



调节后合并财务报表

下列调节后的合并财务报表及附注的编制说明参见附注 1。尽管报表按照企业会计准则编制，但并未完全涵盖企业会计准则或《国际财务报告标准》针对完整财务报表要求的全部信息，研阅时应结合安道麦股份有限公司和安道麦农业解决方案有限公司分别提交给深圳证券交易所和特拉维夫证券交易所的合并财务报表。

本文件中包含的各项利润表数据均为调整后的合并数据。调整后的财务数据排除了不对公司日常经营产生影响的一次性、非现金性或非经营性项目，反映了公司管理层和董事会审视公司业绩时的维度。公司认为，将这些科目的影响从经营业绩剔除之后，能够使管理层和投资者就公司的实际经营业绩进行有效评估及同比和全球同业比较。

调节后第二季度合并利润表

调整后	2025 年 第二季度 百万美元	2024 年 第二季度 百万美元	2025 年 第二季度 百万人民币	2024 年 第二季度 百万人民币
收入	1,092	1,041	7,851	7,401
营业成本	765	769	5,503	5,466
其它成本	9	3	64	26
毛利	318	269	2,285	1,910
占收入%	29.1%	25.8%	29.1%	25.8%
销售费用	166	169	1,196	1,203
管理费用	39	33	279	233
研发费用	16	15	113	106
其他	12	(1)	86	(4)
营业费用合计	233	216	1,674	1,538
占收入%	21.3%	20.8%	21.3%	20.8%
息税前利润 (EBIT)	85	52	611	371
占收入%	7.8%	5.0%	7.8%	5.0%
财务费用	82	70	589	495
税前利润 (亏损)	3	(17)	22	(123)
所得税	(3)	43	(18)	309
调整后净亏损	6	(61)	40	(432)
占收入%	0.5%	(5.8%)	0.5%	(5.8%)
调整金额	38	33	271	235
列报净亏损	(32)	(94)	(232)	(667)
占收入%	(2.9%)	(9%)	(2.9%)	(9%)
调整后 EBITDA	150	120	1,078	851
占收入%	13.7%	11.5%	13.7%	11.5%
调整后每股收益 ²				
–基本每股收益	0.0024	(0.0261)	0.0171	(0.1855)
–稀释每股收益	0.0024	(0.0261)	0.0171	(0.1855)
列报每股收益 ²				
–基本每股收益	(0.0138)	(0.0403)	(0.0994)	(0.2864)
–稀释每股收益	(0.0138)	(0.0403)	(0.0994)	(0.2864)

¹调整后的利润表数据和财务报表中利润表数据差异分析参见下文表格《调整后利润表和财务报表中利润表数据差异分析》。

²用于计算 2024 年与 2025 年第二季度基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23.298 亿股。



调节后的上半年合并利润表

调整后	2025 年上半年 百万美元	2024 年上半年 百万美元	2025 年上半年 百万人民币	2024 年上半年 百万人民币
收入	2,091	2,098	15,024	14,910
营业成本	1,459	1,536	10,484	10,915
其他成本	12	6	83	39
毛利	620	557	4,457	3,956
占收入%	29.7%	26.5%	29.7%	26.5%
销售费用	322	338	2,311	2,401
管理费用	76	69	546	487
研发费用	30	31	216	218
其他	12	(4)	88	(30)
营业费用合计	440	433	3,161	3,076
占收入%	21.0%	20.6%	21.0%	20.6%
息税前利润 (EBIT)	181	124	1,297	880
占收入%	8.6%	5.9%	8.6%	5.9%
财务费用	136	139	977	990
税前利润 (亏损)	45	(16)	320	(110)
所得税	(5)	55	-34	391
调整后净利润 (亏损)	49	(71)	354	(501)
占收入%	2.4%	(3.4%)	2.4%	(3.4%)
调整金额	61	55	435	393
列报净亏损	(11)	(126)	(80)	(895)
占收入%	(0.5%)	(6%)	(0.5%)	(6%)
调整后 EBITDA	310	252	2,226	1,789
占收入%	14.8%	12.0%	14.8%	12.0%
调整后每股收益 ⁴				
–基本每股收益	0.0212	(0.0303)	0.1521	(0.2152)
–稀释每股收益	0.0212	(0.0303)	0.1521	(0.2152)
列报每股收益 ⁴				
–基本每股收益	(0.0048)	(0.0541)	(0.0345)	(0.3841)
–稀释每股收益	(0.0048)	(0.0541)	(0.0345)	(0.3841)

