原药 | 多渠道采购 | 34% | 无 | 41.73 | 50.91 |
| 原材料 | | 25% | 无 | 6.17 | 6.44 |
| 助剂 | | 8% | 无 | 15.66 | 16.74 |
| 制剂产品 | | 19% | 无 | 28.15 | 29.94 |
| 包材 | | 8% | 无 | 1.69 | 2.07 |
| 其他 | | 7% | 无 | 0.37 | 0.84 |

*人民币价格以对应时期内的平均汇率换算。

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

适用 不适用

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

适用 不适用

主要产品生产技术情况

| 主要产品 | 生产技术所处的阶段 | 核心技术人员情况 | 专利技术 | 产品研发优势 |
|------|-----------|--------------|-----------|--|
| 除草剂 | 实现工业化生产 | 核心技术人员均为集团员工 | 部分技术受专利保护 | 利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新型与给药技术，提高植保药效 |
| 杀菌剂 | 实现工业化生产 | 核心技术人员均为集团员工 | 部分技术受专利保护 | 利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新型与给药技术，提高植保药效 |
| 杀虫剂 | 实现工业化生产 | 核心技术人员均为集团员工 | 部分技术受专利保护 | 利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新型与给药技术，提高植保药效 |

主要产品的产能情况

| 主要产品 | 设计产能（吨/年） | 产能利用率（%） | 在建产能（吨/年） | 投资建设情况 |
|------|-----------|----------|-----------|--------|
| 除草剂 | 52,909 | 74.2% | 200 | 进行中 |
| 杀菌剂 | 22,304 | 61.2% | 0 | -- |
| 杀虫剂 | 73,876 | 97.1% | 0 | -- |

注：上表填写的设计产能为集团原药合成产能。此外，集团在全球拥有 600,000 吨制剂产能。

主要化工园区的产品种类情况

| 主要化工园区 | 产品种类 |
|-----------------|-------------------------------------|
| Neot Hovav, 以色列 | 生产各类杀虫剂、杀菌剂原药及制剂产品, 配备研发中心和精细化工业务产能 |
| Ashdod, 以色列 | 生产各类除草剂原药及制剂产品, 具备精细化工业务产能 |
| 安邦, 中国 | 生产杀虫剂、除草剂原药及制剂产品, 生产阻燃剂及精细化工产品 |
| 沙隆达, 中国 | 生产杀虫剂原药、制剂产品, 以及精细化工产品 |
| 安道麦辉丰, 中国 | 生产除草剂和杀菌剂原药及制剂产品, 配备分装车间 |
| Taquari, 巴西 | 生产杀虫剂、杀菌剂及除草剂原药和制剂产品 |
| AMP, 波兰 | 生产除草剂原药和制剂产品 |

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

√ 适用 □ 不适用

安道麦安邦（江苏）有限公司：2025 年 5 月 3 日，获得淮安市生态环境局关于《安道麦安邦（江苏）有限公司年产 3.5 万吨农药制剂产品种类调整项目》环境影响报告表的批复。

安道麦辉丰（江苏）有限公司：2025 年 1 月 24 日，获得盐城市生态环境局关于《安道麦辉丰（江苏）有限公司年产 100 吨噻霉酮技改项目》环境影响报告书批复（盐环审[2025]6 号）。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

□ 适用 √ 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司已取得的关于主要产品生产、运输、销售等方面的资质证书，主要如下：

| 主体 | 证书名称 | 证书编号 | 有效期 |
|---------------|------------------|--------------------------|------------------|
| 安道麦股份有限公司 | 农药生产许可证 | 农药生许（鄂）0010 | 2027 年 8 月 7 日 |
| | 安全生产许可证 | （鄂）WH 安许证[2025]延 1139 号 | 2028 年 10 月 19 日 |
| | 安全生产许可证 | （鄂）FM 安许证[2024]050781 号 | 2027 年 7 月 14 日 |
| | 非药品类易制毒化学品生产备案证明 | （鄂）3S42100111001 | 2027 年 5 月 9 日 |
| | 监控化学品生产特别许可证 | HW-42I0002 | 2027 年 9 月 28 日 |
| | 全国工业产品生产许可证 | 鄂 XK13-008-00019 | 2028 年 6 月 5 日 |
| | 港口经营许可证 | （鄂荆州）港经证（0045） | 2027 年 3 月 11 日 |
| | 港口岸线使用证 | 交港河岸 2015 第 5 号 | 2061 年 8 月 7 日 |
| | 取水许可证 | C421002S2022-0022 | 2030 年 8 月 12 日 |
| | 危险化学品登记证 | 42102400055 | 2027 年 12 月 8 日 |
| | 排污许可证 | 91420000706962287Q001P | 2029 年 10 月 17 日 |
| | 采矿许可证 | C4210002010026120056108 | 2029 年 12 月 9 日 |
| 安道麦安邦（江苏）有限公司 | 安全生产许可证 | （苏）WH 安许证字[H00029] | 2027 年 12 月 19 日 |
| | 危险化学品经营许可证 | 32080013202600013 | 2029 年 1 月 29 日 |
| | 农药经营许可证 | 农药经许（苏）32080020026 | 2029 年 12 月 26 日 |
| | 农药生产许可证 | 农药生许（苏）0014 | 2027 年 12 月 6 日 |
| | 排污许可证 | 91320800139433337K001P | 2030 年 4 月 1 日 |
| | 全国工业产品生产许可证 | （苏）XK13-010-00189 | 2029 年 1 月 12 日 |
| | 全国工业产品生产许可证 | （苏）XK13-008-00007 | 2028 年 9 月 23 日 |
| | 全国工业产品生产许可证 | （苏）XK13-014-00235 | 2029 年 7 月 11 日 |
| | 采矿许可证 | XC3200002009096120039192 | 2035 年 9 月 30 日 |
| | 取水许可证 | D320812G2021-0017 | 2028 年 12 月 24 日 |

| 主体 | 证书名称 | 证书编号 | 有效期 |
|--------------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| | 取水许可证 | D320813S2023-0002 | 2028年9月28日 |
| | 取水许可证 | D320812G2021-0016 | 2027年12月22日 |
| | 安全生产许可证 | (苏)FM安许证字[2024]0816号 | 2027年10月30日 |
| 安道麦安邦(江苏)有限公司麦道分公司 | 危险化学品经营许可证 | 苏(淮)危化经字 00641 | 2026年5月18日 |
| | 安全生产许可证 | (苏)WH安许证字[H00015] | 2027年7月22日 |
| | 排污许可证 | 91320800MA1NX3QW56001P | 2030年9月17日 |
| | 监控化学品生产特别许可证(乙烯利) | HW-3210020 | 2029年9月1日 |
| | 监控化学品生产特别许可证(光气、三氯化磷) | HW-3210020 | 2026年12月28日 |
| 江苏安邦国际贸易有限公司 | 农药经营许可证 | 农药经许(苏)32000010715 | 2029年7月21日 |
| | 危险化学品经营许可证 | 32080013202600012 | 2029年1月29日 |
| 湖北沙隆达对外贸易有限公司 | 农药经营许可证 | 农药经许(鄂)42000010083 | 2028年9月3日 |
| 安道麦(北京)农业技术有限公司 | 农药经营许可证 | 农药经许(京)11000010005 | 2028年4月11日 |
| 安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司 | 农药经营许可证 | 农药经许(沪)31011420006 | 2028年8月21日 |
| | 危险化学品经营许可证 | 沪(嘉)应急管危经许[2023]203919 | 2026年7月31日 |
| 安道麦辉丰(江苏)有限公司 | 安全生产许可证 | (苏)WH安许证字[J00138] | 2027年2月10日 |
| | 农药经营许可证 | 农药经许(苏)32090420577 | 2031年1月6日 |
| | 农药生产许可证 | 农药生许(苏)0199 | 2031年5月13日 |
| | 危险化学品登记证 | 32092400034 | 2027年3月7日 |
| | 排污许可证 | 91320982MA1WNXWQX6001P | 2030年4月13日 |
| | 非药品类易制毒化学品生产备案证明 | (苏)3S320900220700005 | 2027年2月10日 |

对于上述表格中相关资质证书显示 2026 年度内有效期限将届满的,公司将根据相关规定在资质证书有效期限届满前及时办理资质延续申请。

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

从事农药行业

是 否

市场占有率: 安道麦是非专利作物保护市场的领军企业。根据咨询机构 Agbio Investor 对 2025 年全球农化行业规模的初步估算,集团在 2025 年的全球市场份额约为 6% (2024 年的全球市场份额为 5%)。

登记: 集团出售的原药与产品在其生产和经销的各个阶段均需要在中国计划销售的每个国家和地区获取登记证。公司在欧洲、以色列、巴西、拉美其它国家、北美、印度及亚洲其它国家建立了产品开发与登记中心。此外,公司依靠全球登记体系具备在八十多个国家和地区完成本地登记的实力,能够在所有重点植保市场高效率地将新产品引入市场,为农民提供全方位的作物保护解决方案。公司在 2025 继续投资于新产品的开发与生产,不断推出新原药与新制剂,全年共取得 174 张新产品登记证。随着全球植保监管要求不断提高,全球登记实力的重要性日益凸显。

主要产品用途

集团主要以非专利原药为基础，从事作物保护产品的开发、生产及销售，主要产品可分为除草剂、杀虫剂和杀菌剂，保护农作物及其它植物免受杂草、害虫和病菌的侵害。

除草剂：种植农作物的过程中会遭遇各类杂草在同一环境中生长，争夺水分、光照及养分。使用除草剂旨在预防或阻断各类杂草的生长，为处于不同发育阶段的农作物营造最佳生长环境，促进产量提升。公司出售的除草剂包含选择性（不影响、损害作物本身）和非选择性两种。应用于大豆、玉米、谷物、水稻及棉花的除草剂在市场上最为畅销。

杀虫剂：能够在不损伤农作物的同时有针对性地防控各类害虫。应用于蔬果、玉米、棉花及大豆的杀虫剂最为畅销。

杀菌剂：用于防治各类农作物疾病以及寄生真菌。一般而言，农业种植季节气候干燥时不易爆发各类作物疾病，杀菌剂的用药需求则会相应减少。最为广泛使用杀菌剂的作物包括谷物、水果、蔬菜、大豆、葡萄以及水稻。

税收政策：集团通过全球约 60 家子公司在世界各地开发、生产及销售产品，采购原材料。根据集团已知信息，集团经营遵守所在地适用的税收政策。

集团在全球多个国家建有原药合成和制剂生产设施，其中主要位于中国、以色列和巴西。管理层成立了专门的工作小组，分析全球关税政策对集团及其所属行业的影响，并对相关形势及其对集团全球供应网络的潜在影响进行密切监测和管理。尽管全球贸易和关税政策变化存在不确定性，集团目前预计不会对集团运营和经营业绩产生重大影响。

从事氯碱、纯碱行业

是 否

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司在中华人民共和国注册成立。

作为作物保护领域的全球领军企业，集团主要以非专利原药为基础，从事作物保护产品的开发、生产及销售。集团向全球数十个国家的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案，在前二十大农业市场国家直接开展经营业务，服务覆盖各大区域。

集团的业务模式整合了终端客户覆盖、产品登记经验以及先进的全球研发、原药和制剂生产设施，从而为集团提供了显著的竞争优势，使得集团可以在全球各地的重点市场针对当地农民和客户的需求引入新型差异化产品。

集团的主要经营区域覆盖全球，分为北美区、拉美区、亚太区（包括中国），以及欧洲、非洲与中东区。

此外，集团利用自身专业优势对前述产品进行调整，针对非农业用途（消费者及专业解决方案）开发、生产和销售类似产品。

同时，集团充分利用自身在农业及化工领域的核心实力开展其它若干非农领域业务（单独任一领域业务对于集团整体而言规模均不构成重大）。此类业务统称为“精细化工产品”，主要包括：（1）生产和销售膳食补充剂、食用色素、口感及口味增强剂、及营养强化剂原料；（2）用于香水、化妆品、

护肤品及清洁剂的香精产品；（3）工业类产品生产；以及（4）其它非重大业务。

先正达集团

2020年6月，安道麦集团加入先正达集团。作为世界农资行业的翘楚，先正达集团的业务囊括了植保、种子、化肥及其它农业与数字技术，同时在中国拥有先进的分销网络。2021年8月，随着中国化工集团和中化集团联合重组，先正达集团及本集团由中国中化控股有限责任公司最终控股（后者为中国化工集团和中化集团的母公司），隶属国资委。

更多重要信息及详细内容请参见附件。

总体环境及外部因素对公司经营的影响

作为全球植保行业的领军企业之一，安道麦所处宏观经济环境的主要趋势、事件及重大发展可能对经营业绩和发展产生重大影响。相关影响因素在不同的地理区域、对公司的不同产品可能产生不同的影响。由于公司拥有业内最广泛且最多元化的产品组合、业务覆盖众多区域，因此这些因素对某一具体年份与在数年中积累产生的影响是不同的，有时甚至可能与其他影响因素相互抵消而减弱。此外，公司业务及业绩受全球性、地域性及其他因素的影响，包括：人口变化、经济增长及生活水平的提高、大宗农产品价格、原材料成本和全球能源价格的剧烈波动、作物保护新技术的发展、产品专利到期以及非专利产品产量增长、农业市场及天气变化、监管变化、政府政策、全球港口、国际货币政策、以及金融市场。

2025 年，大多数国家的渠道库存恢复到 2020 年前水平，植保产品需求逐步回暖。另一方面，由于原药整体供大于求，价格压力依然高企。大宗农产品价格稳定在低位水平，农民盈利水平依然紧张，导致客户更倾向于采取按需即时采购的购买模式。

地缘政治局势

安道麦的全球总部设在以色列，并在当地拥有三个生产基地。当地地区紧张局势自 2023 年 10 月 7 日升级，并在 2026 年 2 月 28 日扩大。集团位于以色列的生产基地及供应链（包括港口）持续运营，未出现重大延误。截至本报告发布之日，上述事件未对且预计不会对集团供应市场的能力、日常经营活动及其合并财务业绩产生重大影响。

三、核心竞争力分析

作为全球植保市场中非专利作物保护领域的领军企业，集团认为下述优势为自身利用农业及作物保护行业的有利趋势提供了可持续的竞争优势及基础：

• **非专利市场领军地位。** 作为非专利市场的领军企业之一，集团对行业具备深入了解，积累了全球最广泛的非专利产品资源，从而能够为全球各地的农民提供具有附加价值的高效解决方案，覆盖各种主要作物。得益于丰富的产品种类（多数原药在集团2025年销售额中的单独占比不超过10%）、以及广泛的地域覆盖，集团的业务布局更加多元化，提高了业务稳定性。集团不断努力提高市场份额，进一步巩固市场领导地位，保持以农民为核心，扩大产品组合。此外，由于全球作物保护市场趋势继续向非专利产品倾斜，集团所擅长且专注的市场领域不断扩大。市场趋势的转变是因为发现、开发全新且高效的原药的成本和风险高企，随着时间推移，公司的原研型竞争对手每年推出的原药数量大幅减少。集团在非专利市场积累的一定优势使得集团能够结合自身研究、技术和专业知识，综合利用各大研发型公司的非专利保护产品，为集团提供了有别于研发型公司的相对竞争优势，使得集团能够加强现有产品组合，并引入独特的复配产品和制剂。同时，集团的全球市场覆盖、登记实力以及生产设施使其具备有别于其他非专利公司的竞争优势。

• **全球市场覆盖及新兴市场优势。** 集团广泛覆盖全球市场，在行业名列前茅。集团产品销往全球数十个国家，地域覆盖广泛分散，区域占比平衡。2025年各区域的销售贡献比重为：拉丁美洲占25%，

北美占23%，亚太占24%，欧洲、非洲及中东占28%。平衡的地域覆盖扩大了集团业务增长点，分散了具体国家、气候、作物和种植季节对集团业务的影响。集团在新兴市场的业务实力尤为突出，增速有望超过发达国家市场，2025年新兴市场的贡献占集团销售额一半以上。

• **独特的国内市场地位及渗透优势。** 集团相信Adama Solutions与公司在国内国内的运营和商务基础设施的整合，奠定了坚实基础；又有最终控股公司中国中化的独特关系作支撑，集团因此拥有了渗透中国这一最大且农业增速最快市场的显著优势，成为为数不多的、充分整合国内商务及运营基础的全球作物保护公司之一。集团将利用国内的基础设施建立中国作物保护市场的领导地位，并充分利用全球优质品牌在国内市场的高度影响力。作为先正达集团的成员之一，集团在国内市场积极推进各项业务发展，相信能够凭借自身的独特优势，抓住高速增长、但高度碎片化的国内作物保护市场的整合潮流。在成为中国作物保护领军企业的同时，将公司布局中国的生产设施纳入全球生产运营架构，将使集团能够更加有效地开发并商业化前沿的差异化产品，在关键原药上具备更强有力的成本优势，加强全球供应链优化，从而提高整个组织的运营效率，确保销售收入和利润率双增长。

• **与先正达集团成员企业合作。** 集团与先正达集团其他成员企业携手合作，通过增加集团销售额，减少成本以及优化流程的方式，为集团自身以及先正达集团创造价值。具体手段和措施包括：产成品销售及经销、原材料供应及采购、物流及供应链协作，以及研发与产品登记等。这些协作已经并预计将继续为公司带来重要的额外增益。

• **业务实现纵向整合覆盖全球。** 集团业务纵向贯穿全球营销、销售及分销、产品登记、生产和研发，是真正实现完整价值链覆盖的为数不多的非专利作物保护公司之一。因此，集团能够结合农民需求、天气条件、政府政策及法规的动态变化，对产品 & 运营进行有效管理，并抓住价值链各节点产生的价值。集团拥有设备精良、具备世界一流水准的生产设施，满足全球行业领先标准和水平，约85%的产品是内部生产和/或配制加工。集团在产品开发、化学合成和制剂生产的各个方面具备丰富的知识、专业实力和经验，并对整个供应链形成完整控制，为集团提供了成本优势，使得集团能够迅速应对市场挑战、捕捉市场价值。此外，集团建立了全球登记网络，在80多个国家拥有本土登记实力，能够在几乎所有的重要市场高效地引入新产品，为农民提供完整的作物保护解决方案。公司在2025继续投资于新产品的开发与生产，不断推出新原药与新制剂，全年共取得174张新产品登记证。随着全球监管要求日益趋严，这一实力将变得更加重要。集团在各个战略市场的本土销售团队与当地经销商和农民（终端用户）建立了紧密联系，更加了解市场需求，进一步加强了集团的销售和营销实力，在批发商、零售商及农民三个层面推动需求增长，使集团积累宝贵的市场洞察，加深对市场的理解。

• **多元且差异化的产品供应。** 针对各地域市场及各类作物的具体需求，集团为农民提供更加差异化、混合多元的产品组合及解决方案，以提供综合的解决方案为基础，满足全球客户的独特需求。集团依托品牌向农民提供各类产品，包括高价值差异化产品、大宗型非专利产品、以及越来越多的独特复配产品和制剂、先进创新型产品及服务，以便向各个地区的农民提供解决方案，提高所有主要作物的产量。集团用于农业领域的广泛产品组合包括300多种集中管理的原药及1,300款终端复配产品及制剂。2025年，差异化产品贡献了集团45%的植保业务销售额（不包含原药销售）。

• **经验丰富、决策自主的管理团队。** 集团管理层对作物保护行业拥有深入了解，将保持集团的领导地位及财务实力作为工作重心，是一支具有凝聚力、协调统一的管理团队，具备丰富的知识、专业技能和经验，可指引着整个集团实现领军全球的愿景。集团认为公司应该赋权于员工，从业绩最优秀的人才中挑选领导者，因此，集团的管理层成员拥有成功管理集团业务、制定并执行集团战略的长期经验，让集团能够持续保持盈利性增长。

四、主营业务分析

1. 概述

关于全球植保市场环境，请参阅本节“二、报告期内公司所处行业情况”。

| 项目 | 2025 年第四季度 (千元人民币) | 2024 年同期 (千元人民币) | 同比增减 (%) |
|------------|-----------------------|---------------------|----------|
| 销售额 | 7,266,161 | 7,964,753 | -8.8% |
| 毛利 | 1,949,264 | 1,963,974 | -0.8% |
| 毛利率 | 26.8% | 24.7% | - |
| 税前利润 | (282,152) | (681,698) | 58.6% |
| 税前利润率 | (3.9%) | (8.6%) | - |
| 净利润 | (622,913) | (1,065,092) | 41.5% |
| 净利率 | (8.6%) | (13.4%) | - |
| EBITDA | 973,177 | 836,769 | 16.3% |
| EBITDA 利润率 | 13.4% | 10.5% | - |

| 项目 | 2025 年第四季度 (千美元) | 2024 年同期 (千美元) | 同比增减 (%) |
|------------|---------------------|-------------------|----------|
| 销售额 | 1,026,347 | 1,113,048 | -7.8% |
| 毛利 | 275,360 | 274,446 | 0.3% |
| 毛利率 | 26.8% | 24.7% | - |
| 税前利润 | (39,847) | (95,282) | 58.2% |
| 税前利润率 | (3.9%) | (8.6%) | - |
| 净利润 | (87,980) | (148,862) | 40.9% |
| 净利率 | (8.6%) | (13.4%) | - |
| EBITDA | 137,489 | 116,919 | 17.6% |
| EBITDA 利润率 | 13.4% | 10.5% | - |

| 项目 | 2025 年全年 (千元人民币) | 2024 年同期 (千元人民币) | 同比增减 (%) |
|------------|---------------------|---------------------|----------|
| 销售额 | 28,944,586 | 29,488,046 | -1.8% |
| 毛利 | 7,622,733 | 6,739,121 | 13.1% |
| 毛利率 | 26.3% | 22.9% | - |
| 税前利润 | (699,598) | (2,124,302) | 67.1% |
| 税前利润率 | (2.4%) | (7.2%) | - |
| 净利润 | (1,045,719) | (2,903,204) | 64.0% |
| 净利率 | (3.6%) | (9.8%) | - |
| EBITDA | 3,679,281 | 2,627,349 | 40.0% |
| EBITDA 利润率 | 12.7% | 8.9% | - |

| 项目 | 2025 年全年 (千美元) | 2024 年同期 (千美元) | 同比增减 (%) |
|------------|-------------------|-------------------|----------|
| 销售额 | 4,051,089 | 4,140,993 | -2.2% |
| 毛利 | 1,066,931 | 946,260 | 12.8% |
| 毛利率 | 26.3% | 22.9% | - |
| 税前利润 | (98,154) | (298,155) | 67.1% |
| 税前利润率 | (2.4%) | (7.2%) | - |
| 净利润 | (147,088) | (407,378) | 63.9% |
| 净利率 | (3.6%) | (9.8%) | - |
| EBITDA | 515,015 | 368,872 | 39.6% |
| EBITDA 利润率 | 12.7% | 8.9% | - |

注：鉴于公司的境外子公司主要以美元作为记账本位币，并且公司管理层对公司业绩的审查亦基于美元结果，下述财务数据分析及说明主要基于美元金额。

2. 收入与成本

收入

公司第四季度销售额约10.26亿美元，同比下降8%（按人民币计算下降9%；按固定汇率计算下降10%），其中销量减少8%，价格下降2%，汇率的积极影响抵消了部分前述降幅。销量减少的主要原因是公司执行战略决策，减少部分基础化工产品的销售；以及销售节奏变化和渠道倾向“即时采购”模式的影响。由于原药整体供大于求，价格稳定在低位，同时大宗农产品价格偏低导致农民盈利承压，多数地区的销售价格仍然疲软。

公司全年销售额约40.51亿美元，同比下降2%（按人民币和固定汇率计算下降2%），主要体现了销售价格因前述因素下降2%的影响。公司全年销量保持稳定：一方面，多数地区库存改善带动需求回升；另一方面，部分关键国家发生极端天气，公司执行战略决策优化产品组合和地域布局，并减少部分基础化工产品销售，以及土耳其业务在第一季度显著下滑，抵消了需求回升的积极影响。

(1) 营业收入构成

单位：千元人民币

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|------------------|------------|---------|------------|---------|--------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 28,944,586 | 100% | 29,488,046 | 100% | -1.8% |
| 分行业 | | | | | |
| 化工原料及产品制造业 | 28,944,586 | 100% | 29,488,046 | 100% | -1.8% |
| 分产品 | | | | | |
| 除草剂 | 12,218,900 | 42.2% | 11,727,867 | 39.8% | 4.2% |
| 杀菌剂 | 6,088,328 | 21.0% | 6,302,156 | 21.4% | -3.4% |
| 杀虫剂 | 8,342,439 | 28.8% | 8,772,013 | 29.7% | -4.9% |
| 精细化工产品（此前称为非农产品） | 2,294,919 | 7.9% | 2,686,010 | 9.1% | -14.6% |
| 分地区 | | | | | |
| 欧洲、非洲与中东 | 8,124,365 | 28.1% | 8,310,285 | 28.2% | -2.2% |
| 北美 | 6,727,577 | 23.2% | 6,059,617 | 20.5% | 11.0% |
| 拉美 | 7,177,085 | 24.8% | 7,375,759 | 25.0% | -2.7% |
| 亚太 | 6,915,559 | 23.9% | 7,742,385 | 26.3% | -10.7% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 直销 | 964,772 | 3.3% | 1,022,720 | 3.5% | -5.7% |
| 经销 | 25,684,895 | 88.7% | 25,779,316 | 87.4% | -0.4% |
| 其它 | 2,294,919 | 7.9% | 2,686,010 | 9.1% | -14.6% |

单位：千美元

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|------------|-----------|---------|-----------|---------|--------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 4,051,089 | 100% | 4,140,992 | 100% | -2.2% |
| 分行业 | | | | | |
| 化工原料及产品制造业 | 4,051,089 | 100% | 4,140,992 | 100% | -2.2% |
| 分产品 | | | | | |
| 除草剂 | 1,709,809 | 42.2% | 1,649,106 | 39.8% | 3.7% |
| 杀菌剂 | 852,217 | 21.0% | 886,053 | 21.4% | -3.8% |
| 杀虫剂 | 1,168,123 | 28.8% | 1,233,315 | 29.8% | -5.3% |
| 精细化工产品（非农） | 320,940 | 7.9% | 372,518 | 9.0% | -13.8% |
| 分地区 | | | | | |

| | | | | | |
|--------------|-----------|-------|-----------|-------|--------|
| 欧洲、非洲与中东 | 1,136,146 | 28.0% | 1,167,493 | 28.2% | -2.7% |
| 北美 | 941,797 | 23.2% | 850,627 | 20.5% | 10.7% |
| 拉美 | 1,006,181 | 24.8% | 1,035,195 | 25.0% | -2.8% |
| 亚太 | 966,965 | 23.9% | 1,087,677 | 26.3% | -11.1% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 直销 | 135,030 | 3.3% | 143,620 | 3.5% | -6.0% |
| 经销 | 3,595,119 | 88.7% | 3,624,854 | 87.5% | -0.8% |
| 其它 | 320,940 | 7.9% | 372,518 | 9.0% | -13.8% |

注：（1）按产品类别划分销售额是为了便于投资者了解更多公司信息，公司不按此分类进行管理或做出经营决策；（2）上表中以人民币与美元计算的“占营业收入比重”不同，主要是因为使用的汇率为各季度末汇率。

区域销售业绩分析

欧洲、非洲与中东：受公司在欧洲销售节奏变化以及客户倾向“即时采购”模式的影响，第四季度销量同比下降，价格趋于稳定。土耳其业务在第一季度大幅下滑，对本地区全年销量造成影响；如果剔除土耳其的影响，全年销量实现增长。当地市场竞争激烈，农民盈利依然承压。汇率走势对销售额产生积极影响。

北美：在新产品 CAZADO™ 成功上市的推动下，北美农业业务全年销量同比增长。第四季度及全年价格均略有上涨，第四季度销量同比持平，体现出客户依然采取“即时采购”的模式。消费者及专业解决方案业务凭借市场渗透程度的提升实现销量增长，而第四季度及全年销售价格均同比持平。

拉丁美洲：受采购节奏变化及气候因素影响，巴西在第四季度的销量和价格均同比下降。但在市场需求改善、以及 APRESA® 等新产品成功上市的带动下，全年销量增加，虽然部分涨幅被价格走低抵消，销售额实现同比增长。**拉美其他国家**全年的销量、价格和销售额同比下滑，尤其是阿根廷和墨西哥，主要原因是在高利率环境下，经销商更加注重营运资金和库存管控。不过，随着渠道逐步适应“即时采购”模式，第四季度销量同比改善。

亚太地区：中国区第四季度和全年销售额同比减少，主要原因是公司落实战略决策停止生产和销售部分基础化工产品（非农业务）。第四季度销售额还受到原药定制产品客户采购节奏变化的影响。得益于公司拓宽销售渠道推动业务增长，原药业务全年销售额同比增长，部分抵消了其它板块的降幅。品牌制剂业务全年销售业务受到市场和产品竞争的双重影响。**印度**全年销售额明显下滑，主要原因是极端天气导致销量减少。**亚太其他地区（不含印度和中国）**全年销售额和销量同比下降，主要受澳大利亚不利天气条件的影响。

报告期内境外收入占营业收入超过 30%

适用 不适用

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。

单位：千元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|------------|------------|------------|-------|-------------|-------------|------------|
| 分行业 | | | | | | |
| 化工原料及产品制造业 | 28,944,586 | 21,321,853 | 26.3% | -1.8% | -6.3% | 3.5 个百分点 |
| 分产品 | | | | | | |
| 植保产品 | 26,649,667 | 19,491,496 | 26.9% | -0.6% | -5.4% | 3.7 个百分点 |
| 精细化工产品 | 2,294,919 | 1,830,357 | 20.2% | -14.6% | -15.0% | 0.5 个百分点 |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：千元

| 产品名称 | 产量（吨） | 销量（吨） | 收入实现情况 | 报告期内的售价走势 | 变动原因 |
|--------|---------|-----------|------------|-----------|------------------------|
| 植保产品 | 391,544 | 672,070 | 26,649,667 | 同比下降 | 原材料价格下降，渠道库存高企以及观望心态普遍 |
| 精细化工产品 | 368,813 | 1,459,480 | 2,294,919 | 同比下降 | 原材料价格下降，市场需求低迷 |

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

| 境外业务名称 | 开展的具体情况 | 报告期内税收政策对海外业务的影响 | 公司的应对措施 |
|-----------------|--|------------------|---|
| Adama Solutions | 集团通过世界各地的众多子公司开发、采购、生产及销售产品。集团拥有约 60 家子公司，各家子公司独立运行并发挥不同的作用，对公司经营做出贡献，依照所在国家的税法进行评估。 | 无重大影响 | 集团的服务及产品基于转让定价研究设定价格，以反映此类服务或产品面向集团外客户的市场价格。集团每季度对转让定价进行复审。 |

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

| 行业分类 | 项目 | 单位 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|------|-----|----|---------|---------|--------|
| 植保产品 | 销售量 | 吨 | 672,070 | 644,420 | 4.0% |
| | 生产量 | 吨 | 391,544 | 389,939 | 0.4% |
| | 库存量 | 吨 | 121,783 | 135,434 | -10.1% |

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：千元

| 行业分类 | 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|--------------|-----------|------------|---------|------------|---------|-------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 化学原料及化工产品制造业 | 原材料(采购成本) | 15,653,701 | 73.4% | 15,687,006 | 69.0% | -0.2% |
| 化学原料及化工产品制造业 | 人工成本 | 1,213,793 | 5.7% | 1,183,085 | 5.2% | 2.6% |
| 化学原料及化工产品制造业 | 折旧 | 888,920 | 4.2% | 846,798 | 3.7% | 5.0% |

说明：

公司全年营业成本 213 亿元，相较 2024 年 227 亿元同比下降，主要得益于：运营效率提升实现成本节降、已售存货成本降低，以及以色列工厂清理和修复费用减少。成本端的改善弥补了销量和价格下滑的负面影响，公司全年毛利和毛利率均同比提升。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

□ 是 √ 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|-----------|
| 前五名客户合计销售金额（千元） | 2,689,324 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 9.44% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 2.44% |

公司前五大客户资料

| | 客户 | 销售额（千元） | 占年度销售总额比例 |
|----|----|-----------|-----------|
| 1 | A | 725,886 | 2.55% |
| 2 | B | 693,560 | 2.44% |
| 3 | C | 479,733 | 1.68% |
| 4 | D | 401,108 | 1.41% |
| 5 | E | 389,037 | 1.37% |
| 合计 | - | 2,689,324 | 9.44% |

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|-----------|
| 前五名供应商合计采购金额（千元） | 2,475,207 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 16.73% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 6.16% |

公司前五名供应商资料

| | 供应商 | 采购金额（千元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-----|-----------|-----------|
| 1 | A | 911,055 | 6.16% |
| 2 | B | 427,688 | 2.89% |
| 3 | C | 382,941 | 2.59% |
| 4 | D | 380,539 | 2.57% |
| 5 | E | 372,984 | 2.52% |
| 合计 | - | 2,475,207 | 16.73% |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内贸易业务收入占营业收入比例超 10%

是 否 不适用

3. 费用

| | 千元人民币 | | | 千美元 | | |
|----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
| 销售费用 | 3,986,175 | 4,400,770 | -9.42% | 558,046 | 618,169 | -9.73% |
| 管理费用 | 1,473,980 | 1,185,443 | 24.34% | 206,349 | 166,418 | 23.99% |
| 研发费用 | 424,700 | 416,327 | 2.01% | 59,457 | 58,480 | 1.67% |
| 财务费用 | 2,232,695 | 1,769,830 | 26.15% | 312,599 | 248,431 | 25.83% |
| 公允价值变动损益 | 219,486 | (46,074) | 576.38% | 30,901 | (6,699) | 561.28% |
| 财务费用净额总计 | 2,013,209 | 1,815,904 | 10.87% | 281,698 | 255,130 | 10.41% |
| 税项费用 | 346,121 | 778,902 | -55.56% | 48,934 | 109,223 | -55.20% |

费用变动说明：

注：鉴于公司的境外子公司主要以美元作为记账本位币，并且公司管理层对公司业绩的审查亦基于美元结果，下述财务数据分析及说明主要基于美元金额。

(1) 销售费用

2025 年，公司继续严格执行营业费用管控措施，同时得益于“奋进”转型计划的重组成本同比减少及其产生的积极效果，全年销售费用同比下降。而在 2024 年，公司与产品赔偿责任相关的案件产生一次性赔偿费用。

2025 年与 2024 年全年，公司的销售费用继续计入了金额相近的与前些年并购项目有关的下述事项：

(1) 与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销；(2) 收购交易的收购价格分摊产生的无形资产摊销（不影响被收购公司的经营业绩）。

2025 年非经营性事项（包括实施“奋进”转型计划产生的费用）对公司列报销售费用的影响金额为人民币 1.48 亿元（2,100 万美元），上年同期为人民币 6.57 亿元（9,200 万美元），详细信息请参阅本报告附件。

(2) 管理费用

2025 年全年管理费用同比增加，主要原因是：实施“奋进”转型计划相关的重组及咨询费用、以及员工绩效薪酬。

2025 年非经营性事项（包括实施“奋进”转型计划产生的费用）对公司列报管理费用的影响金额为人民币 3.65 亿元（5,100 万美元），上年同期为人民币 1.91 亿元（2,700 万美元），详细信息请参阅本报告附件。

(3) 研发费用

2025 年，公司在“价值创新”板块持续强化未来新品上市的管线布局，并按照产品组合优化的战略导向优先配置相关投资。

（4）财务费用

财务费用主要包含公司债券与贷款利息，以及公司未开展套期时债券及其它货币性资产与负债受汇率影响产生的汇兑损益。2025 年全年财务费用（套保前）为 22.33 亿元人民币（3.13 亿美元），2024 年同期为 17.7 亿元人民币（2.48 亿美元）。

鉴于集团的经营活动及资产/负债构成分布全球，集团在日常经营中长期利用外币衍生工具（一般为远期合同和期权）针对现有货币性资产和负债可能受汇率波动影响而产生的现金流量风险开展套期。针对上述资产负债表敞口进行套期产生的损益净额计入“公允价值变动损益”。公允价值变动损益的影响在 2025 年为 2.19 亿元人民币（3,100 万美元）净收益，2024 年同期为 4,600 万元人民币（700 万美元）净损失。

因此，财务费用和公允价值变动损益两项科目加总（以下简称“财务费用净额”），可更为全面地反映公司支持主营业务和保护货币性资产/负债所承担的财务成本。2025 年财务费用净额为 20.13 亿元人民币（2.82 亿美元），2024 年同期为 18.16 亿元人民币（2.55 亿美元）。全年财务费用净额增加的原因是公司授予子公司少数股东的卖权选择权价值重评估在 2025 年体现为费用，而在 2024 年体现为收益。若剔除这一因素，公司全年财务费用净额同比减少，主要得益于公司旗下子公司于 2025 年第二季度季末回购了较大部分债券本金，改善了财务成本，以及与以色列谢克尔相关的汇率套保成本同比下降、土耳其里拉敞口缩小。

（5）税项费用

公司 2025 年全年为税前亏损但仍列报税项费用的主要原因是，盈利子公司的税率高于亏损子公司，且亏损子公司没有就亏损确认递延所得税资产。公司全年税项费用低于去年同期的原因包括：（1）未确认递延所得税资产的亏损减少；（2）确认与未实现利润相关的递延所得税资产产生税项收益；（3）以及巴西雷亚尔当期兑美元升值对非货币性税项资产价值产生的影响体现为收益，2024 年同期则因巴西雷亚尔兑美元贬值对非货币性税项资产价值产生的影响体现为费用。

4. 研发投入

√ 适用 □ 不适用

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|----------|-----------------------|-------|--------|--------------------|
| 杀菌剂项目 A | 原药生产项目，扩充在研产品线，提升抗性管理 | 商业化阶段 | 工艺改进 | 扩充公司在研产品线，扩大未来产品品类 |
| 杀菌剂项目 B | 一款广谱杀菌剂的原药生产项目 | 商业化初期 | 工艺改进 | 扩大公司未来产品品类 |
| 除草剂项目 C | 一款广谱选择性除草剂的原药生产项目 | 商业化初期 | 工艺改进 | 扩大公司未来产品品类 |
| 杀虫剂项目 D | 一款广谱杀虫剂的原药生产项目 | 商业化阶段 | 工艺改进 | 扩大公司未来产品品类 |
| 杀虫剂项目 E | 一款广谱杀虫剂的原药生产项目 | 上市阶段 | 技术转移 | 扩大公司未来产品品类 |

公司研发人员情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------|--------|--------|------|
| 研发人员数量（人） | 242 | 245 | -1% |
| 研发人员数量占比 | 3.33% | 4.69% | -29% |
| 研发人员学历结构 | —— | —— | |
| 本科 | 27 | 13 | 108% |
| 硕士 | 17 | 23 | -26% |
| 博士 | 6 | 6 | 0% |
| 大专 | 3 | 4 | -25% |

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|----------|--------|--------|------|
| 研发人员年龄构成 | — | — | |
| 30 岁以下 | 2 | 5 | -60% |
| 30-40 岁 | 33 | 27 | 22% |
| 40 岁以上 | 18 | 14 | 29% |

注：“研发人员学历结构”及“研发人员年龄构成”下数据涵盖公司及其国内的子公司，集团在海外的研发员工的此类信息未计算在内。

公司研发投入情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------------|---------|---------|-----------|
| 研发投入金额（千元） | 913,597 | 895,571 | 2.01% |
| 研发投入占营业收入比例 | 3.16% | 3.04% | 0.12 个百分点 |
| 研发投入资本化的金额（千元） | - | - | - |
| 资本化研发投入占研发支出的比例 | - | - | - |

注：“研发投入金额”包括本年发生的研发费用以及无形资产-产品登记证新增金额等的总和。

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5. 现金流

单位：千元

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|---------------|-------------|-------------|---------|
| 经营活动现金流入小计 | 29,975,970 | 28,026,464 | 6.96% |
| 经营活动现金流出小计 | 25,927,277 | 24,265,833 | 6.85% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,048,693 | 3,760,631 | 7.66% |
| 投资活动现金流入小计 | 186,154 | 395,084 | -52.88% |
| 投资活动现金流出小计 | 1,394,657 | 1,549,151 | -9.97% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | (1,208,503) | (1,154,067) | 4.72% |
| 筹资活动现金流入小计 | 4,337,454 | 2,525,755 | 71.73% |
| 筹资活动现金流出小计 | 7,347,179 | 6,484,944 | 13.30% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | (3,009,725) | (3,959,189) | -23.98% |
| 现金及现金等价物净减少额 | (230,637) | (1,273,395) | -81.89% |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量：全年经营现金流同比增加得益于应收款回款改善，抵消了采购付款增加产生的更高现金流出。

投资活动产生的现金流量：2025年期间，公司强化战略决策的执行力度，对基础设施、创新与管线研发投资进行优先排序，同时优化现有资产以支持新的增长项目，投资活动现金流出相应减少，但其减少幅

度被公司在第二季度为控股子公司 AgriNova 支付或有对价产生的现金流出所抵消。此外，在 2024 年第三季度，公司处置一处房产获得现金流入。

筹资活动产生的现金流量： 2025年用于筹资活动的现金流主要是偿付并回购 Adama Solutions 的债券。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

