



安道麦股份有限公司

2024 年年度报告

作为全球植保行业的领军企业，安道麦股份有限公司为世界各地的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。安道麦是全球拥有最广泛且多元化原药产品的企业之一，研发实力雄厚，生产设施与制剂工艺走在世界前列；在企业文化上倡导赋权增能，鼓励活跃在各个市场前沿的安道麦人倾心听取农民意见，在田间激发创想。安道麦凭借于此奠定了独特的市场定位，以丰富、独特的复配品种和制剂技术、以及高质量的差异化产品为基础，将解决方案交付给世界各地的农民和客户，在前二十大农业市场国家直接开展经营，经销与服务覆盖各大区域，因地制宜满足多种多样的植保需求。

更多重要信息及详细内容请参见报告附件。

2025 年 3 月

第一节 重要提示、目录和释义

- 公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 公司负责人（总裁兼首席执行官）兼法定代表人 Gaël Hili、主管会计工作负责人（首席财务官）及会计机构负责人 Efrat Nagar 声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
- 本报告中涉及的前瞻性陈述，譬如未来的计划和发展战略等，不以任何形式构成公司对投资者的承诺，投资者及其他相关人士均应当对此保持足够的投资风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。
- 公司在第三节“十一、公司未来发展的展望”中描述了公司未来发展战略、2025 年经营计划及未来可能面临的风险，敬请查阅。公司面临的主要风险因素包括：各国货币兑美元的汇率波动；利率变化、以色列消费者价格指数（CPI）以及以色列谢克尔汇率的波动；原材料成本、销售价格及销售额的波动等。敬请投资者及相关人士充分注意投资风险。有关风险详情敬请查阅本报告相关章节“公司面临的风险与对策”。
- 公司经 2025 年 3 月 12 日召开董事会审议通过的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
适用 不适用
公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
- 本报告及其摘要均分别以中、英文编制，在对中英文本的理解上发生歧义时，以中文文本为准。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理.....	37
第五节 环境和社会责任.....	53
第六节 重要事项.....	62
第七节 股份变动及股东情况.....	91
第八节 优先股相关情况.....	96
第九节 债券相关情况.....	97
第十节 财务报告.....	98

备查文件目录

- (一) 载有法定代表人、会计主管人员、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师亲笔签名并盖章的审计报告原件；
- (三) 报告期内，在中国证监会指定信息披露媒体公开披露过的所有公司文件正本及所有公告原稿存放在本公司办公室。

释义

除非另作说明，本报告涉及的下述术语应参照下表中的释义内容：

释义项	释义内容
公司、本公司	安道麦股份有限公司
Adama Solutions	安道麦农业解决方案有限公司（Adama Agricultural Solutions Ltd.），为本公司全资子公司，是按照以色列法律成立的以色列公司
安邦、安道麦安邦	安道麦安邦（江苏）有限公司，为本公司全资子公司
董事会	本公司董事会
监事会	本公司监事会
公司章程	本公司的公司章程
集团、本集团、安道麦	除非另作说明，即本公司及其所有子公司
中国化工、中国化工集团	中国化工集团有限公司
农化公司	中国化工农化有限公司
中国证监会	中国证券监督管理委员会
深交所	深圳证券交易所
国资委	国务院国有资产监督管理委员会
先正达集团	先正达集团股份有限公司，是农化公司的全资子公司，自2020年6月15日起成为公司的控股股东
中国中化	中国中化控股有限责任公司
中国中化集团	除非另作说明或上下文要求，即中国中化及其所有子公司
本报告	2024年年度报告
财务报告	2024年财务报告，包含在本报告之中
报告期、当期、本年度	2024年度
《公司法》	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	《中华人民共和国证券法》
《上市规则》	《深圳证券交易所股票上市规则》