³调整后的利润表数据和财务报表中利润表数据差异分析参见下文表格《调整后利润表和财务报表中利润表数据差异分析》。

⁴用于计算 2024 年与 2025 年半年度基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23.298 亿股。



调节后的合并资产负债表

	2025 年 6 月 30 日 百万美元	2024 年 6 月 30 日 百万美元	2025 年 6 月 30 日 百万人民币	2024 年 6 月 30 日 百万人民币
资产				
流动资产：				
货币资金	489	561	3,497	3,995
应收账款	1,249	1,314	8,942	9,368
存货	1,622	1,728	11,613	12,316
其他流动资产、应收款项与预付款项	355	279	2,542	1,986
流动资产合计	3,715	3,882	26,595	27,665
非流动资产：				
固定资产，净值	1,610	1,754	11,522	12,499
使用权资产	74	81	528	576
无形资产，净额	1,346	1,407	9,635	10,027
递延所得税资产	212	203	1,518	1,449
其他非流动资产	127	89	906	638
非流动资产合计	3,368	3,534	24,109	25,189
总资产	7,083	7,416	50,703	52,854
负债				
流动负债：				
短期借款	1,187	928	8,498	6,611
应付票据及应付款项	831	761	5,946	5,424
其他流动负债	856	794	6,132	5,659
流动负债合计	2,873	2,483	20,576	17,695
长期负债：				
长期借款	244	406	1,746	2,892
债券	719	960	5,147	6,844
递延所得税负债	36	41	251	292
员工薪酬	77	80	542	572
其他长期负债	494	502	3,536	3,578
非流动负债总额	1,569	1,989	11,222	14,177
负债合计	4,442	4,472	31,798	31,872
权益				
权益合计	2,641	2,944	18,905	20,982
负债及权益总计	7,083	7,416	50,703	52,854

表中数据可能因四舍五入存在尾差。



调节后的第二季度合并现金流量表

	2025 年 第二季度 百万美元	2024 年 第二季度 百万美元	2025 年 第二季度 百万人民币	2024 年 第二季度 百万人民币
经营活动产生的现金流量：				
经营活动产生的现金流量	271	347	1,946	2,466
经营活动产生的现金流量小计	271	347	1,946	2,466
投资活动：				
新增固定资产与无形资产	(38)	(47)	(273)	(332)
处置固定资产和无形资产收回的现金	1	4	4	2
与业务合并相关支付的现金	(8)	-	(56)	-
其他投资活动	(7)	(5)	(48)	(37)
用于投资活动的现金流量小计	(52)	(48)	(373)	(342)
筹资活动：				
取得借款收到的现金	200	21	1,435	1
偿还借款支付的现金	(366)	(198)	(2,635)	(1,410)
偿付利息支付的现金	(53)	(59)	(381)	(419)
其他筹资活动	(43)	(26)	(309)	(184)
筹资活动产生（使用）的现金流量小计	(263)	(262)	(1,890)	(1,861)
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1	2	(3)	29
现金和现金等价物变化净值	(43)	39	(321)	29
期初现金与现金等价物余额	507	519	3,637	3,679
期末现金与现金等价物余额	463	557	3,316	3,971
自由现金流	176	245	1,266	1,740



