

证券代码：000553（200553）

证券简称：安道麦 A（B）

公告编号：2025-19 号

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。



安道麦股份有限公司

2025 年第一季度报告

作为全球植保行业的领军企业，安道麦股份有限公司为世界各地的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。安道麦是全球拥有最广泛且多元化原药产品的企业之一，研发实力雄厚，生产设施与制剂工艺走在世界前列；在企业文化上倡导赋权增能，鼓励活跃在各个市场前沿的安道麦人倾心听取农民意见，在田间激发创想。安道麦凭借于此奠定了独特的市场定位，以丰富、独特的复配品种和制剂技术、以及高质量的差异化产品为基础，将解决方案交付给世界各地的农民和客户，在前二十大农业市场国家直接开展经营，经销与服务覆盖各大区域，因地制宜满足多种多样的植保需求。

更多重点信息及详细内容请参见报告附件。

2025 年 4 月

重要内容提示:

1. 公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
2. 公司负责人（总裁兼首席执行官、法定代表人）**Gaël Hili**、主管会计工作负责人（首席财务官）及会计机构负责人 **Efrat Nagar** 声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
3. 第一季度报告未经过审计。
4. 审计师发表非标意见的事项
☐ 适用 ☒ 不适用
5. 本季度报告分别以中、英文编制，如果对两个版本的理解存在任何差异，以中文版本为准。

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期 比上年同期增减
营业收入	7,172,735	7,508,899	-4.48%
归属于上市公司股东的净利润	151,131	(227,605)	166.40%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	101,535	(250,690)	140.50%
经营活动产生的现金流量净额	(206,868)	(735,162)	71.86%
基本每股收益（元/股）	0.065	(0.098)	166.43%
稀释每股收益（元/股）	不适用	不适用	不适用
加权平均净资产收益率	0.79%	(1.04%)	1.84%
	本报告期末	上年度末	本报告期 比上年同期增减
总资产	51,033,738	50,059,777	1.95%
归属于上市公司股东的净资产	19,134,645	18,991,094	0.76%

（二）非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：千元

项目	本报告期金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	3,792	-
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	5,102	-
单独进行减值测试的应收账款、合同资产减值准备转回	4,931	-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	10,205	-
非金融企业持有或处置金融资产或金融负债产生的收益或损失，但与其正常经营有关的有效套期保值除外	30,714	-
除上述项之外的其他营业外收入与支出	2,639	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-
减：所得税影响额	7,787	-
总计	49,596	-

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

√ 适用 □ 不适用

全球植保行业市场环境¹

主要大宗农产品的价格在 2025 年第一季度延续了 2024 年以来的低迷趋势。因此，尽管农资投入品的价格有所回落，农民收入依旧承压。

渠道库存积累的压力继续得到缓解，但海外普遍高息的总体环境，加之来自中国市场的原药供过于求，导致原药价格继续疲软，渠道仍以即时采购模式为主。

地缘政治局势

安道麦的全球总部设在以色列，并在当地建有三座生产基地。自 2023 年 10 月 7 日以来的地区紧张局势未对公司供应市场的能力及其合并财务业绩产生重大影响。

此外，公司持续密切关注美国关税政策变化及其对全球运营网络的潜在影响。

“奋进”转型计划

公司于 2024 年初启动实施“奋进”转型计划，旨在 2024 年到 2026 年的三年时间逐步实现提升利润、改善现金流的设定目标。该计划包含三大支柱：优化财务管理、理顺经营架构以及深耕“价值创新”细分市场。作为“奋进”转型计划的举措之一，公司已启动组织变革，以便提高运营效率。