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	安道麦 A (B)	股票代码	000553 (200553)
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	安道麦股份有限公司		
公司的中文简称	安道麦		
公司的外文名称	ADAMA Ltd.		
公司的外文名称缩写	ADAMA		
公司的法定代表人	Gaël Hili		
注册地址	湖北省荆州市北京东路 93 号		
注册地址的邮政编码	434001		
办公地址	湖北省荆州市北京东路 93 号		
办公地址的邮政编码	434001		
公司网址	www.adamalt.com.cn		
电子信箱	irchina@adama.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表兼投资者关系经理
姓名	郭治	王竺君
联系地址	北京市朝阳区朝阳公园南路 10 号骏豪中央公园广场 A7 座 6 层	
电话	010-56718110	010-56718110
传真	010-59246173	010-59246173
E-mail	irchina@adama.com	irchina@adama.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所网站 www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券办

四、注册变更情况

组织机构代码	91420000706962287Q
公司上市以来主营业务的变化情况	报告期内无变更
历次控股股东的变更情况 (如有)	公司于 1992 年经湖北省体改委等部门批准, 改组为湖北沙隆达股份有限公司, 公司第一大股东为沙市市国资局。 1994 年, 原股东沙市市国资局和原江陵县国资局划归为荆沙市国资局, 由此, 沙市市国资局所持本公司的股权和江陵县国资局所持本公司的股权全部归为荆沙市国资局持有, 荆沙市国资局成为公司控股股东。

	<p>1996 年，根据湖北省人民政府“鄂政办函[1995]92 号”《省人民政府关于授权沙隆达集团公司经营国有资产的批复》，荆沙市国资局为保障其所持国有股的经营管理，设立沙隆达集团公司，将其持有的本公司的股权转让给沙隆达集团公司，至此，本公司第一大股东为沙隆达集团公司（后更名为“荆州沙隆达控股有限公司”）。2005 年 3 月 20 日，荆州市国资委与中国明达化工矿业总公司（后更名为“中国化工农化总公司”）签订《沙隆达集团公司资产转让协议书》，农化公司自荆州市国资委受让沙隆达集团公司 100% 股权。上述转让事项完成后，沙隆达的实际控制人由荆州市国资委变更为国务院国资委。</p> <p>2017 年 7 月，公司收到中国证监会《关于核准湖北沙隆达股份有限公司向中国化工农化总公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2017]1096 号），批准公司向农化公司发行 1,810,883,039 股股份购买其持有的 ADAMA Solutions 100% 股权。本次重组完成后，公司控股股东由荆州沙隆达控股有限公司变更为农化公司。</p> <p>2020 年 6 月，农化公司将其持有的公司 1,810,883,039 股股份无偿划转至先正达集团股份有限公司并办理完毕股份过户登记手续，公司控股股东变更为先正达集团股份有限公司。</p> <p>报告期内，公司控股股东未发生变化。</p>
--	--

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
签字会计师姓名	季宇亭、赵静远

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（千元）	29,488,046	32,779,456	-10.04%	37,381,915
归属于上市公司股东的净利润（千元）	(2,903,204)	(1,605,887)	-80.79%	609,391
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元）	(3,024,721)	(1,851,491)	-63.37%	501,621
经营活动产生的现金流量净额（千元）	3,760,631	2,617,877	43.65%	940,745
基本每股收益（元/股）	(1.2461)	(0.6893)	-80.78%	0.2616
稀释每股收益（元/股）	不适用	不适用	不适用	不适用
加权平均净资产收益率	(14.19%)	(7.13%)	-7.06%	2.76%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产（千元）	50,059,777	55,405,803	-9.65%	57,980,489
归属于上市公司股东的净资产（千元）	18,991,094	21,924,475	-13.38%	23,124,655

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2024年 (千元人民币)	2023年 (千元人民币)	备注
营业收入	29,488,046	32,779,456	
营业收入扣除金额	52,442	49,068	
营业收入扣除后金额	29,435,604	32,730,388	

七、境内外会计准则下会计数据差异

1. 同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2. 同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3. 境内外会计准则下会计数据差异原因情况说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	7,508,899	7,401,390	6,613,004	7,964,753
归属于上市公司股东的净利润	(227,605)	(667,261)	(943,246)	(1,065,092)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	(250,690)	(696,365)	(978,076)	(1,099,590)
经营活动产生的现金流量净额	(735,162)	2,466,280	1,131,114	898,399