调节后的上半年合并现金流量表

	2025 年 上半年 百万美元	2024 年 上半年 百万美元	2025 年 上半年 百万人民币	2024 年 上半年 百万人民币
经营活动产生的现金流量：				
经营活动产生的现金流	242	243	1,739	1,731
经营活动产生的现金流量小计	242	243	1,739	1,731
投资活动：				
新增固定资产与无形资产	(82)	(113)	(590)	(800)
处置固定资产和无形资产收回的现金	2	4	17	30
与业务合并相关支付的现金	(8)	-	(56)	-
其他投资活动	(1)	(6)	(6)	(45)
用于投资活动的现金流量小计	(88)	(115)	(635)	(815)
筹资活动：				
取得借款收到的现金	336	193	2,415	1,369
偿还借款支付的现金	(432)	(393)	(3,107)	(2,792)
偿付利息支付的现金	(73)	(83)	(527)	(587)
其他筹资活动	(20)	23	(147)	165
筹资活动产生（使用）的现金流量小计	(190)	(260)	(1,367)	(1,845)
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1	2	(5)	42
现金和现金等价物变化净值	(35)	(129)	(268)	(886)
期初现金及现金等价物余额	499	686	3,584	4,857
期末现金及现金等价物余额	463	557	3,316	3,971
自由现金流	90	51	651	364

表中数据可能因四舍五入存在尾差。



调节后的合并财务报表附注

附注 1：编制基础

呈报基础和会计政策：截至 2025 年和 2024 年 6 月 30 日的第二季度及半年度合并财务报表合并了安道麦股份有限公司及其所有子公司（以下简称“公司”）的财务报表，其中包括安道麦农业解决方案有限公司（以下简称“Solutions”）及其子公司。

公司执行财务部颁布的企业会计准则及相关规定。

考虑到公司的股票在深圳证券交易所公开交易，同时以美元作为业务经营的主要计价货币，本文件中调节后的合并财务报表均以人民币和美元作为计价货币。为本文件之目的，在将人民币转化为美元时将使用惯常的简便折算方法，《利润表》与《现金流量表》使用季度平均汇率、《资产负债表》使用期末汇率作为转换汇率。

编制财务报表需要管理层进行估计和假设，会影响报告的资产和负债金额、财务报表日的或有资产和负债披露、以及报告的本报告期收入和支出金额。预估值可能与实际数据有所出入。

附注 2：调节后财务报表

为便于读者使用，本文件中的财务报表做了如下调节：

调节后的合并利润表：

- 本文件中的“毛利”等于销售收入减去营业成本、税金及附加、存货减值和其它停工损失（除已经包含在营业成本之外）；调整后的财务报表金额剔除了部分停工损失；
- “其它营业费用”包括减值损失（不包含存货减值）、资产处置损益以及营业外收入与支出；
- 本文件中的“营业费用”与财务报表中正式列报的费用项目不同，差异在于运输成本从营业成本重新分类为营业费用；
- “财务费用”为财务费用与公允价值变动损益净额。

调节后的合并资产负债表：

- “其他流动资产、应收款项与预付款项”包括交易性金融资产、衍生品金融资产、预付款项、其他应收款和其他流动资产；
- “固定资产，净额”包括固定资产与在建工程；
- “无形资产，净额”包括无形资产和商誉；
- “其他非流动资产”包括其他股权投资、长期股权投资、长期应收款项、投资性房地产和其他非流动资产；
- “短期借款”包括短期借款及一年内到期的非流动负债；
- “其他流动负债”包括衍生品金融负债、应付职工薪酬、合同负债、应交税费、其他应付账款及其他流动负债；
- “其他长期负债”包括长期应付款、计提、递延收益及其他非流动负债。



利润表调整内容

	2025 年 第二季度 百万美元	2024 年 第二季度 百万美元	2025 年 第二季度 百万人民币	2024 年 第二季度 百万人民币
报表净亏损	(32)	(94)	(232)	(667)
营业成本与营业费用调整：				
1. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本	4	4	26	28
2. 与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）	5	5	39	36
3. 以色列基地环境清理与修复成本	7	11	48	78
4. 企业会计准则重分类对营业成本的影响	(26)	(29)	(190)	(208)
5. 企业会计准则重分类对营业费用的影响	26	29	190	208
6. 重组与咨询费用	13	4	94	26
7. 其他	1	1	5	6
8. 与诉讼赔偿、登记证减值及登记证摊销变更有关的计提	-	44	-	312
对息税前利润的调整合计	29	69	212	488
对 EBITDA 的调整合计	20	44	144	312
财务费用调整：				
9. 卖出期权的价值重评估调整（非现金）	0	(34)	(3)	(238)
10. 控股子公司回购债券	9	-	68	-
12. 其他财务费用	0	7	3	48
税费调整				
税费影响	(1)	(9)	(8)	(62)
净亏损调整合计	38	33	271	235
调整后净利润（亏损）	6	(61)	40	(432)