	2025 年一季度 (千元人民币)	上年同期 (千元人民币)	同比增减	2025 年一季度 (千美元)	上年同期 (千美元)	同比增减
营业收入	7,172,735	7,508,899	-4.48%	999,540	1,057,150	-5.45%
营业成本	5,223,631	5,688,352	-8.17%	727,928	800,840	-9.10%
销售费用	951,363	1,080,738	-11.97%	132,571	152,154	-12.87%
管理费用	372,765	280,258	33.01%	51,944	39,456	31.65%
研发投入	103,844	111,852	-7.16%	14,469	15,747	-8.12%
财务费用	22,151	367,164	-93.97%	3,103	51,705	-94.00%
公允价值变动损益	(351,503)	(148,935)	136.01%	(48,983)	(20,968)	133.61%
财务费用总额	373,654	516,099	-27.60%	52,086	72,673	-28.33%
利润总额（亏损）	131,999	(151,293)	187.25%	18,383	(21,310)	186.26%
所得税费用（收益）	(19,132)	76,312	-125.07%	(2,666)	10,744	-124.81%
归属于上市公司股东 的净利润（亏损）	151,131	(227,605)	166.40%	21,049	(32,054)	165.67%
息税及折旧摊销前利 润(EBITDA)	1,030,712	855,727	20.45%	143,635	120,476	19.22%

¹来源: AgbioInvestor《市场洞察》(2025 年 2 月)、同业季度财报数据以及内部资源。

注：由于公司主要海外子公司的记账本位币为美元，管理层审视公司业绩时以美元计算的结果为基础，因此以下解释与分析亦是基于上述以美元计算的结果。

上表及本文件所有表格中的数据可能存在尾差。

财务要点分析

(1) 营业收入

第一季度销售额为 10 亿美元，以美元计算同比减少约 5%，以人民币计算同比减少 4%，以固定汇率计算同比减少 3%，主要反映了销量持平，价格下降 4%以及汇率波动不利的影响。大部分区域渠道存货水平进一步改善，公司销量总体保持稳定，主要受土耳其业务减少（一季度是土耳其全年最重要的销售季节）的影响，以及公司继续不侧重销售低毛利产品。销售价格同比走低的原因在于，在市场供大于求与海外高息环境之下，渠道仍依赖及时采购模式且原药价格持续疲软。

各区域销售业绩

	2025年一季度 百万美元	2024年一季度 百万美元	美元变动
欧洲、非洲与中东*	356	377	-6%
北美	219	191	15%
拉美	147	191	-23%
亚太	278	298	-7%
其中，中国	166	154	8%
总计	1,000	1,057	-5%

*作为安道麦优化业务布局的举措之一，自 2025 年 1 月 1 日起，南非业务从亚太划归为欧洲、非洲及中东区。为保持对比范围的一致性，上表对欧洲、非洲及中东区 2024 年的销售数据进行了备考调整。

欧洲、非洲及中东：与 2024 年第一季度相比，2025 年第一季度的销售额同比下降，其中定价略有下降，销量同比持平。土耳其第一季度同比减少，抵消了欧洲销量增长的积极作用。渠道存货水平恢复正常，但竞争依然激烈。

北美：消费者与专业解决方案业务第一季度的销售额较 2024 年同期实现显著增长，并保持强健的利润表现。安道麦美国农化业务同比增长，销量与价格均略有改善。加拿大在定价层面继续承受竞争加剧与价格下行产生的压力；随着渠道存货模式恢复正常，销售额受益于销量显著增加走高。

拉美：受价格与销量下降以及雷亚尔兑美元同比疲软影响，巴西第一季度销售额同比下降。类似情况也出现在拉美其它地区，与去年同期相比，2025 年第一季度销售额同比走低，主要原因是竞争加剧和主导渠道的即时采购模式。

亚太区：在中国以外的亚太地区，受来自中国的通货产品供过于求的影响，定价承压，销售额同比下降，同时也体现了公司优化业务区域布局的决策影响。中国第一季度销售额同比上升。随着全球市场需求逐步复苏，原药业务显著增长，抵消了价格疲软的不利影响，原药销售额实现增长。非农业务在烧碱价格上涨的带动下，销售额实现同比增长。品牌制剂业务销售额同比下滑，体现出市场竞争对价格与销量的不利影响。