公司2025年列报亏损，而经营活动现金流实现正向流入且同比增加的主要原因是：公司列报净利润受到非经常性的摊销费用、资产减值、子公司少数股东卖出期权价值重评估产生的费用、以及递延税项等事项的影响，这些事项不产生实际的现金流出，不对现金流产生影响。另一方面，公司经营业务毛利同比增加，业务盈利以及应收回款改善，推动经营活动现金流入同比增加。

五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

| | 金额 | 占利润总额比例 | 形成原因说明 | 是否具有可持续性 |
|----------|---------|----------|---|----------|
| 投资收益 | 11,963 | (1.71%) | | 否 |
| 公允价值变动损益 | 219,486 | (31.37%) | 主要为汇率波动对金融资产和负债产生的影响（请参见上文有关财务费用的说明）。 | 否 |
| 资产减值 | 432,930 | 61.88% | 详细信息请见公司在巨潮网 www.cninfo.com.cn 披露的《关于计提资产减值准备的公告》（公告号：2026-3）。 | 否 |
| 信用减值损失 | 115,546 | 16.52% | 详细信息请见公司在巨潮网 www.cninfo.com.cn 披露的《关于计提资产减值准备的公告》（公告号：2026-3）。 | 否 |
| 资产处置收益 | 16,716 | (2.39%) | | 否 |
| 营业外收入 | 239,224 | (34.19%) | 主要为收取的与产品责任有关的一次性补偿。 | 否 |
| 营业外支出 | 41,456 | 5.93% | | 否 |

六、资产及负债状况分析

1. 资产构成重大变动情况

单位：千元

| 项目 | 2025 年末 | | 2024 年末 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--------|------------|--------|------------|--------|------------|----------------------------------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 3,450,300 | 7.12% | 3,630,608 | 7.25% | -0.13 个百分点 | |
| 应收账款 | 7,124,736 | 14.70% | 7,977,830 | 15.94% | -1.24 个百分点 | 加强催收回款 |
| 存货 | 11,607,842 | 23.95% | 11,164,663 | 22.30% | 1.65 个百分点 | 加大采购力度，为抓住市场机遇做好准备 |
| 投资性房地产 | 18,869 | 0.04% | 20,509 | 0.04% | 0.00 个百分点 | |
| 长期股权投资 | 39,312 | 0.08% | 30,227 | 0.06% | 0.02 个百分点 | |
| 固定资产 | 10,073,551 | 20.79% | 9,762,895 | 19.50% | 1.29 个百分点 | 新增固定资产由在建工程转入，同时为提升运营效率计提了固定资产减值 |
| 在建工程 | 897,175 | 1.85% | 1,996,892 | 3.99% | -2.14 个百分点 | 转入固定资产 |
| 使用权资产 | 661,443 | 1.36% | 557,159 | 1.11% | 0.25 个百分点 | |
| 短期借款 | 6,673,792 | 13.77% | 4,748,720 | 9.49% | 4.28 个百分点 | 置换贷款 |
| 合同负债 | 1,789,490 | 3.69% | 1,810,764 | 3.62% | 0.07 个百分点 | |
| 长期借款 | 1,507,514 | 3.11% | 2,166,625 | 4.33% | -1.22 个百分点 | 偿还贷款 |
| 租赁负债 | 751,226 | 1.55% | 610,415 | 1.22% | 0.33 个百分点 | |

境外资产占比较高

适用 不适用

| 资产的具体内容 | 形成原因 | 资产规模 (千元) | 所在地 | 运营 模式 | 保障资金安全 性的控制措施 | 收益状况 (千元) | 境外资产占公司 净资产的比重 | 是否存在重 大减值风险 |
|-------------------------|----------------|--------------|---------------|----------|------------------|--------------|-------------------|----------------|
| Adama Solutions 股权投资 | 通过重大资 产重组收购 | 14,437,696 | 以色列以及 全球范围 | 公司 治理 | 公司治理 | (856,138) | 82% | 否 |
| 其他情况说明 | 无 | | | | | | | |

2. 以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：千元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值 变动损益 | 计入权益的累计 公允价值变动 | 本期购买 金额 | 本期出售 金额 | 其他变动 | 期末数 |
|--------------------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| 金融资产 | | | | | | | |
| 1. 交易性金融资产（不 含衍生金融资产） | 1,035 | - | - | 188 | - | - | 1,223 |
| 2. 衍生金融资产 | 483,822 | 35,842 | (16,714) | 798,742 | (845,415) | (6,898) | 449,379 |
| 3. 其他权益工具投资 | 131,473 | - | - | - | - | (1,677) | 129,796 |
| 金融资产小计 | 616,330 | 35,842 | (16,714) | 798,930 | (845,415) | (8,575) | 580,398 |
| 其他 | 205,059 | (32,497) | - | 5,985 | (119,981) | - | 58,566 |
| 上述合计 | 821,389 | 3,345 | (16,714) | 804,915 | (965,396) | (8,575) | 638,964 |
| 金融负债 | 278,580 | (88,999) | - | - | - | - | 189,581 |

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3. 截至报告期末的资产权利受限情况

报告期末本公司所有权受限制的资产包括：货币资金96,974,000元，主要是应收票据保证金；其他非流动资产152,033,000元，主要为诉讼保证金。

七、投资状况分析

1. 总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（千元） | 上年同期投资额（千元） | 变动幅度 |
|------------|-------------|--------|
| 21,426,026 | 21,434,700 | -0.04% |

2. 报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3. 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

项目建设截至报告期末仍处于建设过程中尚未完工结转且相关项目合同金额大于 2 亿元以上

是 否 不适用

4. 金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：千元

| 衍生品投资类型 | 初始投资金额 | 期初金额 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 报告期内购入金额 | 报告期内售出金额 | 期末金额 | 期末投资金额占公司报告期末净资产比例 |
|---|---|------------|------------|---------------|------------|------------|------------|--------------------|
| 期权合约 | 2,029,357 | 2,029,357 | 18,726 | 20,058 | 3,760,408 | 2,029,357 | 3,760,408 | 21.40% |
| 远期合约 | 19,405,343 | 19,405,343 | 106,115 | 113,662 | 17,665,618 | 19,405,343 | 17,665,618 | 100.51% |
| 合计 | 21,434,700 | 21,434,700 | 124,841 | 133,720 | 21,426,026 | 21,434,700 | 21,426,026 | 121.91% |
| 报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明 | 关于套期会计政策请参见本报告第八节（财务报告）附注三之 32.1。公司套期会计政策在报告期内未发生变化。 | | | | | | | |
| 报告期实际损益情况的说明 | 本报告期产生收益的原因主要是以色列谢克尔兑美元升值 12.5%。 | | | | | | | |
| 套期保值效果的说明 | 集团在本报告期有效减缓了汇率波动产生的影响。 | | | | | | | |
| 衍生品投资资金来源 | 自有资金 | | | | | | | |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等） | <p>上述交易为与银行进行的短期货币套期交易。</p> <p>公司开展衍生品套期业务可能存在的风险包括市场风险、客户违约风险、流动性风险、履约风险和法律风险，详细信息请见公司于 2025 年 3 月 14 日披露的《关于开展衍生品套期保值业务的公告》（公告编号：2025-14 号）。</p> <p>进一步降低上述风险的控制措施包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 相关子公司在集团政策下制定了非常详细的指南，经子公司董事会财务报表委员会批准。该指南主要详细规定了对冲政策、有权进行套期的被授权人、工具及区间等内容。当期集团内唯一进行套期的子公司是 Adama Solutions 及其子公司。 相关子公司采用管理设计程序和控制措施，监控工作流程和套期交易，并且开展季度审核和年度审计。 相关子公司的财务总监参与风险控制工作，监督套期交易的会计处理。 相关子公司的内部审计部门每两到三年对所有流程进行审计。 | | | | | | | |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | <p>上述为相关子公司和银行进行的短期货币套期交易。职责分工如下所述：</p> <p>相关子公司通常聘用外部专家进行公允价值评估。相关子公司仅针对货币进行对冲，相关交易简单（包括期权合约和远期外汇合约）且期限不长。有关公允价值评估办法，请参见报告第十节“附注九、公允价值的披露”。相关子公司的会计部门提供汇率，外部专家提供所有其他参数。</p> | | | | | | | |
| 涉诉情况（如适用） | 不适用 | | | | | | | |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有） | 2025 年 3 月 14 日 | | | | | | | |
| 衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有） | 2025 年 4 月 8 日 | | | | | | | |
| 独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见 | 公司以规避市场波动风险、套期保值为目的开展的衍生品投资业务，与公司日常经营需求紧密相关，符合有关法律、法规的规定，且公司制定了《衍生品套期管理政策》，加强了风险管理和控制，有利于规避和控制经营风险，提高公司抵御市场风险的能力，不存在损害公司和全体股东利益的情况。 | | | | | | | |

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。

集团开展的衍生品交易主要是通过期权合约和远期合约减缓汇率风险及以色列 CPI 波动造成的影响。详细信息请参见上表。

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1. 出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2. 出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：千元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|-----------------|------|---------------------------------------|---------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Adama Solutions | 子公司 | 开发、生产及销售农药及其他行业中间体、食品添加剂、合成香精产品主要用于出口 | 720,085 | 40,338,058 | 11,636,482 | 26,175,243 | (843,869) | (999,773) |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

本报告期，公司全资子公司 Adama Solutions 全年销售额为 36.6 亿美元，以美元计算同比下降 2%；其中销量同比持平，价格下调 2%。Adama Solutions 全年销量保持稳定：一方面，多数地区库存改善带动需求回升；另一方面，部分关键国家发生极端天气，公司执行战略决策优化产品组合和地域布局，以及土耳其业务在第一季度显著下滑，抵消了需求回升的积极影响。由于原药整体供大于求，价格稳定在低位，同时大宗农产品价格偏低导致农民盈利承压，多数地区的销售价格仍然疲软。关于财务业绩变动的详细说明，请参见本节前文相关内容。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局与趋势

1. 作物保护行业竞争格局

（1）全球作物保护行业竞争格局

全球作物保护市场由七家大型跨国公司主导（包括集团在内），其中五家为原研型企业。过去二十年，业内巨擘完成了数宗并购交易。尽管如此，作物保护行业总体而言仍呈现为大量本土生产商在各自国家与跨国公司相互竞争的分散局面。集团认为作物保护市场的准入门槛较高，但不同地区的市场准入要求存在差异性。

安道麦是非专利作物保护市场的领军企业。根据咨询机构Agbio Investor对2025年全球农化行业规模的初步估算，集团2025年的全球市场份额约为6%；2024年同期的全球市场份额为5%。

集团的竞争对手是在自身原研产品专利到期后继续生产和销售该产品的跨国原研公司以及其他植保公司。根据集团的经验，在多数情况下，在一款产品专利到期后的数年里，原研公司在该产品的市场份额下降至约30%至70%，由于原研公司继续生产该产品，甚至引导该产品的市场价格和销售条款，非专利作物保护公司需要与原研公司竞争，同时也相互竞争剩余的市场份额。

由于原研公司及其他跨国非专利作物保护公司一般同样建有全球营销和分销网络，集团在其覆盖的所有市场与之存在竞争关系。此外，一些规模较小的研发型公司亦与集团存在竞争。而其他不具备全球营销和分销网络的非专利作物保护公司一般在其所在地区与集团存在本土竞争。

（2）中国作物保护行业的竞争格局

根据集团的理解，中国化工行业的规模已经发展为全球最大，涵盖在内的农化行业亦取得了发展，数千家企业投资于生产设施建设，绝大部分产能用于出口，通过小型和大型公司销往海外，其中包括集团及其竞争对手。产能的增加以及国内产品的价格水平和竞争力影响着整个行业的竞争格局。中国市场的原药价格在2020年年底跟随油价回升以及原材料成本增加的势头开始反弹，并在2021年全年一路上行至2022年年初时攀升到历史峰值，随后开始明显回落。近年来，中国企业在新增原药产能方面投入了大量资金，许多重要原药在全球的供应能力明显超过需求。2023年，下游行业库存高企导致需求下滑，叠加原药产能的影响，国内原药价格在2023年大幅下降。由于行业原药供大于求的趋势依然存在，2025年原药价格基本持平，预计2026年将继续维持在低位。

2. 作物保护行业的发展趋势

过去数年出现的一些新兴趋势可能将改变行业的竞争格局：（1）相较于专利产品而言，非专利产品的市场份额持续提高，主要原因是专利到期的速度快于新专利产品的上市速度；（2）部分非专利公司不断扩大规模，增强实力（包括通过公司并购及收购产品），可能将在此前其未曾进入的地区与集团产生竞争；（3）虽然覆盖规模尚为有限，规模较小的公司开始进入准入门槛较低的市场；（4）我国农化行业的发展，市场准入的壁垒也随之增高；（5）跨国原研公司在部分市场引发价格竞争并/或延长客户的信用期；以及（6）作物保护行业的领军企业相互开展大规模并购。

结合行业的发展趋势，集团认为下述因素对于公司的成功至关重要：（1）在不同国家、客户和供应商中建立的公司声誉、品牌，公司具备的专业知识与积累的行业知识；（2）财务实力、韧性及持续增长能力，使集团能够在具备并购同业公司的潜在机遇下落实贯彻自身的发展战略，有能力迅速把握富有吸引力的业务机遇来丰富自身的产品组合，扩大运营规模；（3）获得资金资源和合理融资条件的渠道，使集团能够开展投资活动并确保回报。

（二）公司发展战略

集团始终致力于成为全球作物保护行业的领军企业。集团计划通过下述战略实现该目标：

▪ **利用集团的差异化产品组合增强并提高自身的市场地位。**集团计划通过有效地向市场引入差异化的、能够高效满足农民需求的优质产品，继续推动业务增长。为此，集团将利用雄厚的研发和登记实力，

继续为农民提供独特且便于使用的解决方案。此外，集团针对行业中最成功且经过商业验证的原药进行研究，提高其效用和药效，并通过开发新型独特混剂和先进制剂，为市场带来额外的价值。这些创新产品旨在为农民提供更优良的解决方案，支持他们应对面临的挑战，包括病虫害草害问题，以及与转基因种子的使用相关的日益严重的抗性问题和虫害防治不足的问题。

此类解决方案包括高毛利、高价值、工艺复杂的非专利产品，也包括独特的复配混剂和制剂，以及受专利和其他知识产权保护的创新型新产品。事实证明，过去数年集团以战略性细分市场为侧重点显著提高了独特的复配产品和制剂在产品研发中的比重。未来数年，随着集团产品销售开始体现向创新、差异化解决方案的转型，预计将为集团销售额和盈利水平的进一步增长提供重要推动力。为了充分利用农化市场的未来机遇，集团以为世界各地的农民提供增值解决方案为目标，以未来若干年专利到期的原药为基础，着力打造领先业内的作物保护产品线。专利即将到期的各种原药将被开发成新的混剂和制剂，结合全新制剂技术和给药技术，以更有效的方式将产品输入植物，从而为农民创造真正独特且差异化的增值解决方案。集团通过这一路径努力夯实双重竞争优势：一是在原药专利到期后实现市场首发上市，二是利用集团布局全球的运营能力发挥后向整合优势实现成本竞争力。

▪ **连接中国与世界。** 集团一直致力于成为我国的全球作物保护领军企业，在商务和运营方面均实现领军水平，并由此推动未来在全球范围的增长。

目前，我国是全球第三大农业市场，并且是增长速度最快的市场之一。不仅如此，集团相信，长远来看中国有望发展成为全球最大的作物保护市场。而且，由于我国市场碎片化程度高，跨国农化公司的渗透水平有限，集团相信这为集团利用中国市场尚未挖掘的巨大潜力并获取更多市场份额提供了独一无二的机遇。此外，在过去数十年中，无论是从原材料和化学中间体的供给、原药的合成、以至终端产品的配制生产，我国均已成为全球作物保护行业领先的生产中心。

集团计划利用自身在国内的市场地位、与中国中化的关系、以及与先正达集团的协作效应，扩大国内市场的覆盖度。目前，集团已经在国内新建或升级生产设施，建立了国内领先的分销网络。集团相信以此为基础，集团将成为为数不多的、拥有国内外充分整合的商务和运营基础的全球作物保护公司之一。

通过与Adama Solutions的合并以及与先正达集团的协作，集团将利用合成生产与制剂加工的纵向整合、全球供应链以及物流实力，实现节约成本、提高利润率和效率的目标。特别是集团新建成的南京研发中心将为其全球研发工作夯实有力支撑，服务于集团不断增加的产品研发需求，确保集团向国内及全球市场引入先进技术。集团预计通过引入研发要求更高的、先进原药及中间体，将推动创造可观的产品需求。此外，位于江苏省的制剂中心将成为集团向国内及全球市场引入具有成本优势的作物保护解决方案的平台。

集团预计凭借自身在国内的独特地位和实力，包括与先正达集团和中国中化的关系，对于有意进入国内市场的外国公司以及希望开拓全球市场的国内公司而言，集团将会成为他们选择的合作伙伴。此外，集团持续评估战略合资项目以及并购机会，以便进一步巩固国内的商务和运营平台、优化资源配置。

▪ **作为先正达集团成员企业，公司与先正达及中国中化子公司加强协作。** 公司与先正达就产成品销售及分销、原料供应、以及采购、物流、生产、供应链、研发和产品登记合作领域达成了一系列合作，以期降低成本、改善工艺流程、更快推出面向市场的产品并提高公司销售。这些协作项目已经并预计继续为集团创造额外收入，加速增长，提升生产率。

▪ **继续巩固新兴市场地位。** 在发展国内平台的同时，集团在重点新兴农业市场建立了强有力的领先地位，如拉丁美洲、印度、亚洲和东欧，新兴市场占集团全球销售额的一半左右。过去数年中，为了在新兴市场建立直接的准入渠道和分销实力，集团在哥伦比亚、智利、波兰、塞尔维亚、罗马尼亚、捷克、斯洛伐克及韩国成功完成收购整合。此外，集团在众多高增长市场实施直接“走向市场”战略，利用直销团队在零售商和农民层面推动需求增长。集团计划继续在增长潜力高的重点新兴市场进行业务投资。集团强有力的全球平台以及在新兴市场建立的领先的商务基础使得集团能够抓住全球的增长机遇，继续推动盈利性增长。

▪ **提高销售额及盈利水平。** 集团相信通过专注于实施集团战略，对营运资金进行谨慎管理，集团拥

有足够的实力和运营基础提高盈利水平。随着集团继续朝差异化、高毛利的产品组合转型，持续加强产品研发，特别是随着众多高价值产品、独特的复配产品和制剂，乃至创新专利型产品的研发工作日益提升，集团将进一步实现销售额和利润率水平的提升。此外，集团计划通过进一步渗透高增长市场，继续推动销售额的增长，包括中国、巴西以及拉美、亚太与东欧的重点市场。集团相信在国内建设的生产设施将有助于集团在全球市场降低成本、提高生产效率、改善分销物流并降低库存水平。

近年来，集团专注于扩大和改善自身业务、基础设施和品牌。除了进一步投资建设国内的运营设施外，集团认为全球各地的现有设施基本上足以支持集团销售额进一步的增长，使得集团可以享受规模经济的优势，继续提高盈利水平。

▪ **继续利用全球产品整合和品牌重塑计划的契机。**“安道麦”品牌自2014年面市推出起整合了集团在全球市场使用的数十个品牌，将各个销售与经销实体理顺统一到同一品牌旗下。2019年在对十三个主要市场的农民和客户开展广泛调研之后，公司启动品牌提升，以提炼出独具一格又引人注目的品牌故事，彰显安道麦所独有的拼搏敢为与灵活敏捷精神，增进品牌之于客户（即渠道合作伙伴和种植者）的关联度，深化凸显公司对比主要竞争者的不同特点。经过提升演进的品牌定位“倾听、学习、交付”更重视倾听客户需求，从田间获取灵感并将其与公司深厚广博的专业知识及经验相结合，最终交付能够满足当地农民和客户关切需求的解决方案。树立了这一全新品牌定位后，公司不断投注精力搭建各式平台以确保与农民及客户保持亲近互动，这将成为未来产品与解决方案构想的源泉。

▪ **适时探寻收购机遇，扩大市场覆盖，丰富产品组合。**集团拥有在全球范围内完成并整合众多补强型收购的成功记录。集团将择优筛选，适时考虑收购、授权及合资机遇，以便扩大市场覆盖，强化自身产品组合。

（三）2026年经营计划

2026年，随着多数地区渠道库存回到2020年以前水平，全球植保产品的市场需求预计逐步回升。虽然通胀和利率的回落有望为采购创造更有利的环境，但许多市场的农业经济状况仍然严峻：农产品价格低迷以及融资环境紧缩，持续压缩种植者的盈利能力。农民层面的农药使用预计保持稳健，但用户会更加关注产品价值和价格。客户和渠道预计将呈现即时采购的特征。由于农民利润受限，以及原材料供大于求导致原材料价格保持低位，植保产品价格仍将面临压力。

2026年，集团将延续在“奋进”转型计划中建立起来的行动力和持续改进的思维。集团计划在保持业务质量的前提下，实现营收自2022年以来首次恢复缓和的个位数增长。集团计划通过提升商业能力、推进差异化创新、强化成本竞争力和制造卓越，以及进一步精简经营模式，推动毛利和毛利率继续改善，改善幅度较上年预计更为温和。

注：上述经营展望基于当前对市场环境、渠道库存、通胀和利率、农产品价格、原材料成本以及集团业务规划等因素的假设。实际财务结果可能会因宏观经济波动、天气状况、市场竞争加剧、农产品价格低迷、原材料价格变化以及集团未能如期执行相关计划等因素，而与上述预期存在差异。上述经营计划不以任何形式构成集团对投资者的承诺，集团建议投资者应当对此保持充分的风险认识，并且应当理解公司经营计划与业绩承诺之间的差异。

（四）公司融资与举债

集团通过自身权益及外部负债为经营活动提供资金。外部融资的主要形式是Adama Solutions发行的长期债券。

集团获得外部融资的其他渠道包括：长期银行及关联方贷款、短期银行贷款及关联方贷款、供应商信贷。此外，集团拥有可观的现金结余及尚未使用的银行贷款额度。

（五）公司面临的风险与对策

集团面临的主要风险因素来源于经济环境、行业趋势以及集团自身的独特特点，具体包括（列举顺序不代表风险排序）：

汇率波动

虽然公司合并财务报表的列报货币为人民币，但公司主要子公司Adama Solutions的合并财务报表采用美元为列报货币及记账本位币，而Adama Solutions在运营、销售及原材料采购中涉及多种货币。因此，公司业绩受销售货币对采购货币的汇率波动的影响。集团面临的主要风险敞口来自于欧元、以色列谢克尔及巴西雷亚尔，其他货币带来的风险敞口较小。如果美元对公司经营涉及的其他货币走强，则以美元计价的销售额减少；如果美元对公司经营涉及的其他货币走弱，则以美元计价的销售额增加。

就年度业绩而言，欧洲市场约占集团销售额的22%，因此欧元的长期走势可能影响集团业绩及盈利水平。

公司一直持续分析外币汇率波动给以外币计价的资产、负债及现金流带来的风险敞口。汇率大幅波动可能增加针对汇率风险开展的对冲交易的成本，从而增加公司的筹资成本。

集团通过常用金融工具就各种本土货币对资产负债表净额的大部分重大风险敞口进行对冲保护。虽然集团就大部分资产负债表敞口进行对冲保护，但仅对部分经济风险敞口进行对冲保护，因此汇率波动仍可能影响集团的业绩结果及盈利水平。截至报告发布日，集团就大部分资产负债表风险敞口进行了对冲保护。

此外，公司产品销售直接受农业季节的周期性影响，因此公司收益及各种货币给公司带来的风险敞口并非全年平均分摊。北半球国家的农业季节较为类似，这些国家的销售旺季一般是上半年，其间，公司的风险敞口主要来自于欧元。南半球销售季节与北半球相反，主要集中在下半年，公司面临的风险敞口主要来自于巴西雷亚尔。

利率、以色列消费物价指数（CPI）以及以色列谢克尔汇率的波动

公司主要子公司Adama Solutions发行的债券以以色列谢克尔计价，与以色列居民消费指数（CPI）挂钩，因此该指数上升和谢克尔兑美元升值都可能导致公司筹资费用显著增加。此外，美元兑谢克尔汇率的大幅波动以及有关通货膨胀率发生重大变化的预测，也可能导致为汇率风险敞口所做的套保交易成本上涨，并可能进一步增加公司的融资成本。截至财务报表批准日，Adama Solutions持续通过CPI对冲交易和美元兑谢克尔汇率对冲交易保护大部分风险敞口。

不仅如此，全球部分市场的通货膨胀对集团的经营业绩存在交叉影响：一方面，它有助于集团上调产品售价，但另一方面也可能增加集团的生产成本和营业费用。截至本报告发布之日，集团无法区别列出通货膨胀对自身销售价格和成本的影响。集团估计，通货膨胀的累积交叉影响不会对财务业绩产生重大影响。

新兴市场营销活动

新兴市场是集团开展经营活动（主要为产品销售和原材料采购）的重要地区之一，如拉丁美洲（特别是巴西。巴西按国家而言是全球最大的市场，集团在巴西有经营业务）、东欧、东南亚和非洲。新兴市场的一些典型风险可能对集团的经营活动产生影响，包括：政治及监管不稳定、汇率波动大、经济及财政状况不稳、经济立法修订频繁、通货膨胀及利率水平相对较高、恐怖主义或战争、进出口贸易限制、商业文化差异、执行合同保护及知识产权保护能力的不确定性、外汇管控、政府价格调控、将资金汇出新兴国家方面的限制、跨国竞争企业开展易货交易并可能进入市场、行业大型竞争企业整合加速。这些地区的发展动态有可能对集团的业务产生巨大影响。新兴市场经济疲软可能影响客户从集团购买产品的能力、或者集团按照国际市场价格销售产品的能力，以及集团从客户收回货款的表现，从而给集团的经营业绩带来明显的负面影响。

由于集团在多个地区开展业务，分散了上述风险，并且降低了集团对特定经济体的依赖。此外，西方发达国家的监管要求及客户偏好的变化，可能会限制使用从新兴国家采购的原材料，需要集团重新布局采购格局，在一段时间内可能对集团的盈利水平产生负面影响。

竞争中谋发展

作物保护市场竞争激烈。目前，全球植保行业市场主要由包括集团在内的七大跨国企业领航，其中有五大原研型公司——即拜耳、先正达、科迪华、巴斯夫以及富美实，这些公司同时开发、生产、销售

专利及非专利产品。集团以保持并提高市场份额为目标，与原研产品相互竞争。

研发型公司拥有的资源使得他们在中短期能够在销售价格和利润率上形成有力竞争，保护其市场份额。如果集团在与研发型公司的竞争中丢失市场份额或者无法获得新的市场份额，可能影响集团的市场地位，对其财务业绩产生负面影响。关于集团的竞争优势详见上文第三节“三、核心竞争力分析”。

不仅如此，集团在更加分散的非专利市场面临来自其他非专利公司和小型研发公司的竞争。最近数年，非专利公司和小型研发公司的数量显著增加，并明显改变了作物保护行业的格局，虽然其中多数公司尚未发展出全球分销网络，仅在本土市场开展经营活动。这些公司在产品定价上较为激进，有时将利润率控制在低于集团的水平，可能将对集团的销售量和产品价格产生负面影响。生产和销售类似非专利产品的公司数量、以及这些公司进入相关市场的时机，将对集团长期保持某一产品的销售额及利润率水平产生影响。

登记证的开发或获批遭遇任何延缓、和/或市场渗透推迟、和/或以非专利原药为主的竞争企业的发展（不论是通过扩大产品组合、授权其他生产企业使用登记证从而进入新的市场（包括中国和印度的生产企业）、转变建立全球分销网络、或者增加分销渠道的竞争等形式）、和/或以低廉的成本采购原材料的难度，均可能影响集团的销售量及全球市场地位，并导致销售价格下跌。

农业活动规模缩小、气候变化以及天气条件变化异常

农业活动规模可能受众多外部因素的负面影响，其中部分影响是气候变化所致，具体包括但不限于极端天气条件、自然灾害、大宗农产品价格显著下滑、政府政策及农民的经济条件等。而农业活动规模缩减将导致集团产品的需求减少、销售价格下滑、增加回款难度，从而可能对集团业绩产生明显的负面影响。极端天气条件（无论发生缓急、持续长短）以及自然灾害均会影响集团的产品需求，引发价格波动。举例而言，干旱可能缩减杀菌剂用药需求，进而导致销售额减少，市场内未售库存积压；而降雨过多可能助长作物患病几率和杂草蔓延，促使农民购买并施用更多植保产品；旱情和/或温度升高有可能改变虫害发生压力，也可能导致种植者层面杀虫剂施用剂量和品种的变化。气候变化可能将影响极端天气（风暴、洪水、高温、干旱等）的发生频率和强度，进而影响公司产品的市场需求。集团认为如果极端或恶劣天气状况接连出现，缺乏良好的天气条件作为缓冲，可能将持续产生负面影响。

环境、健康及安全立法、标准、法规及相关风险

集团经营的众多方面（包括生产及销售）受到政府严格监管，特别是产品、原料及副产品的储存、加工、生产、运输、使用和处置，其中涉及的部分物质属于危险物料。集团活动涉及危险物料。危险物料存储或处置不当可能造成人身伤害、并对外界环境产生负面影响。环境、健康及安全方面的监管要求包括土壤及地下水清理要求、集团设施内允许储存的危险物料数量以及集团可以排放的大气、废水和土壤污染物的数量和种类限制。

集团适用的监管要求在涉及不同产品和市场时各不相同，并呈现日益趋严的态势。近年来，政府部门及环保组织不断施压，包括对可能产生环境污染的公司和产品进行调查和起诉、提出愈加严格的立法建议、以及发起集体诉讼。为遵守相关法律法规要求、保护自身免受法律诉讼，集团需要投入可观的资金资源（包括可观的长期运营成本及一次性投资）和人力资源，满足强制性环保要求。有时候可能导致集团产品进入新市场的进程滞缓、或对集团的利润率水平产生负面影响。不仅如此，与环境相关的许可证及监管要求日益趋严、出现重大变化或废止、或无法获得相关许可证，可能影响集团的生产设施投入运营，从而对集团的财务和经营业绩产生重大负面影响。集团可能因违反环境、健康和安全法规，承担严重的民事责任（包括集体诉讼）或刑事责任（包括高额罚款、和/或高额赔偿、和/或环境监控及修复成本），而部分现行法律可能无论集团是出于疏忽或蓄意为之，要求集团承担严格赔偿责任。

虽然集团投入大量资源按照环保要求调整生产设施、并建设专门的环保设施，集团目前无法明确评估，如果未来环保要求出现重大提升或调整，当前及未来的投资项目及其成果是否满足未来的监管要求。此外，集团无法明确预计为了满足其运营所在相关国家的环境监管要求，未来可能产生的成本和投资规模，主要原因是集团无法预计潜在污染的规模和时间、需要采取的应对措施范围、其他各方的职责分工

以及第三方回收的数量。

不仅如此，集团可能面临危险物料导致的人身伤害和财产损失诉讼，集团保险涵盖了大部分诉讼损失。

公司正在评估与气候变化有关的过渡风险与实际风险，根据物理气候风险评估方法识别生产资产、经营活动及产品等方面可能面临哪些长期与短期风险。2025 年，公司继续对所有工厂的物理风险进行评估。首先根据地理位置对安道麦所有的生产基地进行评估以识别相关风险，分析确定的主要急性风险包括强降水、干旱、强风和野火。公司正准备在各基地针对已识别的气候风险采取防护措施。此外，公司一直在评估转型风险，包括以色列新的碳税以及即将实施的欧盟边境碳税。其他转型风险还包括为减少碳排放而采用的新技术。安道麦马克西姆基地和安道麦阿甘基地有权在未来五年内就以色列碳税的大部分（超过 90%）获得补偿，并已相应提交了补偿申请。

此外，对于出口到欧洲的产品，集团可能会受到欧盟碳边境调整机制（Carbon Border Adjustment Mechanism，简称“CBAM”）的制约。截至目前，集团产品不受 CBAM 第一阶段的限制。

与产品登记相关的立法、标准和法规变化

集团销售的大部分物料和产品需要在开发、生产、进口、使用和销售的各个阶段进行登记，在各国受监管部门的严格监督。由于各国的登记要求各不相同并日益趋严，遵守这些监管要求需要集团投入可观的时间和成本，并严格遵守各项产品具体的登记要求。违反监管要求可能会对集团的费用、成本结构、利润率水平、以及集团产品进入相关市场产生严重的负面影响，甚至导致相关产品销售停滞、召回已售产品、或法律诉讼。不仅如此，考虑到现有已登记产品受新的监管要求的影响（要求新增投资或导致现有登记证作废）及/或集团可能因使用另一家公司的登记数据需向该公司提供补偿，这些因素可能涉及可观金额，导致集团成本显著增加，并对集团的业绩及声誉产生负面影响。近年来，全行业都因世界各地多个产品登记证遭撤销而蒙受打击。这一现象在欧洲国家尤为明显，在其他众多国家也不容忽视。

集团相信，在集团拥有竞争优势的市场，登记要求趋严可能将扩大集团的竞争优势，因为竞争企业进入同一市场的难度增加；而在集团市场份额较小的国家，登记要求趋严可能导致集团产品渗透市场更加困难。

产品赔偿责任

产品及生产商赔偿责任是集团面临的风险因素之一。无论可能性大小或实际结果如何，产品责任诉讼可能给集团造成可观成本并导致集团声誉严重受损，从而影响集团盈利。集团购买了第三方责任险及产品缺陷责任险，每年涵盖总计不超过3亿美元的损失。然而，保险额度是否充足具有不确定性。如果集团在诉讼中败诉、或保险不足以涵盖赔偿金额或在具体情况下不适用，未来发生的任何产品责任诉讼或系列诉讼可能严重影响集团的经营和业绩。不仅如此，虽然目前集团在更新保单方面尚未遭遇任何问题，但在未来按照集团可接受的条款更新第三方责任险和产品缺陷责任险时存在出现问题的可能性。

成功实现市场渗透及产品差异化

集团成功开发差异化产品并获得登记证的水平影响着集团的增长及利润率水平，使集团能够抢夺竞争企业的市场份额。一般而言，率先将基于非专利原药的一款新产品引入市场可以让集团在其他竞争企业进入同一市场之后继续保持优势。因此，某一具体产品对集团销售额和利润率的贡献水平受集团在竞争对手引入类似产品之前率先将产品引入市场的能力影响。

如果新产品无法满足具体市场的登记要求或耗费较长时间获得登记证，集团未来向该市场成功引入新产品的能力将受到影响，因为抢先竞争对手率先进入市场对于成功渗透市场至关重要。不仅如此，成功实现市场渗透需要差异化的产品，以便契合各市场不断变化的需求。因此，如果集团无法成功开发新产品并获得所需的监管批准，以此调整产品组合，则其未来进一步渗透市场并保持现有市场份额的能力将受到影响。如果集团无法成功向既定市场引入新的产品并实现集团目标（考虑到集团在产品开发和登记投入的可观资源和时间），可能将影响集团在该市场的销售额、集团业绩及利润率水平。

集团及第三方知识产权

集团开发非专利产品的水平一部分取决于集团对抗研发型企业或其他第三方专利的能力，或在不侵犯知识产权的情况下开发产品的能力，避免集团产生可观的法律及其他成本。研发型企业会不遗余力地保护自身产品，在原有专利即将或已经到期时，通过对存在细微差别的产品版本申请专利，延迟非专利竞争产品进入市场的时间。研发型企业亦可能改变产品品牌和营销方式。此类行动可能增加集团的成本及潜在风险，损害甚至阻碍集团将新产品引入市场。

此外，集团可能因产品或生产工艺侵犯第三方知识产权，面临法律诉讼的风险。此类诉讼可能涉及时间、成本、实质性损失及管理资源，导致集团的品牌及销售受损，对经营业绩产生负面影响。根据集团的了解，此类诉讼的历史案例涉及金额较低。

不仅如此，虽然集团通过专利、商标和其他的知识产权保护方式保护自身品牌和商业机密，但这些保护措施不足以充分保护集团的知识产权。任何非法或未经授权使用集团的知识产权将对集团的知识产权和商誉产生负面影响。此外，集团可能需要通过法律行为对知识产权进行保护，其间将产生财务成本和资金投入。

原材料投入、价格和销售成本波动

原材料成本占集团销售成本很大比重。因此，原材料成本大幅上升或下降将影响营业成本，一般在成本出现波动后产生数月影响。集团大部分原材料为石油的数级衍生物，因此石油价格大幅涨跌可能影响部分原材料的成本。

为降低原材料价格波动带来的风险敞口，集团一般尽可能就重要原材料签订长期采购合同。同时，集团尽可能通过调整销售价格传导原材料成本的变化。

截至财务报表批准日，集团未就石油及其他原材料的成本上涨开展任何对冲交易。

植保技术发展产生的风险

如果农作物转基因种子市场进一步出现重大发展（包括因为一些目前禁用转基因种子的国家的监管政策发生变化）、和/或转基因种子或草甘膦的销售显著增长、和/或针对未来拥有广泛需求的作物开发新的作物保护产品（替代传统产品），将对作物保护产品的需求产生影响。因此，集团需要调整产品组合适应新的需求架构。如果集团没有成功相应地调整产品架构，可能导致产品需求下降、销售价格下滑，并对集团业绩和市场份额产生必然的影响。由于集团亦销售针对耐除草剂性状的产品，缩小了集团的风险敞口（虽然仅是从产品差价而言）。

防治病虫害的天然和/或生物物质是公司产品的潜在替代品，但截至报告发布之日，此类药品效果仍然有限，而且商业化用量也相对较小。

虽然生物农药解决方案的市场增速快于整体农药市场，但目前农药总支出中仍占比较小，预计中期不会取代传统化学农药。

人工智能工具正越来越多地被应用到农药价值链的各个环节，用于支持产品研发以及相关的商业和运营活动。虽然这些技术从长期而言可能影响新的农药解决方案的设计、推广及管理方式，但目前尚不能判断其总体影响。

运营风险

集团运营（包括生产活动）很大程度上依赖于运用前沿的电脑系统。集团一直对电脑系统的升级维护持续进行投资。如果电脑系统出现故障或者整合新的电脑系统，均可能将产生高昂的成本，并对集团运营产生负面影响，直到系统修复或整合完成。此外，有可能发生在合理时间范围内无法修复的严重故障，亦可能影响集团运营及其业绩。目前，集团购买了财产和利润损失险，每年可涵盖总计约20亿美元的损失。

影响集团产能的要素主要包括生产设施的产量、以及满负荷时单台设施产能占用及时间调配。集团的多功能产线实现了灵活排产，便于公司为新产品投产做好准备。尽管集团认为现有厂房设施与厂区占地面积必要时足以满足扩大产能的需求，但若出现新产品需求临时或短期内加大的情况，供应也有可能因产能调配不足而无法按时交付。

数据保护与网络

集团在开展经营活动时可能面临与其信息技术系统稳定性、数据保护和网络相关的风险和威胁，这些风险和威胁可能以多种不同形式出现（例如拒绝服务、误导员工、故障、加密或数据擦除以及其他通过电子邮件或恶意软件操控的网络攻击）。遭遇基于网络的此类攻击时，集团可能因此遭受物质和费用损失，甚至导致设施设备暂停，正常运作被破坏。为了最大限度地降低上述风险，集团也投入资源加强自身技术力量，并恰当保护自身系统。

原材料供应和/或航运、港口服务中断及库存

集团生产所需的原材料或其它物料短缺可能将阻碍集团的产品供应或导致生产成本大幅上升。不仅如此，集团将原材料进口到世界各地生产设施，再将产品出口到全球各地的子公司进行制剂生产和/或销售。如果集团的固有供应商出现原材料供应中断，在与其他供应商签订合同之前，集团运营可能将受到负面影响。如果集团的任意一家供应商出现原材料供应长期短缺，比如因为相关港口的运营中断、和/或工人罢工、和/或基础设施故障，而集团无法按照类似的条款以及产品登记要求找到另外一家替代供应商，集团业绩可能将受到负面影响，原材料采购总体受到严重影响或无法按照合理价格采购原材料，致使集团产品供应水平和/或按时交货的能力受到限制。这些因素可能对集团的财务和运营业绩产生负面影响。为了降低该风险，集团不定期调整产品库存水平，在某些情况下也利用空运来增加公司库存持有量，应对上述供应短缺、物流挑战及库存成本增加等问题，从而满足未来预期的销售需求。此外，公司的财务与经营业绩也有可能因其持有存货的市场价格出现波动而发生变化。世界各地的战争、地区冲突、恐怖活动和/或政权动荡都可能对公司的运营产生负面影响，导致受影响的设施暂停运营或关闭，从而造成生产和经销延误、财产损失、员工受伤及保险费增加的后果。

并购失败，以及收购实体整合困难

集团的战略包括选择性合并、收购、投资及合作，以便提高和加强在部分市场的影响力。寻求此类机会时，有效整合市场、盈利预测以及竞争优势是关键性的考量因素。实施过程中遇到的挑战或与预测的偏差可能会影响预期价值、客户粘性、责任风险以及与合并或收购相关的无形资产估值，也可能影响专业技术人才的去留。

有限厂房，集中生产

集团大部分的生产运营活动集中在少数生产地点。自然灾害、敌对环境、劳动纠纷、重大运营故障或任何其他重大损坏可能导致集团需要对生产运营或任何其他活动进行搬迁，其间涉及的难度、时间和投资可能严重影响集团运营。