	2025 年 上半年 百万美元	2024 年 上半年 百万美元	2025 年 上半年 百万人民币	2024 年 上半年 百万人民币
报表净亏损	(11)	(126)	(80)	(895)
营业成本与营业费用调整：				
1. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本	7	8	52	54
2. 与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）	11	10	78	72
3. 以色列基地环境清理与修复成本	7	11	48	78
4. 企业会计准则重分类对营业成本的影响	(56)	(59)	(405)	(421)
5. 企业会计准则重分类对营业费用的影响	56	59	405	421
6. 重组与咨询费用	29	15	209	107
7. 其他	1	2	10	12
8. 与诉讼赔偿、登记证减值及登记证摊销变更有关的计提	-	44	-	312
对息税前利润的调整合计	55	89	397	635
对 EBITDA 的调整合计	36	55	262	394
财务费用调整：				
9. 卖出期权的价值重评估调整（非现金）	3	(33)	20	(233)
10. 控股子公司回购债券	9	-	68	-
11. 与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁决议	(4)	-	(32)	-
12. 其他财务费用	(1)	8	(8)	59
税费调整：				
税费影响	(2)	(10)	(11)	(68)
净亏损调整合计	61	55	435	393
调整后净利润（亏损）	49	(71)	354	(501)

注：

1. **收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本：**与作为收购价格分摊的一部分而产生的无形资产摊销及其它收购成本有关，对被收购公司的日常绩效没有影响。
2. **与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（不影响现金流）：**公司剥离数款作物保护产品而获得一次性收益（此项剥离与此前欧盟委员会批准中国化工集团收购先正达事宜相关）。产品剥离的实收款项扣除税款及交易相关费用后的净额支付给先正达，以换取先正达在欧洲具有近似特质及经济价值的一系列产品。由于从先正达收购的产品与剥离产品具有近似的特质和经济价值净额，公司在 2018 年调整了剥离这些产品获得的一次性收益，此外因转移资产账面价值增加而产生的额外摊销为保持与剥离及转移交易口径一致也被调整。本次产品剥离与转移从经营层面而言不会对公司构成影响。此摊销费用将逐年减少，直至 2032 年摊销完毕；但摊销规模主要于 2028 年之前产生影响。
3. **以色列基地环境清理与修复成本：**公司间接控股的全资子公司于 2025 年及 2024 年为其位于以色列的生产基地计提了环境清理与修复的费用。
4. 及 5. **企业会计准则重分类对营业成本和营业费用的影响：**根据企业会计准则，部分费用（主要是运输费用）应归类为营业成本。
6. **重组与咨询费用：**公司于 2024 年初启动实施“奋进”转型计划，其中的部分措施旨在重组组织结构、员工队伍以及管理流程，相应产生重组与咨询费用。
7. **其他：**主要是与设施升级有关的加速折旧。
8. **与诉讼赔偿、登记证减值及登记证摊销变更有关的计提：**与产品责任相关的诉讼赔偿已于 2024 年完结



并产生相关费用。2024 年发生的登记证减值及摊销变更主要与公司管理层于 2024 年所做战略决策有关，公司决定根据优化产品线结构的需要增加重点产品投入，聚焦提升业务质量，提高产品线中高毛利产品的销售占比。

9. **卖出期权的价值重评估：**公司授予子公司少数股东的卖出期权价值重评估产生一次性收益/费用（不影响现金流）。
10. **控股子公司回购债券：**为优化债务结构，公司的一家子公司于第二季度回购了较大部分债券本金，旨在改善长期融资结构并提高融资效率。公司因回购价格与发行价格之间的差异计提了相应损失。由于回购交易于季末完成，报告期内对公司财务成本的改善影响有限。
11. **与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁：**公司与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁案已获裁决，产生一次性收益。