(2) 营业成本与毛利润

公司 2025 年第一季度毛利与毛利率同比提升，主要原因在于新售出存货成本降低的积极作用，超越了价格下降与汇率波动的负面影响。

(3) 营业费用

2025 年第一季度，公司继续实施 2024 年初启动的“奋进”转型计划，与此相关的重组与咨询成本高于去年同期，导致列报管理费用同比增加。此外，公司在 2024 年与 2025 年第一季度的列报营业费用均计入金额近似的部分非经营性事项，主要是与前些年公司开展的并购等企业发展项目有关，包括：（1）与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销；（2）收购交易的收购价格分摊产生的无形资产摊销（不影响被收购公司的经营业绩）。前述费用对公司第一季度列报营业费用的影响金额为人民币 1.77 亿元（2,500 万美元），2024 年同期为人民币 1.36 亿元（美元 1,900 万美元）。

剔除上述非经营性费用的影响，2025 年第一季度营业费用同比减少，主要原因包括：公司坚持严格管理营业费用，包括奋进计划的各项举措发挥作用，以及汇率走势有利。

(4) 财务费用

财务费用主要包含公司债券与贷款利息、以及公司未开展套期时债券及其它货币性资产与负债受汇率影响产生的汇兑损益。2025 年一季度的财务费用（套保前）为 2,200 万元人民币（300 万美元），2024 年同期为 3.67 亿元人民币（5,200 万美元）。

鉴于集团的经营活动及资产/负债构成分布全球，集团在日常经营中长期利用外币衍生工具（一般为远期合同和期权）针对现有货币性资产和负债可能受汇率波动影响而产生的现金流量风险开展套期。针对上述资产负债表敞口进行套期产生的损益净额记入公允价值变动损益，2025 年一季度体现为 3.52 亿元人民币（4,900 万美元）净损失，2024 年同期为 1.49 亿元人民币（2,100 万美元）净损失。

财务费用与公允价值变动损益两项科目加总（以下简称“**财务费用总净额**”），可更为全面地反映公司支持主营业务和保护货币性资产/负债所承担的财务成本。2025 年一季度财务费用总净额为 3.74 亿元人民币（5,200 万美元），2024 年同期为 5.16 亿元人民币（7,300 万美元）。

本季度财务费用同比减少的主要原因是：套保成本减少；公司在过去十二个月实现正向现金流，提升资金管理效能，从而缩减了支付的债务利息；以及与一家控股子公司业绩承诺协议有关的仲裁案已获裁决，产生一次性收益。

(5) 所得税费用

公司在 2025 年第一季度列报税项收益，主要原因在于巴西雷亚尔在一季度期间兑美元升值对非货币性税项资产价值产生的影响体现为收益，以及确认与未实现利润相关的递延所得税资产。

2024 年第一季度虽然公司列报税前亏损，但仍列报税项费用的主要原因是亏损子公司的税率低于盈利子公司，且其中部分子公司没有就亏损确认递延所得税资产。此外，2024 年一季度巴西雷亚尔兑美元贬值对非货币性税项资产价值产生的影响体现为费用。

主要资产及负债变动

单位：千元

资产与负债	本报告期末	上年度末	同比增减	变动原因
衍生金融资产	72,478	483,822	-85.02%	主要为衍生品价值重评估
其它应收款	1,906,877	1,147,469	66.18%	主要是由于资产证券化项目
衍生金融负债	440,992	278,580	58.30%	主要为衍生品价值重评估