国际税务

集团的大部分销售是通过世界各地的子公司开展，遍布全球市场，这些子公司按照各自所在地的现行税法进行评估。可能对集团的有效税率产生重大影响的因素包括：各国子公司所在国家对于本国公司收益中应计入本国缴税范围的利润分类或归属的规定存在差异、子公司特性发生变化（包括控制和管理地点）、适用不同税率的各个地区对集团利润的贡献比重发生变化、法定税率发生变化和其他立法变化、集团递延税项资产或负债评估发生变化、集团纳税地点发生变化、集团组织架构可能发生变化。

税收法规及法规执行方面的变化，包括关于税基侵蚀和利润转移的法规实施，可能导致集团的适用税率显著上升，从而对集团的财务报表、业绩和现金流产生重大负面影响。

集团负债风险

集团利用权益和对外债务（主要为安道麦农业解决方案有限公司发行的可交易债券和银行贷款）为经营活动提供资金。集团支付债务利息和营运费用的主要资金来源是集团各子公司经营活动产生的利润。集团子公司向集团分配利润面临的限制性要求或利润分配的适用税率可能影响集团为维持自身经营和支付债务利息融资的能力。

此外，根据集团签署的财务协议以及银行信贷协议，集团需要履行《财务约定事项》。如果因为外部原因或集团没有实现预计目标导致集团没有兑现约定事项，而出资方拒绝根据集团实力延长或更新

《财务约定事项》，出资方可能将要求集团立即偿付全部或部分债务。

客户信用风险

根据各个市场的惯常做法，集团通常以赊销的形式向客户销售产品。其中一部分赊账受保险保护，而剩余部分则存在风险，特别是在相关市场经济放缓时。但是，由于集团赊账分散在不同市场的众多客户，从而减轻了该风险。此外，部分地区（特别是在南美）的账期高于一般水平（与欧洲客户的账期相比）；有时，受当地农作季节或当地国家经济下滑的影响，集团可能在收取货款时遇到阻碍，有时回款期可延至数年。

总体而言，上述问题更多发生在发展中国家，集团对于客户的了解程度较低，质押资产价值可能在实际支付时翻倍，针对客户的保单还有可能受到限制。任何客户出现信用违约均可能对集团现金流和财务业绩产生负面影响。

集团营运资金和现金流需求

与作物保护行业的其他公司类似，集团的日常经营需要大量现金流和营运资金的支持。就集团发展而言，考虑到集团的主要增长地区、广泛的产品组合以及生产设施投资，集团融资和投资需求显著。集团在不断改善营运资金的管理。然而，虽然目前集团兑现了全部财务约定事项，但如果经营业绩出现明显下滑，可能导致集团未来无法履行约定事项、满足资金需求。而集团实现自身目标和增长计划以及兑现财务义务的能力均可能受到损害。

流行性疾病爆发

流行性疾病或其他负面公共卫生事件在公司主要生产活动地区或原材料供应地区爆发，可能对公司经营产生重大负面影响，公司有可能因此出现原材料及中间体采购困难，因政府要求生产设施减产，以及物流及供应渠道受限等问题。此外，公司销售可能受到产品需求暂时下跌的影响，公司产品销售及分销活动暂时性中断。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|------------|-------|----------|--------|---|---|---|
| 2025年3月18日 | 网络平台 | 网络平台线上交流 | 其他 | 本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播 | 公司2024年第四季度及全年的业绩情况，以及公司《奋进计划》。《2024年第四季度和全年经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网（www.adamald.com.cn）投资者关系板块） | 2025年3月19日公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2025-01） |
| 2025年3月26日 | 公司办公室 | 实地调研 | 机构 | 银河证券、诚通证券、广发证券、国金证券、申万宏源证券、华福证券、北京宏信资本、中财融商资管、国泽基金、国中长城资管、偕洋资产、三和宏信投资管理有限公司、陕西科技创业投资管理有限公司、盛世国际集团、金泰证券投资、中众国际咨询集团有限公司 | 公司整体业务情况和正在实施的“奋进”战略计划、2024年第四季度和全年业绩。《2024年第四季度的度和全年经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网（www.adamald.com.cn）投资者关系板块） | 2025年3月26日公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2025-02） |

| | | | | | | |
|------------------|----------|------------------|----|------------------------|---|--|
| 2025 年 5 月 7 日 | 网络 平台 | 网络平 台线上 交流 | 其他 | 本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播 | 公司 2025 年第一季度的业绩情况。《2025 年第一季度经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网(www.adamalt.com.cn) 投资者关系板块） | 2025 年 5 月 8 日公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn) 的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2025-03） |
| 2025 年 8 月 27 日 | 网络 平台 | 网络平 台线上 交流 | 其他 | 本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播 | 公司 2025 年第二季度和半年度的业绩情况。《2025 年第二季度和半年度经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网(www.adamalt.com.cn) 投资者关系板块） | 2025 年 8 月 28 日公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn) 的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2025-04） |
| 2025 年 11 月 10 日 | 网络 平台 | 网络平 台线上 交流 | 其他 | 本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播 | 公司 2025 年第三季度和前九个月的业绩情况。《2025 年第三季度和前九个月经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网(www.adamalt.com.cn) 投资者关系板块） | 2025 年 11 月 11 日公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn) 的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2025-05） |

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度

是 否

公司是否披露了估值提升计划

是 否

2025 年 3 月 12 日，公司第十届董事会第十次会议审议通过了《估值提升计划》，于 3 月 14 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告编号为 2025-13。详情请参见公告。

2026 年 3 月 26 日，公司第十届董事会第十八次会议听取并审议了关于《估值提升计划》在 2025 年度的实施效果评估汇报。

十四、质量回报双提升行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件的要求，不断增强公司治理意识，持续完善公司治理结构，健全内部控制制度，促进公司规范运作，推进公司内部控制活动，不断提高公司管理水平。

1. 关于股东和股东大会

报告期内，公司确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使其股东权利。报告期内，公司召开了 1 次年度股东大会、2 次临时股东大会，共审议议案 12 项。上述会议已邀请律师出席见证，并出具法律意见书。公司对上述股东大会提供网络投票方式，能够确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。股东大会的会议通知、会议提案、议事程序、议案表决、信息披露等均符合规定要求，公司的重大决策均由股东大会依法作出决议，并聘请律师见证，确保所有股东、特别是中小股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权。

2. 关于董事和董事会

报告期内，董事会人数、构成及资格均符合法律、法规和《公司章程》的规定。公司董事会成员按照《公司法》和《公司章程》等有关规定，勤勉尽责，认真负责出席董事会和股东大会。报告期内，公司共召开 8 次董事会会议，共审议议案 43 项，会议的召集、召开及形成决议均按照《公司章程》、《董事会议事规则》等有关规定程序执行。公司已按照有关规定建立了独立董事制度，独立董事对报告期内公司重要事项发表了意见。公司董事会下设提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会，并开展了相关工作，保障了董事会决策的科学性和合规性。

3. 关于投资者关系

公司通过公告、电话咨询、互动平台、电子邮件及其他多媒体途径与投资者沟通，促进意见交流；开展各项工作来加深投资者对业务经营和发展前景的了解，与投资者保持良好关系。同时，公司重视吸纳投资者的意见和建议，积极促进自身与投资者之间的互动。报告期内公司接听电话，回答疑问，充分利用所有互动平台耐心答复投资者，确保投资者享有畅通公正的渠道获取信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1. 在资产方面：公司与控股股东之间资产关系明晰，公司对所有资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。
2. 在人员方面：公司与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面相互独立。公司首席执行官及其他高级管理人员均在本公司领取薪酬，未在控股股东单位担任行政管理职务。
3. 在财务方面：公司设有独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立在银行开户，依法独立纳税。
4. 在机构方面：公司设立了独立于控股股东的组织机构，董事会、审计委员会及内部机构保持独立运营。

5. 在业务方面：公司拥有完整的经营体系、保持独立运营，公司具有独立完整的业务和自主经营能力。

三、同业竞争情况

√适用 □ 不适用

| 问题类型 | 与上市公司的关联关系类型 | 公司名称 | 公司性质 | 问题成因 | 解决措施 | 工作进度及后续计划 |
|-----------|--------------|--------------|------|--|------------------------------|--------------------|
| 同业竞争及关联交易 | 控股股东最终控制方 | 中国中化控股有限责任公司 | 中央企业 | 中国中化下属个别子公司与公司存在重叠产品；其部分子公司为公司的供应商或客户。 | 具体内容请参见本报告第五节第一项的“承诺事项履行情况”。 | 履行和遵守了承诺，长期承诺正在履行中 |

四、董事和高级管理人员情况

1. 基本情况

| 姓名 | 职务 | 任职状态 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数(股) | 本期增持股份数量(股) | 本期减持股份数量(股) | 其他增减变动(股) | 期末持股数(股) | 股份增减变动的原因 |
|---------------|----------|------|----|----|---------------------------------|--------|----------|-------------|-------------|-----------|----------|-----------|
| 覃衡德 | 董事长 | 现任 | 男 | 56 | 2023年12月1日当选董事，2023年12月18日当选董事长 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 刘红生 | 董事 | 现任 | 男 | 59 | 2024年4月16日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 安礼如 | 董事 | 现任 | 男 | 56 | 2015年4月29日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 钮利民 | 职工代表董事 | 现任 | 男 | 58 | 2025年11月14日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 葛明 | 独立董事 | 现任 | 男 | 74 | 2020年11月16日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 杨光富 | 独立董事 | 现任 | 男 | 56 | 2023年12月25日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 黄京生 | 独立董事 | 现任 | 男 | 62 | 2024年11月22日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| Gaël Ali Hili | 总裁兼首席执行官 | 现任 | 男 | 52 | 2024年10月1日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| Efrat Nagar | 首席财务官 | 现任 | 女 | 52 | 2023年2月16日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 郭治 | 董事会秘书 | 现任 | 男 | 48 | 2020年11月27日 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 不适用 |
| 总计 | -- | | -- | -- | -- | -- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -- |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动类型 | 日期 | 原因 |
|-----|--------|------|------------------|----|
| 钮利民 | 职工代表董事 | 被选举 | 2025 年 11 月 14 日 | -- |

2. 任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

覃衡德先生，公司董事长，硕士研究生，高级会计师，现任先正达集团董事、首席运营官。1991 年 8 月参加工作，曾任湖北红旗电缆厂副总会计师，国投原宜实业股份有限公司总会计师，德隆国际战略投资有限公司投资管理部副总经理等职务。2004 年 7 月加入中化，先后任中化国际（控股）股份有限公司业务发展部总经理、财务总监、副总经理、常务副总经理、总经理、党委书记等职务，曾任中国中化集团有限公司农业事业部党委书记、总裁，青海盐湖工业股份有限公司副董事长，中国种子集团有限公司党委书记、执行董事，先正达集团中国党委书记、总裁，先正达集团现代农业科技有限公司董事长、总经理，先正达集团副总裁、首席人力资源官，中化化肥控股有限公司党委书记、总经理、执行董事，中化化肥有限公司总经理、执行董事、江苏扬农化工股份有限公司董事长、安徽荃银高科种业股份有限公司董事长、臻达先净（上海）科技发展有限公司董事长以及先正达集团首席财务官。

刘红生先生，现任公司董事、首席执行官运营特别顾问。2000 年加入中化集团，在中化国际（控股）股份有限公司物流板块担任多个职务，并于 2016 年出任中化国际（控股）股份有限公司总经理、合盛农业集团董事长。2018 年刘红生先生被进一步任命为中化集团化工事业部党委书记、总裁，中化国际（控股）股份有限公司党委书记、董事、总经理。2022 年，刘红生先生被任命为先正达集团中国党委书记、总裁，中化化肥控股有限公司董事长，江苏扬农化工股份有限公司董事长；此后任中国中化控股有限责任公司生产经营高级顾问。加入中国中化前，刘红生先生曾在中国对外贸易经济合作部及中国驻泰国大使馆任职。刘红生先生毕业于北京大学，获得哲学学士学位，后获上海海事大学工商管理硕士学位。

安礼如先生，现任公司董事。化学工程、工商管理双硕士，高级工程师、高级经济师；历任江苏安邦电化有限公司总经理助理、副总经理、总经理、党委副书记，江苏淮河化工有限公司董事长、党委书记，江苏麦道农化有限责任公司执行董事（法定代表人）和首席执行官，本公司董事长，中国化工农化有限公司董事长兼党委书记、江苏安邦电化有限公司执行董事（法定代表人）、本公司党委书记、Adama Solutions 执行副总裁、安道麦（中国）投资有限公司执行董事兼总经理、先正达集团现代农业科技有限公司副总裁、质量健康安全环保总监（QHSE 总监）；目前同时担任 Adama Solutions 董事、江苏扬农化工股份有限公司董事及中国蓝星（集团）股份有限公司董事。

钮利民先生，现任公司职工代表董事、安道麦荆州基地总经理。高级工程师，毕业于吉林化工学院有机化工专业以及参加过英国华威大学职业制造管理专业教育。1990 年 7 月参加工作，在加入安道麦之前，先后任职于富美实（张家港）特殊化工品有限公司、科聚亚高新材料（南通）有限公司、艾仕得涂料系统（上海）有限公司及立邦投资有限公司。

葛明先生，现任公司独立董事。西方会计专业硕士，高级会计师，中国注册会计师资格、澳洲注册会计师资格。曾任安永华明会计师事务所董事长、主任会计师，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）管理合伙人、主任会计师及高级顾问。目前同时担任亚信科技控股有限公司、中国旅游集团中免股份有限公司、广汽埃安新能源汽车股份有限公司、北京东方略生物医药科技股份有限公司及博纳影业集团股份有限公司独立董事，泰康保险集团股份有限公司监事，北京华明富龙财会咨询有限公司执行董事、总经理以及上海领显公寓管理有限公司董事。

杨光富先生，现任公司独立董事。农药学博士，为国家杰出青年科学基金获得者、中组部“万人计划”科技创新领军人才、神农领军英才、教育部创新团队带头人、全国模范教师、全国优秀科技工作者。1997年7月参加工作，先后任华中师范大学农药化学研究所讲师、副教授及教授，华中师范大学化学学院院长、教授，华中师范大学校长助理等职务。现任华中师范大学教授、博士生导师、绿色农药全国重点实验室（华中师范大学）主任。杨光富先生主要学术兼职包括：农业农村部农药产业发展指导专家组成员、中国化学会理事、中国植物保护学会常务理事、中国化学会农业化学专业委员会副主任、中国化学会化学生物学专业委员会委员、中国化工学会农药专业委员会副主任委员、Advanced Agrochem主编等。

黄京生先生，现任公司独立董事。黄京生先生是 AEX 控股公司（香港）的创始人兼首席执行官。曾任芝加哥气候交易所（CCX）亚洲副总裁、美国洲际交易所（ICE）大中华区董事总经理。在此之前，黄先生在美国有十余年跨国并购与期货市场的经验，涉及领域包括交易所、期货公司、金融软件基础设施等。黄先生毕业于北京外交学院，获得国际经济专业硕士学位，目前同时担任北京齐泽能源数据科技有限公司执行董事、总经理以及杰中云（北京）低碳科技有限公司执行董事。

Gaël Ali Hili 先生，法国国籍，现任公司及 Adama Solutions 总裁兼首席执行官，同时担任 Adama Solutions 董事。Gaël Ali Hili 先生拥有法国贡比涅技术大学机械工程学士学位。此前在先正达先后担任过多个职务，包括先正达种子欧洲、非洲与中东区区域总监、东欧区负责人、植保和大田作物种子欧洲区负责人。在加入先正达之前，Gaël Ali Hili 先生在陶氏担任企业市场营销总监。

Efrat Nagar女士，以色列国籍，现任公司首席财务官。Efrat Nagar女士拥有以色列巴伊兰大学工商管理硕士学位（主修金融）及经济和会计学学士学位。历任安道麦印度、中东和非洲区首席财务官、公司事务执行总监（担任首席执行官办公室主任）、财务副总裁职位。

郭治先生，现任公司董事会秘书、安道麦中国区法务负责人。郭治先生此前分别于北京大学法学院及墨尔本大学法学院获得硕士学位，并于2004年至2017年在北京市通商律师事务所执业，为该所合伙人，曾从事证券上市、收购兼并及重组、外商投资等方面的法律业务。2018年3月19日至2020年11月16日担任公司监事，2022年8月至2025年2月担任公司纪委书记。郭治先生目前同时担任安道麦（中国）投资有限公司董事、总经理以及安道麦辉丰（上海）农业技术有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|--------------|----------------|-------------|------------|---------------|
| 覃衡德 | 先正达集团 | 首席财务官 | 2023 年 12 月 | 2026 年 3 月 | 是 |
| | 先正达集团 | 董事 | 2024 年 1 月 | -- | 否 |
| | 先正达集团 | 首席运营官 | 2026 年 3 月 | -- | 是 |
| 刘红生 | 中国中化控股有限责任公司 | 生产经营高级顾问 | 2024 年 1 月 | -- | 否 |
| 安礼如 | 中国中化控股有限责任公司 | 中国中化所属企业专职外部董事 | 2025 年 6 月 | -- | 是 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无 | | | | |

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|-------------|------------------------------------|----------------|-------------|-------------|---------------|
| 覃衡德 | 臻达先净（上海）科技发展有限公司 | 董事长 | 2022 年 1 月 | 2025 年 9 月 | 否 |
| | Syngenta AG | 董事 | 2024 年 4 月 | -- | 否 |
| 刘红生 | 安道麦辉丰（江苏）有限公司 | 董事长 | 2025 年 2 月 | -- | 否 |
| 安礼如 | 安道麦农业解决方案有限公司 | 董事 | 2014 年 2 月 | -- | 否 |
| | 江苏扬农化工股份有限公司 | 董事 | 2025 年 9 月 | -- | 否 |
| | 中国蓝星（集团）股份有限公司 | 董事 | 2025 年 8 月 | -- | 否 |
| | 先正达集团现代农业科技有限公司 | 质量健康安全环保总监/副总裁 | 2024 年 11 月 | 2025 年 6 月 | 是 |
| Efrat Nagar | 安道麦农业解决方案有限公司 | 执行副总裁、首席财务官 | 2023 年 2 月 | -- | 是 |
| | Adama Makhteshim Ltd. | 董事 | 2023 年 2 月 | -- | 否 |
| | Adama Agan Ltd. | 董事 | 2023 年 2 月 | -- | 否 |
| | Lycored Ltd. | 董事 | 2024 年 1 月 | -- | 否 |
| | Agan Aroma and Fine Chemicals Ltd. | 董事 | 2022 年 5 月 | -- | 否 |
| 葛明 | 中国旅游集团中免股份有限公司 | 独立董事 | 2022 年 8 月 | -- | 是 |
| | 亚信科技控股有限公司 | 独立董事 | 2018 年 12 月 | -- | 是 |
| | 广汽埃安新能源汽车股份有限公司 | 独立董事 | 2022 年 9 月 | -- | 是 |
| | 北京东方略生物医药科技股份有限公司 | 独立董事 | 2021 年 8 月 | -- | 是 |
| | 博纳影业集团股份有限公司 | 独立董事 | 2025 年 11 月 | -- | 是 |
| | 上海银行股份有限公司 | 监事 | 2017 年 6 月 | 2025 年 11 月 | 是 |
| | 泰康保险集团股份有限公司 | 监事 | 2023 年 2 月 | -- | 是 |
| | 上海领昱公寓管理有限公司 | 董事 | 2024 年 3 月 | -- | 否 |
| | 北京华明富龙财会咨询有限公司 | 执行董事、总经理 | 2001 年 12 月 | -- | 否 |
| 杨光富 | 华中师范大学 | 教授、博士生导师 | 2001 年 9 月 | -- | 是 |
| 黄京生 | AEX Holdings Limited | 首席执行官 | 2016 年 9 月 | -- | 是 |
| | 北京齐泽能源数据科技有限公司 | 执行董事、总经理 | 2022 年 2 月 | -- | 否 |
| | 杰中云（北京）低碳科技有限公司 | 执行董事 | 2023 年 1 月 | -- | 否 |
| 郭治 | 安道麦辉丰（上海）农业技术有限公司 | 董事 | 2021 年 6 月 | -- | 否 |
| | 安道麦安邦（江苏）有限公司 | 监事 | 2024 年 6 月 | 2025 年 8 月 | 否 |
| | 安道麦（中国）投资有限公司 | 董事、总经理 | 2025 年 2 月 | -- | 是 |

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|--------|------------|--------|--------|---------------|
| 在其他单位任职情况的说明 | 无 | | | | |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3. 董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司根据薪酬政策，以全球职业标准水平、公司业绩完成情况及个人业绩完成情况作为报酬确定依据。公司根据《薪酬委员会议事规则》、《公司章程》的规定，由董事会、股东会依据各自的职权，分别对董事、高级管理人员的薪酬相关事宜予以决策。

独立董事在公司领取津贴，不享受工资待遇。公司亦制定一项非独立董事薪酬方案，在公司及/或任何一家子公司担任管理职务的非独立董事，按照其所担任的管理职务领取相应的薪酬，不另行领取董事薪酬；在公司或任何一家子公司未担任管理职务的非独立董事，可授予月度董事薪酬。详情可参见公司第七届董事会第二十五次会议决议公告（公告编号：2018-5 号）及第八届董事会第二十一次会议决议公告（公告编号：2020-7 号）。报告期内，公司董事、高级管理人员的薪酬已按制度规定支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|---------------|----------|----|----|------|--------------|--------------|
| 覃衡德 | 董事长 | 男 | 56 | 现任 | | 是 |
| 刘红生 | 董事 | 男 | 59 | 现任 | | 否 |
| 安礼如 | 董事 | 男 | 56 | 现任 | | 是 |
| 钮利民 | 职工代表董事 | 男 | 58 | 现任 | | 否 |
| 葛明 | 独立董事 | 男 | 74 | 现任 | | 否 |
| 杨光富 | 独立董事 | 男 | 56 | 现任 | | 否 |
| 黄京生 | 独立董事 | 男 | 62 | 现任 | | 否 |
| Gaël Ali Hili | 总裁兼首席执行官 | 男 | 52 | 现任 | | 否 |
| Efrat Nagar | 首席财务官 | 女 | 52 | 现任 | | 否 |
| 郭治 | 董事会秘书 | 男 | 48 | 现任 | | 否 |
| 总计 | | | | | 1,757.4 | |

| | |
|------------------------------|-----------------------------------|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据 | 根据设定的绩效考核指标予以考核；独立董事领取的津贴不适用考核情况。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 已完成 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 报告期内无此安排 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 报告期内，没有出现董事、高级管理人员薪酬止付追索情况 |

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1. 董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 | | | | | | | |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 覃衡德 | 8 | 0 | 7 | 1 | 0 | 否 | 3 |
| 刘红生 | 8 | 5 | 3 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 安礼如 | 8 | 0 | 8 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 钮利民 | 2 | 0 | 1 | 0 | 1 | 否 | / |
| 葛明 | 8 | 3 | 5 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 杨光富 | 8 | 0 | 8 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 黄京生 | 8 | 4 | 4 | 0 | 0 | 否 | 3 |

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，公司董事不存在连续两次未亲自出席董事会的情形。

2. 董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3. 董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》、《上市公司治理准则》及《公司章程》积极参与公司治理和决策活动，认真履行职责，对公司的制度完善、信息披露和经营发展决策等方面提出专业性意见，为完善公司治理发挥了应有的作用，维护了公司和全体股东的合法权益。公司董事重点关注了公司的运营情况、所处行业动态以及有关公司的舆情报道与动态等事项，积极有效地履行了董事的职责，维护了公司整体利益以及全体股东、特别是中小股东的合法权益，对公司规范、稳定、健康地发展起到积极的作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|-------|----------------------|--------|------------|---|------------|-----------|--------------|
| 审计委员会 | 葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富、黄京生 | 5 | 2025年3月10日 | 1. 关于2024年年度报告全文及摘要的议案 2. 关于2024年财务决算报告的议案 3. 关于2024年度利润分配预案的议案 4. 关于变更会计师事务所暨聘任2025年度财务报表和内部控制审计机构的议案 5. 关于2024年度内部控制评价报告的议案 6. 关于2024年度会计师事务所履职情况评 | 同意 | / | / |

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|----------|----------------------|--------|------------------|---|------------|-----------|--------------|
| | | | | 估及审计委员会履行监督职责情况报告的议案 7. 关于开展衍生品套期保值业务的议案 8. 关于 2024 年度内部审计工作报告及 2025 年内部审计工作计划的议案 9. 关于 2024 年度重大事项检查报告的议案 | | | |
| | 葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富、黄京生 | | 2025 年 4 月 24 日 | 1. 关于《2025 年第一季度报告》的议案 2. 关于 2025 年第一季度内部审计工作报告的议案 3. 关于聘任公司内部审计负责人的议案 | 同意 | / | / |
| | 葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富、黄京生 | | 2025 年 8 月 18 日 | 1. 关于《2025 年半年度报告全文及摘要》的议案 2. 关于 2025 年半年度内部审计工作报告及下半年内部审计工作计划的议案 3. 关于 2025 年半年度重大事项检查报告的议案 | 同意 | / | / |
| | 葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富、黄京生 | | 2025 年 10 月 27 日 | 1. 关于《2025 年第三季度报告》的议案 2. 关于 2025 年第三季度内部审计工作报告的议案 | 同意 | / | / |
| | 葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富、黄京生 | | 2025 年 12 月 22 日 | 1. 关于开展衍生品套期保值业务的议案 | 同意 | / | / |
| 薪酬及考核委员会 | 杨光富（主任委员）、安礼如、葛明、黄京生 | 5 | 2025 年 3 月 10 日 | 审议通过了：关于高级管理人员薪酬的议案 | 同意 | / | / |
| | 杨光富（主任委员）、安礼如、葛明、黄京生 | | 2025 年 4 月 16 日 | 审议通过了：关于调整总裁兼首席执行官薪酬的议案 | 同意 | / | / |
| | 杨光富（主任委员）、安礼如、葛明、黄京生 | | 2025 年 6 月 9 日 | 审议通过了：关于高级管理人员薪酬相关事宜的议案 | 同意 | / | / |
| | 杨光富（主任委员）、安礼如、葛明、黄京生 | | 2025 年 8 月 18 日 | 审议通过了：关于调整总裁兼首席执行官薪酬条款的议案 | 同意 | / | / |
| | 杨光富（主任委员）、安礼如、葛明、黄京生 | | 2025 年 11 月 24 日 | 审议通过了：关于 2026 短期激励政策变更相关事宜的议案 | 同意 | / | / |
| 提名委员会 | 黄京生（主任委员）、刘红生、葛明、杨光富 | 0 | / | / | / | / | / |

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1. 员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人） | 622 |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人） | 6,633 |
| 报告期末在职员工的数量合计（人） | 7,255 |
| 当期领取薪酬员工总人数（人） | 7,255 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 3,102 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数（人） |
| 生产人员 | 3,972 |
| 销售人员 | 1,819 |
| 技术人员 | 539 |
| 财务人员 | 446 |
| 行政人员* | 479 |
| 合计 | 7,255 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 博士 | 9 |
| 硕士 | 136 |
| 大学本科 | 677 |
| 大学专科 | 619 |
| 大学专科以下 | 1092 |
| 合计 | 2533 |

注：“教育程度”下数据仅涵盖公司及其国内的子公司，集团在海外的员工 4,722 人的此类信息未计算在内。

*上表中的“行政人员”涵盖公司所有职能部门的员工。

2. 薪酬政策

公司 2025 年薪酬政策与 2024 年相同，继续采用了整合岗位工资、季度及年度绩效奖金的薪酬结构。

公司建立了线上和线下评估模型。在线评估通过“成功要素”系统（简称 SF 系统）操作。每年年初员工设定个人目标，年底考核。

3. 培训计划

集团通常根据相应需要和/或要求，为各个实体的不同员工举办研讨会、培训、演习以及程序更新说明（包括提高安全意识）等活动。

4. 劳务外包情况

适用 不适用

| | |
|----------------|------------|
| 劳务外包的工时总数（小时） | 725,460 |
| 劳务外包支付的报酬总额（元） | 35,283,623 |

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配政策未进行调整。公司2024年年度权益分派方案经2025年4月7日召开的2024年度股东大会审议通过，公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

| 现金分红政策的专项说明 | |
|--|--|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求： | 是 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰： | 是 |
| 相关的决策程序和机制是否完备： | 是 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用： | 是 |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 公司 2024 年度为净亏损。基于公司 2024 年度的经营业绩并根据《公司章程》规定，公司结合实际经营与负债情况以及未来资金需求，为保障持续发展和稳定经营，同时兼顾全体股东的长远利益，2024 年度股东大会审议通过了《2024 年度股利分配方案》，公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。 公司将继续秉承回报投资者的经营理念，严格规范管理，提高资金使用效率，以更为积极的利润分配方案为方向努力为投资者带来回报。 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护： | 是 |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明： | 不适用 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

董事会是否审议利润分配方案（含不分红不转增）

是 否

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

公司子公司 Adama Solutions 设有对管理层及员工的现金激励计划，此类现金激励计划与财务业绩及/或公司股价表现（虚拟股权现金激励）挂钩。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1. 内部控制建设及实施情况

公司现有内部控制制度能够适应公司管理的要求，能够对编制真实、公允的财务报表提供合理的保证，能够对公司各项业务活动的健康运行及国家有关法律法规和公司内部规章制度的贯彻执行提供支持。但随着外部环境的变化和公司业务布局的拓展，公司的内部控制制度仍需不断修改完善，公司拟采取下列措施加以改进提高：

(1) 进一步修改完善内部控制制度。加强对内控管理和风险管理的研究和建设，在风险评估的基础上，根据公司实际情况，结合内外部形势发展需要，综合多方因素，及时梳理业务流程，建立行之有效的内控制度，支持公司经济运行工作的顺利完成。

(2) 加强企业内部对内控制度的宣传和培训。对各级管理人员加大内控相关法律法规及制度的学习和培训力度，使内控制度从思想到行动达到统一，全面提升规范运作意识和水平，进一步完善公司治理结构。

(3) 定期针对业务流程进行梳理、测试和评价。发现问题及时督促整改，降低企业管理和经营风险，促进公司合规运营。

(4) 持续提升公司内控执行力。按照《企业内部控制基本规范》的要求，进一步加强内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等内控系统建设，进一步提高内部控制的层次性、系统性和有效性。

(5) 通过与内控评价体系的有效融合，强化对高风险领域的重点管控，确保公司重大风险可控，同时对现有管理流程梳理、优化、再造，不断完善和修订内控制度，从源头上防范经营风险，确保公司持续、稳定、健康发展。

详见公司于 2026 年 3 月 28 日披露在巨潮网的《2025 年度内部控制自我评价报告》。

2. 报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

不适用。报告期内公司无新增子公司。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1. 内控评价报告

| | | |
|------------------------------|---|--|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | | 2026 年 3 月 28 日 |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | | 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | | 71.4% |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | | 71.1% |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | <p>重大缺陷：导致注册会计师对公司出具拒绝表示或否定意见的审计报告；或导致公司更改对外公布的财务报表。</p> <p>重要缺陷：导致注册会计师对公司出具保留意见的审计报告；导致注册会计师对公司的主要子公司（例如，Adama Solutions）出具拒绝表示或否定意见的审计报告；导致公司的主要子公司（例如，Adama Solutions）更改对外公布的财务报表；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：导致注册会计师对公司出具带说明段的无保留意见；导致注册会</p> | <p>重大缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 公司董事、监事和高级管理人员舞弊； 2) 公司出现重大违法行为，导致公司业务遭受重大影响； 3) 公司的相关管理制度存在重大设计缺陷； 4) 公司违反决策程序，导致公司业务遭受重大负面影响（一般指需要由股东大会或董事会批准决策的事项）； 5) 导致公司声誉蒙受重大影响。 <p>重要缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 公司任一业务部门负责人严重舞弊； 2) 公司主要子公司的负责人严重舞弊； 3) 公司出现严重违法行为，导致数额可观的罚款以及业务遭受重大影响； 4) 公司的相关管理制度存在重要设计缺陷；子公司相关管理制度存在重要设计缺陷； |

| | | |
|----------------|--|--|
| | <p>计师对公司的主要子公司出具保留意见或带说明段的无保留意见。</p> | <p>5) 公司违法决策程序，导致公司业务遭受重要影响（一般指需要高级管理层决策的事项）；</p> <p>6) 主要子公司违反决策程序，导致公司业务遭受重要影响（一般指需要股东大会或董事会批准决策的事项）；</p> <p>7) 导致公司声誉蒙受重要影响。</p> <p>一般缺陷</p> <p>1) 公司其他人员舞弊；</p> <p>2) 主要子公司其他人员舞弊；</p> <p>3) 公司存在违反企业内部规定或有轻微违反法规的问题，导致监管机构的不良意见反馈；</p> <p>4) 主要子公司存在其他违法违规或违反内部规定的问题；</p> <p>5) 公司相关管理制度存在一般设计缺陷；主要子公司相关管理制度存在其他设计缺陷；</p> <p>6) 公司违反决策程序，导致公司业务遭受负面影响；</p> <p>7) 主要子公司违反决策程序，导致公司业务遭受负面影响。</p> |
| 定量标准 | <p>重大缺陷：相关错报金额大于等于人民币 1 亿元。</p> <p>重要缺陷：相关错报金额大于等于人民币 5000 万元、小于人民币 1 亿元。</p> <p>一般缺陷：导致其他错报金额。</p> | <p>重大缺陷：导致资产损失大于等于人民币 1.5 亿元；</p> <p>重要缺陷：导致的资产损失大于等于人民币 8000 万元、小于 1.5 亿元。</p> <p>一般缺陷：资产损失小于人民币 8000 万元。</p> |
| 财务报告重大缺陷数量(个) | 0 | |
| 非财务报告重大缺陷数量(个) | 0 | |
| 财务报告重要缺陷数量(个) | 0 | |
| 非财务报告重要缺陷数量(个) | 0 | |

2. 内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段 | |
|-----------------|--|
| 内控审计报告披露情况 | 披露 |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 3 月 28 日 |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn |
| 内控审计报告意见类型 | 无保留意见 |
| 非财务报告是否存在重大缺陷 | 否 |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

□ 是 √ 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

√ 是 □ 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□ 是 √ 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据公司于 2021 年开展的上市公司治理专项行动自查结果，公司在以下方面应长期开展相关工作，以不断提高公司治理水平：

- 根据最新的法律法规及监管要求，结合公司的实际情况，更新完善相关公司治理及内控制度及流程；

- 进一步加强对公司董监高在相关法律法规方面的学习和培训，提高其工作的规范性和自律意识。

2025 年期间，公司相应开展了下述工作：

• 证监会与深交所于 2025 年密集修订颁布了一系列监管规定，为确保公司政策和管理制度满足证监会和深交所的最新监管要求，公司于 2025 年修订了《内幕信息知情人登记管理制度（2025 年 12 月）》《内部审计管理规定》《关联交易管理制度（2025 年 12 月）》《公司章程（2025 年 10 月）》《董事会议事规则（2025 年 10 月）》《股东会议事规则（2025 年 10 月）》《董事会审计委员会实施细则（2025 年 10 月）》《董事会提名委员会实施细则（2025 年 10 月）》《董事会薪酬与考核委员会实施细则（2025 年 10 月）》《信息披露事务管理制度（2025 年 10 月）》《衍生品套期管理政策（2025 年 3 月）》。此外，公司制定了《信息披露暂缓与豁免管理制度》《董事及高级管理人员离职管理制度》。

• 公司积极组织董监高参加证监会派出机构和交易所组织的相关培训，学习监管案例，包括：上市公司董监高短线交易典型案例、年报培训、公司治理相关最新政策解读、独立董事及审计委员会成员履职要求等。针对公司多数高管成员为外籍人士的实际情况下，公司将培训内容翻译为英文发给海外同事学习，提升外籍高级管理人员对中国监管政策的及时了解，以便推动监管政策要求在公司全球经营的深入贯彻。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

√ 是 □ 否

| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量(家) | | 4 |
|-------------------------|--------------------|--|
| 序号 | 企业名称 | 环境信息依法披露报告的查询索引 |
| 1 | 安道麦股份有限公司 | 《2025 年度报告》，披露于“企业环境信息依法披露系统（湖北）” http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=c39b8d32-e200-4b1c-aba9-b8cbd7483407&XH=1677749854437009244672&year=2025 |
| 2 | 安道麦安邦（江苏）有限公司 | 《2025 年度报告》，披露于“企业环境信息依法披露系统（江苏）” http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js |
| 3 | 安道麦安邦（江苏）有限公司麦道分公司 | 《2025 年度报告》，披露于“企业环境信息依法披露系统（江苏）” http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js |
| 4 | 安道麦辉丰（江苏）有限公司 | 《2025 年度报告》，披露于“企业环境信息依法披露系统（江苏）” http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js |

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求
上市公司发生环境事故的相关情况

2025 年，公司未发生重大环境污染事故。

十六、社会责任情况

公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露了《2024 年企业社会责任报告》。2025 年，安道麦在多家评级机构的 ESG 评级中实现提升，包括 EcoVadis、以色列 GreenEye 以及万得 ESG 评级，反映出公司在 ESG 实践方面的持续强化，以及可持续发展理念在各项业务经营中不断深入融合。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。公司的安全绩效表现良好，未发生重大安全事故。

公司及各下属生产型子公司均按照《安全生产法》要求，根据各职能部门及下属子公司架构和职责，建立全员安全生产责任制，构建安全管理网格化，配备充足的安全生产专职人员。制定安全生产规章制度，保障安全生产资金、物资、技术、人员的投入，通过本质更安全的生产工艺持续地改善安全生产条件，构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，健全风险防控机制，并配置用于监控重大危险源、人员定位、五位一体、电子工作证以及现场巡查等智慧 HSE 应用系统，提高安全生产水平，确保安全生产。

公司下属生产型子公司均通过安全生产标准化企业（危险化学品）审核。公司将安全生产标准化体系与中国中化 FORUS 体系进行融合，在各生产型子公司持续推进，并有效运行。

在生产工艺方面，公司积极采用低危险性的化学品替代高危品，以连续化反应替代批次反应，取消部分高危反应而选择直接购买中间体，采用自动投料代替人工手动投料等，切实有效地践行了优先本质安全的原则；在硬件方面，公司不断提高并完善自动化水平，施行多项安全举措并配备自动控制、报警、联锁、安全仪表系统、紧急泄压等安全装置，为安全生产提供了多重保护。

在管理体系方面，公司有机地融合并有效地推行安全生产标准化体系、职业健康安全管理体系、过程安全管理体系、中国中化 FORUS 体系等，使公司安全管理水平实现了显著的进步，公司各下属生产型企业均已取得 ISO9001 与 ISO14001 体系认证。

在安全生产教育与培训方面，公司制定了全面的年度培训计划，形成了覆盖全员、聚焦重点、内外集合的培训网络，并配备足够的资金和人力的投入，持续不断地提高全员的安全生产能力。

报告期内，公司各生产基地接受政府及上级公司各类检查共 68 次，无重大事故隐患及行政处罚记录，所有检查反映的一般性问题均按照“五定”原则制定整改计划，且已按照计划完成整改。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

在服务国家乡村振兴战略的实践中，安道麦积极履行企业社会责任，深度参与国家级科技特派团工作，定点帮扶四川阿坝州金川县和陕西省商洛市丹凤县。2025 年 4 月，在金川县举办的国家科技特派团实用技术培训会上，安道麦销售团队的农技专家向当地农民普及病虫害分类知识、讲解当地重要作物的常见病虫害识别要点及防治方案，特别是用药时机、方案和使用注意事项等，将前沿病虫害防治技术转化为通俗易懂的实践方案。6 月，公司参与国家特派团的农技专家前往丹凤县为当地食用菌及葡萄产业发展提供技术指导，助力乡村振兴，获得了当地农业农村局的认可。