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：千元

项目	2024年 金额	2023年 金额	2022年 金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	48,108	19,679	67,525	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,268	20,743	17,771	
受托经营取得的托管费收入	6,599	-	3,280	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	37,976	57,422	46,530	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	4,350	41,959	-	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及	-	123,315	-	

项目	2024 年 金额	2023 年 金额	2022 年 金额	说明
处置金融资产和金融负债产生的损益				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	44,464	31,747	2,475	
减：所得税影响额	26,248	49,261	29,811	
少数股东权益影响额（税后）	-	-	-	
合计	121,517	245,604	107,770	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司在中华人民共和国注册成立。

作为作物保护领域的全球领军企业，集团主要以非专利原药为基础，从事作物保护产品的开发、生产及销售。集团向全球数十个国家的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案，在前二十大农业市场国家直接开展经营业务，服务覆盖各大区域。

集团的业务模式整合了终端客户覆盖、产品登记经验以及先进的全球研发、原药和制剂生产设施，从而为集团提供了显著的竞争优势，使得集团可以在全球各地的重点市场针对当地农民和客户的需求引入新型差异化产品。

集团的主要经营区域覆盖全球，分为北美区、拉美区、亚太区（包括中国），以及欧洲、非洲与中东区。

此外，集团利用自身专业优势对前述产品进行调整，针对非农业用途（消费者及专业解决方案）开发、生产和销售类似产品。

同时，集团充分利用自身在农业及化工领域的核心实力开展其它若干非农领域业务（单独任一领域业务对于集团整体而言规模均不构成重大）。此类业务统称为“精细化工产品”，主要包括：（1）生产和销售膳食补充剂、食用色素、口感及口味增强剂、及营养强化剂原料；（2）用于香水、化妆品、护肤品及清洁剂的香精产品；（3）工业类产品生产；以及（4）其它非重大业务。

先正达集团

2020年6月，安道麦集团加入先正达集团。作为世界农资行业的翘楚，先正达集团的业务囊括了植保、种子、化肥及其它农业与数字技术，同时在中国拥有先进的分销网络。2021年8月，随着中国化工集团和中化集团联合重组，先正达集团及本集团由中国中化控股有限责任公司最终控股（后者为中国化工集团和中化集团的母公司），隶属国资委。

更多重要信息及详细内容请详见附件。

总体环境及外部因素对公司经营的影响

作为全球植保行业的领军企业之一，安道麦所处宏观经济环境的主要趋势、事件及重大发展可能对经营业绩和发展产生重大影响。相关影响因素在不同的地理区域、对公司的不同产品可能产生不同的影响。由于公司拥有业内最广泛且最多元化的产品组合、业务覆盖众多区域，因此这些因素对某一具体年份与在数年中积累产生的影响是不同的，有时甚至可能与其他影响因素相互抵消而减弱。此外，公司业务及业绩受全球性、地域性及其他因素的影响，包括：人口变化、经济增长及生活水平的提高、大宗农产品价格、原材料成本和全球能源价格的剧烈波动、作物保护新技术的发展、产品专利到期以及非专利产品产量增长、农业市场及天气变化、监管变化、政府政策、全球港口、国际货币政策、以及金融市场。

尽管农业生产资料价格在2024年有所回落，但主要大宗农产品价格持续低迷，农民收益面临压力，

全球植保行业的总体销售规模预计同比下滑。

全球渠道层面前几年积累的植保产品库存压力继续得到缓解，但海外市场普遍高息，加之植保产品供过于求（中国市场的原药产品供应尤为充足），导致原药价格徘徊于历史低位，渠道因此继续采取即时采购。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