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	41,269 (其中 A 股股东 29,480 名，B 股股东 11,789 名)		报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0		
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
先正达集团股份有限公司	国有法人	78.47%	1,828,137,961	--	--	--
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	国有法人	1.44%	33,557,046	--	--	--
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	1.34%	31,115,916	--	--	--
吴峰	境内自然人	0.34%	7,847,412	--	--	--
香港中央结算有限公司	境外法人	0.33%	7,694,893	--	--	--
朱盛兰	境内自然人	0.31%	7,300,000	--	--	--
蕲春县国有资产运营中心	国有法人	0.18%	4,169,266	--	--	--
刘敏勤	境内自然人	0.16%	3,827,873	--	--	--
蔡汶汐	境内自然人	0.16%	3,676,200	--	--	--
张建伟	境内自然人	0.13%	3,099,201	--	--	--
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称		持有无限售条件股份数量	股份种类			
			股份种类		数量	
先正达集团股份有限公司		1,828,137,961	人民币普通股		1,828,137,961	
中国国有企业结构调整基金股份有限公司		33,557,046	人民币普通股		33,557,046	
中国信达资产管理股份有限公司		31,115,916	人民币普通股		31,115,916	
吴峰		7,847,412	人民币普通股		7,847,412	
香港中央结算有限公司		7,694,893	人民币普通股		7,694,893	
朱盛兰		7,300,000	人民币普通股		7,300,000	
蕲春县国有资产运营中心		4,169,266	人民币普通股		4,169,266	
刘敏勤		3,827,873	人民币普通股		3,827,873	
蔡汶汐		3,676,200	人民币普通股		3,676,200	
张建伟		3,099,201	人民币普通股		3,099,201	
上述股东关联关系或一致行动的说明		先正达集团股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。				
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明		股东吴峰通过普通证券账户持有本公司股票 4,710,986 股，通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 3,136,426 股，合计持有 7,847,412 股。股东朱盛兰通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 7,300,000 股。股东刘敏勤通过普通证券账户持有本公司股票 389,173 股，通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 3,438,700 股，合计持有 3,827,873 股。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

三、其他重要事项

☐ 适用 ☒ 不适用

四、季度财务报表

(一) 财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：安道麦股份有限公司

2025 年 3 月 31 日

单位：千元

项目	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	项目	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			流动负债：		
货币资金	3,720,203	3,630,608	短期借款	5,349,972	4,748,720
交易性金融资产	1,263	1,035	衍生金融负债	440,992	278,580
衍生金融资产	72,478	483,822	应付票据	427,254	439,495
应收票据	46,752	65,565	应付账款	5,109,262	4,934,865
应收账款	8,170,620	7,977,830	合同负债	1,507,358	1,810,764
应收款项融资	124,453	144,763	应付职工薪酬	831,319	851,784
预付款项	355,194	313,542	应交税费	569,278	516,761
其他应收款	1,906,877	1,147,469	其他应付款	1,788,510	1,417,319
存货	11,510,330	11,164,663	一年内到期的非流动负债	2,233,067	2,230,713
其他流动资产	1,079,821	988,093	其他流动负债	845,995	784,456
流动资产合计	26,987,991	25,917,390	流动负债合计	19,103,007	18,013,457
非流动资产：			非流动负债：		
长期应收款	173,260	159,813	长期借款	2,044,152	2,166,625
长期股权投资	33,796	30,227	应付债券	6,207,405	6,320,157
其他权益工具投资	131,379	131,473	租赁负债	602,317	610,415
投资性房地产	20,098	20,509	长期应付款	186,454	191,103
固定资产	10,125,313	9,762,895	长期应付职工薪酬	553,532	543,855
在建工程	1,524,090	1,996,892	预计负债	340,338	316,490
使用权资产	550,579	557,159	递延所得税负债	266,365	283,081
无形资产	4,692,724	4,796,655	其他非流动负债	2,595,523	2,623,500
商誉	5,067,272	5,074,283	非流动负债合计	12,796,086	13,055,226
递延所得税资产	1,412,550	1,291,654	负债总计	31,899,093	31,068,683
其他非流动资产	314,686	320,827	所有者权益		
非流动资产合计	24,045,747	24,142,387	股本	2,329,812	2,329,812
资产总计	51,033,738	50,059,777	资本公积	12,950,464	12,950,464
			其他综合收益	1,712,518	1,721,028
			专项储备	11,728	10,798
			盈余公积	298,610	298,610
			未分配利润	1,831,513	1,680,382
			归属于母公司所有者权益合计	19,134,645	18,991,094
			少数股东权益	-	-
			所有者权益合计	19,134,645	18,991,094
			负债和所有者权益总计	51,033,738	50,059,777