公司子公司安道麦安邦按照淮安市委市政府统一部署，定点帮扶省定经济薄弱村淮安市袁庄村，2025 年投入帮促资金 10 万元，协助清理河道、疏通排涝沟；帮助全村配备环卫设施，提升人居环境；并对乡村公路进行亮化改造。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1. 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|--------------------|------|-------------|--|-----------|--|--|
| 股改承诺 | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | 中国化工 | 关于避免同业竞争的承诺 | 1、中国化工的控股子公司江苏安邦电化有限公司、安徽省石油化工集团有限责任公司、山东大成农化有限责任公司和佳木斯黑龙农药化工股份有限公司、湖南昊华化工有限责任公司及其子公司从事的业务与安道麦主要业务存在相同或相似的情形，针对国内存在的同业竞争情况，中国化工承诺将在未来逐步消除该等同业竞争，争取在未来7年内按照证券法律法规和行业政策要求进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而消除中国化工控制的企业与安道麦之间现存的境内同业竞争。 | 2013年9月7日 | 2020年9月6日（根据中国化工2016年10月12日所做承诺，消除江苏安邦电化有限公司、安徽省石油化工集团有限责任公司、佳木斯黑龙农药化工股份有限公司与安道麦之间现存的境内同业竞争的时间为2022年1月4日。） | 就左栏所列公司的承诺已履行完毕，承诺人遵守了相关承诺： （1）中国化工已将所持江苏安邦电化有限公司100%股权转让给安道麦；（2）中国化工已将持有的佳木斯黑龙农药化工股份有限公司的全部股权转让给第三方，佳木斯黑龙已不再受中国化工控制； （3）山东大成农化有限责任公司为中国化工参股公司，其未从事农药业务；（4）中国化工已不再是湖南昊华化工有限责任公 |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|------|------|---------------------|--|---------------------|------|---|
| | | | | | | 司的实际控制人。 (5) 中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》及其补充协议，将安徽石化委托公司经营。 |
| | | | 2、除要约报告书中已披露的同业竞争情况外，中国化工将采取有效措施努力避免本公司及本公司控制的企业未来在境内新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。 | 2013年9月7日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | | | 3、如中国化工或其控制的企业未来在境内开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦之间的同业竞争。 | 2013年9月7日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | 中国化工 | 保持上市公司独立性、减少和规范关联交易 | 中国化工将继续按法律、法规及其他规范性文件规定的要求避免和减少与安道麦的关联交易；但是，对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照安道麦的公司章程、关联交易有关制度以及有关规定履行信息披露义务和办理报批程序，保证不通过关联交易损害安道麦及其他股东的合法权益。要约收购、股权无偿划转完成后，安道麦将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权，中国化工及其关联方与安道麦在人员、资产、财务、 | 2013年9月7日及2020年1月7日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|------|------|-------------|---|----------------|----------------|--|
| | 中国化工 | 关于避免同业竞争的承诺 | 业务及机构方面完全分开，安道麦拥有独立面向中国农化行业市场的经营能力。中国化工将继续按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》的相关规定，避免从事任何影响安道麦独立性的行为。 | | | |
| | | | 中国化工将按照原有承诺的约定，自安道麦向农化公司发行股份购买其持有的 ADAMA 的 100% 股权并募集配套资金完成后 4 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，采取适当方式努力解决安道麦与安徽省石油化工集团有限责任公司的同业竞争问题。 | 2020 年 1 月 7 日 | 2022 年 1 月 4 日 | <p>承诺履行完毕，承诺人遵守了相关承诺：中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》及其补充协议，将安徽石化委托公司经营。</p> <p>注：安道麦于 2018 年 1 月 4 日完成向农化公司发行股份购买资产并募集配套资金。</p> |
| | | | 经中国化工初步梳理，中国化工认为先正达(Syngenta A.G.)与安道麦之间可能存在一定的同业竞争。中国化工将进一步从业务内容、供应商和客户、产品的可替代性、生产工艺和核心技术、销售渠道等方面对先正达(Syngenta A.G.)和安道麦之间存在的相同或者相近的业务和产品情况进行进一步论证和梳理，以确定是否存在同业竞争及存在同业竞争的具体情形。如果存在同业竞争情形的，中国化工将在本补充承诺函出具后 5 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，继续采取适当方式逐步解决先正达(Syngenta A.G.)与安道麦之间的同业竞争问题，包括但不限于中国化工进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场或其他可行方案。 | 2020 年 1 月 7 日 | 2025 年 1 月 7 日 | <p>承诺人以委托管理方式履行并遵守了承诺（注 1）：Syngenta AG（下称“SAG”）与公司签署委托管理协议，就公司与 SAG 间重叠产品，SAG 委托公司行使并承担管理重叠产品托管业务的权利和责任。</p> |
| | | | 中国化工承诺将在中化化肥控股有限公司、中化现代农业有限公司 | 2020 年 1 月 7 日 | 长期承诺 | 截止目前，该两家 |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|------|------|----------------|---|------------|-----------------------|--------------------------|
| | | | 相关股权过户至中国化工下属企业后，对该两家公司和安道麦之间是否存在相同或者相近的业务和产品情况进行梳理，如发现存在任何潜在的互相竞争的业务或产品，中国化工届时将根据适用的法律、法规、规定的要求，对于任何构成竞争的业务或产品，提出相应的解决措施，逐步解决同业竞争问题。 | | | 公司与公司不存在同业竞争，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | | | 除上述情况以外，目前中国化工及其控制的其他企业的主营业务不存在与安道麦主营业务相同或相近的情况。 | 2020年1月7日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | | | 中国化工将继续采取有效措施努力避免中国化工及其控制的企业未来新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。如中国化工或其控制的企业未来开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场或其他可行方案，以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦之间的同业竞争。 | 2020年1月7日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | | | 自本承诺函生效日起，如中国化工违反上述承诺，将赔偿安道麦因此而遭受或产生的损失或开支。 | 2020年1月7日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | 中国中化 | 关于保持上市公司独立性的承诺 | 本次收购对安道麦的人员、资产、财务、业务、机构等方面的独立性不会产生实质不利影响。 本次收购完成后，安道麦将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权。中国中化及其控制的企业将严格遵守相关法律、法规和规范性文件中关于上市公司独立性的相关规定，在资产、人员、财务、机构和业务方面与安道麦保持相互独立，确保安道麦具有独立面向市场的能力。中国中化将继续按照《公司法》、《证券法》等相关规定，避免从事任何影响安道麦独立性的行为。 | 2021年9月16日 | 在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | 中国中化 | 关于避免同业竞争的承诺 | 对于中国化工集团下属企业与安道麦之间现时或今后可能存在的竞争情形，中国中化将切实督促中国化工履行其已向安道麦作出的避免同业竞争的相关承诺。 | 2021年9月16日 | 在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | | | 对于因本次划转新产生的中国中化下属企业与安道麦的同业竞争， | 2021年9月16日 | 2026年9月 | 承诺正在履行中， |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|-----------|------|-------------|--|------------------|-----------------------|---|
| | | | 中国中化将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函生效之日起五年内，本着有利于安道麦发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、业务合并/调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入安道麦条件的相关资产或业务整合以解决同业竞争问题。 | 日 | 16 日 | 承诺人遵守了相关承诺。 |
| | | | 中国中化将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及安道麦章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及安道麦利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送。 | 2021 年 9 月 16 日 | 在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | 中国中化 | 关于规范关联交易的承诺 | 中国中化及中国中化控制的企业将按有关法律、法规和规范性文件的规定避免和减少与安道麦之间的关联交易。对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，中国中化及中国中化控制的企业将严格遵循有关法律、法规和规范性文件以及安道麦相关制度规定，依法签订协议，履行相关程序，确保定价公允，并依法履行信息披露义务，确保不通过关联交易损害安道麦及其他股东的合法权益。 | 2021 年 9 月 16 日 | 在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| 资产重组时所作承诺 | 中国化工 | 关于同业竞争的承诺 | <p>中国化工的控股子公司江苏安邦电化有限公司、江苏淮河化工有限公司、江苏麦道农化有限责任公司、安徽省石油化工集团有限责任公司和佳木斯黑龙农药有限公司及其子公司从事的业务与安道麦股份主要业务存在相同或相似的情形，针对国内存在的同业竞争情况，中国化工承诺在本次重组完成后 4 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，采取适当方式逐步解决中国化工控制的企业与安道麦股份之间的同业竞争问题。</p> <p>解决同业竞争问题的方式包括且不限于由安道麦股份收购中国化工下属农药业务相关资产、由安道麦股份根据国家法律许可的方式选择采取受托经营等合理商业手段拥有或控制中国化工其他农药业务相关资产、中国化工将其他农药业务资产剥离或将该等子公司控股权对外转让、进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而消除中国化工控制的企业与安道麦股份之间现存的境内同业竞争。</p> | 2016 年 10 月 12 日 | 2022 年 1 月 4 日 | <p>就左栏所列公司的承诺已履行完毕，承诺人遵守了上述承诺：</p> <p>（1）本次重组（安道麦向农化公司发行股份购买资产并募集配套资金）于 2018 年 1 月 4 日完成；</p> <p>（2）江苏安邦电化有限公司已吸收合并江苏麦道农化有限责任公司，中国化工已将所持江</p> |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|------|------|-------------|---|-------------|------|--|
| | | | | | | <p>苏安邦电化有限公司 100%股权转让给安道麦；</p> <p>(3) 中国化工已将持有的佳木斯黑龙江农药化工股份有限公司的全部股权转让给第三方，佳木斯黑龙已不再受中国化工控制；</p> <p>(4) 江苏淮河化工有限公司已不再经营农药相关业务。</p> <p>(5) 中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》及其补充协议，将其直接持有的安徽石化委托公司经营管理。</p> |
| | 中国化工 | 关于潜在同业竞争的承诺 | <p>中国化工将采取有效措施努力避免中国化工及其控制的企业未来在境内新增与安道麦股份境内业务相同或相似的业务。</p> <p>如中国化工或其控制的企业未来在境内开展了与安道麦股份境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦股份之间的同业竞争。</p> | 2016年10月12日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| | 中国化工 | 关于减少和规范关联交 | 中国化工将继续按法律、法规及其他规范性文件规定的要求避免和减少与安道麦股份的关联交易；但是，对无法避免或有合理原因而 | 2016年8月4日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关 |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|-----------------|-------|----------------|---|------------|-----------|---|
| | | 易的承诺 | 发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照关联交易有关制度以及有关规定履行信息披露义务和办理报批程序，保证不通过关联交易损害安道麦股份及其他股东的合法权益。 | | | 承诺。 |
| | 中国化工 | 关于保持上市公司独立性的承诺 | 本次收购完成后，安道麦股份将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权，中国化工及其的关联方与安道麦股份在人员、资产、财务、业务及机构方面完全分开，安道麦股份拥有独立面向中国农化行业市场的经营能力。中国化工将按照《公司法》、《证券法》的相关规定，避免从事任何行为影响安道麦股份的经营独立性。 | 2016年8月4日 | 长期承诺 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 股权激励承诺 | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 其他对公司中小股东所作承诺 | 先正达集团 | 关于同业竞争的承诺 | <p>一、先正达集团控制的涉及与安道麦存在同业竞争的企业</p> <p>经梳理，截至本承诺函出具之日，先正达集团下属瑞士先正达与安道麦在非专利植保产品领域存在少量重叠，先正达集团下属扬农化工与安道麦在少量原药和制剂产品领域存在少量重叠。前述少量重叠均不对相关上市公司产生不利影响。</p> <p>除上述情况以外，目前先正达集团及先正达集团控制的其他企业的主营业务不存在与安道麦主营业务相同或相近的情况。</p> <p>二、解决上述所涉同业竞争情况的承诺和时间安排</p> <p>先正达集团承诺将在其控股股东中国化工集团有限公司于 2020 年 1 月 7 日《中国化工集团有限公司关于避免与安道麦股份有限公司同业竞争的补充承诺函》出具后 5 年内，按照所适用的届时有效的证券法律法规和监管要求，继续采取适当方式逐步解决先正达集团下属子公司瑞士先正达和扬农化工与安道麦之间的同业竞争问题，前述解决方式包括但不限于：</p> <p>(1) 资产重组：采取现金对价或者发行股份对价等相关法律、法规和监管政策允许的不同方式购买资产、资产置换、资产转让或其他可</p> | 2021年11月1日 | 2025年1月7日 | 承诺人以委托管理方式履行并遵守了承诺（注 1）：1. SAG 与公司签署委托管理协议，就公司与 SAG 间重叠产品，SAG 委托公司行使并承担管理重叠产品托管业务的权利和责任。2. 公司与扬农化工签订委托管理协议，就公司与扬农化工间重叠产品，扬农化工委托公司行使并承担管理一部分重叠产品托管业务的权利和责任，相应地，公司亦委托 |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|------|-----|------|--|------------|------------------------|--------------------------------|
| | | | <p>行的重组方式，对存在业务重合部分的资产进行梳理和重组，消除部分业务重合的情形；</p> <p>(2) 调整产业规划和业务结构：对业务边界进行梳理，通过资产交易、业务划分等不同方式实现业务区分，包括但不限于在业务构成、产品档次、应用领域与客户群体等方面进行区分，尽最大努力实现业务差异化经营；</p> <p>(3) 技术改造与产品升级：通过适当的技术改造与产品升级实现产品区分，尽最大努力实现差异化经营；</p> <p>(4) 划分市场：通过签署协议的方式，结合业务等情况对市场进行适当的划分；</p> <p>(5) 委托管理：通过签署委托协议的方式，由一方将业务存在重合的部分相关资产经营涉及的决策权和管理权全权委托另一方进行统一管理；</p> <p>(6) 设立合资公司：以适当的方式共同设立公司；</p> <p>(7) 在相关法律、法规和监管政策允许的范围内其他可行的解决措施。</p> <p>上述解决措施的实施以根据相关法律、法规履行必要的上市公司审议程序、证券监管部门及相关主管部门（包括但不限于可能涉及的反垄断审查）的审批程序为前提，并按相关法律法规要求履行信息披露义务。</p> | | | 扬农化工行使并承担管理其余部分重叠产品托管业务的权利和责任。 |
| | | | <p>三、先正达集团对未来可能与安道麦面临的潜在同业竞争情况的承诺</p> <p>先正达集团将继续采取有效措施努力避免先正达集团及先正达集团控制的企业未来新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。如先正达集团或先正达集团控制的企业未来开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，先正达集团将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升</p> | 2021年11月1日 | 在先正达集团作为安道麦控股股东期间内持续有效 | 承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。 |

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|---------------------------------------|----------------|------|--|------|------|------|
| | | | <p>级、划分市场或其他可行方案，以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除先正达集团或先正达集团控制的企业与安道麦之间的同业竞争。</p> <p>若先正达集团违反上述承诺，将依据《上市公司监管指引第 4 号——上市公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及上市公司承诺及履行》等相关法律法规承担相应法律责任。</p> <p>上述承诺函于签署日起生效，并在先正达集团作为安道麦控股股东期间内持续有效。</p> | | | |
| 其他承诺 | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 承诺是否按时履行 | 是，详见本表格“履行情况”。 | | | | | |
| 如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 | -- | | | | | |

注 1：2024 年 11 月 6 日，公司召开第十届董事会第七次会议审议《关于与关联方签署委托管理协议的议案》并披露《安道麦股份有限公司关于与关联方签署委托管理协议的公告》（2024-55 号），2024 年 11 月 22 日，公司召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过《关于与关联方签署委托管理协议的议案》，先正达集团作为公司关联方回避表决。2024 年 12 月 30 日，公司召开第十届董事会第九次会议审议《关于委托管理协议部分条款变更的议案》。委托管理方案及其调整，是中国化工、先正达集团履行关于避免同业竞争相关承诺的具体举措。中国化工、先正达集团依照所承诺的方式，通过前述安排将公司与 SAG 间重叠产品托管业务的管理权赋予公司，并将公司与扬农化工间不同重叠产品托管业务的管理权分别赋予公司或扬农化工，履行对资本市场承诺，符合公司长远利益。中国化工和先正达集团等相关方已采取措施有效避免因同业竞争问题产生的利益冲突，公司中小股东的利益可以得到有效保障。公司认真履行协议，并督促协议对方认真履行协议，维护公司及全体股东的合法权益。

2. 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期内，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因作出说明

适用 不适用

3. 公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情形。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| | |
|------------------------|---------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 315 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 1 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 王佳、王姗 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 1 |
| 境外会计师事务所名称 | 不适用 |
| 境外会计师事务所报酬（万元） | -- |
| 境外会计师事务所审计服务的连续年限 | -- |
| 境外会计师事务所注册会计师姓名 | -- |
| 境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | -- |

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会〔2023〕4号）相关规定，鉴于公司前任会计师德勤华永会计师事务所已连续8年为公司提供审计服务，综合考虑公司实际情况和对未来审计服务的需求，公司在2025年改聘毕马威华振会计师事务所担任公司2025年度财务报告及内部控制的审计机构。2025年度的审计收费为人民币315万元，其中财务报表审计费用为人民币225万元，内控审计费用为人民币90万元。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

如上所属，报告期内，本公司聘任毕马威华振会计师事务所为公司2025年度内部控制的审计机构，审计费用为人民币90万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

本报告期内及截止年报披露日公司披露的诉讼事项：

| 诉讼（仲裁）基本情况 | 涉案金额（万元） | 是否形成预计负债 | 诉讼（仲裁）进展 | 诉讼（仲裁）审理结果及影响 | 诉讼（仲裁）判决执行情况 | 披露日期 | 披露索引 |
|--------------------------------------|----------|----------|--|--------------------------------|---|-----------|--|
| 公司作为申请人向上海国际经济贸易仲裁委员会提起仲裁申请，请求裁决江苏辉丰 | 6,454 | 否 | 仲裁庭于2025年4月作出裁决，根据裁决结果，江苏辉丰应向公司支付价格调整款项人民币45,000,000元、相应损失赔偿金及一定比例 | 公司根据企业会计准则的相关规定进行财务处理，具体处理结果以及 | 2025年6月30日，公司与江苏辉丰签署协议，约定本案以及公司与江苏辉丰之间的股权转让款支付案，仲裁庭 | 2025年4月4日 | 《关于控股子公司所涉业绩承诺相关仲裁事项的进展公告》（公告编号：2025-16号，巨潮资讯网 |

| | | | | | | | |
|--|----|---|--|--|---|-----------------|---|
| 生物农业股份有限公司（“江苏辉丰”）支付因其未实现相关业绩承诺而需向公司支付的价格调整款项人民币 64,535,827 元、相应损失赔偿及律师费、仲裁费等申请人为提起仲裁而支出的全部费用。 | | | 的律师费、仲裁费等公司为提起仲裁而支出的费用。 | 对公司本期及期后利润的影响，以会计师事务所最终审计结果为准，预计不会对公司损益产生重大影响。 | 裁决确定的双方互付款项相互抵消。根据上述约定，经核算，江苏辉丰应向公司支付抵消后的差额款项。2025 年 7 月 9 日，江苏辉丰已向公司支付了该差额款项 34,669 元。上述仲裁裁决已履行完毕。 | | www.cninfo.com.cn) |
| 原告请求三被告（中国化工集团有限公司、先正达集团股份有限公司及安道麦股份有限公司）共同承担因未完成承诺事项、未履行信息披露责任给原告造成的投资损失人民币 916,135 元以及诉讼费用。 | 92 | 否 | 湖北省武汉市中级人民法院于 2025 年 3 月开庭审理，并于 8 月作出一审判决，法院认为原告的诉讼请求缺乏事实和法律依据，诉讼请求不能成立，判决驳回原告的诉讼请求，并判令原告承担案件受理费。公司已收到《民事上诉状》，原告不服一审判决，向湖北省高级人民法院申请上诉，请求撤销一审判决，发回重审或改判，请求被上诉人承担诉讼费用。 | 截至目前，本次诉讼二审已开庭审理，法院尚未作出判决，后续判决结果存在不确定性，暂时无法预测其对公司本期利润或期后利润的影响。 | / | 2025 年 8 月 20 日 | 《关于自愿披露公司涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2025-27 号，巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn) |

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在需披露的处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

控股股东、实际控制人诚信状况良好，在本报告期不存在法院有效判决未执行及大额债务到期未偿还情况。

十四、重大关联交易

1. 与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|-------------------|----------|--------------|----------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Syngenta AG 及其子公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 89,964 | 5.65% | 118,797 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 蓝星(北京)化工机械有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 891 | 0.06% | 1 | 是 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 江苏淮河化工有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 6,916 | 0.43% | 16,500 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化石油(海南)有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 2,914 | 0.18% | 6,250 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化能科碳资产运营有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | - | - | 1,250 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|-------------------------------|----------|--------------|----------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| 中化石化销售有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 1,104 | 0.07% | 1,000 | 是 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化河北有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 93 | 0.01% | 902 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 江苏优嘉植物保护有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 15,654 | 0.98% | 25,235 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 杭州(火炬)西斗门膜工业有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 3 | 0.00% | 6 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中蓝国际化工有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 454 | 0.03% | 566 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司、聊城鲁西甲胺化工有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 4,214 | 0.26% | 3,750 | 是 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|-----------------------------|----------|--------------|----------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| 宁夏瑞泰科技股份有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 21 | 0.00% | 125 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化化肥控股有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 63 | 0.00% | 125 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化农化有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 1,712 | 0.11% | 4,253 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 江苏扬农化工股份有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 84 | 0.01% | 17,088 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化作物保护品有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 274 | 0.02% | 3,719 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| ELKEM SILICONES BRASIL LTDA | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 372 | 0.02% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中蓝晨光化工研究设计院有 | 同受中国 | 向关联人采购原材 | 购买原材 | 市场价 | 市场价 | 1 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025年3 | 关于2025年度日常关联交易预计公告 |

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|----------------|----------|--------------|----------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|-----------------|---------------------------------------|
| 有限公司 | 中化控制 | 料及产品 | 料及产品 | | | | | | | | | 月 14 日 | (公告编号: 2025-11 号) |
| 沈阳科创化学制品有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 56 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号: 2025-11 号) |
| 山东大成农化有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 140 | 0.01% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号: 2025-11 号) |
| 沈阳沈化院测试技术有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购原材料及产品 | 购买原材料及产品 | 市场价 | 市场价 | 3 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号: 2025-11 号) |
| 蓝星工程有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购固定资产 | 购买固定资产 | 市场价 | 市场价 | - | - | 3,375 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号: 2025-11 号) |
| 蓝星(北京)化工机械有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购固定资产 | 购买固定资产 | 市场价 | 市场价 | - | - | 313 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号: 2025-11 号) |
| 华夏汉华化工装备有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人采购固定资产 | 购买固定资产 | 市场价 | 市场价 | 5 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号: 2025-11 号) |

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|------------------|----------|--------------|--------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Syngenta AG及其子公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 79,588 | 2.76% | 114,794 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 江苏淮河化工有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 8,101 | 0.28% | 19,488 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化化肥控股有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 5,498 | 0.19% | 14,825 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 江苏优嘉植物保护有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 7 | 0.00% | 84 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 北京广源益农化学有限责任公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 36 | 0.00% | 59 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化农业生态科技(湖北)有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | - | - | 75 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 江苏优士化学 | 同受中国 | 向关联人销售原材 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 2,277 | 0.08% | 5,000 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3 | 关于2025年度日常关联交易预计公告 |

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|-------------------|----------|--------------|--------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|-----------------|--------------------------------------|
| 有限公司 | 中化控制 | 料、商品 | | | | | | | | | | 月 14 日 | (公告编号：2025-11 号) |
| 中化农化有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 515 | 0.02% | 420 | 是 | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号：2025-11 号) |
| 中化现代农业有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 2,830 | 0.10% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号：2025-11 号) |
| 蓝星(北京)化工机械有限公司 | 同受中国中化控制 | 向关联人销售原材料、商品 | 销售产品 | 市场价 | 市场价 | 17 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号：2025-11 号) |
| 中化数智科技有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | IT 服务 | 市场价 | 市场价 | 161 | 0.01% | 379 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号：2025-11 号) |
| Syngenta AG 及其子公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 一般服务 | 市场价 | 市场价 | 46 | 0.00% | 63 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号：2025-11 号) |
| 中化保险经纪(北京)有限责任公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 保险服务 | 市场价 | 市场价 | - | - | 500 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号：2025-11 号) |

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|-------------------|----------|------------|--------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| 中化现代农业有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 一般服务 | 市场价 | 市场价 | 3 | 0.00% | 3 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化化肥有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 一般服务 | 市场价 | 市场价 | - | - | 26 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 沈阳化工研究院有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 技术服务 | 市场价 | 市场价 | - | - | 13 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中化舟山危化品应急救援基地有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 培训服务 | 市场价 | 市场价 | 3 | 0.00% | 13 | 否 | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 沈阳沈化院测试技术有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 一般服务 | 市场价 | 市场价 | 25 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 中蓝连海设计研究院有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 一般服务 | 市场价 | 市场价 | 11 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025年3月14日 | 关于2025年度日常关联交易预计公告(公告编号:2025-11号) |
| 太仓中蓝环保科技有限公司 | 同受中国 | 接受关联人提供的 | 一般服务 | 市场价 | 市场价 | 24 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025年3 | 关于2025年度日常关联交易预计公告 |

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|---|----------|------------|--------|---|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|-----------------|---------------------------------------|
| 公司 | 中化控制 | 劳务 | | | | | | | | | | 月 14 日 | (公告编号: 2025-11 号) |
| 中化共享财务服务(上海)有限公司 | 同受中国中化控制 | 接受关联人提供的劳务 | 一般服务 | 市场价 | 市场价 | 3 | 0.00% | - | - | 现金结算 | 不适用 | 2025 年 3 月 14 日 | 关于 2025 年度日常关联交易预计公告(公告编号: 2025-11 号) |
| 合计 | | | | -- | -- | 224,083 | -- | 358,997 | -- | -- | -- | -- | -- |
| 大额销货退回的详细情况 | | | | 无 | | | | | | | | | |
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有) | | | | 根据公司日常经营需要,公司预计了 2025 年度发生的日常关联交易总额不超过 358,997 万元,详见公司发布的《关于 2025 年度日常关联交易预计公告》(公告编号: 2025-11 号)。截至 2025 年 12 月 31 日,公司共发生上市规则定义下的日常关联交易合计 224,083 万元,未超过已公告的全年日常关联交易预计总额,受市场变化、业务需求波动影响,导致关联交易实际发生情况与年初预计存在一定差异。 | | | | | | | | | |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用) | | | | 本公司与关联方之间发生的各项关联交易均按照自愿、平等、互惠互利、公平公正的原则进行,不会损害公司的利益。 | | | | | | | | | |

2. 资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3. 共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4. 关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5. 与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

| 关联方 | 关联关系 | 每日最高存款 限额（万元） | 存款利率范围 | 期初余额 （万元） | 本期发生额 | | 期末余额 （万元） |
|------------------|---------------|------------------|-------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| | | | | | 本期合计存入 金额（万元） | 本期合计取出 金额（万元） | |
| 中化集团财务 有限责任公司 | 同受最终控制 方控制 | 150,000 | 0.45%-1.45% | 62,744 | 37,998 | 9,454 | 91,288 |

贷款业务

| 关联方 | 关联关系 | 贷款额度 （万元） | 贷款利率范围 | 期初余额 （万元） | 本期发生额 | | 期末余额 （万元） |
|------------------|---------------|--------------|-------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| | | | | | 本期合计贷款 金额（万元） | 本期合计还款 金额（万元） | |
| 中化集团财务 有限责任公司 | 同受最终控制 方控制 | 200,000 | 2.11%-2.40% | 2,000 | 21,181 | 2,217 | 20,964 |

授信或其他金融业务

| 关联方 | 关联关系 | 业务类型 | 总额（万元） | 实际发生额（万元） |
|------------------|---------------|------|---------|-----------|
| 中化集团财务 有限责任公司 | 同受最终控制 方控制 | 授信 | 100,000 | 20,964 |

6. 公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司并未持有任何财务公司的股权。

7. 其他重大关联交易

√ 适用 不适用

公司第十届董事会第十五次会议审议通过了“关于拟签署安徽石化委托经营管理协议的补充协议（三）的议案”。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

| 临时公告名称 | 临时公告披露日期 | 临时公告披露网站名称 |
|--------------------------------------|------------------|--|
| 关于 2025 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2025-11 号） | 2025 年 3 月 14 日 | 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn |
| 关联交易进展公告（公告编号：2025-37 号） | 2025 年 10 月 30 日 | 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn |
| 关于 2026 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2025-42 号） | 2025 年 12 月 23 日 | 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn |

十五、重大合同及其履行情况

1. 托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

√ 适用 不适用

托管情况说明

1) 受托管理安徽石化

2021 年 12 月 31 日，公司与农化公司签署《委托经营管理协议》（以下简称“原协议”）。根据该协议，公司于托管期间内受托行使农化公司对安徽省石油化工集团有限责任公司（以下简称“安徽石化”）所享有的管理权，具体内容详见《关于与关联方签署委托经营管理协议的公告》（2022-2 号）、《第九届董事会第二十九次会议决议公告》（2023-46 号）、《第十届董事会第八次会议决议公告》（2024-59 号）。

2025 年 10 月 28 日，公司第十届董事会第十五次会议审议通过关于拟签署安徽石化委托经营管理协议的补充协议（三）的议案，延长原协议项下的托管期限至 2026 年 12 月 31 日，具体内容详见《关联交易进展公告》（2025-37 号）。

2) 受托管理 Syngenta AG 与公司的重叠产品以及与扬农化工相互委托管理不同重叠产品

2024 年 12 月 31 日，公司分别与 Syngenta AG（以下简称“SAG”）和江苏扬农化工股份有限公司（以下简称“扬农化工”）签署委托管理协议，就公司与 SAG 间重叠产品，SAG 委托公司行使并承担管理重叠产品托管业务；就公司与扬农化工间重叠产品，公司与扬农化工相互委托对方行使并承担管理不同重叠产品的托管业务。具体内容详见《关于与关联方签署委托管理协议的公告》（2024-55 号）、《第十届董事会第九次会议决议公告》（2025-1 号）。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的托管项目。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期内不存在租赁情况。

2. 重大担保

√ 适用 □ 不适用

(1) 担保情况

除非特别注明，否则单位为人民币万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---|---------|-----------------|---------------------|--------|---------|-----------|-----------|--------|----------|
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 报告期内审批的对外担保额度合计（A1） | | -- | | 报告期内对外担保实际发生额合计（A2） | | -- | | | | |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计（A3） | | 5,000 | | 报告期末实际对外担保余额合计（A4） | | -- | | | | |
| 公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 安道麦安邦（江苏）有限公司 | 2020 年 12 月 22 日、2021 年 4 月 29 日、2021 年 10 月 28 日 | 125,800 | 2022 年 1 月 1 日 | 3,000 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022 年 1 月 1 日 | 100 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022 年 2 月 28 日 | 1,752 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022 年 2 月 28 日 | 348 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022 年 4 月 28 日 | 1,168 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022 年 4 月 28 日 | 232 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022 年 5 月 20 日 | 626 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022 年 5 月 20 日 | 124 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022 年 6 月 26 日 | 1,960 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|------------|---------|-------------|-------|--------|---|---|-----------|---|---|
| | | | 2022年6月26日 | 390 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022年1月25日 | 200 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022年2月28日 | 200 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022年2月28日 | 190 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022年7月2日 | 810 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2024年2月5日 | 300 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| 安道麦安邦（江苏）有限公司 | 2022年3月31日 | 104,100 | 2022年8月11日 | 700 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022年8月11日 | 100 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022年8月31日 | 1,000 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022年10月28日 | 1,100 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022年10月31日 | 835 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022年10月31日 | 165 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022年11月17日 | 900 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2022年11月23日 | 2,500 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022年11月30日 | 919 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2022年11月30日 | 181 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2023年1月12日 | 700 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2023年1月12日 | 300 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2023年1月16日 | 1,000 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|------------|--------|-------------|-------|--------|---|---|-----------|---|---|
| | | | 2023年4月4日 | 1,200 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2023年4月4日 | 1,400 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2023年4月13日 | 200 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2023年4月26日 | 150 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2023年10月17日 | 300 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2023年10月17日 | 500 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2024年1月30日 | 850 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2024年2月7日 | 300 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2024年2月7日 | 100 | 连带责任保证 | / | / | 项目贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| 安道麦安邦（江苏）有限公司 | 2024年3月27日 | 36,000 | 2024年4月10日 | 5,000 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2024年12月25日 | 3,000 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| | | | 2025年3月25日 | 2,900 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2025年3月25日 | 100 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 是 | 否 |
| 安道麦安邦（江苏）有限公司 | 2025年4月29日 | 16,000 | 2025年7月25日 | 877 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2025年8月15日 | 447 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2025年9月12日 | 1,655 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2025年9月12日 | 584 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2025年9月5日 | 1,100 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2025年12月24日 | 1063 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| | | | 2025年12月26日 | 500 | 连带责 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |

| | | | | | 任保证 | | | | | |
|--|------------------|---------|---------------------------|------------------------|--------|----------|------------|-----------------------|--------|----------|
| | | | 2025 年 12 月 26 日 | 2,262 | 连带责任保证 | / | / | 贷款到期后三年 | 否 | 否 |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1) | | 31,300 | | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2) | | | | 11,488 | | |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3) | | 297,200 | | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4) | | | | 33,948 | | |
| 子公司对子公司的担保情况 (单位: 万美元) | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物 (如有) | 反担保情况 (如有) | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| Control Solutions, Inc. | 2018 年 10 月 31 日 | 1,300 | 2018 年 10 月 30 日 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 一般为 7 年(受限于其所适用的境外法规) | 是 | 否 |
| ADAMA Brazil | 不适用 | 10,243 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |
| ADAMA Brazil | 2022 年 1 月 22 日 | 900 | 2021 年 12 月 29 日 | 900 | 连带责任保证 | / | / | 至 2025 年 12 月 31 日 | 是 | 否 |
| ADAMA Brazil | 2024 年 12 月 19 日 | 10,000 | 2025 年 1 月 4 日 | 1,470 | 连带责任保证 | / | / | 至 2027 年 12 月 31 日 | 否 | 否 |
| ADAMA Brazil | 2024 年 12 月 19 日 | 2,000 | 2025 年 1 月 4 日 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 至 2026 年 12 月 31 日 | 否 | 否 |
| Adama India Private Ltd. | 不适用 | 8,673 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 2,163 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |
| ADAMA Turkey Tarım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 不适用 | 7,150 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |
| Adama Makhteshim | 不适用 | 无担保上限 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 35,590 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |
| Adama Makhteshim | 2023 年 4 月 25 日 | 7,875 | 2023 年 5 月 3 日 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |
| Adama Agan | 不适用 | 无担保上限 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 11,090 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |
| ADAMA Agricultural Solutions UK Ltd. | 2022 年 1 月 22 日 | 452 | 2022 年 1 月 22 日 | 39 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |
| ADAMA CELSIUS BV. | 2022 年 11 月 | 4,500 | 2022 年 11 月 24 日 | 0 | 连带责 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 |

| | | | | | | | | | | | |
|---|--|-------|---------------------------|--------------------------|--------|---|-------------------------------|-----------|---|---|--|
| Curacao branch, & ADAMA Fahrenheit BV, Curacao Branch | 25 日 | | | | 任保证 | | | | | | |
| ADAMA CELSIUS BV, Curacao branch, & ADAMA Fahrenheit BV, Curacao Branch | 2022 年 1 月 22 日 | 7,000 | 2022 年 1 月 22 日 | 4,942 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 | |
| ADAMA Ukraine LLC | 不适用 | 1,500 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 | |
| ADAMA Ukraine LLC | 不适用 | 1,500 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 是 | 否 | |
| ADAMA Ukraine LLC | 2023 年 10 月 10 日及 2025 年 10 月 30 日 | 1,429 | 2023 年 10 月 28 日 | 401 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 | |
| ADAMA Ukraine LLC | 2024 年 12 月 19 日 | 800 | 2025 年 2 月 3 日 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 | |
| Makhteshim Agan of North Amercia Inc. | 不适用 | 4,000 | 在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在 | 0 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 | |
| Makhteshim Agan of North Amercia Inc. | 2024 年 9 月 28 日 | 4,543 | 2024 年 9 月 26 日 | 4,543 | 连带责任保证 | / | / | 主合同终止后六个月 | 否 | 否 | |
| Adama Australia Pty Ltd. | 2024 年 12 月 19 日 | 426 | 2024 年 12 月 23 日 | 46 | 连带责任保证 | / | / | 长期担保 | 否 | 否 | |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1) | 3,029 万美元 (约合 21,504 万元人民币) | | | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2) | | | 61,184 万美元 (约合 430,050 万元人民币) | | | | |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3) | 73,091 万美元 (约合 513,742 万元人民币) (Adama Makhteshim 及 Adama Agan 为无担保上限) | | | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4) | | | 61,184 万美元 (约合 430,050 万元人民币) | | | | |
| 公司担保总额 (即前三大项的合计) | | | | | | | | | | | |
| 报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1) | 52,804 | | | 报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2) | | | 441,538 | | | | |
| 报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3) | 815,942 | | | 报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4) | | | 463,998 | | | | |
| 实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例 | | | | 26.4% | | | | | | | |
| 其中: | | | | | | | | | | | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D) | | | | 0 | | | | | | | |

| | |
|--|--------------------------------|
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E) | 54,478 万美元 约合 382,915 万元人民币 |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F) | 0 |
| 上述三项担保金额合计 (D+E+F) | 54,478 万美元 约合 382,915 万元人民币 |
| 对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有) | -- |
| 违反规定程序对外提供担保的说明 (如有) | -- |

3. 委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4. 其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

关于业绩承诺履行情况的说明

公司于 2020 年及 2021 年向江苏辉丰购买安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司(“安道麦辉丰上海”)及安道麦辉丰股权时就特定业务约定了一项业绩承诺,若约定期限内业绩承诺未达标,则江苏辉丰需按协议约定的计算方式支付补偿价款(“价格调整支付”)。截至 2023 年底业绩承诺期届满,相关业绩承诺未完成。公司与江苏辉丰就价格调整支付事宜存在争议,为此,公司作为请求人向上海国际经济贸易仲裁委员会提交了针对江苏辉丰作为被请求人的仲裁申请。

仲裁庭于 2025 年 4 月 1 日作出裁决,根据裁决结果,江苏辉丰应向公司支付价格调整款项人民币 45,000,000 元、相应损失赔偿金及一定比例的律师费、仲裁费等公司为提起仲裁而支出的费用。

2025 年 6 月 30 日,公司与江苏辉丰签署协议,约定双方将上述价格调整支付案、公司与江苏辉丰之间的股权转让款支付案中的互付款项予以抵消。根据上述约定,经核算,江苏辉丰应向公司支付抵消后的差额款项 34,669 元。2025 年 7 月 9 日,江苏辉丰已向公司支付了该差额款项。上述江苏辉丰业绩承诺事宜已履行完毕。

具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于控股子公司所涉业绩承诺实现情况的公告》(公告编号:2024-9 号)、《关于控股子公司所涉业绩承诺相关仲裁事项的公告》(公告编号:2024-28 号)以及《关于控股子公司所涉业绩承诺相关仲裁事项的进展公告》(公告编号:2025-16 号)。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1. 股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减 (+/-) | | | | | 本次变动后 | |
|------------|---------------|-----------|--------------|----|-------|----|----|---------------|-----------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 0 | 0.0000% | -- | -- | -- | -- | -- | 0 | 0.0000% |
| 1. 国家持股 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 2. 国有法人持股 | 0 | 0.0000% | -- | -- | -- | -- | -- | 0 | 0.0000% |
| 3. 其他内资持股 | 0 | 0.0000% | -- | -- | -- | -- | -- | 0 | 0.0000% |
| 其中：境内法人持股 | 0 | 0.0000% | -- | -- | -- | -- | -- | 0 | 0.0000% |
| 境内自然人持股 | 0 | 0.0000% | -- | -- | -- | -- | -- | 0 | 0.0000% |
| 二、无限售条件股份 | 2,329,811,766 | 100.0000% | -- | -- | -- | -- | -- | 2,329,811,766 | 100.0000% |
| 1. 人民币普通股 | 2,177,071,961 | 93.4441% | -- | -- | -- | -- | -- | 2,177,071,961 | 93.4441% |
| 2. 境内上市外资股 | 152,739,805 | 6.5559% | -- | -- | -- | -- | -- | 152,739,805 | 6.5559% |
| 三、股份总数 | 2,329,811,766 | 100.00% | -- | -- | -- | -- | -- | 2,329,811,766 | 100.00% |

股份变动的原因

 适用 不适用

股份变动的批准情况

 适用 不适用

股份变动的过户情况

 适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

 适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

 适用 不适用

2. 限售股份变动情况

 适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1. 报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2. 公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3. 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1. 公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 37,117(普通 A 股股东人数为 25,836 人；B 股股东人数为 11,281 人) | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 37,520 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | |
|---|---|---------------------|---------------|-------------------|--------------|---------------------------|---------|----|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末持股数量 | 报告期内增减变动情况 | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量 | 质押或冻结情况 | |
| | | | | | | | 股份状态 | 数量 |
| 先正达集团股份有限公司 | 国有法人 | 78.47% | 1,828,137,961 | - | - | 1,828,137,961 | - | - |
| 中国国有企业结构调整基金股份有限公司 | 国有法人 | 1.44% | 33,557,046 | - | - | 33,557,046 | - | - |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 0.63% | 14,728,012 | 8,280,055 | - | 14,728,012 | - | - |
| 中国信达资产管理股份有限公司 | 国有法人 | 0.63% | 14,720,870 | -16,395,046 | - | 14,720,870 | - | - |
| 吴峰 | 境内自然人 | 0.34% | 7,810,912 | 91,500 | - | 7,810,912 | - | - |
| 朱盛兰 | 境内自然人 | 0.32% | 7,360,000 | 60,000 | - | 7,360,000 | - | - |
| 蕲春县国有资产运营中心 | 国有法人 | 0.18% | 4,169,266 | - | - | 4,169,266 | - | - |
| 刘敏勤 | 境内自然人 | 0.17% | 3,956,246 | 331,873 | - | 3,956,246 | - | - |
| GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED | 境外法人 | 0.13% | 3,013,397 | -24,199 | - | 3,013,397 | - | - |
| 孙志兵 | 境内自然人 | 0.13% | 2,995,600 | 2,995,600 | - | 2,995,600 | - | - |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况 | 无 | | | | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 先正达集团股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 | | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 不适用 | | | | | | | |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有） | 不适用 | | | | | | | |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股） | | | | | | | | |

| 股东名称 | 报告期末持有 无限售条件股份数量 | 股份种类 | |
|--|---|---------|---------------|
| | | 股份种类 | 数量 |
| 先正达集团股份有限公司 | 1,828,137,961 | 人民币普通股 | 1,828,137,961 |
| 中国国有企业结构调整基金股份有限公司 | 33,557,046 | 人民币普通股 | 33,557,046 |
| 香港中央结算有限公司 | 14,728,012 | 人民币普通股 | 14,728,012 |
| 中国信达资产管理股份有限公司 | 14,720,870 | 人民币普通股 | 14,720,870 |
| 吴峰 | 7,810,912 | 人民币普通股 | 7,810,912 |
| 朱盛兰 | 7,360,000 | 人民币普通股 | 7,360,000 |
| 蕲春县国有资产运营中心 | 4,169,266 | 人民币普通股 | 4,169,266 |
| 刘敏勤 | 3,956,246 | 人民币普通股 | 3,956,246 |
| GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED | 3,013,397 | 境内上市外资股 | 3,013,397 |
| 孙志兵 | 2,995,600 | 人民币普通股 | 2,995,600 |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 先正达集团股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 | | |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有） | 吴峰通过普通证券账户持有本公司股票 4,882,586 股，通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 2,928,326 股，合计持有 7,810,912 股。刘敏勤通过普通证券账户持有本公司股票 527,546 股，通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 3,428,700 股，合计持有 3,956,246 股。孙志兵通过普通证券账户持有本公司股票 317,600 股，通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 2,678,000 股，合计持有 2,995,600 股。 | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易？

