



调节后合并财务报表

下列调节后的合并财务报表及附注的编制说明参见附注 1。尽管报表按照企业会计准则编制，但并未完全涵盖企业会计准则或《国际财务报告标准》针对完整财务报表要求的全部信息，研阅时应结合安道麦股份有限公司和安道麦农业解决方案有限公司分别提交给深圳证券交易所和特拉维夫证券交易所的合并财务报表。

本文件中包含的各项利润表数据均为调整后的合并数据。调整后的财务数据排除了不对公司日常经营产生影响的一次性、非现金性或非经营性项目，反映了公司管理层和董事会审视公司业绩时的维度。公司认为，将这些科目的影响从经营业绩剔除之后，能够使管理层和投资者就公司的实际经营业绩进行有效评估及同比和全球同业比较。

调节后的第一季度合并利润表

调整后	2025 年 第一季度 百万美元	2024 年 第一季度 百万美元	2025 年 第一季度 百万人民币	2024 年 第一季度 百万人民币
收入	1,000	1,057	7,173	7,509
营业成本	694	767	4,981	5,450
其它成本	3	2	20	13
毛利	303	288	2,172	2,046
占收入%	30.3%	27.2%	30.3%	27.2%
销售费用	155	169	1,116	1,198
管理费用	37	36	267	254
研发费用	14	16	103	112
其他	0	(4)	2	(26)
营业费用合计	207	216	1,487	1,538
占收入%	20.7%	20.5%	20.7%	20.5%
息税前利润 (EBIT)	96	72	686	508
占收入%	9.6%	6.8%	9.6%	6.8%
财务费用	54	70	387	495
税前利润	42	2	298	13
所得税	(3)	12	(16)	82
调整后净利润 (亏损)	45	(10)	315	(69)
占收入%	4.4%	(0.9%)	4.4%	(0.9%)
调整金额	23	22	163	158
列报净利润 (亏损)	22	(32)	151	(228)
占收入%	2.2%	(3.0%)	2.1%	(3.0%)
调整后 EBITDA	160	132	1,149	938
占收入%	16.0%	12.5%	16.0%	12.5%
调整后每股收益 ²				
–基本每股收益	0.0192	(0.0042)	0.1350	(0.0297)
–稀释每股收益	0.0192	(0.0042)	0.1350	(0.0297)
列报每股收益 ⁴				
–基本每股收益	0.0095	(0.0138)	0.0649	(0.0977)
–稀释每股收益	0.0095	(0.0138)	0.0649	(0.0977)

¹调整后的利润表数据和财务报表中利润表数据差异分析参见下文表格《调整后利润表和财务报表中利润表数据差异分析》。

²用于计算 2025 年与 2024 年第一季度基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为 23,298 亿股。



调节后的第一季度合并资产负债表

	2025 年 3 月 31 日 百万美元	2024 年 3 月 31 日 百万美元	2025 年 3 月 31 日 百万人民币	2024 年 3 月 31 日 百万人民币
资产				
流动资产：				
货币资金	518	523	3,720	3,710
应收款项	1,400	1,521	10,049	10,789
存货	1,604	1,807	11,510	12,824
其他流动资产、应收款项与预付款项	238	230	1,708	1,663
流动资产合计	3,760	4,081	26,988	28,955
非流动资产：				
固定资产，净额	1,623	1,767	11,649	12,533
使用权资产	77	86	551	607
无形资产，净额	1,360	1,447	9,760	10,267
递延所得税资产	198	223	1,411	1,585
其他非流动资产	94	106	673	755
非流动资产合计	3,351	3,629	24,044	25,747
资产总计	7,110	7,710	51,032	54,703
负债				
流动负债：				
短期借款	1,056	1,039	7,583	7,369
应付款项	771	754	5,537	5,350
其他流动负债	834	749	5,983	5,312
流动负债合计	2,661	2,541	19,103	18,031
非流动负债：				
长期借款	285	476	2,044	3,374
债券	865	965	6,207	6,848
递延所得税负债	37	41	265	294
员工薪酬	77	97	554	687
其他长期负债	519	536	3,725	3,806
非流动负债总额	1,782	2,115	12,795	15,009
负债总计	4,444	4,657	31,898	33,040
权益				
权益合计	2,667	3,053	19,135	21,663
负债及权益总计	7,110	7,710	51,032	54,703



调节后的第一季度合并现金流量表

	2025 年 第一季度 百万美元	2024 年 第一季度 百万美元	2025 年 第一季度 百万人民币	2024 年 第一季度 百万人民币
经营活动产生的现金流量：				
经营活动产生的现金流	(29)	(103)	(207)	(735)
经营活动产生的现金流量小计	(29)	(103)	(207)	(735)
投资活动：				
新增固定资产与无形资产	(44)	(66)	(317)	(468)
处置固定资产和无形资产收回的现金	2	1	14	4
其他投资活动	6	(1)	41	(8)
用于投资活动的现金流量小计	(37)	(67)	(262)	(473)
筹资活动：				
取得借款收到的现金	137	172	980	1,218
偿还借款支付的现金	(66)	(195)	(472)	(1,383)
偿付利息支付的现金	(20)	(24)	(146)	(168)
其他筹资活动	23	49	162	349
筹资活动使用的现金流量小计	73	2	523	17
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1	0	(1)	13
现金和现金等价物变化净值	8	(167)	53	(1,178)
期初现金及现金等价物余额	499	686	3,584	4,857
期末现金及现金等价物余额	507	519	3,637	3,679
自由现金流	(86)	(194)	(615)	(1,376)