主要原材料的采购模式

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格（元/公斤）*	下半年平均价格（元/公斤）*
原药	多渠道采购	33%	无	41.16	41.33
原材料		23%	无	5.43	5.45
助剂		7%	无	16.40	16.47
制剂产品		20%	无	31.85	31.99
包材		8%	无	1.61	1.62
其他		9%	无	1.16	1.16

*人民币价格以对应时期内的平均汇率换算。

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

适用 不适用

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

适用 不适用

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
除草剂	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新型与给药技术，提高植保药效
杀菌剂	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新型与给药技术，提高植保药效
杀虫剂	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新型与给药技术，提高植保药效

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能（吨/年）	产能利用率（%）	在建产能（吨/年）	投资建设情况
除草剂	52,909	57.9%	0	进行中
杀菌剂	20,160	41.1%	0	进行中
杀虫剂	75,119	75.1%	0	进行中

注：上表填写的设计产能为集团原药合成产能。此外，集团在全球拥有 600,000 吨制剂产能。

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
Neot Hovav, 以色列	生产各类杀虫剂、杀菌剂原药及制剂产品, 配备研发中心和精细化工业务产能
Ashdod, 以色列	生产各类除草剂原药及制剂产品, 具备精细化工业务产能
安邦, 中国	生产杀虫剂、除草剂原药及制剂产品, 生产阻燃剂及精细化工产品
沙隆达, 中国	生产杀虫剂原药、制剂产品, 以及精细化工产品
安道麦辉丰, 中国	生产除草剂和杀菌剂原药及制剂产品, 配备分装车间
Taquari, 巴西	生产杀虫剂、杀菌剂及除草剂原药和制剂产品

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

√ 适用 □ 不适用

安道麦股份有限公司：2024 年 11 月 1 日，获得荆州市生态环境局荆州经济技术开发区关于《安道麦股份有限公司乙酰甲胺磷废水萃取优化项目》环境影响报告表的审批意见。

安道麦辉丰（江苏）有限公司：2024 年 7 月 3 日，获得盐城市生态环境局关于《安道麦辉丰（江苏）有限公司年产 4 万吨制剂加工产品品种调整及生产设备改造技改项目》环境影响报告表的批复；2024 年 7 月 22 日，获得盐城市生态环境局关于《安道麦辉丰（江苏）有限公司年产 15000KL 2, 4-滴二甲胺水剂建设项目》环境影响报告书的批复。

安道麦安邦（江苏）有限公司：2024 年 11 月 5 日，获得淮安市生态环境局工业园区分局关于《安道麦安邦（江苏）有限公司年产 1.3 万吨乙烯利（折 100%）装置环氧乙烷（EO）回用工艺技改项目》环境影响报告表的批复。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

□ 适用 √ 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司已取得的关于主要产品生产、运输、销售等方面的资质证书，主要如下：

主体	证书名称	证书编号	有效期
安道麦股份有限公司	农药生产许可证	农药生许（鄂）0010	2027 年 8 月 7 日
	安全生产许可证	（鄂）WH 安许证[2022]1139 号	2025 年 11 月 6 日
	安全生产许可证	（鄂）FM 安许证[2024]050781 号	2027 年 7 月 14 日
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	（鄂）3S42100111001	2027 年 5 月 9 日
	监控化学品生产特别许可证	HW-42I0002	2027 年 9 月 28 日
	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-008-00019	2028 年 6 月 5 日
	港口经营许可证	（鄂荆州）港经证（0045）	2027 年 3 月 11 日
	港口岸线使用证	交港河岸 2015 第 5 号	2061 年 8 月 7 日
	取水许可证	取水（鄂荆州）字[2020]第 3 号	2025 年 8 月 13 日
	危险化学品登记证	42102400055	2027 年 12 月 8 日
	排污许可证	91420000706962287Q001P	2029 年 10 月 17 日
	采矿许可证	C4210002010026120056108	2029 年 12 月 9 日
安道麦安邦（江苏）有限公司	安全生产许可证	（苏）WH 安许证字[H00029]	2027 年 12 月 19 日
	危险化学品经营许可证	苏（淮）危化经字 00394	2027 年 11 月 21 日
	农药经营许可证	农药经许（苏）32080020026	2029 年 12 月 26 日
	农药生产许可证	农药生许（苏）0014	2027 年 12 月 6 日