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2. 公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

| 控股股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|-------------|-------------|------------|--------------------|--|
| 先正达集团股份有限公司 | 李凡荣 | 2019年6月27日 | 91310000MA1FL6MN13 | 一般项目：农业科学研究和试验发展；工程和技术研究和试验发展；自然科学研究和试验发展；生物农药技术研发；智能农业管理；农业专业及辅助性活动；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；生物化工产品技术研发；化工产品销售（不含许可类化工产品）；化肥销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；社会经济咨询服务；货物进出口；技 |

| | | | |
|------------------------------------|--|--|--|
| | | | 术进出口；农作物种子经营（仅限不再分装的包装种子）；非主要农作物种子生产。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：主要农作物种子生产；农作物种子经营；转基因农作物种子生产；农药生产；农药批发；农作物种子进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准） |
| 控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司股权情况 | | | 截至报告期末，先正达集团直接持有江苏扬农化工股份有限公司 35.94%的股份，通过中国种子集团有限公司间接持有安徽荃银高科种业股份有限公司合计 20.51%的股份（截至 2026 年 1 月 9 日，中国种子集团有限公司间接持有安徽荃银高科种业股份有限公司合计增至 40.51%的股份）。 |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3. 公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

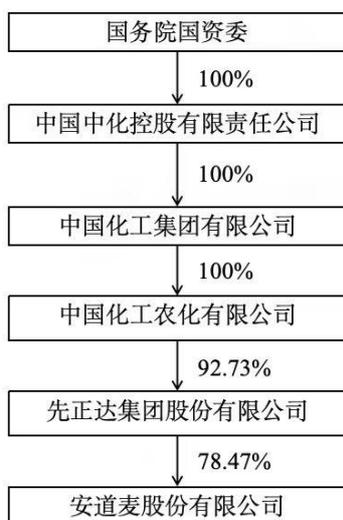
| 实际控制人名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|-----------------------------------|-------------|-----------------|--------|--------|
| 国务院国有资产监督管理委员会 | 张玉卓 | 2003 年 3 月 16 日 | - | - |
| 实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况 | 不适用 | | | |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图：



注：农化公司所持有的先正达集团92.73%股份包括其直接持有的91.8351%股份及通过麦道农化有限公司持有的0.8943%股份。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4. 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5. 其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6. 控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

| | |
|----------|---------------------|
| 审计意见类型 | 标准无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 3 月 26 日 |
| 审计机构名称 | 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) |
| 审计报告文号 | 毕马威华振审字第 2605093 号 |
| 注册会计师姓名 | 王佳、王姗 |

审计报告

毕马威华振审字第 2605093 号

安道麦股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了后附的安道麦股份有限公司 (以下简称“安道麦公司”) 财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则 (以下简称“企业会计准则”) 的规定编制，公允反映了安道麦公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则 (以下简称“审计准则”) 的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于安道麦公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。



审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

| 收入确认的截止性 | |
|---|--|
| 请参阅财务报表附注“（三）、公司重要会计政策、会计估计”28 所述的会计政策及“（五）、合并财务报表项目注释”42。 | |
| 关键审计事项 | 在审计中如何应对该事项 |
| <p>安道麦及其子公司（以下简称“安道麦集团”）的主营业务为农化产品、其他行业的中间材料、食品添加剂、合成芳香剂的生产及销售。</p> <p>2025 年度安道麦集团合并主营业务收入为人民币 289 亿元。</p> <p>安道麦集团在客户取得相关商品的控制权时确认收入。根据与客户签订的销售合同条款和业务安排的不同，安道麦集团通常在客户签收或者自提，商品装运完成或商品运抵客户指定仓库时认为相关商品的控制权已转移给客户，并确认销售收入。</p> <p>由于营业收入是安道麦集团的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或预期而提前或推迟确认收入时点的风险，因此我们将收入确认的截止性错报风险识别为关键审计事项。</p> | <p>与评价收入确认的截止性相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价管理层与收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 选取销售合同，检查与商品控制权转移相关的主要条款，评价安道麦集团的收入确认会计政策是否符合企业会计准则的要求； 在抽样的基础上，将临近资产负债表日前后记录的收入核对至相关的销售订单、客户签收单或提单等支持性文件，以评价收入是否记录于恰当的会计期间； 查阅资产负债表日后的销售记录是否存在重大的销售退回，并检查相关支持性文件（如适用），以评价相关收入是否记录于恰当的会计期间；及 选取符合特定风险标准的收入会计分录，检查相关支持性文件。 |



审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

三、关键审计事项 (续)

| 与作物保护产品组资产组组合相关商誉的潜在减值 | |
|--|--|
| 请参阅财务报表附注“(三)、公司重要会计政策、会计估计”22 和 23 所述的会计政策及“(五)、合并财务报表项目注释”18。 | |
| 关键审计事项 | 在审计中如何应对该事项 |
| <p>2025 年 12 月 31 日，安道麦集团商誉账面价值折合人民币 49.6 亿元，其中与作物保护产品组资产组组合相关的商誉账面价值折合人民币 48.9 亿元。</p> <p>安道麦集团管理层每年年度终了对商誉进行减值测试，将含有商誉的资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与资产组组合的预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断，特别是对所采用的预计销售增长率、毛利率、永续增长率以及折现率的估计。</p> | <p>与评价商誉的潜在减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价安道麦集团与商誉减值测试相关的关键内部控制的设计和运行的有效性； 基于我们对安道麦集团业务的了解，评价管理层对相关资产组组合的识别和将商誉分配至相关资产组组合的方法，以及确定相关资产组组合可收回金额所采用的方法，是否符合企业会计准则的要求； 基于我们对安道麦集团所处行业的了解、经验和知识，综合考虑安道麦集团的经批准的经营计划和行业研究报告等内外部信息，评价管理层在编制预计未来现金流量的现值时所使用的预计销售增长率和毛利率等关键假设的合理性； 利用毕马威内部估值专家的工作，评价管理层确定相关资产组组合预计未来现金流量现值时所采用的估值方法的适当性以及折现率和永续增长率的合理性； |



审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

三、关键审计事项 (续)

| 与作物保护产品组资产组组合相关商誉的潜在减值 (续) | |
|---|---|
| 请参阅财务报表附注“（三）、公司重要会计政策、会计估计”22 和 23 所述的会计政策及“（五）、合并财务报表项目注释”18。 | |
| 关键审计事项 (续) | 在审计中如何应对该事项 (续) |
| <p>由于商誉账面价值对于财务报表的重要性，且在商誉减值测试中使用的参数涉及管理层的重大判断，这些判断和估计存在固有不确定性，可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉潜在减值识别为关键审计事项。</p> | <p>与评价商誉的潜在减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 对管理层在预计未来现金流量的现值时所使用的折现率和其他关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值测试结果的影响以及是否存在管理层偏向的迹象； • 将管理层在上一年度预计未来现金流量现值时使用的关键假设与本年度相关资产组组合的实际经营情况进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象；及 • 评价在财务报表中有关商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。 |



审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

四、其他信息

安道麦公司管理层对其他信息负责。其他信息包括安道麦公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安道麦公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非安道麦公司计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安道麦公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。



审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对安道麦公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安道麦公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就安道麦公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。



审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2605093 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师

王佳 (项目合伙人)

中国 北京

王姗

2026 年 3 月 26 日

2025 年 12 月 31 日

合并资产负债表

人民币千元

| 项目 | 附注 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 项目 | 附注 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|-------|---------------------|---------------------|-------------------|-------|---------------------|---------------------|
| 流动资产： | | | | 流动负债： | | | |
| 货币资金 | (五)1 | 3,450,300 | 3,630,608 | 短期借款 | (五)21 | 6,673,792 | 4,748,720 |
| 交易性金融资产 | (五)2 | 1,223 | 1,035 | 衍生金融负债 | (五)22 | 189,581 | 278,580 |
| 衍生金融资产 | (五)3 | 449,379 | 483,822 | 应付票据 | (五)23 | 622,660 | 439,495 |
| 应收票据 | (五)4 | 358,489 | 65,565 | 应付账款 | (五)24 | 5,461,749 | 4,934,865 |
| 应收账款 | (五)5 | 7,124,736 | 7,977,830 | 合同负债 | (五)25 | 1,789,490 | 1,810,764 |
| 应收款项融资 | (五)6 | 30,767 | 144,763 | 应付职工薪酬 | (五)26 | 936,724 | 851,784 |
| 预付款项 | (五)7 | 368,012 | 313,542 | 应交税费 | (五)27 | 539,168 | 516,761 |
| 其他应收款 | (五)8 | 1,076,164 | 1,147,469 | 其他应付款 | (五)28 | 1,418,093 | 1,417,319 |
| 存货 | (五)9 | 11,607,842 | 11,164,663 | 一年内到期的 非流动负债 | (五)29 | 3,825,203 | 2,230,713 |
| 其他流动资产 | (五)10 | 1,094,273 | 988,093 | 其他流动负债 | (五)30 | 929,259 | 784,456 |
| 流动资产合计 | | 25,561,185 | 25,917,390 | 流动负债合计 | | 22,385,719 | 18,013,457 |
| 非流动资产： | | | | 非流动负债： | | | |
| 长期应收款 | (五)11 | 118,203 | 159,813 | 长期借款 | (五)31 | 1,507,514 | 2,166,625 |
| 长期股权投资 | (五)12 | 39,312 | 30,227 | 应付债券 | (五)32 | 4,894,076 | 6,320,157 |
| 其他权益工具投资 | (五)13 | 129,796 | 131,473 | 租赁负债 | (五)33 | 751,226 | 610,415 |
| 投资性房地产 | | 18,869 | 20,509 | 长期应付款 | | 164,735 | 191,103 |
| 固定资产 | (五)14 | 10,073,551 | 9,762,895 | 长期应付职工薪酬 | (五)34 | 536,895 | 543,855 |
| 在建工程 | (五)15 | 897,175 | 1,996,892 | 预计负债 | (五)35 | 424,347 | 316,490 |
| 使用权资产 | (五)16 | 661,443 | 557,159 | 递延所得税负债 | (五)19 | 224,024 | 283,081 |
| 无形资产 | (五)17 | 4,302,343 | 4,796,655 | 其他非流动负债 | (五)36 | - | 2,623,500 |
| 商誉 | (五)18 | 4,964,450 | 5,074,283 | 非流动负债合计 | | 8,502,817 | 13,055,226 |
| 递延所得税资产 | (五)19 | 1,294,176 | 1,291,654 | 负债合计 | | 30,888,536 | 31,068,683 |
| 其他非流动资产 | (五)20 | 403,459 | 320,827 | 所有者权益： | | | |
| 非流动资产合计 | | 22,902,777 | 24,142,387 | 股本 | (五)37 | 2,329,812 | 2,329,812 |
| | | | | 资本公积 | (五)38 | 12,867,123 | 12,950,464 |
| | | | | 减：库存股 | | - | - |
| | | | | 其他综合收益 | (五)39 | 1,570,748 | 1,721,028 |
| | | | | 专项储备 | | 6,156 | 10,798 |
| | | | | 盈余公积 | (五)40 | 298,610 | 298,610 |
| | | | | 未分配利润 | (五)41 | 502,977 | 1,680,382 |
| | | | | 归属于母公司所有者 权益合计 | | 17,575,426 | 18,991,094 |
| | | | | 少数股东权益 | | - | - |
| | | | | 所有者权益合计 | | 17,575,426 | 18,991,094 |
| 资产总计 | | 48,463,962 | 50,059,777 | 负债及所有者权益总计 | | 48,463,962 | 50,059,777 |

附注为财务报表的组成部分。

此财务报表已于 2026 年 3 月 26 日获董事会批准。

法定代表人

主管会计工作负责人

会计机构负责人

2025 年 12 月 31 日

母公司资产负债表

人民币千元

| 项目 | 附注 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 项目 | 附注 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------|-------|---------------------|---------------------|-------------------|-------|---------------------|---------------------|
| 流动资产： | | | | 流动负债： | | | |
| 货币资金 | (十五)1 | 64,964 | 41,031 | 短期借款 | | 418,692 | 100,000 |
| 应收票据 | | 112,369 | - | 应付票据 | | 155,220 | 98,584 |
| 应收账款 | (十五)2 | 1,636,608 | 1,182,104 | 应付账款 | | 280,455 | 148,262 |
| 应收款项融资 | (十五)3 | 10,490 | 34,350 | 合同负债 | | 21,420 | 10,854 |
| 预付款项 | | 92,227 | 50,485 | 应付职工薪酬 | | 9,800 | 9,709 |
| 其他应收款 | (十五)4 | 26,434 | 24,393 | 应交税费 | | 3,171 | 2,748 |
| 存货 | | 210,072 | 252,747 | 其他应付款 | | 778,254 | 716,369 |
| 一年内到期的 非流动资产 | | - | 70,000 | 一年内到期的 非流动负债 | | 13,930 | 641,392 |
| 其他流动资产 | | 14,923 | 5,739 | 其他流动负债 | | 116,585 | - |
| 流动资产合计 | | 2,168,087 | 1,660,849 | 流动负债合计 | | 1,797,527 | 1,727,918 |
| 非流动资产： | | | | 非流动负债： | | | |
| 长期股权投资 | (十五)5 | 17,430,716 | 17,430,716 | 长期借款 | | 642,000 | 308,357 |
| 其他权益工具投资 | | 54,299 | 54,299 | 租赁负债 | | 443 | 592 |
| 投资性房地产 | | 1,522 | 2,071 | 长期应付职工薪酬 | | 63,175 | 67,154 |
| 固定资产 | | 1,252,804 | 1,361,190 | 预计负债 | | 24,871 | 25,507 |
| 在建工程 | | 10,184 | 88,292 | 其他非流动负债 | | - | 55,860 |
| 使用权资产 | | 1,354 | 1,297 | 非流动负债合计 | | 730,489 | 457,470 |
| 无形资产 | | 227,391 | 237,120 | 负债合计 | | 2,528,016 | 2,185,388 |
| 递延所得税资产 | | 46,359 | 51,640 | 所有者权益： | | | |
| 其他非流动资产 | | 230,156 | 265,572 | 股本 | (五)37 | 2,329,812 | 2,329,812 |
| 非流动资产合计 | | 19,254,785 | 19,492,197 | 资本公积 | | 15,523,881 | 15,523,881 |
| | | | | 减：库存股 | | - | - |
| | | | | 其他综合收益 | | 24,916 | 23,894 |
| | | | | 专项储备 | | 6,847 | 11,489 |
| | | | | 盈余公积 | (五)40 | 298,610 | 298,610 |
| | | | | 未分配利润 | | 710,790 | 779,972 |
| | | | | 所有者权益合计 | | 18,894,856 | 18,967,658 |
| 资产总计 | | 21,422,872 | 21,153,046 | 负债及所有者权益总计 | | 21,422,872 | 21,153,046 |

2025 年 12 月 31 日止年度

合并利润表

人民币千元

| 项目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------------|-------|-------------|-------------|
| 一、营业收入 | (五)42 | 28,944,586 | 29,488,046 |
| 减：营业成本 | (五)42 | 21,321,853 | 22,748,925 |
| 税金及附加 | (五)43 | 102,238 | 100,327 |
| 销售费用 | (五)44 | 3,986,175 | 4,400,770 |
| 管理费用 | (五)45 | 1,473,980 | 1,185,443 |
| 研发费用 | (五)46 | 424,700 | 416,327 |
| 财务费用 | (五)47 | 2,232,695 | 1,769,830 |
| 其中：利息费用 | | 1,021,329 | 1,054,856 |
| 利息收入 | | 192,291 | 242,845 |
| 加：投资收益 | (五)48 | 11,963 | 10,525 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 9,638 | 8,201 |
| 公允价值变动损益 | (五)49 | 219,486 | (46,074) |
| 信用减值损失 | (五)50 | (115,546) | (99,713) |
| 资产减值损失 | (五)51 | (432,930) | (961,358) |
| 资产处置收益 | (五)52 | 16,716 | 48,108 |
| 二、营业亏损 | | (897,366) | (2,182,088) |
| 加：营业外收入 | | 239,224 | 83,702 |
| 减：营业外支出 | | 41,456 | 25,916 |
| 三、亏损总额 | | (699,598) | (2,124,302) |
| 减：所得税费用 | (五)53 | 346,121 | 778,902 |
| 四、净亏损 | | (1,045,719) | (2,903,204) |
| (一)按经营持续性分类： | | | |
| 持续经营净亏损 | | (1,045,719) | (2,903,204) |
| (二)按所有权归属分类： | | | |
| 归属于母公司所有者的净亏损 | | (1,045,719) | (2,903,204) |
| 少数股东损益 | | - | - |
| 五、其他综合收益的税后净额 | (五)39 | (150,280) | 45,132 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | | (150,280) | 45,132 |
| (一)不能重分类进损益的其他综合收益 | | (2,443) | 33,639 |
| 1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动 | | (2,443) | 33,639 |
| 2.其他权益工具投资公允价值变动 | | - | - |
| (二)将重分类进损益的其他综合收益 | | (147,837) | 11,493 |
| 1.现金流量套期损益的有效部分 | | (14,361) | 24,880 |
| 2.外币财务报表折算差额 | | (133,476) | (13,387) |
| 归属少数股东的其他综合收益的税后净额 | | - | - |
| 六、综合收益总额 | | (1,195,999) | (2,858,072) |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | | (1,195,999) | (2,858,072) |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | | - | - |
| 七、每股收益： | (十四)2 | | |
| 基本每股收益 | | (0.45) | (1.25) |
| 稀释每股收益 | | 不适用 | 不适用 |

2025 年 12 月 31 日止年度

母公司利润表

人民币千元

| 项目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------------|-------|-----------|-----------|
| 一、营业收入 | (十五)6 | 2,011,533 | 1,801,793 |
| 减：营业成本 | (十五)6 | 1,670,990 | 1,566,346 |
| 税金及附加 | | 12,905 | 10,830 |
| 销售费用 | | 11,394 | 7,442 |
| 管理费用 | | 211,925 | 128,902 |
| 研发费用 | | 21,964 | 4,699 |
| 财务费用 | | 48,257 | 10,384 |
| 其中：利息费用 | | 29,163 | 34,071 |
| 利息收入 | | 3,291 | 6,109 |
| 加：投资收益 | | 34,769 | 34,070 |
| 公允价值变动损益 | | (130,730) | 326,340 |
| 信用减值损失 | | (902) | - |
| 资产减值损失 | | (10,258) | (160,041) |
| 资产处置收益 | | 3,618 | 865 |
| 二、营业利润 | | (69,405) | 274,424 |
| 加：营业外收入 | | 5,636 | 4,689 |
| 减：营业外支出 | | 132 | 584 |
| 三、(亏损)/利润总额 | | (63,901) | 278,529 |
| 减：所得税费用 | | 5,281 | 28,601 |
| 四、净(亏损)/利润 | | (69,182) | 249,928 |
| (一)持续经营净(亏损)/利润 | | (69,182) | 249,928 |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | 1,022 | 24,896 |
| (一)不能重分类进损益的其他综合收益 | | 1,022 | 24,896 |
| 1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动 | | 1,022 | 24,896 |
| 2.其他权益工具投资公允价值变动 | | - | - |
| 六、综合收益总额 | | (68,160) | 274,824 |

2025 年 12 月 31 日止年度

合并现金流量表

人民币千元

| 项目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------------------------|----------|-------------|-------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 29,417,810 | 27,271,860 |
| 收到的税费返还 | | 206,689 | 205,975 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | (五)56(1) | 351,471 | 548,629 |
| 经营活动现金流入小计 | | 29,975,970 | 28,026,464 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 18,277,314 | 16,805,907 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 3,783,982 | 3,859,369 |
| 支付的各项税费 | | 549,750 | 600,027 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | (五)56(2) | 3,316,231 | 3,000,530 |
| 经营活动现金流出小计 | | 25,927,277 | 24,265,833 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | (五)57(1) | 4,048,693 | 3,760,631 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 114,278 | 117,325 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 3,336 | 2,705 |
| 处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额 | | 68,540 | 272,730 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | (五)56(3) | - | 2,324 |
| 投资活动现金流入小计 | | 186,154 | 395,084 |
| 购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金 | | 1,213,660 | 1,423,510 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | 56,272 | - |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | (五)56(4) | 124,725 | 125,641 |
| 投资活动现金流出小计 | | 1,394,657 | 1,549,151 |
| 投资活动使用的现金流量净额 | | (1,208,503) | (1,154,067) |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 取得借款收到的现金 | | 2,476,543 | 1,496,057 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | (五)56(5) | 1,860,911 | 1,029,698 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 4,337,454 | 2,525,755 |
| 偿还债务支付的现金 | | 5,241,628 | 4,834,040 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 1,057,729 | 1,127,326 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | 131,686 | 69,512 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | (五)56(6) | 1,047,822 | 523,578 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 7,347,179 | 6,484,944 |
| 筹资活动使用的现金流量净额 | | (3,009,725) | (3,959,189) |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | (61,102) | 79,230 |
| 五、现金及现金等价物净减少额 | (五)57(1) | (230,637) | (1,273,395) |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 3,583,963 | 4,857,358 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | (五)57(2) | 3,353,326 | 3,583,963 |

2025 年 12 月 31 日止年度

母公司现金流量表

人民币千元

| 项目 | 附注 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------------------|----------|-----------|-----------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 1,050,255 | 1,299,202 |
| 收到的税费返还 | | 64,246 | 73,706 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | (十五)7(1) | 20,551 | 17,172 |
| 经营活动现金流入小计 | | 1,135,052 | 1,390,080 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 664,297 | 953,203 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 130,321 | 119,998 |
| 支付的各项税费 | | 21,141 | 16,624 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | (十五)7(2) | 129,106 | 55,675 |
| 经营活动现金流出小计 | | 944,865 | 1,145,500 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | (十五)8 | 190,187 | 244,580 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 取得投资收益收到的现金 | | 32,445 | 34,070 |
| 处置固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金 | | 11,222 | 977 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | (十五)7(3) | 71,599 | 184,147 |
| 投资活动现金流入小计 | | 115,266 | 219,194 |
| 购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金 | | 11,617 | 27,413 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | (十五)7(4) | 50,000 | - |
| 投资活动现金流出小计 | | 61,617 | 27,413 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | 53,649 | 191,781 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 取得借款收到的现金 | | 857,000 | 100,000 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | (十五)7(5) | 16,105 | 9,884 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 873,105 | 109,884 |
| 偿还债务支付的现金 | | 1,052,017 | 636,779 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 29,216 | 33,819 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | (十五)7(6) | 20,699 | 5,742 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 1,101,932 | 676,340 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | (228,827) | (566,456) |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | 4,768 | 12,082 |
| 五、现金及现金等价物净增加(减少)额 | (十五)8 | 19,777 | (118,013) |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 39,173 | 157,186 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | (十五)8 | 58,950 | 39,173 |

2025 年 12 月 31 日止年度

合并所有者权益变动表

人民币千元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | 小计 | 少数 股东权益 | 所有者 权益合计 |
|------------------------------|-------------|------------|-------|-----------|----------|---------|-------------|-------------|------------|-------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | |
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | | | |
| 一、2025 年 1 月 1 日 | 2,329,812 | 12,950,464 | - | 1,721,028 | 10,798 | 298,610 | 1,680,382 | 18,991,094 | - | 18,991,094 |
| 二、本年增减变动金额 | - | (83,341) | - | (150,280) | (4,642) | - | (1,177,405) | (1,415,668) | - | (1,415,668) |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | (150,280) | - | - | (1,045,719) | (1,195,999) | - | (1,195,999) |
| (二) 股东投入和减少资本 | - | (83,341) | - | - | - | - | - | (83,341) | - | (83,341) |
| 1.其他 | - | (83,341) | - | - | - | - | - | (83,341) | - | (83,341) |
| (三)利润分配 | - | - | - | - | - | - | (131,686) | (131,686) | - | (131,686) |
| 1.对持有看跌期权 子公司的少数 股东的分配 | - | - | - | - | - | - | (131,686) | (131,686) | - | (131,686) |
| (四)专项储备 | - | - | - | - | (4,642) | - | - | (4,642) | - | (4,642) |
| 1.提取专项储备 | - | - | - | - | 9,029 | - | - | 9,029 | - | 9,029 |
| 2.使用专项储备 | - | - | - | - | (13,671) | - | - | (13,671) | - | (13,671) |
| 三、2025 年 12 月 31 日 | 2,329,812 | 12,867,123 | - | 1,570,748 | 6,156 | 298,610 | 502,977 | 17,575,426 | - | 17,575,426 |

人民币千元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | 小计 | 少数 股东权益 | 所有者 权益合计 |
|------------------------------|-------------|------------|-------|-----------|----------|---------|-------------|-------------|------------|-------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | |
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | | | |
| 一、2024 年 1 月 1 日 | 2,329,812 | 12,950,464 | - | 1,675,896 | 16,595 | 273,617 | 4,678,091 | 21,924,475 | - | 21,924,475 |
| 二、本年增减变动金额 | - | - | - | 45,132 | (5,797) | 24,993 | (2,997,709) | (2,933,381) | - | (2,933,381) |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | 45,132 | - | - | (2,903,204) | (2,858,072) | - | (2,858,072) |
| (二)利润分配 | - | - | - | - | - | 24,993 | (94,505) | (69,512) | - | (69,512) |
| 1.提取盈余公积 | - | - | - | - | - | 24,993 | (24,993) | - | - | - |
| 2.对持有看跌期权 子公司的少数 股东的分配 | - | - | - | - | - | - | (69,512) | (69,512) | - | (69,512) |
| (三)专项储备 | - | - | - | - | (5,797) | - | - | (5,797) | - | (5,797) |
| 1.提取专项储备 | - | - | - | - | 9,442 | - | - | 9,442 | - | 9,442 |
| 2.使用专项储备 | - | - | - | - | (15,239) | - | - | (15,239) | - | (15,239) |
| 三、2024 年 12 月 31 日 | 2,329,812 | 12,950,464 | - | 1,721,028 | 10,798 | 298,610 | 1,680,382 | 18,991,094 | - | 18,991,094 |

2025 年 12 月 31 日止年度

母公司所有者权益变动表

人民币千元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | 所有者权益合计 |
|--------------------|-----------|------------|-------|--------|----------|---------|----------|------------|
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | |
| 一、2025 年 1 月 1 日 | 2,329,812 | 15,523,881 | - | 23,894 | 11,489 | 298,610 | 779,972 | 18,967,658 |
| 二、本期增减变动金额 | - | - | - | 1,022 | (4,642) | - | (69,182) | (72,802) |
| （一）综合收益总额 | - | - | - | 1,022 | - | - | (69,182) | (68,160) |
| （二）专项储备 | - | - | - | - | (4,642) | - | - | (4,642) |
| 1.提取专项储备 | - | - | - | - | 9,029 | - | - | 9,029 |
| 2.使用专项储备 | - | - | - | - | (13,671) | - | - | (13,671) |
| 三、2025 年 12 月 31 日 | 2,329,812 | 15,523,881 | - | 24,916 | 6,847 | 298,610 | 710,790 | 18,894,856 |

人民币千元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | 所有者权益合计 |
|--------------------|-----------|------------|-------|---------|----------|---------|----------|------------|
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | |
| 一、2024 年 1 月 1 日 | 2,329,812 | 15,523,881 | - | (1,002) | 17,286 | 273,617 | 555,037 | 18,698,631 |
| 二、本期增减变动金额 | - | - | - | 24,896 | (5,797) | 24,993 | 224,935 | 269,027 |
| （一）综合收益总额 | - | - | - | 24,896 | - | - | 249,928 | 274,824 |
| （二）利润分配 | - | - | - | - | - | 24,993 | (24,993) | - |
| 1.提取盈余公积 | - | - | - | - | - | 24,993 | (24,993) | - |
| （三）专项储备 | - | - | - | - | (5,797) | - | - | (5,797) |
| 1.提取专项储备 | - | - | - | - | 9,442 | - | - | 9,442 |
| 2.使用专项储备 | - | - | - | - | (15,239) | - | - | (15,239) |
| 三、2024 年 12 月 31 日 | 2,329,812 | 15,523,881 | - | 23,894 | 11,489 | 298,610 | 779,972 | 18,967,658 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(一) 公司基本情况

公司概况

安道麦股份有限公司(以下简称“本公司”或“ADAMA”)是一家于中国注册成立的股份有限公司,本公司总部位于湖北省荆州市。

2020 年 6 月,本公司的控股股东由中国化工农化有限公司(以下简称“中国农化”)变更为先正达集团股份有限公司(以下简称“先正达集团”),2021 年 8 月,随着中国化工集团有限公司(以下简称“中国化工”)和中国中化集团有限公司(以下简称“中化集团”)合并,先正达集团及本集团由中国中化控股有限责任公司最终控股(后者为中国化工和中化集团的母公司,以下简称“中国中化”),隶属国资委。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要从事开发、生产、销售农化产品、其他行业的中间材料、食品添加剂、合成芳香剂,并主要销往境外。

本年度合并财务报表范围的详细情况参见附注(七)“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化的详细情况参见附注(六)“合并范围的变更”。

财务报表批准报出日

本公司的合并及母公司财务报表于 2026 年 3 月 26 日已经本公司董事会批准。

(二) 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性,被划分为三个层次:

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(二) 财务报表的编制基础 - 续

持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

(三) 重要会计政策和会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点针对存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认时点，制定了具体会计政策和会计估计。本集团在确认重要的会计政策时所运用的重要判断和会计估计及其关键假设，详见附注(三)、34。

1、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团于 2025 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2025 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本集团将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，本公司之境外子公司主要以美元为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

| 项目 | 重要性标准 |
|------------------|-----------------|
| 重要的在建工程 | 单个项目的预算大于 1 亿元 |
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 单项计提金额大于 1.5 亿元 |

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

6.1 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益工具的公允价值。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

当合并协议中约定根据未来一项或多项或有事项的发生，购买方需追加合并对价时(例如，业绩盈利能力支付)，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项负债，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，将予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，按照企业会计准则的相关规定计量，发生的变化或调整计入当期损益。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

分步购买实现企业合并，本集团在收购日重新衡量以前持有的被收购方股权的公允价值，并确认因此产生的利得或损失，计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

7.2 合并财务报表的编制方法 - 续

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司股东权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。购买少数股东股权减少的其他综合收益还原至股东权益。

本集团将需以支付现金或者其他金融资产结算的授予子公司少数股东的看跌期权，以其预计行权对价的现值(以“预期收购方法”评估)确认为负债。本集团归属母公司股东权益和归属于母公司股东综合收益包括持有看跌期权的子公司少数股东所对应的部分。如果本集团在上述看跌期权之外还持有看涨期权，由于使用预期收购方法评估，看涨期权在合并财务报表中未确认价值。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)确认的未包含重大融资成分应收账款，本集团按照交易价格进行初始确认。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

11.1.1 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。

该金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

11.1.1.1 实际利率法与摊余成本

实际利率是指将金融资产或金融负债在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该金融资产或金融负债当前账面价值所使用的利率。

在计算实际利率时，本集团在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量(不考虑未来的信用损失)，同时还考虑金融资产或金融负债合同各方之间支付或收取的、属于实际利率组成部分的各项收费、交易费用及折价或溢价等。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

与该金融资产相关的减值损失或利得、汇兑损益及采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

不符合分类为以摊余成本计量的金融资产或分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类与计量 - 续

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 续

除属于套期关系的一部分的金融资产外，以公允价值对该等金融资产进行后续计量，并将公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.1.4 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对分类为以摊余成本计量以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收票据及应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加 - 续

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：- 续

- (5) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (7) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体终止确认的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。

11.4 金融负债的分类及计量

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。本集团无指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

其他金融负债按实际利率法，以摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

11.5 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.6 衍生工具

衍生金融工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。除指定为套期工具且套期高度有效的衍生工具，其公允价值变动形成的利得或损失将根据套期关系的性质按照套期会计的要求确定计入损益的期间外，其余衍生工具的公允价值变动计入当期损益(详见附注(三)、32.1)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.7 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.8 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

12、应收账款

应收账款按下述原则运用组合计提方式和/或个别计提方式评估损失准备。

本集团对于应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收账款，本集团对其采用组合方式评估损失准备，具体采用预期信用损失模型，考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反映当前以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。对于尚未逾期的应收款项，本集团按照 0%-2.81% 计提信用损失准备。

本集团采用个别计提方式或者组合计提方式确认其损失准备；其中组合计提方式，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

评估应收款项期末信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团比较应收款项于资产负债表日以及初始确认时点的违约风险，同时考虑合理及具有支持性的定性及定量因素，包括某一个或一组债务人的偿债能力显著恶化，以及债务人的财务状况发生显著的不利变化。

13、应收款项融资

应收款项融资全部为期限为一年内的银行承兑汇票，因银行违约而产生重大损失的可能性较低，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险。

14、其他应收款

本集团对其他应收款在单项资产的基础上确定其信用损失。

15、存货

15.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

15、存货 - 续

15.1 存货的分类 - 续

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

15.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

15.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按存货类别的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

15.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业以及联营企业的投资。

16.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

16、长期股权投资 - 续

16.2 初始投资成本的确定

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资主体。联营企业是指本公司能够对其实施重大影响的被投资单位。合营企业是本公司与其他投资者共同控制，且本公司仅对该安排的净资产享受权利的合营安排。

本公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。本公司对联营企业和合营企业采用权益法核算。

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与现金支付、转移的非现金资产和负债的账面价值之间的差额，应该调整资本公积。资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。对于通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在购买日按照购买日之前持有被购买方股权的账面价值与新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按所支付或应付现金，或所发行权益性证券的公允价值进行初始计量。

16.3 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资按照成本扣减累计减值准备后的净额列示。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

后续按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

16.4 长期股权投资减值

如果对子公司、合营企业及联营企业长期股权投资的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

16.5 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**17、投资性房地产**

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本集团的投资性房地产包括已出租的建筑物。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

18、固定资产**18.1 确认条件**

固定资产包括房屋及建筑物，机器设备，运输设备，办公设备及其他设备。

固定资产是指为生产商品或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

18.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法基于固定资产原值扣减预计净残值的金额在使用寿命内计提折旧。在预计剩余使用寿命内，折旧金额基于固定资产扣除减值之后的账面价值计算。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

各类固定资产的折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限(年) | 残值率(%) | 年折旧率(%) |
|-----------|-------|---------|--------|-----------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 15-50 | 0-4 | 1.9-6.7 |
| 机器设备 | 年限平均法 | 3-22 | 0-4 | 4.4-33.3 |
| 办公设备及其他设备 | 年限平均法 | 3-17 | 0-4 | 5.6-33.3 |
| 运输设备 | 年限平均法 | 5-9 | 0-2 | 10.9-20.0 |

本集团对境外土地所有权不计提折旧。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

18、固定资产 - 续

18.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

固定资产可收回金额低于账面价值的部分确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

19、在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程可收回金额低于账面价值的部分，确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

20、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

21、无形资产

21.1 无形资产

无形资产包括专有技术及产品登记、重组购入新增的无形资产、计算机软件、客户关系、销售权及商标权、土地使用权以及其他。无形资产按照成本减去累计摊销和减值损失的金额列示。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**21、无形资产 - 续****21.1 无形资产 - 续**

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。各类无形资产的摊销方法、使用寿命如下：

| 类别 | 摊销方法 | 使用寿命(年) |
|-------------|------|---------|
| 土地使用权 | 直线法 | 49-50 |
| 专有技术及产品登记 | 直线法 | 8,11 |
| 重组购入新增的无形资产 | 直线法 | 7-20 |
| 销售权及商标权 | 直线法 | 4-10,30 |
| 排他协议 | 直线法 | 21 |
| 计算机软件 | 直线法 | 3-5,12 |
| 客户关系 | 直线法 | 5-10,13 |

无形资产可回收金额与账面价值之间的差额，确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

21.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

内部研发支出根据其性质以及形成无形资产的不确定性程度，划分为研究支出与开发支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具备完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不能满足上述条件的开发支出于发生时计入当期损益。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动的仪器和设备的折旧费、研发活动相关的专业服务费、研发活动直接消耗的材料、研发试验费和维护费用等。

22、商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

22、商誉 - 续

本集团对商誉不摊销，以成本减去累计减值准备在资产负债表内列示，具体参见附注(三)、23.长期资产减值。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

23、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产、采用成本法计量的投资性房地产以及长期股权投资是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。识别资产组是基于资产组产生的主要现金流是否独立于其他资产或资产组产生的现金流。如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

无论是否存在减值迹象，商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

24、合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

25、职工薪酬

25.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工提供服务的会计期间，将员工实际发生的短期薪酬确认为负债。当本集团对职工在过去期间提供的服务具有法定或推定支付义务，且金额可以可靠估计时，本集团将应支付的奖金计入负债。

25.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

设定提存计划是本集团向独立实体缴存一定金额，且没有法定或推定义务支付额外金额。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益。

设定受益计划是不同于设定提存计划的离职后福利计划。本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

25、职工薪酬 - 续

25.2 离职后福利的会计处理方法 - 续

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对属于服务成本和设定受益计划净负债的利息净额计入当期损益，对属于重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

25.3 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

对于预期在资产负债表日后十二个月内不能完全支付的辞退福利，将其予以折现后的现值确认为一项负债。折现率根据资产负债表日与辞退福利义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

25.4 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团其他长期职工福利是与离职后福利无关的对员工本期以及以前期间的服务给予的长期福利。本集团根据员工提供服务情况确认其他长期职工福利所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

26、股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付划分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

27、预计负债

当或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。由于时间推移导致的预计负债增加确认为利息费用。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

27、预计负债 - 续

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

28、收入

本集团的收入主要来源于销售商品收入。

本集团在客户取得相关商品控制权时，按照交易价格确认收入。商品控制权的转移时点依据销售合同的具体条款确定，一般为客户签收或者自提，商品装运完成或商品运抵客户指定仓库时。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

附有销售退回条款的销售

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

预收销售商品或服务款项

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。

29、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、政府补助 - 续

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

本集团的政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

29.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值。

29.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

30.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

30.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

30、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

30.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

本集团在涉及集团内公司间股利分配时可能需要支付额外的所得税。本集团在可预见的未来不进行上述可能带来重大税务负债的股利分配，因此也未在财务报表中确认该等税务负债。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

30.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且针对同一或不同纳税主体意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算递延所得税资产及递延所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

31、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

31.1 租赁的识别

于租赁开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。本集团根据在租赁期间是否含有以下两项权利判断：

- (1) 有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- (2) 有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和低价值资产租赁，不确认使用权资产和租赁负债。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

31、租赁 - 续

31.2 使用权资产和租赁负债的初始确认

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行租赁负债的初始计量(租赁付款额不包括特定的可变租赁付款额, 具体参见附注(三)、31.4 可变租赁付款额)。本集团按照以下金额初始确认使用权资产: 租赁负债的初始计量金额; 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额; 承租人发生的初始直接费用。

当无法确定租赁内含利率, 采用增量借款利率作为折现率。

本集团在资产负债表中单独列示使用权资产。

31.3 租赁期

租赁期, 是指承租人有权使用租赁资产且不可撤销的期间。承租人有续租选择权或终止租赁选择权的, 合理确定将行使续租选择权或者不行使终止租赁选择权的, 租赁期应当包含相应选择权涵盖的期间。

租赁期发生变化或承租人行使购买选择权的意愿发生变化, 本集团基于修改后的租赁期和折现率调整使用权资产和租赁负债。

31.4 可变租赁付款额

取决于指数或比率的可变租赁付款额, 本集团在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定该款项。因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的, 本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债和使用权资产。

其他未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益。

31.5 后续计量

租赁开始后, 本集团按照成本法对使用权资产进行后续计量, 同时扣减累计折旧、累计减值, 并考虑对租赁负债重新计量的影响。使用权资产按照直线法, 在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

租赁负债在租赁开始后, 按照实际利率法以摊余成本进行后续计量。

32、其他重要的会计政策和会计估计

32.1 套期

为规避某些风险, 本集团把某些金融工具作为套期工具, 对外汇风险以及通胀风险进行套期。满足规定条件的套期, 本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期为现金流量套期。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

32、其他重要的会计政策和会计估计 - 续

32.1 套期 - 续

套期会计

在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评价，以检查有关套期在套期关系被指定的会计期间内是否有效。

同时满足以下条件的套期为有效套期：

- (1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- (2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- (3) 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