法定代表人： 主管会计工作负责人： 会计机构负责人：

Gaël Hili

Efrat Nagar

Efrat Nagar

2、合并利润表

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	7,172,735	7,508,899
减： 营业成本	5,223,631	5,688,352
税金及附加	28,684	24,598
销售费用	951,363	1,080,738
管理费用	372,765	280,258
研发费用	103,844	111,852
财务费用	22,151	367,164
其中：利息费用	249,298	297,099
利息收入	50,057	64,943
加： 投资收益	4,671	4,283
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,671	4,283
公允价值变动损失	(351,503)	(148,935)
信用减值损失	(7,004)	(3,461)
资产减值转回	4,131	11,408
资产处置收益	3,792	1,160
二、营业利润	124,384	(179,608)
加： 营业外收入	12,584	33,200
减： 营业外支出	4,969	4,885
三、利润总额	131,999	(151,293)
减： 所得税费用(收益)	(19,132)	76,312
四、净利润(亏损)	151,131	(227,605)
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润(亏损)	151,131	(227,605)
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司所有者的净利润(亏损)	151,131	(227,605)
2. 少数股东损益	-	-
五、其他综合收益的税后净额	(8,510)	(27,987)
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	(8,510)	(27,987)
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	(1,190)	(3,377)
1. 重新计量设定受益计划变动额	(1,190)	(3,377)
（二）将重分类进损益的其他综合收益	(7,320)	(24,610)
1. 现金流量套期储备	(50,324)	13,485
2. 外币财务报表折算差额	43,004	(38,095)
归属少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-
六、综合收益总额	142,621	(255,592)
归属于母公司所有者的综合收益总额	142,621	(255,592)
归属于少数股东的综合收益总额	-	-
七、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	0.065	(0.098)
（二）稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用

法定代表人: _____ 主管会计工作负责人: _____ 会计机构负责人: _____
Gaël Hili Efrat Nagar Efrat Nagar

3、合并现金流量表

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,064,603	5,034,379
收到的税费返还	41,487	47,216
收到其他与经营活动有关的现金	33,806	208,380
经营活动现金流入小计	6,139,896	5,289,975
购买商品、接受劳务支付的现金	4,640,270	4,151,625
支付给职工以及为职工支付的现金	906,531	1,020,430
支付的各项税费	140,943	111,233
支付其他与经营活动有关的现金	659,020	741,849
经营活动现金流出小计	6,346,764	6,025,137
经营活动产生的现金流量净额	(206,868)	(735,162)
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	41,370	134,175
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	13,585	3,703
投资活动现金流入小计	54,955	137,878
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	317,242	468,399
支付其他与投资活动有关的现金	-	142,429
投资活动现金流出小计	317,242	610,828
投资活动产生的现金流量净额	(262,287)	(472,950)
三、筹资活动产生的现金流量：		
取得借款收到的现金	190,500	863,075
收到其他与筹资活动有关的现金	1,075,454	765,459
筹资活动现金流入小计	1,265,954	1,628,534
偿还债务支付的现金	471,926	1,382,652
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	146,297	167,805
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	124,533	61,284
筹资活动现金流出小计	742,756	1,611,741
筹资活动产生的现金流量净额	523,198	16,793
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(1,445)	12,915
五、现金及现金等价物净增加(减少)额	52,598	(1,178,404)
加：期初现金及现金等价物余额	3,583,963	4,857,358
六、期末现金及现金等价物余额	3,636,561	3,678,954

(二) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 审计报告

第一季度报告是否经过审计

☐ 是 ☒ 否

公司第一季度报告未经审计。

安道麦股份有限公司董事会

2025 年 4 月 29 日