主体	证书名称	证书编号	有效期
	排污许可证	9132080013943337K001P	2025年5月31日
	全国工业产品生产许可证	(苏)XK13-010-00189	2029年1月12日
	全国工业产品生产许可证	(苏)XK13-008-00007	2028年9月23日
	全国工业产品生产许可证	(苏)XK13-014-00235	2029年7月11日
	采矿许可证	C3200002009096120039192	2025年9月30日
	取水许可证	D320812G2021-0016	2027年12月22日
	取水许可证	D320812S2021-0014	2027年12月31日
	监控化学品生产特别许可证	HW-3210001	2027年11月29日
安道麦安邦(江苏)有限公司麦道分公司	安全生产许可证	(苏)FM安许证字[2024]0816号	2027年10月30日
	危险化学品经营许可证	苏(淮)危化经字00641	2026年5月18日
	安全生产许可证	(苏)WH安许证字[H00015]	2027年7月22日
江苏安邦国际贸易有限公司	排污许可证	91320800MA1NX3QW56001P	2026年12月19日
江苏安邦国际贸易有限公司	农药经营许可证	农药经许(苏)32000010715	2029年7月21日
湖北沙隆达对外贸易有限公司	农药经营许可证	农药经许(鄂)42000010083	2028年9月3日
	危险化学品经营许可证	鄂D应急经字[2022]000532	2025年5月8日
	危险化学品经营许可证	42100213202300029	2026年12月7日
安道麦(北京)农业技术有限公司	农药经营许可证	农药经许(京)11000010005	2028年4月11日
安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司	农药经营许可证	农药经许(沪)31011420006	2028年8月21日
	危险化学品经营许可证	沪(嘉)应急管危经许[2023]203919	2026年7月31日
安道麦辉丰(江苏)有限公司	安全生产许可证	(苏)WH安许证字[J00138]	2027年2月10日
	农药经营许可证	农药经许(苏)32090420577	2026年1月6日
	农药生产许可证	农药生许(苏)0199	2026年5月13日
	危险化学品登记证	32092400034	2027年3月7日
	排污许可证	91320982MA1WNXWQX6001P	2029年11月27日
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	(苏)3S320900220700005	2027年2月10日
	对外贸易经营者备案登记表	04136730	--

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

从事农药行业

是 否

市场占有率：安道麦是非专利作物保护市场的领军企业。根据咨询机构Agbio Investor对2024年全球农化行业规模的初步估算，集团在2024年的全球市场份额约为5%（2023年的全球市场份额约为5.1%）。

登记：集团出售的原药与产品在其生产和经销的各个阶段均需要在中国计划销售的每个国家和地区获取登记证。公司在欧洲、以色列、巴西、拉美其它国家、北美、印度及亚洲其它国家建立了产品开发与登记中心。此外，公司依靠全球登记体系具备在八十多个国家和地区完成本地登记的实力，能够在所有重点植保市场高效率地将新产品引入市场，为农民提供全方位的作物保护解决方案。公司在2024继续投资于新产品的开发与生产，不断推出新原药与新制剂，全年共取得190张新产品登记证。随着全球植保监管要求不断提高，全球登记实力的重要性日益凸显。

主要产品用途

集团主要以非专利原药为基础，从事作物保护产品的开发、生产及销售，主要产品可分为除草剂、杀虫剂和杀菌剂，保护农作物及其它植物免受杂草、害虫和病菌的侵害。

除草剂：种植农作物的过程中会遭遇各类杂草在同一环境中生长，争夺水分、光照及养分。使用除草剂旨在预防或阻断各类杂草的生长，为处于不同发育阶段的农作物营造最佳生长环境，促进产量提升。公司出售的除草剂包含选择性（不影响、损害作物本身）和非选择性两种。应用于大豆、玉米、谷物、水稻及棉花的除草剂在市场上最为畅销。