本集团在套期开始时，记录套期工具与被套期项目之间的关系，风险管理目标和进行不同套期交易的策略，以及本集团评估套期关系有效性使用的方法。

现金流量套期中，包含被套期项目的预期交易必须极有可能发生，且相关现金流量敞口将最终影响损益。

现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的的衍生工具，其公允价值的变动属于有效套期的部分计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。原计入其他综合收益的金额将在被套期项目影响损益的相同期间转出，计入当期损益；且计入被套期项目所影响的损益表科目中。

当本集团撤销了对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止、已行使或不再符合套期会计条件时，终止运用套期会计。套期会计终止时，已计入其他综合收益的累计利得或损失，将在预期交易发生并计入损益时，自其他综合收益转出计入损益。如果预期交易不会发生，则将计入其他综合收益的累计利得或损失立即转出，计入当期损益。

经济套期

本集团针对金融资产和金融负债相关的汇率和通胀风险使用衍生金融工具进行套期，该等套期不适用套期会计。相关衍生金融工具的公允价值变动计入公允价值变动损益。

32.2 资产证券化业务

具体内容参见附注(五)、5.应收账款。

32.3 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性，可以合并为一个经营分部。各分部之间的收入以实际发生的交易价格计量，分部报告的会计政策与合并财务报告的会计政策一致。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

32、其他重要的会计政策和会计估计 - 续

32.4 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

33、重要会计政策和会计估计变更

33.1 会计政策变更

本报告期内，本集团未发生重要会计政策的变更。

33.2 会计估计变更

本报告期内，本集团未发生重要会计估计的变更。

34、主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除附注(五)、34，附注(八)，附注(九)以及附注(十三)记载有关于设定受益计划、金融工具公允价值以及股份支付涉及的假设和风险因素的数据外，其他主要估计金额的不确定因素如下：

34.1 应收账款减值

如附注(三)、12 所述，本集团在资产负债表日审阅应收账款，以评估是否出现信用风险自初始确认后已显著增加的情况，并根据评估结果按照相当于该应收账款整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。减值的客观证据包括显示个别或组合应收账款预计未来现金流量出现大幅下降的可观察数据、显示个别或组合应收账款中债务人的财务状况出现重大负面变动的可观察数据等事项。如果有证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，则将原确认的减值损失予以转回。

34.2 存货跌价准备

如附注(三)、15 所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的预计售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

34、主要会计估计及判断 - 续

34.3 除金融资产外的非流动资产减值

如附注(三)、23 所述，若存在减值迹象，本集团在资产负债表日对金融资产外的非流动资产进行减值评估，当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，表明发生了减值，按其差额计提资产减值准备并计入当期损益。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。在预计未来现金流量现值时，本集团需对预计销售额、毛利率以及计算现值时使用的折现率等假设做出重大判断。管理层已对上述假设进行了合理估计。

34.4 固定资产和无形资产等资产的折旧和摊销

如附注(三)、18 和 21 所述，本集团对固定资产和无形资产等资产在考虑其残值后，在使用寿命内计提折旧和摊销。本集团定期审阅相关资产的使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。资产使用寿命是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

34.5 所得税和递延所得税资产

本集团公司需在多个司法管辖区缴纳所得税。因此，在确定应付税款金额和收入归属时，本集团管理层需作大量的判断。

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及应纳税暂时性差异。对于可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，并以预期收回该资产期间的适用所得税税率为基础计算并确认相关递延所得税资产。本集团需要运用判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，并根据现行的税收政策及其他相关政策对未来的适用所得税税率进行合理的估计和判断，以决定可确认的递延所得税资产的限额。如果未来期间实际产生的利润的时间和金额或者实际适用所得税税率与管理层的估计存在差异，该差异将对递延所得税资产的金额产生影响。

34.6 或有负债

在评估针对本集团的法律诉讼可能产生的结果时，有关的判断是基于其法律顾问的意见而作出的。法律顾问作出的这些评估是基于他们的专业判断，并考虑诉讼所处阶段和就类似问题累积的法律经验。由于诉讼的结果将由法庭决定，因此结果可能有别于这些评估。

除了法律诉讼外，本集团还存在一些尚未确定索赔风险，特别是在对协议和/或法律规定的诠释和/或其落实的方式存在不确定性的情况下。在评估未确定索赔产生的风险时，本公司依赖处理该等问题的各方并作出内部评估。管理层就被索赔的可能以及索赔成功的机会进行评估，并基于提交索赔的经验和对各项索赔详情的分析。鉴于索赔的性质以及索赔所处的早期阶段，在正式索赔提出前，实际结果可能有别于评估结果。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**34、主要会计估计及判断 - 续****34.7 设定受益计划负债**

本集团的长期离职后福利，以及其他长期福利负债按照预计未来向员工支付的金额计算。福利负债基于精算假设，以扣除计划资产并折现后列示。精算假设的变化可能导致福利负债的重大变化，并影响经营业绩。

34.8 衍生金融工具

为了对冲外汇有关的风险和通货膨胀风险，本集团订立了若干基于衍生金融工具交易。衍生金融工具按基于金融机构报价而确定的公允价值入账。报价的合理性是基于各合约的条款和到期期限，通过折现未来现金流量采用截至计量日期类似金融工具的市场利率进行检验。假设和计算模型的变动可能会导致这些衍生金融资产和负债的公允价值和经营结果产生重大变动。

(四) 税项**1、主要税种及税率**

本集团于中国境内设立的公司企业所得税按应纳税所得额的 25%(2024 年：25%)计缴，于境外设立的公司按其注册当地的所得税法规计提企业所得税。

主要境外子公司 2025 年 12 月 31 日止年度适用所得税税率如下：

| 主要子公司 | 所在地 | 税率 |
|--|------|-------|
| ADAMA Agricultural Solutions Ltd.(“Solutions”) | 以色列 | 23.0% |
| ADAMA Makhteshim Ltd. | 以色列 | 7.5% |
| ADAMA Agan Ltd. | 以色列 | 16.0% |
| ADAMA Brasil S/A | 巴西 | 34.0% |
| Makhteshim Agan of North America Inc. | 美国 | 24.1% |
| ADAMA India Private Ltd. | 印度 | 25.2% |
| ADAMA Deutschland GmbH | 德国 | 32.5% |
| Control Solutions Inc. | 美国 | 25.8% |
| ADAMA Australia Pty Ltd. | 澳大利亚 | 30.0% |
| ADAMA Northern Europe B.V. | 荷兰 | 25.8% |
| ADAMA Italia SRL | 意大利 | 27.9% |
| Alligare LLC | 美国 | 26.1% |

本集团各子公司适用的增值税率范围为 2.6% - 27%。

2、税收优惠**(1) 高新技术企业税收优惠**

本公司经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅和国家税务总局湖北省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，本年度及上年度适用的企业所得税税率均为 15%。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(四) 税项 - 续**2、税收优惠 - 续****(1) 高新技术企业税收优惠 - 续**

本公司之子公司安道麦安邦(江苏)有限公司(原名：江苏安邦电化有限公司，以下简称“安道麦安邦”)经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅和国家税务总局江苏省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，本年度及上年度适用的企业所得税税率均为 15%。

(2) 《资本投资鼓励法(1959 年)》修正案的税收优惠

自 2013 年纳税年度起，本集团位于以色列的子公司作为“优先企业”纳税，位于开发区 A 的企业可享受一系列税收优惠政策。自 2017 年纳税年度起，开发区 A 的优先收入税率为 7.5%，国内其他地区为 16%。该修正案进一步规定了，以色列居民企业取得的分配自优先收入的股息，免征所得税。

2017 年 1 月 1 日起，针对“优先技术企业”资质企业和“特殊优先技术企业”资质企业新增税收优惠条款，为鼓励企业研发，对技术工业企业实行减免税率。

根据修订案相关规定的定义，拥有“优先技术企业”资质或“特殊优先技术企业”资质的“优先企业”，其应缴税的“优先技术收入”将享受税收优惠。

拥有“特殊优先技术企业”资质的企业，不论企业位于哪里，都将享受 6%的优惠税率。

(五) 合并财务报表项目注释**1、货币资金**

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------|------------------|------------------|
| 库存现金 | 1,107 | 1,317 |
| 银行存款 | 3,352,219 | 3,582,646 |
| 其他货币资金 | 96,974 | 46,645 |
| 合计 | 3,450,300 | 3,630,608 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 2,279,489 | 2,849,640 |

2025 年 12 月 31 日，本集团货币资金中包含人民币 96,974 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 46,645 千元)的受限资金，主要为开具银行承兑汇票之票据保证金。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

2、交易性金融资产

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------------------|------------------|------------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | |
| 其中：结构性存款 | 1,223 | 1,035 |
| 合计 | 1,223 | 1,035 |

3、衍生金融资产

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计 | 401,091 | 445,465 |
| 外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计 | 48,288 | 38,357 |
| 合计 | 449,379 | 483,822 |

4、应收票据

人民币千元

| 种类 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 承兑汇票 | 358,489 | 65,565 |
| 合计 | 358,489 | 65,565 |

5、应收账款

(1)按账龄披露

人民币千元

| | 2025 年 12 月 31 日 |
|--------------|------------------|
| 1 年以内(含 1 年) | 7,015,671 |
| 1 至 2 年 | 306,667 |
| 2 至 3 年 | 49,131 |
| 3 至 4 年 | 16,609 |
| 4 至 5 年 | 13,109 |
| 5 年以上 | 184,907 |
| 合计 | 7,586,094 |

(2)按坏账准备计提方法分类披露

人民币千元

| 种类 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | | 2024 年 12 月 31 日 | | | | |
|----------------|------------------|--------|---------|----------|-----------|------------------|--------|---------|----------|-----------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 617,676 | 8 | 350,083 | 57 | 267,593 | 497,541 | 6 | 321,410 | 65 | 176,131 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 6,968,418 | 92 | 111,275 | 2 | 6,857,143 | 7,911,529 | 94 | 109,830 | 1 | 7,801,699 |
| 合计 | 7,586,094 | 100 | 461,358 | 6 | 7,124,736 | 8,409,070 | 100 | 431,240 | 5 | 7,977,830 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(2)按坏账准备计提方法分类披露 - 续

基于区域分布分析的按组合计提坏账准备的应收账款：

区域一：

具有相似信用风险特征的应收账款进行分组并对其进行评估：

人民币千元

| 种类 | 2025 年 12 月 31 日 | | |
|--------|------------------|--------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 信用组合 A | 1,214,775 | 4,040 | 0.3 |
| 信用组合 B | 578,576 | 8,932 | 1.5 |
| 信用组合 C | 437,027 | 12,277 | 2.8 |
| 信用组合 D | 69,751 | 264 | 0.4 |
| 合计 | 2,300,129 | 25,513 | 1.1 |

区域二：

根据账龄分类并对其进行评估：

人民币千元

| 种类 | 2025 年 12 月 31 日 | | |
|---------------------|------------------|--------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 未逾期 | 571,330 | 5,646 | 1 |
| 逾期未超过 100 天 | 78,380 | 2,351 | 3 |
| 逾期超过 100 天未超过 190 天 | 7,316 | 732 | 10 |
| 逾期超过 190 天未超过 360 天 | 17,873 | 7,149 | 40 |
| 逾期超过 360 天 | 18,034 | 13,338 | 74 |
| 已提起法律诉讼 | 45,260 | 45,260 | 100 |
| 合计 | 738,193 | 74,476 | 10 |

其他区域：

人民币千元

| 种类 | 2025 年 12 月 31 日 | | |
|------------------|------------------|--------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 其他按组合计提坏账准备的应收账款 | 3,930,096 | 11,286 | 0.3 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(3)坏账准备情况

人民币千元

| 项目 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------|------------------------------|------------------------------|----------|
| | 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值) | |
| 期初余额 | 55,908 | 375,332 | 431,240 |
| 本期计提(转回) | (12,641) | 117,980 | 105,339 |
| 本期转销 | - | (31,365) | (31,365) |
| 长短期重分类 | - | (45,942) | (45,942) |
| 外币报表折算差 | (839) | 2,925 | 2,086 |
| 期末余额 | 42,428 | 418,930 | 461,358 |

(4)按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

人民币千元

| 单位 | 期末余额 | 占应收账款 总额比例(%) | 坏账准备 期末余额 |
|--------|---------|------------------|--------------|
| 应收单位 A | 211,212 | 2.8 | - |
| 应收单位 B | 121,331 | 1.6 | - |
| 应收单位 C | 118,864 | 1.6 | - |
| 应收单位 D | 102,135 | 1.3 | 95,261 |
| 应收单位 E | 94,636 | 1.2 | - |
| 合计 | 648,178 | 8.5 | 95,261 |

(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款

A. 本集团之子公司 Solutions 及部分子公司与 Rabobank International 就出让应收账款订立了资产证券化协议(以下简称“证券化协议”)。

根据证券化协议, Solutions 将以不同货币计量的应收款项, 出售予一家以此为目的而组建的境外公司(以下简称“购入公司”)。Solutions 在实质上并不控制购入公司。购入公司收购应收账款的资金由 Cooperative Rabobank U.A.提供。

纳入证券化协议的应收账款, 需符合该协议规定的标准。

根据证券化协议, 有关各方于每年重新审核信贷安排。截至 2025 年 12 月 31 日, 证券化协议的有效期已延长至 2026 年 10 月 24 日。

可以证券化的应收账款的最大金额会根据 Solutions 业务的季节性变化而调整。1 月证券化的最大金额为美元 3.5 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 24.60 亿元); 2 月至 7 月证券化的最大金额为美元 4 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 28.12 亿元); 8 月至 9 月证券化的最大金额为美元 3 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 21.09 亿元); 10 月至 11 月证券化的最大金额为美元 2.75 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 19.33 亿元); 12 月证券化的最大金额为美元 3 亿元(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 21.09 亿元)。此外, 还有 5,000 万美元额度(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 3.51 亿元)的永久证券化授信额度。纳入证券化协议的应收款项的客户清偿款用于购入新的应收款项。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**5、应收账款 - 续****(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续**

A. 本集团之子公司 Solutions 及部分子公司与 Rabobank International 就出让应收账款订立了资产证券化协议(以下简称“证券化协议”)。 - 续

应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额，该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来确定。于应收账款售出次月，购入公司以现金支付 Solutions 大部分价款。Solutions 将余额以次级债权以及应收账款继续涉入入账，购入公司将于取得客户对该笔债务的清偿款后支付 Solutions 余额。如果客户于预计还款日尚未清偿其债务，Solutions 将按照自该日起至客户实际偿还债务之日及购入公司获得保险公司赔偿日的较早者承担利息。预期发生及实际发生的相关利息费用金额均不重大。

购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险，且对已经以现金方式支付给 Solutions 的款项无追索权，但 Solutions 与客户产生商业纠纷时除外，包括针对产品供应协议下卖方未完成义务的申索纠纷，例如未能提供适当的产品、产品缺陷、耽误供应日期等。

购入公司任命一位经理，负责管理已售的应收客户账款涉及的信用风险，当中包括保险公司的担保。

Solutions 根据协议代购入公司收取客户应收账款的偿还款项。

作为证券化协议的一部分，Solutions 需承诺遵守某些财务约定，主要为负债与权益比率和利润率。截至 2025 年 12 月 31 日，Solutions 已遵守协议中的财务约定。

纳入证券化协议的已出售应收账款的会计处理为：

- 本集团未控制购入公司，因此未将其并入合并财务报表；
- 根据对应收账款的继续涉入程度，继续确认被纳入证券化协议的应收账款；
- 对于信用风险已转移但尚未自购入公司取得现金的部分纳入证券化协议的应收账款，将其划分为其他债权；
- 已证券化应收账款中继续涉入部分和已转移但尚待收款的资产证券化应收账款计入其他应收款；
- 出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

B. Solutions 位于巴西的一家子公司(以下简称“ADAMA Brazil”)签订的证券化协议

a. 自 2016 年，ADAMA Brazil 与 Rabobank Brazil 订立了一项证券化协议。根据证券化协议，ADAMA Brazil 将其应收账款出售予一家为此目的而成立的公司(以下简称“巴西购入公司”)。ADAMA Brazil 持有巴西购入公司 5%的股权。

该证券化协议下，截至 2025 年 12 月 31 日可以证券化的应收账款的最大金额为 3.86 亿巴西雷亚尔(以 2025 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 4.98 亿元)。该协议于报告日已展期到 2027 年 9 月 30 日。

于应收账款出售当日，巴西购入公司以现金全额支付出售价款。应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额，该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来决定。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**5、应收账款 - 续**

(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续

B. Solutions 位于巴西的一家子公司(以下简称“ADAMA Brazil”)签订的证券化协议 - 续

巴西购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险，对剩余 5%因客户未偿还证券化应收账款的款项，巴西购入公司对 ADAMA Brazil 拥有追索权。此外，ADAMA Brazil 应提供巴西购入公司有追索权部分的等额保证金。

ADAMA Brazil 根据其继续涉入的程度(5%的追索权)确认被纳入证券化协议的应收账款，同时以相同金额确认相关负债。

根据上述证券化协议，ADAMA Brazil 收取客户偿付上述已出售应收账款款项。

在上述协议下，ADAMA Brazil 未控制巴西购入公司，因此未将其并入合并财务报表。出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

终止确认的应收账款情况：

| 项目 | 人民币千元 | |
|--------------------|------------------|------------------|
| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 终止确认的应收账款 | 3,275,491 | 3,114,041 |
| 已证券化应收账款中继续涉入部分 | 148,167 | 137,471 |
| 已转移但尚待收款的资产证券化应收账款 | 777,505 | 897,443 |
| 转移应收账款且继续涉入形成的负债 | 29,191 | 21,127 |

| 项目 | 人民币千元 | |
|-----------------|---------|---------|
| | 本期发生额 | 上期发生额 |
| 因终止确认应收账款而确认的损失 | 230,243 | 219,652 |

6、应收款项融资

| 项目 | 人民币千元 | |
|--------|------------------|------------------|
| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 银行承兑汇票 | 30,767 | 144,763 |
| 合计 | 30,767 | 144,763 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**6、应收款项融资 - 续**

2025 年 12 月 31 日，已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币 422,948 千元。

7、预付款项**(1) 预付款项按账龄列示**

人民币千元

| 账龄 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---------|------------------|-------|------------------|-------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1 年以内 | 358,321 | 98 | 306,019 | 98 |
| 1 至 2 年 | 8,726 | 2 | 5,138 | 2 |
| 2 至 3 年 | 774 | - | 1,711 | - |
| 3 年以上 | 191 | - | 674 | - |
| 合计 | 368,012 | 100 | 313,542 | 100 |

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 比例(%) |
|-----------|------------------|-------|
| 汇总前五名预付款项 | 169,817 | 46 |

8、其他应收款**8.1 项目列示**

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收股利 | 2,325 | - |
| 其他应收款 | 1,073,839 | 1,147,469 |
| 合计 | 1,076,164 | 1,147,469 |

8.2 其他应收款**(1) 其他应收款按性质分类情况**

人民币千元

| 其他应收款性质 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------------|------------------|------------------|
| 已转移但尚待收款的资产证券化应收账款 | 777,505 | 897,443 |
| 已证券化应收账款中继续涉入部分 | 148,167 | 137,471 |
| 其他 | 162,387 | 130,385 |
| 小计 | 1,088,059 | 1,165,299 |
| 减：信用损失准备 | (14,220) | (17,830) |
| 合计 | 1,073,839 | 1,147,469 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

8、其他应收款 - 续

8.2 其他应收款 - 续

(1) 其他应收款按性质分类情况 - 续

按账龄披露：

| 账龄 | 人民币千元 2025 年 12 月 31 日 |
|--------------|---------------------------|
| 1 年以内(含 1 年) | 1,065,262 |
| 1 至 2 年 | 3,901 |
| 2 至 3 年 | 3,564 |
| 3 至 4 年 | 4,238 |
| 4 至 5 年 | 2,474 |
| 5 年以上 | 8,620 |
| 合计 | 1,088,059 |

(2) 本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

| | 人民币千元 本期金额 |
|----------|---------------|
| 期初金额 | 17,830 |
| 本期计提(转回) | (1,031) |
| 本期转销 | (2,430) |
| 外币报表折算差 | (149) |
| 期末金额 | 14,220 |

(3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

| 单位名称 | 2025 年 12 月 31 日 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 人民币千元 信用损失准备 期末余额 |
|--------|------------------|---------------------|-------------------------|
| 应收单位 F | 777,505 | 71 | - |
| 应收单位 G | 7,479 | 1 | - |
| 应收单位 H | 4,780 | - | - |
| 应收单位 I | 3,125 | - | 3,125 |
| 应收单位 J | 1,647 | - | 1,647 |
| 合计 | 794,536 | 72 | 4,772 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

9、存货

(1) 存货分类

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|------|------------------|---------|------------|------------------|---------|------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 2,903,909 | 32,098 | 2,871,811 | 2,675,281 | 24,255 | 2,651,026 |
| 在产品 | 1,806,286 | 820 | 1,805,466 | 1,831,853 | 4,151 | 1,827,702 |
| 库存商品 | 6,729,824 | 277,285 | 6,452,539 | 6,490,899 | 280,088 | 6,210,811 |
| 周转材料 | 495,793 | 17,767 | 478,026 | 487,335 | 12,211 | 475,124 |
| 合计 | 11,935,812 | 327,970 | 11,607,842 | 11,485,368 | 320,705 | 11,164,663 |

(2) 存货跌价准备

人民币千元

| 项目 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期计提 | 转回或转销 | 其他 | 2025 年 12 月 31 日 |
|------|----------------|---------|-----------|---------|------------------|
| 原材料 | 24,255 | 20,576 | (12,027) | (706) | 32,098 |
| 在产品 | 4,151 | 1,039 | (4,363) | (7) | 820 |
| 库存商品 | 280,088 | 301,382 | (302,202) | (1,983) | 277,285 |
| 周转材料 | 12,211 | 6,396 | (1,090) | 250 | 17,767 |
| 合计 | 320,705 | 329,393 | (319,682) | (2,446) | 327,970 |

10、其他流动资产

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 待抵扣进项税 | 528,604 | 611,737 |
| 预缴所得税 | 311,227 | 261,872 |
| 债券投资 | 155,154 | 72,725 |
| 其他 | 99,288 | 41,759 |
| 合计 | 1,094,273 | 988,093 |

11、长期应收款

(1) 长期应收款按性质分类情况

人民币千元

| 性质 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 应收销售商品款项 | 180,324 | 159,813 |
| 减：信用损失准备 | (62,121) | - |
| 合计 | 118,203 | 159,813 |

(2) 本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

| | 本期金额 |
|----------|--------|
| 期初金额 | - |
| 长短期重分类 | 45,942 |
| 本期计提(转回) | 11,238 |
| 外币报表折算差 | 4,941 |
| 期末金额 | 62,121 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、长期股权投资

(1) 长期股权投资分类

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 对合营企业的投资 | 2,129 | 1,907 |
| 对联营企业的投资 | 37,183 | 28,320 |
| 合计 | 39,312 | 30,227 |

(2) 长期股权投资本期变动情况

人民币千元

| 被投资单位 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期增减变动 | | | | 2025 年 12 月 31 日 |
|---------|-------------------|--------|--------|--------------|------|---------------------|
| | | 投资收益 | 其他综合收益 | 已宣告的 现金股利 | 本期投资 | |
| 合营企业 | | | | | | |
| 被投资公司 A | 1,907 | 269 | (47) | - | - | 2,129 |
| 小计 | 1,907 | 269 | (47) | - | - | 2,129 |
| 联营企业 | | | | | | |
| 被投资公司 B | 28,320 | 9,369 | 2,817 | (3,323) | - | 37,183 |
| 小计 | 28,320 | 9,369 | 2,817 | (3,323) | - | 37,183 |
| 合计 | 30,227 | 9,638 | 2,770 | (3,323) | - | 39,312 |

13、其他权益工具投资

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 本年确认的 股利收入 | 指定为以公允价值计量且其 变动计入其他综合收益的原因 |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------------------------|
| 湖北银行 | 54,299 | 54,299 | 2,325 | 在可预见的未来预期持有非核心业务 |
| Agricover Distribution S.A. | 75,497 | 77,174 | - | 在可预见的未来预期持有非核心业务 |
| 合计 | 129,796 | 131,473 | 2,325 | |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

14、固定资产

固定资产情况

人民币千元

| 项目 | 土地所有权、 房屋及建筑物 (注) | 机器设备 | 运输设备 | 办公设备及 其他设备 | 合计 |
|------------------|-------------------------|--------------|----------|---------------|--------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | 4,555,365 | 19,377,869 | 192,853 | 513,027 | 24,639,114 |
| 本期增加 | | | | | |
| 购置 | 111,311 | 81,426 | 32,442 | 37,344 | 262,523 |
| 在建工程转入 | 97,441 | 1,380,207 | 663 | 5,709 | 1,484,020 |
| 本期减少 | | | | | |
| 处置或报废 | (52,408) | (814,947) | (52,934) | (63,259) | (983,548) |
| 外币报表折算差 | (19,237) | (287,641) | (618) | (5,585) | (313,081) |
| 2025 年 12 月 31 日 | 4,692,472 | 19,736,914 | 172,406 | 487,236 | 25,089,028 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | (1,931,798) | (11,484,429) | (85,812) | (410,178) | (13,912,217) |
| 本期增加 | | | | | |
| 计提 | (145,564) | (814,360) | (30,772) | (40,847) | (1,031,543) |
| 本期减少 | | | | | |
| 处置或报废 | 37,927 | 759,900 | 38,219 | 61,634 | 897,680 |
| 外币报表折算差 | 19,975 | 158,590 | 322 | 5,967 | 184,854 |
| 2025 年 12 月 31 日 | (2,019,460) | (11,380,299) | (78,043) | (383,424) | (13,861,226) |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | (392,586) | (569,765) | (694) | (957) | (964,002) |
| 本期增加 | | | | | |
| 计提 | (191) | (246,817) | - | - | (247,008) |
| 在建工程转入 | - | (3,897) | - | - | (3,897) |
| 本期减少 | | | | | |
| 处置或报废 | 7,005 | 39,990 | 13 | 5 | 47,013 |
| 外币报表折算差 | 5,192 | 8,447 | - | 4 | 13,643 |
| 2025 年 12 月 31 日 | (380,580) | (772,042) | (681) | (948) | (1,154,251) |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2025 年 12 月 31 日 | 2,292,432 | 7,584,573 | 93,682 | 102,864 | 10,073,551 |
| 2025 年 1 月 1 日 | 2,230,981 | 7,323,675 | 106,347 | 101,892 | 9,762,895 |

注： 2025 年 12 月 31 日，本集团土地所有权、房屋及建筑物中包含本集团之境外子公司在境外拥有的土地所有权。

15、在建工程

(1) 在建工程情况

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|--------|------------------|-----------|---------|------------------|-----------|-----------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 在建工程合计 | 1,213,760 | (316,585) | 897,175 | 2,306,480 | (309,588) | 1,996,892 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**15、在建工程 - 续****(2)重要在建工程项目本期变动情况**

人民币千元

| 项目名称 | 预算数 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期 增加金额 | 其中： 利息资本化金额 | 外币报表 折算 | 本期转入 固定资产 金额 | 本期 计提减值 | 2025 年 12 月 31 日 | 工程累计 投入占 预算比例 (%) | 工程进度 (%) | 资金来源 |
|------|-----------|-------------------|------------|----------------|------------|--------------------|------------|---------------------|----------------------------|-------------|-----------|
| 项目 A | 1,048,741 | 123,633 | 8,889 | - | - | (63,282) | (2,932) | 66,308 | 77% | 77% | 银行贷款和自有资金 |
| 项目 B | 941,859 | 788,927 | 66,168 | 9,336 | (72,198) | (620,521) | - | 162,376 | 83% | 83% | 银行贷款和自有资金 |

注 1： 2025 年 12 月 31 日，项目 A 已计提减值人民币 1,700 万元。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、使用权资产

人民币千元

| 项目 | 土地、房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 办公设备及其他设备 | 合计 |
|------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | 733,276 | 44,712 | 287,129 | 4,773 | 1,069,890 |
| 本期增加 | 218,216 | 585 | 108,726 | - | 327,527 |
| 本期减少 | (110,033) | (2,420) | (109,870) | (447) | (222,770) |
| 外币报表折算差 | 11,484 | (950) | (3,357) | (102) | 7,075 |
| 2025 年 12 月 31 日 | 852,943 | 41,927 | 282,628 | 4,224 | 1,181,722 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | (338,365) | (20,471) | (151,141) | (2,754) | (512,731) |
| 本期增加 | (96,473) | (5,434) | (84,350) | (819) | (187,076) |
| 本期减少 | 75,011 | 2,420 | 95,658 | 440 | 173,529 |
| 外币报表折算差 | 3,234 | 482 | 2,201 | 82 | 5,999 |
| 2025 年 12 月 31 日 | (356,593) | (23,003) | (137,632) | (3,051) | (520,279) |
| 三、账面价值 | | | | | |
| 2025 年 12 月 31 日 | 496,350 | 18,924 | 144,996 | 1,173 | 661,443 |
| 2025 年 1 月 1 日 | 394,911 | 24,241 | 135,988 | 2,019 | 557,159 |

17、无形资产

人民币千元

| 项目 | 专有技术及产品登记 | 重组购入新增的无形资产 | 计算机软件 | 销售权及商标权 | 客户关系 | 土地使用权(注 1) | 其他(注 2) | 合计 |
|------------------|--------------|-------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|--------------|
| 一、账面原值 | | | | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | 13,458,047 | 4,280,000 | 1,522,254 | 851,480 | 647,905 | 507,127 | 677,222 | 21,944,035 |
| 本期增加 | | | | | | | | |
| 购置 | 340,558 | - | 130,384 | - | - | - | 24,449 | 495,391 |
| 本期减少 | | | | | | | | |
| 处置或报废 | (251,153) | - | (50,442) | (51,321) | - | - | (90,088) | (443,004) |
| 外币报表折算差 | (255,558) | (96,803) | (34,021) | (17,031) | (9,783) | (882) | (6,574) | (420,652) |
| 2025 年 12 月 31 日 | 13,291,894 | 4,183,197 | 1,568,175 | 783,128 | 638,122 | 506,245 | 605,009 | 21,575,770 |
| 二、累计摊销 | | | | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | (10,900,925) | (3,541,336) | (943,309) | (591,866) | (410,266) | (119,350) | (306,093) | (16,813,145) |
| 本期增加 | | | | | | | | |
| 计提 | (560,979) | (111,158) | (115,929) | (21,579) | (42,412) | (10,335) | (21,084) | (883,476) |
| 本期减少 | | | | | | | | |
| 处置或报废 | 230,152 | - | 50,074 | 51,321 | - | - | 88,449 | 419,996 |
| 外币报表折算差 | 225,193 | 80,507 | 16,910 | 11,649 | 6,647 | (752) | 3,921 | 344,075 |
| 2025 年 12 月 31 日 | (11,006,559) | (3,571,987) | (992,254) | (550,475) | (446,031) | (130,437) | (234,807) | (16,932,550) |
| 三、减值准备 | | | | | | | | |
| 2025 年 1 月 1 日 | (161,347) | (161,782) | (9,488) | - | - | - | (1,618) | (334,235) |
| 本期增加 | | | | | | | | |
| 计提 | (14,431) | (1,436) | - | - | - | - | - | (15,867) |
| 本期减少 | | | | | | | | |
| 处置或报废 | 8,765 | - | - | - | - | - | - | 8,765 |
| 外币报表折算差 | (3,376) | 3,621 | 215 | - | - | - | - | 460 |
| 2025 年 12 月 31 日 | (170,389) | (159,597) | (9,273) | - | - | - | (1,618) | (340,877) |
| 四、账面价值 | | | | | | | | |
| 2025 年 12 月 31 日 | 2,114,946 | 451,613 | 566,648 | 232,653 | 192,091 | 375,808 | 368,584 | 4,302,343 |
| 2025 年 1 月 1 日 | 2,395,775 | 576,882 | 569,457 | 259,614 | 237,639 | 387,777 | 369,511 | 4,796,655 |

注 1： 部分以色列土地尚未以本集团的名义在土地登记处注册，主要原因系注册程序或技术问题。

注 2： 主要包含排他协议。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**18、商誉****(1)商誉变动情况**

人民币千元

| 项目 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期变动 | 外币报表折算差 | 2025 年 12 月 31 日 |
|------|----------------|------|-----------|------------------|
| 账面原值 | 5,074,283 | - | (109,833) | 4,964,450 |
| 减值准备 | - | - | - | - |
| 合计 | 5,074,283 | - | (109,833) | 4,964,450 |

(2)商誉减值准备

本集团识别出两个资产组组合，即作物保护产品组(“农化组”)和精细化工产品组(“非核心资产组”)。无论是否存在商誉减值迹象，本集团至少于每年年度终了估计包含商誉的农化组和非核心资产组的可收回金额，对商誉进行减值测试。进行商誉减值测试时，本集团使用以商业预测为基础的未来现金流折现模型估计可收回金额，包括：

- 未来现金流量基于管理层批准的 2026 年工作计划以及未来 4 年的经营预测确定，预测期关键参数包括销售增长率和毛利率；
- 折现率为 8.6%，系根据资本资产定价模型确定的权益资本成本和适当的债务成本并考虑综合风险因素后厘定；
- 永续增长率为 1.5%，系依据管理层预测和市场预期厘定。

于 2025 年 12 月 31 日，包含商誉的各资产组的预计未来现金流量的现值均大于其账面价值。

19、递延所得税资产/递延所得税负债**(1)未经抵销的递延所得税资产**

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|--------|------------------|-----------|------------------|-----------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 可抵扣亏损 | 3,217,169 | 484,298 | 3,882,406 | 572,189 |
| 存货 | 2,199,271 | 585,021 | 1,717,590 | 450,346 |
| 应付职工薪酬 | 874,432 | 142,094 | 889,110 | 143,905 |
| 其他 | 2,508,133 | 644,334 | 2,026,968 | 545,029 |
| 合计 | 8,799,005 | 1,855,747 | 8,516,074 | 1,711,469 |

(2)未经抵销的递延所得税负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-----------------|------------------|---------|------------------|---------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 固定资产、无形资产及使用权资产 | 4,258,988 | 785,595 | 3,982,775 | 702,896 |
| 合计 | 4,258,988 | 785,595 | 3,982,775 | 702,896 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**19、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续**

(3)以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| | 递延所得税资产和 负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税 资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和 负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税 资产或负债期末余额 |
| 递延所得税资产 | 561,571 | 1,294,176 | 419,815 | 1,291,654 |
| 递延所得税负债 | 561,571 | 224,024 | 419,815 | 283,081 |

(4)未确认递延所得税资产明细

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------|------------------|------------------|
| 其他可抵扣暂时性差异 | 830,630 | 790,191 |
| 可抵扣亏损 | 5,547,431 | 4,875,741 |
| 合计 | 6,378,061 | 5,665,932 |

(5)未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币千元

| 年份 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 2025 | - | 5,272 |
| 2026 | 190,326 | 190,008 |
| 2027 | 40,585 | 20,920 |
| 2028 | 238,789 | 215,536 |
| 2029 | 199,050 | 148,322 |
| 2029 年之后 | 4,878,681 | 4,295,683 |
| 合计 | 5,547,431 | 4,875,741 |

(6)未确认递延所得税负债

在计算递延所得税时并不考虑如果转让所持股权投资所产生的税额，因为本公司的意图是持有这些股权投资而非转让以实现收益。

20、其他非流动资产

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 诉讼保证金 | 152,033 | 117,624 |
| 预付设备款 | 38,745 | 16,296 |
| 资产证券化保证金 | 27,799 | 60,296 |
| 一年以上定期存款及其他债券投资 | - | 49,837 |
| 其他 | 184,882 | 76,774 |
| 合计 | 403,459 | 320,827 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**21、短期借款**

短期借款分类

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 信用借款 | 6,673,792 | 4,748,720 |
| 合计 | 6,673,792 | 4,748,720 |

22、衍生金融负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计 | 152,525 | 268,149 |
| 外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计 | 37,056 | 10,431 |
| 合计 | 189,581 | 278,580 |

23、应付票据

人民币千元

| 种类 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 商业承兑汇票 | 221,808 | 202,821 |
| 银行承兑汇票 | 400,852 | 236,674 |
| 合计 | 622,660 | 439,495 |

2025 年 12 月 31 日，本集团无已到期未支付的应付票据。

24、应付账款

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------|------------------|------------------|
| 1 年以内 | 5,379,999 | 4,881,335 |
| 1 至 2 年 | 43,276 | 14,600 |
| 2 至 3 年 | 4,125 | 11,061 |
| 3 年以上 | 34,349 | 27,869 |
| 合计 | 5,461,749 | 4,934,865 |

2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的账龄超过一年的应付账款。

注：本年度应付账款中包括属于供应商融资安排的应付账款余额人民币 1,040,262 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,595,824 千元)。供应商融资安排下的应付账款的付款到期日为发票日后 90 至 180 天，不属于供应商融资安排的可比应付账款具有类似的付款条件。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**24、应付账款 - 续**

注： - 续

本集团开展了反向保理安排，根据该项供应商融资安排，参与的供应商可以在不受集团影响的情况下，选择从金融机构提前收到该安排下对应的发票款项。无论供应商是否选择提前收款，本集团将在约定的付款到期日向金融机构偿还全额发票款项。

本集团可以向金融机构提供担保(也可以直接向供应商提供担保)，但不会因提前付款而向金融机构支付利息或其他费用。

由于该安排并未允许本集团通过延长原付款期向金融机构还款的方式获得金融机构的融资，相关应付账款在签订供应商融资安排协议时没有实质性修订，仍代表了在日常运营过程中本集团与供应商正式商定的为购买货物或接受服务的支付义务，因此本集团认为对金融机构的欠款应归类为应付账款。

公司支付给金融机构的结算款被视为经营性现金流量因为它们是日常经营过程中为购买商品或接受服务而支付的款项。供应商融资安排对公司的流动性风险没有影响。

25、合同负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 销售折扣款项 | 813,747 | 941,955 |
| 预收款项 | 975,743 | 868,809 |
| 合计 | 1,789,490 | 1,810,764 |

26、应付职工薪酬

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|------------------|------------------|
| 短期职工薪酬 | 643,371 | 539,144 |
| 离职后福利 | 46,389 | 53,100 |
| 股份支付(附注(十三)) | 110 | 14,191 |
| 其他短期福利 | 197,286 | 185,565 |
| 小计 | 887,156 | 792,000 |
| 一年内到期的长期应付职工薪酬 | 49,568 | 59,784 |
| 合计 | 936,724 | 851,784 |

27、应交税费

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 企业所得税 | 322,939 | 276,343 |
| 增值税 | 187,569 | 212,957 |
| 其他 | 28,660 | 27,461 |
| 合计 | 539,168 | 516,761 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**28、其他应付款**

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应付股利 | 750 | 750 |
| 其他应付款 | 1,417,343 | 1,416,569 |
| 合计 | 1,418,093 | 1,417,319 |

(1)其他应付款

按款项性质列示其他应付款

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------------|------------------|------------------|
| 应付日常经营费用 | 762,284 | 692,046 |
| 转移应收账款且继续涉入形成的负债 | 29,191 | 21,127 |
| 收购形成的延迟应付款 | 100,000 | 131,000 |
| 无形资产应付款项 | 43,944 | 100,350 |
| 应付金融机构 | 886 | 6,692 |
| 其他 | 481,038 | 465,354 |
| 合计 | 1,417,343 | 1,416,569 |

29、一年内到期的非流动负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 一年内到期的关联方借款 | 2,359,991 | - |
| 一年内到期的长期借款 | 819,790 | 1,493,018 |
| 一年内到期的应付债券 | 489,394 | 574,562 |
| 一年内到期的租赁负债 | 156,028 | 163,133 |
| 合计 | 3,825,203 | 2,230,713 |

30、其他流动负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|------------------|------------------|
| 授予子公司少数股东的看跌期权 | 544,725 | 488,531 |
| 应付退货款 | 344,273 | 284,287 |
| 索赔 | 39,846 | 11,264 |
| 其他 | 415 | 374 |
| 合计 | 929,259 | 784,456 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**31、长期借款**

长期借款分类

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 借款利率 | 2024 年 12 月 31 日 | 借款利率 |
|--------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| 担保借款(注 1) | - | - | 352,017 | 3.20%-3.40% |
| 信用借款 | 2,327,304 | 1.65%-6.45% | 3,307,626 | 1.73%-9.79% |
| 小计 | 2,327,304 | | 3,659,643 | |
| 减：一年内到期的长期借款 | (819,790) | | (1,493,018) | |
| 合计 | 1,507,514 | | 2,166,625 | |

注 1：担保借款的情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

注 2：长期借款到期日分析请参见附注(八)、2。

32、应付债券

(1)应付债券

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 公司债券系列 B | 5,383,470 | 6,894,719 |
| 减：一年内到期的应付债券 | (489,394) | (574,562) |
| 合计 | 4,894,076 | 6,320,157 |

(2)至资产负债表日止，本集团预期偿还债券本金的情况如下：

人民币千元

| | 2025 年 12 月 31 日 |
|--------------|------------------|
| 资产负债表日后第 1 年 | 489,394 |
| 资产负债表日后第 2 年 | 489,394 |
| 资产负债表日后第 3 年 | 489,394 |
| 资产负债表日后第 4 年 | 489,394 |
| 以后年度 | 3,425,894 |
| 合计 | 5,383,470 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