调节后的合并财务报表附注

附注 1：编制基础

呈报基础和会计政策：截至 2025 年和 2024 年 3 月 31 日的第一季度及全年合并财务报表合并了安道麦股份有限公司及其所有子公司（以下简称“公司”）的财务报表，其中包括安道麦农业解决方案有限公司（以下简称“Solutions”）及其子公司。

公司执行财务部颁布的企业会计准则及相关规定。

考虑到公司的股票在深圳证券交易所公开交易，同时以美元作为业务经营的主要计价货币，本文件中调节后的合并财务报表均以人民币和美元作为计价货币。为本文件之目的，在将人民币转化为美元时将使用惯常的简便折算方法，《利润表》与《现金流量表》使用季度平均汇率、《资产负债表》使用期末汇率作为转换汇率。

编制财务报表需要管理层进行估计和假设，会影响报告的资产和负债金额、财务报表日的或有资产和负债披露、以及报告的本报告期收入和支出金额。预估值可能与实际数据有所出入。

附注 2：调节后财务报表

为便于读者使用，本文件中的财务报表做了如下调节：

调节后的合并利润表：

- 本文件中的“毛利”等于销售收入减去营业成本、税金及附加、存货减值和其它停工损失（除已经包含在营业成本之外）；调整后的财务报表金额剔除了部分停工损失；
- “其它营业费用”包括减值损失（不包含存货减值）、资产处置损益以及营业外收入与支出；
- 本文件中的“营业费用”与财务报表中正式列报的费用项目不同，差异在于运输成本从营业成本重新分类为营业费用；
- “财务费用”为财务费用与公允价值变动损益净额。

调节后的合并资产负债表：

- “其他流动资产、应收款项与预付款项”包括交易性金融资产、衍生品金融资产、预付款项、其他应收款和其他流动资产；
- “固定资产，净额”包括固定资产与在建工程；
- “无形资产，净额”包括无形资产和商誉；
- “其他非流动资产”包括其他股权投资、长期股权投资、长期应收款项、投资性房地产和其他非流动资产；
- “短期借款”包括短期借款及一年内到期的非流动负债；
- “其他流动负债”包括衍生品金融负债、应付职工薪酬、合同负债、应交税费、其他应付账款及其他流动负债；
- “其他长期负债”包括长期应付款、计提、递延收益及其他非流动负债。



利润表调整内容

	2025 年 第一季度 百万美元	2024 年 第一季度 百万美元	2025 年 第一季度 百万人民币	2024 年 第一季度 百万人民币
报表净利润（亏损）	21	(32)	151	(228)
营业成本与营业费用调整：				
1. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本	4	4	26	26
2. 与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销	5	5	39	36
3. 企业会计准则重分类对营业成本的影响	(30)	(30)	(215)	(214)
4. 企业会计准则重分类对营业费用的影响	30	30	215	214
5. 重组与咨询费用	16	11	115	80
6. 其他	1	1	5	6
对息税前利润的调整合计	26	21	185	148
对 EBITDA 的调整合计	16	12	118	82
财务费用调整：				
7. 卖权选择权的价值重评估	3	1	24	5
8. 与一家控股子公司有关的仲裁决议	(4)	-	(32)	-
9. 其它财务费用	(1)	1	(10)	11
税费调整：				
税费影响	-	(1)	(3)	(6)
净利润（亏损）调整合计	23	22	164	158
调整后净利润（亏损）	44	(10)	315	(69)

注：

1. 收购交易产生的收购价格分摊摊销（不影响现金流）及其它收购相关成本：与作为收购价格分摊的一部分而产生的无形资产摊销及其它收购成本有关，对被收购公司的日常绩效没有影响。
2. 与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（不影响现金流）：公司剥离数款作物保护产品而获得一次性收益（此项剥离与此前欧盟委员会批准中国化工集团收购先正达事宜相关）。产品剥离的实收款项扣除税款及交易相关费用后的净额支付给先正达，以换取先正达在欧洲具有近似特质及经济价值的一系列产品。由于从先正达收购的产品与剥离产品具有近似的特质和经济价值净额，公司在 2018 年调整了剥离这些产品获得的一次性收益，此外因转移资产账面价值增加而产生的额外摊销为保持与剥离及转移交易口径一致也被调整。本次产品剥离与转移从经营层面而言不会对公司构成影响。此摊销费用将逐年减少，直至 2032 年摊销完毕；但摊销规模主要于 2028 年之前产生影响。
3. 及 4. 企业会计准则重分类对营业成本和营业费用的影响：根据企业会计准则，部分费用（主要是运输费用）应归类为营业成本。
4. 企业会计准则重分类对营业费用的影响：根据企业会计准则，部分费用（主要是运输费用）应归类为营业成本。
5. 重组与咨询费用：公司于 2024 年初启动实施“奋进”转型计划，其中的部分措施旨在重组组织结构、员工队伍以及管理流程，相应产生重组与咨询费用。
6. 其他：主要是与设施升级有关的加速折旧。



7. **卖权选择权的价值重评估：**公司授予一家子公司少数股东的卖权选择权价值重评估产生一次性费用（不影响现金流）。
8. **与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁：**公司与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁案已获裁决，产生一次性收益。