32、应付债券 - 续

(3) 应付债券的增减变动

| | | | | | | | | | | | 人民币千元 |
|----------|---------------|----------------|--------------|-------------------------|-----------|-------------------|-----------|-----------------|-------------|------------|---------------------|
| 债券名称 | 发行面值 (人民币) | 发行面值 (新谢克尔) | 发行日期 | 债券到期期限 | 发行金额 | 2025 年 1 月 1 日 | 溢折价 摊销 | CPI 及汇率 变动影响 | 本期 偿还 | 外币报表 折算 | 2025 年 12 月 31 日 |
| 公司债券系列 B | 2,673,640 | 1,650,000 | 2006-12-04 | 2020 年 11 月-2036 年 11 月 | 3,043,742 | 2,890,593 | 200 | 426,854 | (1,005,619) | (74,572) | 2,237,456 |
| 公司债券系列 B | 843,846 | 513,527 | 2012-01-16 | 2020 年 11 月-2036 年 11 月 | 842,579 | 876,223 | 9,170 | 131,418 | (301,483) | (22,991) | 692,337 |
| 公司债券系列 B | 995,516 | 600,000 | 2013-01-07 | 2020 年 11 月-2036 年 11 月 | 1,120,339 | 1,077,469 | 3,967 | 160,781 | (365,644) | (28,197) | 848,376 |
| 公司债券系列 B | 832,778 | 533,330 | 2015-02-01 | 2020 年 11 月-2036 年 11 月 | 1,047,439 | 1,002,056 | (2,423) | 149,367 | (336,078) | (26,181) | 786,741 |
| 公司债券系列 B | 418,172 | 266,665 | 2015 年 1-6 月 | 2020 年 11 月-2036 年 11 月 | 556,941 | 539,058 | (6,490) | 80,170 | (177,507) | (14,058) | 421,173 |
| 公司债券系列 B | 497,989 | 246,499 | 2020-05-05 | 2020 年 11 月-2036 年 11 月 | 692,893 | 509,320 | (7,626) | 75,816 | (166,832) | (13,291) | 397,387 |
| 合计 | | | | | | 6,894,719 | (3,202) | 1,024,406 | (2,353,163) | (179,290) | 5,383,470 |

公司债券系列 B 总面值为 38.1 亿新谢克尔(扣除自购部分, 总面值为 29.58 亿新谢克尔), 债券基准年利率为 5.15%。债券本金将于 2020 年至 2036 年间分 17 期等额偿还。

2024 年 8 月 5 日, Solutions 董事会批准了回购公司债券系列 B 的计划, 回购金额不超过 5,000 万美元(折合人民币约 3.56 亿元)。2024 年 9 月 1 日, Solutions 以总对价约 5,000 万美元(折合人民币约 3.56 亿元)购回面值为 1.29081 亿新谢克尔的债券。

2025 年 5 月 26 日, Solutions 董事会再次批准了回购公司债券系列 B 的计划, 回购金额不超过美元 3 亿元(折合人民币约 21.48 亿元)。2025 年 5 月 29 日, Solutions 以总对价约 2.68 亿美元(折合人民币约 19.27 亿元)购回面值为 6.42448 亿新谢克尔的债券。此次债券回购产生损失美元 900 万元(折合人民币 6,800 万元), 已相应计入财务费用。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

33、租赁负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 利率 | 2024 年 12 月 31 日 | 利率 |
|--------------|------------------|------------|------------------|------------|
| 租赁负债 | 907,254 | 1.0%-14.1% | 773,548 | 1.5%-15.4% |
| 减：一年内到期的租赁负债 | (156,028) | | (163,133) | |
| 长期租赁负债净值 | 751,226 | | 610,415 | |

34、长期应付职工薪酬

长期应付职工薪酬

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 离职后福利-设定受益计划负债 | 490,562 | 453,398 |
| 减：计划资产公允价值 | (63,751) | (54,186) |
| 离职后福利-设定受益计划净负债 | 426,811 | 399,212 |
| 提前退休义务-设定受益计划负债 | 67,828 | 78,054 |
| 设定收益计划净负债 | 494,639 | 477,266 |
| 其他长期福利 | 91,824 | 126,373 |
| 合计 | 586,463 | 603,639 |
| 其中列于： | | |
| 应付职工薪酬 | 49,568 | 59,784 |
| 长期应付职工薪酬 | 536,895 | 543,855 |

(1) 设定受益计划净负债在财务报表中确认的金额及其变动如下：

人民币千元

| 项目 | 设定受益计划义务现值 | | 计划资产 | | 设定受益计划净负债 | |
|-------------------|------------|-----------|---------|----------|-----------|----------|
| | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 |
| 一、1月1日 | 531,452 | 593,169 | 54,186 | 59,884 | 477,266 | 533,285 |
| 二、计入当年损益的设定受益成本 | | | | | | |
| 1、当年服务成本 | 20,261 | 26,801 | - | - | 20,261 | 26,801 |
| 2、过去服务成本 | - | (7,200) | - | - | - | (7,200) |
| 3、利息净额 | 21,659 | 20,783 | 2,722 | 2,556 | 18,937 | 18,227 |
| 4、结算利得/损失 | 6,051 | 29,358 | - | - | 6,051 | 29,358 |
| 5、汇兑损益 | 56,115 | (3,889) | 7,465 | (306) | 48,650 | (3,583) |
| 6、提前退休相关精算利得/损失 | 953 | (755) | - | - | 953 | (755) |
| 三、计入其他综合收益的设定受益成本 | | | | | | |
| 1、精算损失/利得 | 7,465 | (31,779) | 4,436 | 2,542 | 3,029 | (34,321) |
| 2、外币报表折算差 | (12,808) | 7,675 | (1,664) | 817 | (11,144) | 6,858 |
| 四、其他变动 | | | | | | |
| 1、已支付的福利 | (72,758) | (102,711) | (8,216) | (13,507) | (64,542) | (89,204) |
| 2、上缴至资产计划 | - | - | 4,822 | 2,200 | (4,822) | (2,200) |
| 五、12月31日 | 558,390 | 531,452 | 63,751 | 54,186 | 494,639 | 477,266 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**34、长期应付职工薪酬 - 续****(2)精算假设和敏感性分析**

主要精算假设

| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 折现率(注) | 1.8%-3.3% | 1.8%-3.0% |

注：折现率根据不同地理区域和福利类型确定。

对于死亡率的假设是基于公开发布的统计数据和被普遍接受的比率。在假定其他假设维持稳定不变的情况下，折现率在报表日的预计变动对设定收益计划的义务的影响如下：

人民币千元

| | 2025 年 12 月 31 日 | |
|----------|------------------|--------|
| | 上升 1% | 下降 1% |
| 设定受益计划变动 | (36,711) | 43,693 |

35、预计负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 形成原因 |
|-------|------------------|------------------|---|
| 未决诉讼 | 210,045 | 164,271 | 因尚未判决的诉讼导致本集团需承担对可能败诉的判决结果形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出且该义务的金额能够可靠计量。 |
| 土地恢复费 | 211,997 | 147,446 | |
| 其他 | 2,305 | 4,773 | |
| 合计 | 424,347 | 316,490 | |

36、其他非流动负债

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------------|------------------|------------------|
| 关联方资金拆借(附注(十)、5(5)) | 2,359,991 | 2,330,911 |
| 少数股东看跌期权 | - | 292,589 |
| 减：一年内到期的其他非流动负债 | (2,359,991) | - |
| 合计 | - | 2,623,500 |

37、股本

人民币千元

| 项目 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期变动 | | 2025 年 12 月 31 日 |
|----|----------------|------|---------|------------------|
| | | 发行新股 | 回购并注销股份 | |
| 股本 | 2,329,812 | - | - | 2,329,812 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

38、资本公积

人民币千元

| 项目 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 12 月 31 日 |
|--------|----------------|------|----------|------------------|
| 股本溢价 | 12,606,562 | - | - | 12,606,562 |
| 其他资本公积 | 343,902 | - | (83,341) | 260,561 |
| 合计 | 12,950,464 | - | (83,341) | 12,867,123 |

39、其他综合收益

人民币千元

| 项目 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期发生额 | | | | 2025 年 12 月 31 日 |
|-------------------------|----------------|-----------|----------------------|---------|-------------|------------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：以前年度计入其他综合收益本年转入损益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司所有者 | |
| 一、以后不能重分类进损益的其他综合收益 | 116,584 | (3,029) | - | (586) | (2,443) | 114,141 |
| 其中：重新计算设定受益计划净负债和净资产的变动 | 87,909 | (3,029) | - | (586) | (2,443) | 85,466 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 28,675 | - | - | - | - | 28,675 |
| 二、以后将重分类进损益的其他综合收益 | 1,604,444 | (202,534) | (52,344) | (2,353) | (147,837) | 1,456,607 |
| 其中：现金流量套期损益的有效部分 | 23,241 | (69,058) | (52,344) | (2,353) | (14,361) | 8,880 |
| 外币财务报表折算差额 | 1,581,203 | (133,476) | - | - | (133,476) | 1,447,727 |
| 其他综合收益合计 | 1,721,028 | (205,563) | (52,344) | (2,939) | (150,280) | 1,570,748 |

40、盈余公积

人民币千元

| 项目 | 2025 年 1 月 1 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 12 月 31 日 |
|--------|----------------|------|------|------------------|
| 法定盈余公积 | 294,796 | - | - | 294,796 |
| 任意盈余公积 | 3,814 | - | - | 3,814 |
| 合计 | 298,610 | - | - | 298,610 |

41、未分配利润

人民币千元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------|-------------|-------------|
| 期初未分配利润 | 1,680,382 | 4,678,091 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净亏损 | (1,045,719) | (2,903,204) |
| 减：对持有看跌期权子公司的少数股东的分配 | (131,686) | (69,512) |
| 提取盈余公积 | - | (24,993) |
| 期末未分配利润 | 502,977 | 1,680,382 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

42、营业收入和营业成本

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------|------------|------------|------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 28,886,199 | 21,301,378 | 29,435,604 | 22,730,889 |
| 其他业务 | 58,387 | 20,475 | 52,442 | 18,036 |
| 合计 | 28,944,586 | 21,321,853 | 29,488,046 | 22,748,925 |

43、税金及附加

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|---------|---------|
| 境外流转税 | 28,162 | 29,988 |
| 其他 | 74,076 | 70,339 |
| 合计 | 102,238 | 100,327 |

44、销售费用

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|-----------|-----------|
| 职工薪酬 | 1,810,824 | 1,921,537 |
| 折旧与摊销 | 908,544 | 955,199 |
| 广告费 | 288,392 | 295,674 |
| 仓库保管费 | 186,124 | 154,770 |
| 登记注册费 | 148,339 | 138,531 |
| 差旅费 | 134,915 | 126,026 |
| 专业服务费 | 103,380 | 114,060 |
| 保险费 | 76,038 | 95,313 |
| 诉讼赔偿 | 2,682 | 267,151 |
| 其他 | 326,937 | 332,509 |
| 合计 | 3,986,175 | 4,400,770 |

45、管理费用

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|-----------|-----------|
| 职工薪酬 | 524,908 | 492,153 |
| 专业服务费 | 450,697 | 233,964 |
| IT 技术费 | 149,922 | 139,007 |
| 折旧与摊销 | 144,099 | 118,313 |
| 成本分摊协议 | 49,385 | 66,506 |
| 办公租赁修理费 | 36,326 | 38,422 |
| 其他 | 118,643 | 97,078 |
| 合计 | 1,473,980 | 1,185,443 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

46、研发费用

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------|---------|
| 职工薪酬 | 222,187 | 220,061 |
| 折旧与摊销 | 66,878 | 64,743 |
| 材料费 | 28,403 | 22,232 |
| 实验费 | 26,957 | 24,910 |
| 专业服务费 | 20,246 | 22,306 |
| 办公租赁修理费 | 16,828 | 14,002 |
| 其他 | 43,201 | 48,073 |
| 合计 | 424,700 | 416,327 |

47、财务费用

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| 贷款及应付债券的利息支出及手续费 | 1,008,800 | 1,066,778 |
| 净汇兑损失 | 710,749 | 560,080 |
| 应付债券相关 CPI 变动净损失 | 165,400 | 255,618 |
| 存款及应收款项的利息收入 | (192,291) | (242,845) |
| 资产证券化应收账款终止确认的损失 | 230,243 | 219,652 |
| 看跌期权的重估净损失(收益) | 107,777 | (259,380) |
| 租赁负债利息支出 | 57,212 | 40,449 |
| 设定受益计划资产和义务，以及提前退休产生的净利息费用 | 18,925 | 19,192 |
| 其他 | 125,880 | 110,286 |
| 合计 | 2,232,695 | 1,769,830 |

48、投资收益

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|--------|--------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 9,638 | 8,201 |
| 其他 | 2,325 | 2,324 |
| 合计 | 11,963 | 10,525 |

49、公允价值变动损益

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|---------|----------|
| 衍生金融资产/负债 | 177,185 | (8,272) |
| 其他 | 42,301 | (37,802) |
| 合计 | 219,486 | (46,074) |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

50、信用减值损失

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|-----------|-----------|
| 应收票据及应收账款坏账损失 | (116,577) | (103,524) |
| 其他应收款坏账转回利得 | 1,031 | 3,811 |
| 合计 | (115,546) | (99,713) |

51、资产减值损失

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|-----------|-----------|
| 固定资产减值损失 | (247,008) | (634,114) |
| 存货跌价损失 | (159,047) | (162,787) |
| 无形资产减值损失 | (15,867) | (161,126) |
| 在建工程减值损失 | (11,008) | (3,331) |
| 合计 | (432,930) | (961,358) |

52、资产处置收益

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入本期非经常性损益的金额 |
|--------------|--------|--------|---------------|
| 固定资产处置收益 | 16,963 | 40,985 | 16,963 |
| 无形资产处置收益(损失) | (247) | 7,123 | (247) |
| 合计 | 16,716 | 48,108 | 16,716 |

53、所得税费用

(1)所得税费用表

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|----------|---------|
| 当期所得税费用 | 426,506 | 439,848 |
| 递延所得税费用(利得) | (80,284) | 301,259 |
| 以前年度(多提)或者少提所得税 | (101) | 37,795 |
| 合计 | 346,121 | 778,902 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**53、所得税费用 - 续****(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---|-----------|-------------|
| 亏损总额 | (699,598) | (2,124,302) |
| 按 25% 的税率计算的所得税费用 | (174,900) | (531,076) |
| 税收优惠的影响 | (12,715) | (7,232) |
| 不可抵扣费用、免税收入及其他净影响 | 415,525 | 47,808 |
| 汇兑损益的影响 | (66,081) | 165,229 |
| 利用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响 | (5,356) | (2,954) |
| 本年度未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响 | 168,576 | 417,256 |
| 调整以前期间所得税的影响 | (101) | 37,795 |
| 子公司适用不同税率的影响 | (63,117) | 186,598 |
| 权益法核算下长期股权投资的投资收益的影响 | (3,219) | (2,758) |
| 税率变化导致的递延所得税影响 | (1,322) | 341,041 |
| 冲回以前年度可抵扣亏损确认的递延所得税资产及本年将以前年度产生的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损确认递延所得税资产 | 88,831 | 127,195 |
| 所得税费用 | 346,121 | 778,902 |

54、其他综合收益

具体参见附注(五)、39。

55、政府补助

人民币千元

| 种类 | 列报项目 | 计入当期损益的金额 | 计入上期损益的金额 |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| 与收益相关的政府补助 | 营业外收入 | 16,498 | 6,268 |
| 与资产相关的政府补助 | 固定资产、无形资产 | 10,372 | 12,114 |

56、现金流量表项目**(1) 收到其他与经营活动有关的现金**

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------|---------|
| 金融衍生品交易 | - | 159,217 |
| 金融机构保证金 | 22,552 | 83,292 |
| 利息收入 | 63,733 | 110,267 |
| 政府补助 | 17,501 | 6,268 |
| 与产品责任有关的赔偿 | 186,867 | - |
| 其他 | 60,818 | 189,585 |
| 合计 | 351,471 | 548,629 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目 - 续

(2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|-----------|-----------|
| 金融衍生品交易 | 632,808 | 309,927 |
| 金融机构保证金 | 71,112 | 41,613 |
| 专业服务费 | 590,901 | 364,417 |
| 广告费及销售服务费 | 270,237 | 286,467 |
| IT 及通讯费 | 234,502 | 220,619 |
| 仓储及相关费用 | 196,490 | 197,662 |
| 登记注册费 | 145,197 | 142,700 |
| 保险费 | 114,736 | 132,979 |
| 差旅费 | 107,042 | 87,641 |
| 诉讼赔偿 | - | 257,201 |
| 其他 | 953,206 | 959,304 |
| 合计 | 3,316,231 | 3,000,530 |

(3)收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|-------|-------|
| 其他权益工具投资的股利 | - | 2,324 |
| 与投资相关的补助 | - | - |
| 合计 | - | 2,324 |

(4)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------|---------|
| 短期和长期投资 | 124,725 | 125,641 |
| 合计 | 124,725 | 125,641 |

(5)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|-----------|-----------|
| 收到关联方借款(注) | 789,364 | 569,822 |
| 债券对冲交易 | 845,416 | 403,236 |
| 票据保证金 | 226,131 | 46,568 |
| 其他 | - | 10,072 |
| 合计 | 1,860,911 | 1,029,698 |

注： 关联方借款情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**56、现金流量表项目 - 续****(6)支付其他与筹资活动有关的现金**

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|-----------|---------|
| 债券对冲交易 | 165,934 | 270,667 |
| 偿还租赁负债 | 181,873 | 183,208 |
| 票据保证金 | 276,460 | 69,243 |
| 买入期权行权 | 423,114 | - |
| 其他 | 441 | 460 |
| 合计 | 1,047,822 | 523,578 |

57、现金流量表补充资料**(1)现金流量表补充资料**

人民币千元

| 补充资料 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| 1. 将净亏损调节为经营活动现金流量： | | |
| 净亏损 | (1,045,719) | (2,903,204) |
| 加：资产减值准备 | 432,930 | 961,358 |
| 信用减值损失 | 115,546 | 99,713 |
| 固定资产及投资性房地产折旧 | 1,033,181 | 1,081,821 |
| 使用权资产折旧 | 187,076 | 194,390 |
| 无形资产摊销 | 883,476 | 889,460 |
| 处置及报废固定资产、无形资产和其他长期资产的收益 | (16,716) | (48,108) |
| 公允价值变动损益 | (219,486) | 46,074 |
| 财务费用 | 2,229,841 | 908,791 |
| 投资收益 | (11,963) | (10,525) |
| 递延所得税资产(增加)减少 | (34,983) | 315,167 |
| 递延所得税负债减少 | (45,301) | (13,908) |
| 存货的(增加)减少 | (640,792) | 1,801,866 |
| 经营性应收项目的增加 | (592,368) | (213,492) |
| 经营性应付项目的增加 | 1,773,971 | 669,167 |
| 其他 | - | (17,939) |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,048,693 | 3,760,631 |
| 2. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金及现金等价物的期末余额 | 3,353,326 | 3,583,963 |
| 减：现金及现金等价物的期初余额 | 3,583,963 | 4,857,358 |
| 现金及现金等价物净减少额 | (230,637) | (1,273,395) |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**57、现金流量表补充资料 - 续****(2) 现金和现金等价物的构成**

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 现金 | | |
| 其中：库存现金 | 1,107 | 1,317 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 3,352,219 | 3,582,646 |
| 期末现金及现金等价物余额 | 3,353,326 | 3,583,963 |

58、所有权或使用权受到限制的资产

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 受限原因 |
|---------|------------------|-------------|
| 货币资金 | 96,974 | 银行承兑汇票票据保证金 |
| 其他非流动资产 | 152,033 | 诉讼保证金 |
| 合计 | 249,007 | |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | |
|--------------|------------------|--------|-----------|
| | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
| 货币资金 | | | |
| 其中：欧元 | 31,639 | 8.253 | 261,120 |
| 美元 | 29,416 | 7.029 | 206,768 |
| 以色列新谢克尔 | 72,202 | 2.203 | 159,062 |
| 巴西雷亚尔 | 112,329 | 1.277 | 143,444 |
| 阿根廷比索 | 7,921,458 | 0.005 | 39,607 |
| 俄罗斯卢布 | 404,859 | 0.090 | 36,437 |
| 罗马尼亚列伊 | 21,086 | 1.619 | 34,139 |
| 波兰兹罗提 | 15,336 | 1.952 | 29,936 |
| 其他 | | | 288,673 |
| 合计 | | | 1,199,186 |
| 应收账款 | | | |
| 其中：巴西雷亚尔 | 988,710 | 1.277 | 1,262,583 |
| 欧元 | 67,666 | 8.253 | 558,444 |
| 南非兰特 | 541,882 | 0.423 | 229,216 |
| 罗马尼亚列伊 | 111,158 | 1.619 | 179,965 |
| 美元 | 20,633 | 7.029 | 145,026 |
| 英镑 | 8,874 | 9.453 | 83,887 |
| 加拿大元 | 12,535 | 5.128 | 64,278 |
| 以色列新谢克尔 | 17,382 | 2.203 | 38,293 |
| 匈牙利福林特 | 1,614,616 | 0.021 | 33,907 |
| 捷克克朗 | 88,491 | 0.3407 | 30,147 |
| 土耳其里拉 | 175,206 | 0.164 | 28,734 |
| 其他 | | | 242,057 |
| 合计 | | | 2,896,537 |
| 其他应收款 | | | |
| 其中：欧元 | 22,715 | 8.253 | 187,466 |
| 以色列新谢克尔 | 27,005 | 2.203 | 59,491 |
| 英镑 | 5,621 | 9.453 | 53,133 |
| 巴西雷亚尔 | 29,711 | 1.277 | 37,941 |
| 其他 | | | 43,743 |
| 合计 | | | 381,774 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | |
|----------------|------------------|-------|-----------|
| | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
| 其他流动资产 | | | |
| 其中：巴西雷亚尔 | 91,903 | 1.277 | 117,360 |
| 以色列新谢克尔 | 52,213 | 2.203 | 115,026 |
| 欧元 | 8,106 | 8.253 | 66,900 |
| 阿根廷比索 | 7,880,691 | 0.005 | 39,403 |
| 乌克兰格里夫纳 | 233,221 | 0.166 | 38,715 |
| 智利比索 | 3,191,075 | 0.008 | 25,529 |
| 加拿大元 | 2,854 | 5.128 | 14,634 |
| 土耳其里拉 | 80,617 | 0.164 | 13,221 |
| 英镑 | 1,353 | 9.453 | 12,792 |
| 其他 | | | 73,662 |
| 合计 | | | 517,242 |
| 长期应收款 | | | |
| 其中：巴西雷亚尔 | 92,563 | 1.277 | 118,203 |
| 合计 | | | 118,203 |
| 其他非流动资产 | | | |
| 其中：巴西雷亚尔 | 215,850 | 1.277 | 275,641 |
| 其他 | | | 9,208 |
| 合计 | | | 284,849 |
| 短期借款 | | | |
| 其中：乌克兰格里夫纳 | 169,919 | 0.166 | 28,207 |
| 阿根廷比索 | 2,676,567 | 0.005 | 13,537 |
| 合计 | | | 41,744 |
| 应付账款 | | | |
| 其中：以色列新谢克尔 | 489,081 | 2.203 | 1,077,445 |
| 欧元 | 60,555 | 8.253 | 499,763 |
| 巴西雷亚尔 | 160,182 | 1.277 | 204,552 |
| 美元 | 3,471 | 7.029 | 24,397 |
| 其他 | | | 81,520 |
| 合计 | | | 1,887,677 |
| 其他应付款 | | | |
| 其中：以色列新谢克尔 | 102,793 | 2.203 | 226,454 |
| 巴西雷亚尔 | 86,911 | 1.277 | 110,985 |
| 欧元 | 8,654 | 8.253 | 71,419 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

| | | | |
|----|--|--|---------|
| 其他 | | | 139,409 |
| 合计 | | | 548,267 |

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | |
|--------------------|------------------|-------|-----------|
| | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
| 合同负债 | | | |
| 其中：欧元 | 26,322 | 8.253 | 217,232 |
| 巴西雷亚尔 | 54,034 | 1.277 | 69,002 |
| 加拿大元 | 8,046 | 5.128 | 41,259 |
| 土耳其里拉 | 81,088 | 0.164 | 13,298 |
| 其他 | | | 42,068 |
| 合计 | | | 382,859 |
| 一年内到期的非流动负债 | | | |
| 其中：人民币 | 2,000,000 | 1.004 | 2,008,550 |
| 以色列新谢克尔(CPI 相关) | 246,665 | 2.203 | 543,403 |
| 欧元 | 1,637 | 8.253 | 13,509 |
| 其他 | | | 33,935 |
| 合计 | | | 2,599,397 |
| 其他流动负债 | | | |
| 其中：欧元 | 6,536 | 8.253 | 53,939 |
| 其他 | | | 3,767 |
| 合计 | | | 57,706 |
| 应付债券 | | | |
| 其中：以色列新谢克尔(CPI 相关) | 2,221,551 | 2.203 | 4,894,076 |
| 合计 | | | 4,894,076 |
| 预计负债和长期应付款 | | | |
| 其中：巴西雷亚尔 | 152,289 | 1.277 | 194,473 |
| 以色列新谢克尔 | 54,367 | 2.203 | 119,771 |
| 合计 | | | 314,244 |
| 租赁负债 | | | |
| 其中：以色列新谢克尔(CPI 相关) | 34,065 | 2.203 | 75,046 |
| 欧元 | 5,530 | 8.253 | 45,638 |
| 以色列新谢克尔 | 5,820 | 2.203 | 12,821 |
| 其他 | | | 38,342 |
| 合计 | | | 171,847 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(2)重要的境外经营实体

| 境外经营实体 | 主要经营地 | 业务性质 | 记账本位币 |
|---------------------------------------|-------|-----------------|-------|
| ADAMA France S.A.S | 法国 | 化工农药产品的分销 | 美元 |
| ADAMA Brasil S/A | 巴西 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | 美元 |
| ADAMA Deutschland GmbH | 德国 | 化工农药产品的分销、注册 | 美元 |
| ADAMA India Private Ltd. | 印度 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | 印度卢比 |
| Makhteshim Agan of North America Inc. | 美国 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | 美元 |
| Control Solutions Inc. | 美国 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | 美元 |
| ADAMA Agan Ltd. | 以色列 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | 美元 |
| ADAMA Makhteshim Ltd. | 以色列 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | 美元 |
| ADAMA Australia Pty Limited | 澳大利亚 | 化工农药产品的分销 | 澳元 |
| ADAMA Italia SRL | 意大利 | 化工农药产品的分销 | 美元 |
| ADAMA Northern Europe B.V. | 荷兰 | 化工农药产品的分销 | 美元 |
| Alligare LLC | 美国 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | 美元 |

上述子公司的记账本位币是可以体现主要经济环境的常用货币。

(六) 合并范围的变更

本期无合并范围的变更。

(七) 在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

企业集团的构成(主要子公司)

| 子公司名称 | 主要经营地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|---------------------------------------|-------|-----------------|---------|-----|------|
| | | | 直接 | 间接 | |
| ADAMA France S.A.S | 法国 | 化工农药产品的分销 | - | 100 | 设立 |
| ADAMA Brasil S/A | 巴西 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | - | 100 | 收购 |
| ADAMA Deutschland GmbH | 德国 | 化工农药产品的分销、注册 | - | 100 | 设立 |
| ADAMA India Private Ltd. | 印度 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | - | 100 | 设立 |
| Makhteshim Agan of North America Inc. | 美国 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | - | 100 | 设立 |
| Control Solutions Inc. | 美国 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | - | 100 | 收购 |
| ADAMA Agan Ltd. | 以色列 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | - | 100 | 重组 |
| ADAMA Makhteshim Ltd. | 以色列 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | - | 100 | 重组 |
| ADAMA Australia Pty Limited | 澳大利亚 | 化工农药产品的分销 | - | 100 | 收购 |
| ADAMA Italia SRL | 意大利 | 化工农药产品的分销 | - | 100 | 设立 |
| ADAMA Northern Europe B.V. | 荷兰 | 化工农药产品的分销 | - | 55 | 收购 |
| Alligare LLC | 美国 | 化工农药产品的生产、销售、注册 | - | 100 | 收购 |
| 安道麦安邦 | 中国 | 化工农药产品的生产、分销 | 100 | - | 收购 |
| 安道麦辉丰(江苏)有限公司 (“安道麦辉丰江苏”) | 中国 | 化工农药产品的生产、分销 | 51 | - | 收购 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(七) 在其他主体中的权益 - 续**2、在合营企业和联营企业中的权益**

人民币千元

| | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|--------|--------|
| 合营企业 | | |
| 不重要的合营企业 | 2,129 | 1,907 |
| 联营企业 | | |
| 不重要的联营企业 | 37,183 | 28,320 |
| 合计 | 39,312 | 30,227 |

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

人民币千元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|------------|------------|
| 合营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 2,129 | 1,907 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | 269 | 444 |
| --其他综合收益 | (47) | 26 |
| --综合收益总额 | 222 | 470 |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 37,183 | 28,320 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | 9,369 | 7,757 |
| --其他综合收益 | 2,817 | (6,788) |
| --综合收益总额 | 12,186 | 969 |

(八) 与金融工具相关的风险

本集团在全球范围内开展业务，因此，在日常经营活动中面临的风险主要包括信用风险、流动性风险、利率风险、汇率和通货膨胀风险。为了有效降低这些风险造成的影响，本集团采用的方法是使用多项金融衍生工具，包括套期保值以及期权。

衍生金融工具交易主要发生在与以色列及其他境外的各大金融机构之间，所以本集团管理层认为本集团面临的与衍生金融工具相关的信用风险较低。

本注释主要说明了本集团衡量和管理上述风险的目标、政策和流程。

董事会负责本集团风险管理政策框架的建立和监督。财务委员负责本集团实际风险管理政策的制定和监督。财务总监定期向财务委员会报告上述风险。

本集团制定风险管理政策以识别和分析面对的风险，设定恰当的风险限制和控制以及监控风险以符合所设限制。本集团定期审阅所面对的风险及风险管理方式，以应对市场情况和本集团活动的变化。本集团通过培训和管理标准及流程建立严格并具建设性的控制环境，以使本集团员工理解他们的职责和义务。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行合同义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自金融机构存款、应收账款、其他应收款项及长期应收款等。

应收账款及其他应收款

本集团的收入来自分布在全球范围的客户，包括跨国公司、制造业公司，也包括分销商、农场主、代理商以及农化产品生产商，他们不仅购买本集团产品直接使用，也购买本集团产品作为其自身生产所需中间产品。

本集团签订了应收账款证券化协议，具体情况参见附注(五)、5(5)。此外，本集团于 2025 年 9 月与一家国际保险公司更新为期两年的保险协议，每年的保障上限金额为美元 1.5 亿元，该赔偿以保险标的价值的 90%为限。

本集团所面临的信用风险主要受每个客户各自特征以及客户所处国家和地区特征的影响，包括客户开展业务的行业和所处国家和地区的流动性风险。

根据本集团的信用政策，本集团对现有及新客户进行持续的信用评估，在向新客户发货或确定付款政策之前都对其进行深入的信用审查。该审查包括检查的新客户在外部机构(如保险公司)的信用等级评价。每个客户的应收账款余额都不能超过信用限额最大值，且该额度每年复核。如果客户不能满足本集团的信用条件，则需要预付货款或提供抵押物。

本集团的大部分客户都是合作多年的企业。本集团在监控信用风险时，将客户按照地理区域、所处行业、账龄以及财务状况等条件将客户分类管理。被分类为“高风险”的客户将被管理层主要监控。在特定国家，主要是巴西，一些客户在交易时被要求提供抵押物(比如农业用地或者机器设备)，并且需要持续检查抵押物的价值。在这些国家，如果发生了坏账风险，本集团按照扣除抵押物价值后的部分记录信用损失准备。

此外，本集团将持续关注东欧以及南美的经济形势。

本集团确认的资产减值准备反映了应收账款、其他应收款及投资的信用风险，并按照其整个存续期内预期信用损失的金额确定。详见附注(三)、11、12 以及 14。

现金及银行存款

本集团将现金和存款存在信用等级较高的银行。这些银行需要维持资本充足或在不同经济环境下保证资金安全。

担保

本集团政策规定仅向被投资公司提供财务担保。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续**1、信用风险 - 续**

本集团对已逾期但经个别方式和组合方式评估后均未减值的应收款项的期限分析如下：

| 期限 | 人民币千元 |
|-------------------|-----------|
| 逾期 90 天以内(含 90 天) | 533,262 |
| 逾期 90 天以上 | 657,545 |
| 合计 | 1,190,807 |

本集团对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收款项采用组合计提的方式评估损失准备。评估预期信用损失采用的模型考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反应当下以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。

当具体某一应收款项的信用风险自初始确认后显著增加时，本集团采用个别计提方式或组合计提方式确认其损失准备，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

本集团应收账款信用风险敞口中包含人民币 6,801,553 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)”类别有关，人民币 784,538 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。本集团其他应收款信用风险敞口中包含人民币 14,220 千元的其他应收款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。其他以摊余成本计量的所有金融资产以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的信用风险敞口与“未来 12 个月内预期信用损失”有关。

2、流动性风险

流动风险是本集团履行已到期的金融义务时遇到的困难。在通常和面对压力情况下，本集团管理流动风险保证适当的流动性来及时满足支付义务，免受不必要的损失或者损害本集团的声誉。

现金流预测的决定同时在本集团整体层面以及所含子公司层面作出。本集团考察其目前的流动性预测以便确定有足够的现金满足必要的经营需求，其中包括要满足金融负债所需金额，同时严格监控以确保在任何时候都将有未使用的信贷框架，使本集团不会超出被授予的信贷额度并确保满足的所需财务标准。这些预测考虑的事项包括公司使用债务融资活动的计划、符合必要的财务指标、满足一定的流动性比率和遵守外部法律法规要求等。

当持有不需用于正在进行的经营活动的盈余现金时，本集团会做一些短期计息投资。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续**2、流动性风险 - 续**

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按年末的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限, 以及被要求支付的最早日期如下:

人民币千元

| | 1 年以内 | 1 年至 2 年 | 2 年至 5 年 | 5 年及以上 | 未折现现金流量合计 | 账面价值 |
|----------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 非衍生金融负债 | | | | | | |
| 短期借款 | 6,833,357 | - | - | - | 6,833,357 | 6,673,792 |
| 应付票据 | 622,660 | - | - | - | 622,660 | 622,660 |
| 应付账款 | 5,461,749 | - | - | - | 5,461,749 | 5,461,749 |
| 其他应付款 | 1,418,093 | - | - | - | 1,418,093 | 1,418,093 |
| 其他流动负债 | 544,725 | - | - | - | 544,725 | 544,725 |
| 应付债券 | 741,883 | 740,224 | 1,404,959 | 4,124,732 | 7,011,798 | 5,383,470 |
| 长期借款 | 881,049 | 789,203 | 774,328 | - | 2,444,580 | 2,327,304 |
| 长期应付款 | 9,343 | 23,021 | 42,066 | 151,968 | 226,398 | 164,735 |
| 租赁负债 | 216,672 | 175,467 | 216,666 | 1,068,131 | 1,676,936 | 907,254 |
| 其他非流动负债 | 2,398,650 | - | - | - | 2,398,650 | 2,359,991 |
| 衍生金融负债 | | | | | | |
| 外汇衍生金融工具 | 177,605 | - | - | - | 177,605 | 177,605 |
| CPI 远期合约 | 11,976 | - | - | - | 11,976 | 11,976 |
| 合计 | 19,317,762 | 1,727,915 | 2,438,019 | 5,344,831 | 28,828,527 | 26,053,354 |

3、市场风险

市场风险是指市场价格变动产生的风险, 包含汇率、CPI、利率以及资本工具价格的变动, 这些变动会影响本集团的收入或者所持金融工具的价值。本集团市场风险管理旨在监控本集团的风险敞口至可接受的水平, 并优化经营回报。

在日常经营过程中, 本集团开展衍生金融工具交易和承担一些金融债务以管理市场风险。所有这些交易都是在财务委员会的指导下进行的。

(1) 汇率及通货膨胀风险

本集团承受的汇率风险主要与销售、采购、支出、贷款等采用的货币不同于本集团各公司的记账本位币有关, 主要风险敞口涉及欧元、巴西雷亚尔、美元以及以色列新谢克尔, 还包括少部分英镑、波兰兹罗提、澳元、印度卢比、阿根廷比索、加拿大加元、南非兰特、乌克兰格里夫纳以及人民币等。

本集团使用外汇金融工具 - 远期外汇合约和外汇期权来对冲来源于现有资产和负债以及预计收入和成本的美元现金流量的汇率风险。

本集团对冲次年部分预计的采购和销售的汇率风险。同样, 本集团会对冲大部分不以美元计价的财务余额。本集团主要以距离财务报告日不超过一年到期的货币衍生金融工具来对冲汇率风险。

本集团持有的应付债券与 CPI 挂钩, 因此, 当 CPI 上升或者新谢克尔兑美元汇率变动时, 都会对相关公司的记账本位币(美元)产生重大影响。本集团已经利用外汇期权和远期外汇合约对冲了与所发行的应付债券相关的大部分汇率风险敞口。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

3、市场风险 - 续

(1) 汇率及通货膨胀风险 - 续

A. 本集团于资产负债表日的各外币资产负债项目汇率风险敞口汇总如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币千元列示，以资产负债表日即期汇率折算。

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | |
|-------------------|------------------|------------|
| | 总资产 | 总负债 |
| 美元 | 3,353,204 | 2,456,826 |
| 欧元 | 1,134,491 | 924,350 |
| 巴西雷亚尔 | 1,955,172 | 384,539 |
| 以色列新谢克尔(CPI 相关) | 3,683 | 5,522,590 |
| 以色列新谢克尔(非 CPI 相关) | 372,547 | 1,331,923 |
| 其他 | 1,821,470 | 2,432,203 |
| 合计 | 8,640,567 | 13,052,431 |

B. CPI 及外汇相关的衍生金融工具的风险敞口列示如下：

人民币千元

| | 2025 年 12 月 31 日 | | | | | |
|-------------|------------------|---------|------------|-----------|-----------|----------|
| | 应收货币 | 应付货币 | 平均到期日 | 美元面值 | 人民币面值 | 公允价值 |
| 远期外汇合约和外汇期权 | 美元 | 欧元 | 10/05/2026 | 403,454 | 2,835,800 | (5,197) |
| | 美元 | 波兰兹罗提 | 18/03/2026 | 16,367 | 115,042 | (141) |
| | 美元 | 巴西雷亚尔 | 22/01/2026 | 171,035 | 1,202,174 | 2,431 |
| | 美元 | 英镑 | 15/02/2026 | 20,045 | 140,892 | (168) |
| | 美元 | 南非兰特 | 09/02/2026 | 31,549 | 221,752 | (7,574) |
| | 以色列新谢克尔 | 美元 | 09/02/2026 | 1,064,933 | 7,485,200 | 315,350 |
| | 美元 | 其他 | | 839,368 | 5,899,750 | (33,463) |
| CPI 远期合约 | CPI | 以色列新谢克尔 | 28/08/2026 | 501,567 | 3,525,417 | (11,440) |

C. 敏感性分析

本集团于资产负债表日美元对以下货币汇率以及 CPI 的变动将导致股东权益和净利润的变动情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币千元列示。

人民币千元

| | 2025 年 12 月 31 日 | | | |
|-----------------|------------------|---------|-----------|-----------|
| | 美元贬值 5% | | 美元升值 5% | |
| | 股东权益 | 净利润(亏损) | 股东权益 | 净利润(亏损) |
| 以色列新谢克尔 | 62,366 | 28,861 | (16,505) | 4,738 |
| 英镑 | (424) | (424) | 424 | 424 |
| 欧元 | (99,539) | 6,120 | 98,027 | (6,120) |
| 巴西雷亚尔 | 16,012 | 16,012 | (21,933) | (21,933) |
| 波兰兹罗提 | 8,007 | 8,007 | (7,436) | (7,436) |
| 南非兰特 | (1,547) | (1,547) | 408 | 408 |
| 人民币 | 165,421 | 165,421 | (146,966) | (146,966) |
| 以色列新谢克尔(CPI 相关) | 122,697 | 122,697 | (122,697) | (122,697) |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续**3、市场风险 - 续****(2)利率风险**

本集团在不同的国家拥有资产和负债，利率风险是由于不同国家之间经济环境的差异，主要风险敞口涉及浮动利率的变动。同时，由于本集团持有美元和欧元债务，上述债务会受到担保隔夜融资利率(SOFR)和欧元短期利率(ESTER)变动的的影响，尤其会受到担保隔夜融资利率变动的的影响。本集团会对因该利率变动而产生的影响进行季度总结，截至本财务报表批准报出日止，本集团并未对冲该项风险。

A.本集团于资产负债表日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

| 项目 | 人民币千元 期末余额 |
|------------------|--------------------|
| 与 CPI 不相关 | |
| 金融资产 | |
| 其他非流动资产 | 1,567 |
| 金融负债 | |
| 长期借款(注) | 2,221,304 |
| 长期应付款 | 23,089 |
| 其他非流动负债 | 351,441 |
| 合计 | (2,594,267) |
| 与 CPI 相关 | |
| 应付债券(注) | 5,383,470 |

浮动利率金融工具：

| 项目 | 人民币千元 期末余额 |
|------------------------|--------------------|
| 金融资产 | |
| 货币资金 | 694,509 |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 1,223 |
| 其他流动资产 | 155,154 |
| 金融负债 | |
| 短期借款 | 6,673,792 |
| 长期借款(注) | 106,000 |
| 长期应付款 | 129,492 |
| 其他非流动负债 | 2,008,550 |
| 合计 | (8,066,948) |

注： 包含一年内到期部分。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(九) 公允价值的披露

远期外汇合约的公允价值按照其公开市场价格确定(如果可以取得)。如果没有公开市场价格，公允价值按照合同约定的远期价格和处置前期间剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的利率进行折现确定。

外汇期权的公允价值按照银行报价确定。该报价的合理性通过对到期日前每项合同的条件和期限对未来现金流量进行预计，并使用资产负债表日类似的金融工具的市场利率通过布莱克-斯科尔斯模型进行折现。

1、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

对于银行存款、应收账款、应收款项融资、其他应收款、短期借款、应付账款和其他应付款等金融资产及负债，本集团管理层认为其账面价值接近或等于该等资产及负债的公允价值。对于账面价值与公允价值存在较大差异的非流动金融资产和负债组合，于下表中详细列示其账面价值和公允价值。

人民币千元

| | 2025 年 12 月 31 日 | |
|-----------------|------------------|-----------|
| | 账面价值 | 公允价值 |
| 金融资产: | | |
| 其他非流动资产及其他(注 1) | 15,252 | 11,910 |
| 金融负债: | | |
| 长期借款及其他(注 2) | 5,761,468 | 5,670,850 |
| 应付债券(注 3) | 5,383,470 | 5,901,859 |

注 1: 其他非流动资产的公允价值根据未来现金流折现方法计算，折现率采用具有相似性质的投资的投资回报率(第二层次输入值)。

注 2: 长期借款的公允价值根据未来现金流折现方法计算，折现率采用具有相似性质的长期借款利率(第二层次输入值)。

注 3: 应付债券的公允价值根据证券交易牌价确定(第一层次输入值)。

2、用于进行现金流折现的利率如下:

| 货币 | 2025 年 12 月 31 日(%) |
|-----|---------------------|
| 美元 | 6.01 -7.80 |
| 人民币 | 1.66 -3.30 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(九) 公允价值的披露 - 续**3、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值**

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

| | 人民币千元 |
|-----------------------------|---------|
| | 期末公允价值 |
| 远期外汇合约和外汇期权 - 适用套期会计(第二层次) | 11,232 |
| 远期外汇合约和外汇期权 - 不适用套期会计(第二层次) | 248,566 |
| 其他权益工具投资(第二层次) | 129,796 |
| 应收款项融资(第二层次) | 30,767 |
| 其他非流动资产(第二层次) | 27,799 |
| 其他(第二层次) | 1,223 |

上述衍生工具均以第二层次公允价值进行持续计量。

| 金融工具 | 公允价值确认方法 |
|--------|---|
| 远期外汇合约 | 公允价值按照合同约定的远期价格和处置前剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的类似金融工具利率进行折现确定。 |
| 外汇期权 | 公允价值基于布莱克-斯科尔斯模型计量。 |

4、本报告期内，持续的公允价值计量项目未发生各层级之间的转换。

5、本报告期内，本集团采用的估值技术未发生变更。

(十) 关联方及关联方交易**1、本集团的母公司情况**

| 人民币千元 | | | | | |
|-------|-----|-------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 人民币千元 | 母公司对本集团的 持股比例(%) | 母公司对本集团的 表决权比例(%) |
| 先正达集团 | 上海 | 生产、销售农业化学 品、化肥、转基因种子 | 11,182,127 | 78.47 | 78.47 |

本集团最终控制方是中国中化。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续**2、本集团的子公司情况**

本集团的子公司情况具体参见附注(七)、1。

3、本集团的合营和联营企业情况

本集团的合营和联营企业具体参见附注(五)、12。

本年与本集团发生关联方交易，或以前年度与本集团发生关联方交易形成余额的合营企业情况如下：

| 合营企业名称 | 与本集团关系 |
|---------------|--------|
| Innovaroma SA | 合营企业 |

4、其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本集团关系 |
|---|-------------|
| Agro Jangada Ltda | 同受中国中化控制 |
| 北京广源益农化学有限责任公司 | 同受中国中化控制 |
| 蓝星(北京)化工机械有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 蓝星工程有限公司 | 同受中国中化控制 |
| Dipagro LTDA | 同受中国中化控制 |
| Elkem Silicones Brasil Ltd. | 同受中国中化控制 |
| 杭州(火炬)西斗门膜工业有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 华夏汉华化工装备有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 江苏淮河化工有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 江苏优嘉植物保护有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 江苏优士化学有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 江苏扬农化工股份有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化现代农业有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 宁夏瑞泰科技股份有限公司 | 同受中国中化控制 |
| PT Syngenta Indonesia | 同受中国中化控制 |
| Produtécnica Nordeste Comércio de Insumos Agrícolas Ltda. | 同受中国中化控制 |
| 山东大成农化有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 沈阳科创化学品有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 沈阳沈化院测试技术有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 沈阳中化农药化工研发有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化(海南)农业生态有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化(临沂)作物营养有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化农化有限公司 | 同受中国中化控制 |
| Sinochem International Crop Care (Overseas) Pte. Ltd. | 同受中国中化控制 |
| 中化数智科技有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化化肥有限公司及其分公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化集团财务有限责任公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化河北有限公司 | 同受中国中化控制 |
| Sinochem International Crop Care (Overseas) Pte. Ltd. | 同受中国中化控制 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

4、其他关联方情况 - 续

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本集团关系 |
|---|-------------|
| 中化现代农业(湖南)有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化现代农业(内蒙古)有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化现代农业(新疆)有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化现代农业(安徽)有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化现代农业有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化石油(海南)有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化石化销售有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化共享财务服务(上海)有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中化舟山危化品应急救援基地有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 先正达(上海)作物保护科技有限公司 | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Agro (Argentina) S.A. | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Agro AG | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Agro GmbH | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Agro SA de CV | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Australia Pty Ltd | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Canada Inc | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Comercial Agricola | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Crop Protection A/S | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Crop Protection AG | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Crop Protection Lda | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Crop Protection LLC | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Crop Protection SA | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Czech s.r.o. | 同受中国中化控制 |
| Syngenta España S.A. | 同受中国中化控制 |
| Syngenta France SAS | 同受中国中化控制 |
| 先正达集团股份有限公司 | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Group Saturn (NL) B.V. | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Hellas AEBE | 同受中国中化控制 |
| Syngenta India Ltd | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Italia SpA | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Korea Ltd | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Nantong Crop Protection Co Ltd | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Protecao de Cultivos Ltda | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Slovakia s.r.o. | 同受中国中化控制 |
| Syngenta Tarim Sanay ve Ticaret AS | 同受中国中化控制 |
| 太仓中蓝环保科技服务有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中蓝晨光化工研究设计院有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中蓝国际化工有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 中蓝连海设计研究院有限公司 | 同受中国中化控制 |
| 江苏辉丰生物农业股份有限公司("江苏辉丰") | 子公司之少数股东 |
| 农一网(杨凌)电子商务有限公司 | 子公司少数股东之子公司 |
| 上海焦点供应链有限公司 | 子公司少数股东之子公司 |
| 上海能健源生物农业有限公司 | 子公司少数股东之子公司 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

| 关联交易内容 | 关联方 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|---------------|-----------|-----------|
| 采购商品和接受劳务 | 同受中国中化控制 | 1,252,090 | 1,404,596 |
| 采购商品和接受劳务 | 子公司之少数股东及其子公司 | 17,359 | 27,400 |
| 采购固定资产和其他资产 | 同受中国中化控制 | 49 | - |

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

| 关联交易内容 | 关联方 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|---------------|---------|-----------|
| 出售商品和提供劳务 | 同受中国中化控制 | 988,686 | 1,212,588 |
| 出售商品和提供劳务 | 合营企业 | 93,908 | 82,375 |
| 出售商品和提供劳务 | 子公司之少数股东及其子公司 | 26,061 | 51,403 |

(2) 关联租赁情况

本集团作为出租方：

人民币千元

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁费 | 上期确认的租赁费 |
|----------|--------|----------|----------|
| 子公司之少数股东 | 房屋 | 1,088 | 1,132 |

本集团作为承租方：

人民币千元

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁费 | 上期确认的租赁费 |
|---------------|--------|----------|----------|
| 同受中国中化控制 | 房屋 | - | 285 |
| 子公司之少数股东及其子公司 | 房屋 | 1,849 | 1,849 |

(3) 关联担保情况

本集团作为被担保方：

人民币千元

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|---------|---------|------------|------------|------------|
| 本集团之母公司 | 263,000 | 21/04/2021 | 20/04/2028 | 是 |
| | 67,971 | 01/06/2021 | 31/05/2028 | 是 |

2025 年，本集团向本集团之母公司支付担保费人民币 343 千元(2024 年：人民币 414 千元)。

(4) 关键管理人员报酬

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|--------|--------|
| 关键管理人员报酬 | 35,005 | 24,251 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联方交易情况 - 续

(5) 关联方应收应付款项

应收项目：

人民币千元

| 项目名称 | 关联方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|------|---------------|------------------|--------|------------------|--------|
| | | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面余额 | 信用损失准备 |
| 应收账款 | 同受中国中化控制 | 214,960 | - | 243,093 | - |
| 应收账款 | 合营企业 | 15,063 | - | 13,198 | - |
| 应收账款 | 子公司之少数股东及其子公司 | 5,201 | - | 8,163 | - |
| 预付款项 | 同受中国中化控制 | 1,629 | - | 617 | - |
| 预付款项 | 子公司之少数股东及其子公司 | - | - | 547 | - |

应付项目：

人民币千元

| 项目名称 | 关联方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------|---------------|------------------|------------------|
| 应付账款 | 同受中国中化控制 | 328,410 | 235,899 |
| 应付账款 | 子公司之少数股东及其子公司 | 63 | 256 |
| 其他应付款 | 同受中国中化控制 | 66,612 | 35,450 |
| 其他应付款 | 子公司之少数股东及其子公司 | 517 | 1,641 |
| 合同负债 | 同受中国中化控制 | 22,912 | 38,676 |
| 短期借款(注) | 同受中国中化控制 | 3,444,112 | 2,731,591 |
| 其他非流动负债(注) | 同受中国中化控制 | 2,359,991 | 2,330,911 |

注： 余额为本集团向关联方借入款项。2025 年发生的利息费用为人民币 278,062 千元(2024 年：人民币 238,966 千元)。

经独立董事于 2021 年 10 月 25 日事前审核，本公司董事会于 2021 年 10 月 27 日通过决议，通过本公司其中一家子公司，基于市场条款，与先正达集团或其任何子公司签订了金额为美元 1 亿元(折合人民币约 7.15 亿元)的承诺信贷协议。经公司有权机构于 2022 年 12 月以及 2023 年 4 月再次批准后，上述承诺信贷额度提高至美元 4 亿元(折合人民币约 28.63 亿元)。截至 2025 年 6 月 30 日，本集团已累计使用的额度为美元 4 亿元(折合人民币约 28.63 亿元)。

经独立董事于 2023 年 8 月 22 日事前审核，本公司董事会于 2023 年 8 月 28 日批准，通过一家子公司与先正达集团或其任何子公司签订金额为人民币 20 亿元的额外承诺信贷协议。截至 2025 年 6 月 30 日，本集团已使用全部人民币 20 亿元。

经独立董事于 2024 年 4 月 24 日事前审核，本公司董事会于 2024 年 4 月 25 日批准，同意本公司一家子公司与先正达集团任一境外子公司签订融资协议，根据该协议，先正达集团相关境外子公司将为本公司之子公司提供金额为 2 亿美元(折合人民币约 14.32 亿元，以下简称“原贷款”)的授信额度。

经独立董事专门会议于 2024 年 11 月 5 日审议通过，本公司董事会于 2024 年 11 月 6 日批准，同意本公司之子公司在原贷款基础上申请新增授信额度，金额不超过 2 亿美元(折合人民币约 14.32 亿元)，并与先正达集团相关境外子公司另行签订融资协议。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已累计使用的额度为美元 1.4 亿元(折合人民币约 10.02 亿元)。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续**5、关联方交易情况 - 续****(6)其他关联交易**

2025 年 12 月 31 日，本集团在中化集团财务有限责任公司的银行存款余额为人民币 912,869 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 627,434 千元)。2025 年，本集团收到的相关存款利息收入为人民币 6,727 千元(2024 年：人民币 6,626 千元)。

2025 年 12 月 31 日，本集团在中化集团财务有限责任公司的借款余额为人民币 209,641 千元(2024 年 12 月 31 日：20,000 人民币千元)。2025 年产生相关借款利息为人民币 2,168 千元(2024 年：人民币 228 千元)。

(十一) 承诺及或有事项**1、重要承诺事项****(1)资本承诺**

| | 人民币千元 | |
|-----------------|------------------|------------------|
| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 已签约但尚未于财务报表中确认的 | | |
| - 购建长期资产承诺 | 125,136 | 195,204 |
| 合计 | 125,136 | 195,204 |

2、或有事项**(1)其他重要承诺事项**

2024 年 6 月 12 日，公司第十届董事会第三次会议批准公司通过加入先正达集团的董事和高管责任保险的方式，为公司及境内子公司的董事、监事和高级管理人员投保责任保险，与先正达集团共享保险份额。2024 年 6 月 28 日，公司 2024 年第二次临时股东大会批准了上述决议，保险期限为自 2024 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日。后续，公司管理层已续签了该保险，保险期限延长至 2026 年 4 月 30 日。

(2)环境保护

本集团的生产过程及其生产和销售的产品会产生影响环境的环境风险。本集团投入大量资源以遵守适用的环境法律，并尝试防止或尽量减少因其活动可能发生的环境风险。就本集团所知，于资产负债表日，本集团不存在重大环境问题及重大行政处罚，无监管机构针对本公司进行的环境、健康和安全隐患调查。本集团所有适用于环境问题的许可证及牌照均未被撤销。

(3)对子公司发起的索赔

在日常业务过程中，专利侵权及诉讼的法律索赔是针对本集团子公司提起的。除此之外，本集团与其他在植物保护产品市场上运营的公司类似，也面临着大量集体诉讼，即使这些诉求没有根据，因而本集团必须抗辩，从而产生相当大的成本。根据其法律顾问对此类诉讼的预期，本集团管理层对于相关的索赔风险可能需要支付的赔偿计提了预计负债。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十一) 承诺及或有事项 - 续

2、或有事项 - 续

(3)对子公司发起的索赔 - 续

2020 年 10 月 20 日，一项针对孟山都和拜耳(以下简称“制造商”)以及本公司之一家子公司的索赔和批准其作为集体诉讼的动议(“动议”)被提出。此动议涉及商标为 Roundup 的除草剂，该除草剂由制造商生产并由子公司在以色列少量经销。申请人诉称，该产品对用户或接触过该产品的人构成风险。

2025 年 8 月 7 日，法院作出一审判决，驳回了该动议。2025 年 11 月 9 日，该子公司向最高法院提起了上诉。根据子公司外部法律顾问的意见，鉴于当前上诉仍处于初步阶段，目前尚难以评估该上诉以及该项动议被接受的可能性。由于该子公司是制造商的授权经销商，制造商承诺就与动议有关的任何针对子公司的金钱赔偿诉求或其他补救措施，都将进行全面赔偿、辩护并使该子公司免受损害。

因此，基于子公司外部法律顾问的意见，截至财务报表批准报出日，该诉讼预计不会对本集团的财务报表产生重大影响。

2021 年 6 月，一家大型竞争对手对本集团的一家子公司提起诉讼，指控该子公司侵犯了其持有的两项专利权。在该诉讼请求中，原告申请颁布临时及永久禁令，禁止该子公司制造、使用或商业化涉嫌侵犯原告专利权的产品，并要求赔偿实际损失和利润损失。法院已作出裁决，支持原告的临时禁令请求。子公司就该临时禁令提起上诉，但被驳回。在此之前，子公司已经提起诉讼，要求宣告上述专利无效且未被侵犯，目前诉讼案件仍在进行中。2023 年 5 月，该同一家竞争对手又对该子公司提起一项诉讼(包括临时禁令)，诉称子公司的另一个产品同样侵犯了上述两项专利权。该禁令申请在一审中被驳回，在上诉中被维持，且最终被上级法院驳回，该案件现已结束且不可上诉。截至财务报表批准之日，上述诉讼案件仍在进行中。目前阶段，原告提出的索赔预计不会对集团造成重大影响。

分布在世界各地的子公司还存在主要涉及雇员 - 雇主关系等民事索赔金额不重大的诉讼，世界各地的法院对集团公司提出了各种非实质性索赔，本集团未在财务报表中记录为预计负债。此外，索赔是针对产品责任损失提出的，本集团购买了相应的保险，因此本集团的风险敞口仅限于免赔额。

(4)业绩承诺事项

本公司于 2020 年及 2021 年向江苏辉丰购买安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司(“安道麦辉丰上海”)及安道麦辉丰江苏股权时就特定业务约定了一项业绩承诺，若约定期限内业绩承诺未达标，则江苏辉丰需按协议约定的计算方式支付补偿价款(“价格调整支付”)。截至 2023 年底业绩承诺期届满，相关业绩承诺未完成。公司与江苏辉丰就价格调整支付事宜存在争议。为此，公司作为请求人向上海国际经济贸易仲裁委员会提交了针对江苏辉丰作为被请求人的仲裁申请。

仲裁庭于 2025 年 4 月 1 日作出裁决，根据裁决结果，江苏辉丰应向公司支付价格调整款项人民币 4,500 万元、相应损失赔偿金及一定比例的律师费、仲裁费等公司为提起仲裁而支出的费用。

2025 年 6 月 30 日，公司与江苏辉丰签署协议，约定双方将上述价格调整支付案、公司与江苏辉丰之间的股权转让款支付案中的互付款项予以抵消。根据上述约定，经核算，江苏辉丰应向公司支付抵消后的差额款项人民币 34,669 元。2025 年 7 月 9 日，江苏辉丰已向公司支付了该差额款项。上述江苏辉丰业绩承诺事宜已履行完毕。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十二) 期后事项

本集团全球总部设在以色列，并在当地拥有三个生产基地。当地地区紧张局势自 2023 年 10 月 7 日升级，并在 2026 年 2 月 28 日扩大。集团位于以色列的生产基地及供应链（包括港口）持续运营，未出现重大延误。截至本报告发布之日，上述事件未对且预计不会对集团供应市场的能力、日常经营活动及其合并财务业绩产生重大影响。

(十三) 股份支付

1、于 2019 年 2 月，本集团薪酬委员会及 Solutions 董事会(同时批准了与兼任董事的前首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“2019 激励计划”)批准发行 77,864,910 份以现金结算的虚拟认股权证，在授予日实际发行了 75,814,897 份认股权证。本次股份支付激励计划的授予日为 2019 年 2 月 21 日。与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予，则进一步由股东大会批准。2019 年新增发了 1,206,081 份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分，第一部分和第二部分的可行权时间为 2019 年 1 月 1 日起后两年，第三部分和第四部分的可行权时间分别为 2019 年 1 月 1 日起后的三年后和四年后。根据激励计划约定，在完成既定的财务目标时，上述认股权证可选择全部行权或部分行权，行权时间于 2025 年底到期。

对于每份认股权证，激励对象有权获取现金结算，金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的公允价值按照二叉树模型进行估计。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币 1.86 亿元。根据股份支付激励计划规定的行权时间，结合激励对象提供的服务内容以及报告期末时点的集团股票价格，本集团于年末确认相关负债。

股份支付总体情况

| | |
|------------------------------|---------------------------|
| 2019 年度激励计划变动 | 股数 |
| 本集团年初发行在外的各项权益工具总额 | 20,290,025 |
| 本集团本年授予的各项权益工具总额 | - |
| 本集团本年行权的各项权益工具总额 | - |
| 本集团本年失效的各项权益工具总额 | (20,290,025) |
| 本集团年末发行在外的各项权益工具总额 | - |
| 本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限 | 人民币 9.87-10.85 元 (0 年) |

采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下：

| | |
|---------------------|-------------|
| 授予日股票价格(元/股) | 10.85 |
| 行权价格(元/股) | 10.03/10.85 |
| 预期股价波动率 | 43.97% |
| 无风险利率 | 3.06% |
| 授予日权益工具的公允价值(人民币千元) | 186,206 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十三) 股份支付 - 续

人民币千元

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| 本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法 | 二叉树期权定价模型 |
| 负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额 | - |
| 本年以现金结算的股份支付而确认的费用(收益)总额 | (9,490) |

2、于 2019 年 9 月，本集团薪酬委员会及 Solutions 董事会(同时批准了与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“替代激励计划”)批准发行 28,258,248 份以现金结算的虚拟认股权证并取消了 2017 年度激励计划的认股权证发行，确定本次股份支付激励计划的授予日和 2017 年度激励计划的注销日均为 2019 年 9 月 26 日。2019 年新增发了 90,130 份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分，第一部分、第二部分、第三部分和第四部分的可行权时间分别为 2019 年 10 月 1 日起后一年后、两年后、三年后和四年后。根据激励计划约定，在完成既定的财务目标时，上述认股权证可选择全部行权或部分行权，行权时间于 2026 年 10 月 1 日到期。

对于每份认股权证，激励对象有权获取现金结算，金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的在授予日的公允价值与 2017 年度激励计划权益工具在注销日的公允价值相同。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币 0.69 亿元。根据股份支付激励计划的行权时间(2017 年度激励计划的原授予日期至替代激励计划的截止日)，结合激励对象提供的服务内容，本集团于年末按照二叉树模型确认相关负债的公允价值。

| 2017 年度激励计划变动 | 股数 |
|------------------------------|-------------------------------|
| 本集团年初发行在外的各项权益工具总额 | 7,404,561 |
| 本集团本年授予的各项权益工具总额 | - |
| 本集团本年行权的各项权益工具总额 | - |
| 本集团本年失效的各项权益工具总额 | (3,715,017) |
| 本集团年末发行在外的各项权益工具总额 | 3,689,544 |
| 本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限 | 人民币 9.37 元-9.43 元 (0.75 年) |

授予日采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下：

| | |
|---------------------|--------|
| 授予日股票价格(元/股) | 9.23 |
| 行权价格(元/股) | 9.43 |
| 预期股价波动率 | 40.29% |
| 无风险利率 | 3.14% |
| 授予日权益工具的公允价值(人民币千元) | 68,836 |

人民币千元

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| 本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法 | 二叉树期权定价模型 |
| 负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额 | 110 |
| 本年以现金结算的股份支付而确认的费用(收益)总额 | (4,502) |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十四) 其他重要事项

1、分部报告

(1)报告分部的确定依据与会计政策

本集团根据经营业务类型划分为两个经营分部，分别为作物保护产品分部和精细化工产品分部。

本集团各个报告分部提供的主要产品分别为：

- 作物保护产品(“农化”)
这是本公司运营的主要领域，作物保护产品包括传统的农化产品生产和销售种子业务。
- 精细化工产品
包括若干非农业业务，如抗氧化材料和香水等其他化工产品。精细化工产品分部包含了作物保护产品分部以外公司所有的业务活动。

报告给主要经营决策者的分部业绩包括可直接归属某个分部的项目以及可以在一个合理的基础上进行分配的项目。其中，无法在分部间进行分配的项目包括财务费用、公允价值变动损益、投资收益(除去对联营和合营企业的投资收益)及所得税费用等。

可以被归属到特定分部的资产主要包括应收票据及应收账款、应收账款融资、存货、固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、商誉、长期应收款以及长期股权投资等。可以被归属到特定分部的负债主要包括应付账款、应付票据、因被投资方超额亏损而承担的负债和租赁负债等。其他不能被归属到某一特定分部的资产和负债被列示为未分配的资产和负债。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十四) 其他重要事项 - 续

1、分部报告 - 续

(2) 报告分部的财务信息

人民币千元

| 项目 | 作物保护产品 | | 精细化工产品 | | 分部间抵销 | | 合计 | |
|---------------|------------|------------|-----------|-----------|---------|---------|-------------|-------------|
| | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 |
| 对外营业收入 | 26,652,467 | 26,802,036 | 2,292,119 | 2,686,010 | - | - | 28,944,586 | 29,488,046 |
| 分部间营业收入 | - | - | 1,452 | 1,336 | (1,452) | (1,336) | - | - |
| 对联营和合营企业的投资收益 | - | - | 9,638 | 8,201 | - | - | 9,638 | 8,201 |
| 分部利润 | 1,146,924 | (363,092) | 164,362 | 52,370 | - | - | 1,311,286 | (310,722) |
| 财务费用 | | | | | | | 2,232,695 | 1,769,830 |
| 公允价值变动损益 | | | | | | | 219,486 | (46,074) |
| 投资收益 | | | | | | | 2,325 | 2,324 |
| 税前亏损 | | | | | | | (699,598) | (2,124,302) |
| 所得税费用 | | | | | | | 346,121 | 778,902 |
| 净亏损 | | | | | | | (1,045,719) | (2,903,204) |

人民币千元

| 项目 | 作物保护产品 | | 精细化工产品 | | 未分配资产/负债 | | 合计 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 资产总额 | 39,011,654 | 40,394,519 | 2,092,328 | 2,371,148 | 7,359,980 | 7,294,110 | 48,463,962 | 50,059,777 |
| 负债总额 | 7,904,219 | 6,878,372 | 240,167 | 291,201 | 22,744,150 | 23,899,110 | 30,888,536 | 31,068,683 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十四) 其他重要事项 - 续**1、分部报告 - 续****(2)报告分部的财务信息 - 续**

本集团将对外交易收入及非流动资产(主要包括固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、投资性房地产和商誉)按照地区分部进行分配并列示如下。对外交易收入按照客户所在地进行分配。固定资产、在建工程和投资性房地产按照资产所在地、无形资产和商誉按照持有资产的子公司所在地于各地区分部间进行分配。

人民币千元

| 国家或地区 | 对外交易收入总额 | |
|----------|------------|------------|
| | 本期发生额 | 上期发生额 |
| 欧洲、非洲与中东 | 8,124,365 | 8,310,285 |
| 北美 | 6,727,577 | 6,059,617 |
| 拉美 | 7,177,085 | 7,375,759 |
| 亚太 | 6,915,559 | 7,742,385 |
| 合计 | 28,944,586 | 29,488,046 |

人民币千元

| 国家或地区 | 非流动资产总额 | |
|----------|------------------|------------------|
| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 欧洲、非洲与中东 | 13,319,926 | 14,249,233 |
| 北美 | 1,232,186 | 1,252,352 |
| 拉美 | 1,905,677 | 1,730,472 |
| 亚太 | 4,606,298 | 5,044,172 |
| 合计 | 21,064,087 | 22,276,229 |

注：自 2025 年起，南非调整纳入欧洲、非洲与中东区。2024 年数据相应进行了重述。

(3)对主要客户的依赖程度

本集团并无单个销售额占本集团收入 10%或以上的外部客户。

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

计算基本每股收益时，归属于普通股股东的当期净利润为：

人民币千元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|-----------------|-------------|-------------|
| 归属于母公司所有者的当期净亏损 | (1,045,719) | (2,903,204) |
| 其中：归属于持续经营的净亏损 | (1,045,719) | (2,903,204) |
| 归属于普通股股东的当期净亏损 | (1,045,719) | (2,903,204) |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十四) 其他重要事项 - 续**2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程 - 续**

计算基本每股收益时，分母为发行在外普通股加权平均数，计算过程如下：

| 项目 | 本期股数 | 上期股数 |
|---------------|---------------|---------------|
| 期初发行在外的普通股股数 | 2,329,811,766 | 2,329,811,766 |
| 加：本期发行的普通股加权数 | - | - |
| 减：本期回购的普通股加权数 | - | - |
| 期末发行在外的普通股加权数 | 2,329,811,766 | 2,329,811,766 |

每股收益

人民币元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------|--------|--------|
| 按归属于普通股股东的净利润计算： | | |
| 基本每股收益 | (0.45) | (1.25) |
| 稀释每股收益 | 不适用 | 不适用 |
| 按归属于普通股股东的持续经营净利润计算： | | |
| 基本每股收益 | (0.45) | (1.25) |
| 稀释每股收益 | 不适用 | 不适用 |
| 按归属于普通股股东的终止经营净利润计算： | | |
| 基本每股收益 | 不适用 | 不适用 |
| 稀释每股收益 | 不适用 | 不适用 |

(十五) 公司财务报表主要项目注释**1、货币资金**

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 银行存款 | 58,950 | 39,173 |
| 其他货币资金 | 6,014 | 1,858 |
| 合计 | 64,964 | 41,031 |

2025 年 12 月 31 日，本公司货币资金中包含人民币 6,014 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,858 千元)的受限资金，全部为银行承兑汇票票据保证金。

2、应收账款**(1)应收账款分类披露**

人民币千元

| 种类 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | 账面价值 | 2024 年 12 月 31 日 | | | | 账面价值 |
|------------------|------------------|--------|--------|----------|-----------|------------------|--------|--------|----------|-----------|
| | 账面余额 | | 信用损失准备 | | | 账面余额 | | 信用损失准备 | | |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提信用损失准备的应收账款 | 13,893 | 1 | 13,893 | 100 | - | 13,893 | 1 | 13,893 | 100 | - |
| 按组合计提信用损失准备的应收账款 | 1,637,510 | 99 | 902 | - | 1,636,608 | 1,182,104 | 99 | - | - | 1,182,104 |
| 合计 | 1,651,403 | 100 | 14,795 | 1 | 1,636,608 | 1,195,997 | 100 | 13,893 | 1 | 1,182,104 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、应收账款 - 续

(1)应收账款分类披露 - 续

按账龄披露

| 项目 | 人民币千元 | |
|--------------|------------------|--|
| | 2025 年 12 月 31 日 | |
| 1 年以内(含 1 年) | 1,130,403 | |
| 1 至 2 年 | 507,107 | |
| 2 至 3 年 | - | |
| 3 至 4 年 | - | |
| 4 至 5 年 | - | |
| 5 年以上 | 13,893 | |
| 合计 | 1,651,403 | |

(2)本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

| 项目 | 人民币千元 | |
|------|--------|--|
| | 本期金额 | |
| 期初余额 | 13,893 | |
| 本期计提 | 902 | |
| 期末余额 | 14,795 | |

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

| 单位 | 期末余额 | 占应收账款 总额比例(%) | 人民币千元 |
|-----------|-----------|------------------|----------------|
| | | | 信用损失准备 期末余额 |
| 应收单位 1(注) | 1,561,634 | 94 | - |
| 应收单位 2 | 25,093 | 2 | - |
| 应收单位 3 | 20,329 | 1 | 902 |
| 应收单位 4 | 14,400 | 1 | - |
| 应收单位 5 | 3,004 | - | - |
| 合计 | 1,624,460 | 98 | 902 |

注： 金额包含与 Solutions 子公司的集团内交易余额。

3、应收款项融资

| 项目 | 人民币千元 | |
|--------|------------------|------------------|
| | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 银行承兑汇票 | 10,490 | 34,350 |
| 合计 | 10,490 | 34,350 |

2025 年 12 月 31 日，已背书或贴现在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币 224,677 千元。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、其他应收款

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收股利 | 2,325 | - |
| 其他应收款 | 24,109 | 24,393 |
| 合计 | 26,434 | 24,393 |

4.1 应收股利

人民币千元

| 被投资单位 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 湖北银行 | 2,325 | - |
| 合计 | 2,325 | - |

2025 年 12 月 31 日，本公司无重大的账龄超过一年的应收股利。

4.2 其他应收款

(1)其他应收款按性质分类情况

人民币千元

| 其他应收款性质 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 其他 | 29,485 | 29,769 |
| 减：信用损失准备 | (5,376) | (5,376) |
| 合计 | 24,109 | 24,393 |

按账龄披露：

人民币千元

| 账龄 | 2025 年 12 月 31 日 |
|-----------------|------------------|
| 1 年以内(含 1 年)(注) | - |
| 1 至 2 年 | 12,498 |
| 2 至 3 年 | - |
| 3 至 4 年 | 113 |
| 4 至 5 年(注) | 91 |
| 5 年以上 | 16,783 |
| 合计 | 29,485 |

注： 金额包含与安道麦安邦的集团内交易余额。

(2)本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

| 项目 | 本期金额 |
|-----------|-------|
| 期初余额 | 5,376 |
| 本期计提/(转回) | - |
| 期末余额 | 5,376 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、其他应收款 - 续

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收账款情况

人民币千元

| 单位 | 期末余额 | 占其他应收款总额比例(%) | 信用损失准备期末余额 |
|-----------|--------|---------------|------------|
| 应收单位 6(注) | 24,109 | 82 | - |
| 应收单位 7 | 3,125 | 11 | 3,125 |
| 应收单位 8 | 548 | 2 | 548 |
| 应收单位 9 | 237 | 1 | 237 |
| 应收单位 10 | 221 | 1 | 221 |
| 合计 | 28,240 | 97 | 4,131 |

注：金额为与安道麦安邦的集团内交易余额。

5、长期股权投资

(1)长期股权投资分类

人民币千元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|---------|------------------|--------|------------|------------------|--------|------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司的投资 | 17,511,352 | 80,636 | 17,430,716 | 17,511,352 | 80,636 | 17,430,716 |

(2)对子公司的投资

人民币千元

| 被投资单位 | 2025 年 1 月 1 日 | 追加投资 | 减少投资 | 本期计提减值准备 | 2025 年 12 月 31 日 | 减值准备期末余额 |
|---------------|----------------|------|------|----------|------------------|----------|
| Solutions | 15,890,213 | - | - | - | 15,890,213 | - |
| 湖北沙隆达对外贸易有限公司 | 11,993 | - | - | - | 11,993 | - |
| 安道麦安邦(江苏)有限公司 | 450,449 | - | - | - | 450,449 | - |
| 安道麦辉丰上海 | 288,945 | - | - | - | 288,945 | (21,612) |
| 安道麦辉丰江苏 | 789,116 | - | - | - | 789,116 | (59,024) |
| 合计 | 17,430,716 | - | - | - | 17,430,716 | (80,636) |

6、营业收入和营业成本

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 1,960,398 | 1,651,258 | 1,756,578 | 1,551,341 |
| 其他业务 | 51,135 | 19,732 | 45,215 | 15,005 |
| 合计 | 2,011,533 | 1,670,990 | 1,801,793 | 1,566,346 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、现金流量表项目

(1)收到其他与经营活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|--------|--------|
| 利息收入 | 1,727 | 6,109 |
| 政府补助 | 6,760 | 4,657 |
| 其他 | 12,064 | 6,406 |
| 合计 | 20,551 | 17,172 |

(2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|---------|--------|
| 专业服务费 | 108,111 | 33,553 |
| 其他 | 20,995 | 22,122 |
| 合计 | 129,106 | 55,675 |

(3)收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|--------|---------|
| 借款 | 70,000 | 180,000 |
| 其他 | 1,599 | 4,147 |
| 合计 | 71,599 | 184,147 |

(4)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|--------|-------|
| 借款 | 50,000 | - |
| 合计 | 50,000 | - |

(5)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|--------|-------|
| 票据保证金 | 16,105 | 9,884 |
| 合计 | 16,105 | 9,884 |

(6)支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|--------|-------|
| 票据保证金 | 20,260 | 5,282 |
| 其他 | 439 | 460 |
| 合计 | 20,699 | 5,742 |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

8、现金流量表补充资料

人民币千元

| 补充资料 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量： | | |
| 净利润 | (69,182) | 249,928 |
| 加：资产减值损失 | 10,258 | 160,041 |
| 信用减值利得 | 902 | - |
| 固定资产及投资性房地产折旧 | 193,048 | 235,036 |
| 使用权资产折旧 | 774 | 1,136 |
| 无形资产摊销 | 13,229 | 12,116 |
| 固定资产处置及报废收益 | (3,486) | (481) |
| 公允价值变动损益 | 130,730 | (326,340) |
| 财务费用 | 49,809 | 12,223 |
| 投资收益 | (34,769) | (34,070) |
| 递延所得税资产减少 | 5,281 | 28,601 |
| 存货的减少(增加) | 38,069 | (38,120) |
| 经营性应收项目的增加 | (594,557) | (117,885) |
| 经营性应付项目的增加 | 450,081 | 62,395 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 190,187 | 244,580 |
| 2. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金及现金等价物的期末余额 | 58,950 | 39,173 |
| 减：现金及现金等价物的期初余额 | 39,173 | 157,186 |
| 现金及现金等价物净增加(减少)额 | 19,777 | (118,013) |

9、关联方及关联方交易

(1) 本公司的母公司情况

人民币千元

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 人民币千元 | 母公司对本集团的 持股比例(%) | 母公司对本集团的 表决权比例(%) |
|-------|-----|-------------------------|---------------|---------------------|----------------------|
| 先正达集团 | 上海 | 生产、销售农业化学品、 化肥、转基因种子 | 11,182,127 | 78.47 | 78.47 |

本公司最终控制方是中国中化。

(2) 本公司的子公司情况

本公司的子公司情况具体参见附注(七)、1。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、关联方及关联方交易 - 续

(3)关联交易情况

a. 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

| 关联交易内容 | 关联方 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------|---------|--------|
| 采购商品及接受劳务 | 同受中国中化控制 | 54,553 | 67,599 |
| 采购商品及接受劳务 | 本公司之子公司 | 110,609 | 67,852 |

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

| 关联交易内容 | 关联方 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------|-----------|-----------|
| 出售商品 | 同受中国中化控制 | 750 | 737 |
| 出售商品 | 本公司之子公司 | 1,145,848 | 1,010,141 |

b. 关联担保情况

本公司作为担保方：

人民币千元

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|---------|------------|------------|------------|------------|
| 本公司之子公司 | 72,595 | 2021-12-01 | 2027-11-28 | 否 |
| | 27,000 | 2022-11-17 | 2027-11-16 | 否 |
| | 50,000 | 2024-04-10 | 2027-04-09 | 否 |
| | 29,000 | 2025-03-25 | 2028-03-24 | 否 |
| | 66,000 | 2022-06-23 | 2028-06-22 | 否 |
| | 10,000 | 2023-04-26 | 2028-05-05 | 否 |
| | 4,473 | 2025-08-15 | 2026-02-16 | 否 |
| | 8,774 | 2025-07-25 | 2026-01-21 | 否 |
| | 16,545 | 2025-09-12 | 2026-03-11 | 否 |
| | 5,840 | 2025-09-12 | 2026-03-11 | 否 |
| | 11,000 | 2025-09-05 | 2026-03-04 | 否 |
| | 10,632 | 2025-12-24 | 2026-06-24 | 否 |
| | 5,000 | 2025-12-26 | 2026-06-24 | 否 |
| 22,623 | 2025-12-26 | 2026-06-24 | 否 | |

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、关联方及关联方交易 - 续

(3)关联交易情况 - 续

b.关联担保情况 - 续

本公司作为被担保方：

人民币千元

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|---------|---------|------------|------------|------------|
| 本公司之母公司 | 263,000 | 21/04/2021 | 20/04/2028 | 是 |
| | 67,971 | 01/06/2021 | 31/05/2028 | 是 |

2025 年，本公司向本公司之母公司支付担保费人民币 343 千元(2024 年度：人民币 414 千元)。

c.关联方资金拆借

人民币千元

| 关联方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 期末余额 | 说明 |
|---------|--------|-------------|-------------|--------|-----------|
| 拆出 | | | | | |
| 本公司之子公司 | 70,000 | 2023 年 12 月 | 2025 年 12 月 | - | 固定利率 2.4% |
| 本公司之子公司 | 50,000 | 2025 年 12 月 | 2028 年 11 月 | 50,000 | 固定利率 2.4% |

d.关联方应收应付款项

应收项目：

人民币千元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-------------|----------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面余额 | 信用损失准备 |
| 应收账款 | 本公司之子公司 | 1,563,401 | - | 1,102,274 | - |
| 一年内到期的非流动资产 | 本公司之子公司 | - | - | 70,000 | - |
| 其他非流动资产 | 本公司之子公司 | 50,000 | - | - | - |
| 其他应收款 | 本公司之子公司 | 24,109 | - | 24,393 | - |
| 预付款项 | 同受中国中化控制 | 83 | - | 617 | - |

应付项目：

人民币千元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------|---------|---------|
| 应付账款 | 本公司之子公司 | - | 10 |
| 应付账款 | 同受中国中化控制 | 4,665 | 4,023 |
| 其他应付款 | 本公司之子公司 | 587,644 | 525,071 |
| 其他应付款 | 同受中国中化控制 | 471 | 522 |

e.其他关联交易

2025 年 12 月 31 日，本公司在中化集团财务有限责任公司的银行存款余额为人民币 41,343 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 28,470 千元)。2025 年，本公司收到的相关存款利息收入为人民币 1,569 千元(2024 年度：人民币 1,768 千元)。

补充资料

1、当期非经常性损益明细表

人民币千元

| 项目 | 金额 |
|--|----------|
| 非流动资产处置收益 | 16,716 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 16,498 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 30,714 |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 76,059 |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | 13,992 |
| 受托经营取得的托管费收入 | 4,266 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 176,288 |
| 所得税影响额 | (44,491) |
| 合计 | 290,042 |

2、净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订)的有关规定而编制的。

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益 | |
|-------------------------|------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | (5.71%) | (0.45) | 不适用 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | (7.35%) | (0.57) | 不适用 |

安道麦股份有限公司

法定代表人：Gaël Hili

2026 年 3 月 26 日