杀虫剂：能够在不损伤农作物的同时有针对性地防控各类害虫。应用于蔬果、玉米、棉花及大豆的杀虫剂最为畅销。

杀菌剂：用于防治各类农作物疾病以及寄生真菌。一般而言，农业种植季节气候干燥时不易爆发各类作物疾病，杀菌剂的用药需求则会相应减少。最为广泛使用杀菌剂的作物包括谷物、水果、蔬菜、大豆、葡萄以及水稻。

税收政策：集团通过全球约 60 家子公司在世界各地开发、生产及销售产品，采购原材料。根据集团已知信息，集团经营遵守所在地适用的税收政策。

从事氯碱、纯碱行业

是 否

三、核心竞争力分析

作为全球植保市场中非专利作物保护领域的领军企业，集团认为下述优势为自身利用农业及作物保护行业的有利趋势提供了可持续的竞争优势及基础：

• **非专利市场领军地位。** 作为非专利市场的领军企业之一，集团对行业具备深入了解，积累了全球最广泛的非专利产品资源，从而能够为全球各地的农民提供具有附加价值的高效解决方案，覆盖各种主要作物。得益于丰富的产品种类（多数原药在集团2024年销售额中的单独占比不超过10%）、以及广泛的地域覆盖，集团的业务布局更加多元化，提高了业务稳定性。集团不断提高市场份额，进一步巩固市场领导地位，保持以农民为核心，扩大产品组合。此外，由于全球作物保护市场趋势继续向非专利产品倾斜，集团所擅长且专注的市场领域不断扩大。市场趋势的转变是因为发现、开发全新且高效的原药的成本和风险高企，随着时间推移，公司的原研型竞争对手每年推出的原药数量大幅减少。集团在非专利市场积累的一定优势使得集团能够结合自身研究、技术和专业知识，综合利用各大研发型公司的非专利保护产品，为集团提供了有别于研发型公司的相对竞争优势，使得集团能够加强现有产品组合，并引入独特的复配产品和制剂。同时，集团的全球市场覆盖、登记实力以及生产设施使其具备有别于其他非专利公司的竞争优势。

• **全球市场覆盖及新兴市场优势。** 集团广泛覆盖全球市场，在行业名列前茅。集团产品销往全球数十个国家，地域覆盖广泛分散，区域占比平衡。2024年各区域的销售额贡献比重为：拉丁美洲占25%，北美占21%，亚太占27%，欧洲、非洲及中东占27%。平衡的地域覆盖扩大了集团业务增长点，分散了具体国家、气候、作物和种植季节对集团业务的影响。集团在新兴市场的业务实力尤为突出，增速有望超过发达国家市场，2024年新兴市场的贡献占集团销售额一半以上。

• **独特的国内市场地位及渗透优势。** 集团相信Adama Solutions与公司在国内国内的运营和商务基础设施的整合，奠定了坚实基础；又有最终控股公司中国中化的独特关系作支撑，集团因此拥有了渗透中国这一最大且农业增速最快市场的显著优势，成为为数不多的、充分整合国内商务及运营基础的全球作物保护公司之一。集团将利用国内的基础设施建立中国作物保护市场的领导地位，并充分利用全球优质品牌在国内市场的高度影响力。作为先正达集团的成员之一，集团在国内市场积极推进各项业务发展，

相信能够凭借自身的独特优势，抓住高速增长、但高度碎片化的国内作物保护市场的整合潮流。在成为中国作物保护领军企业的同时，将公司布局中国的生产设施纳入全球生产运营架构，将使集团能够更加有效地开发并商业化前沿的差异化产品，在关键原药上具备更强有力的成本优势，加强全球供应链优化，从而提高整个组织的运营效率，确保销售收入和利润率双增长。

• **与先正达集团成员企业合作。** 集团与先正达集团其他成员企业携手合作，通过增加集团销售额，减少成本以及优化流程的方式，为集团自身以及先正达集团创造价值。具体手段和措施包括：产成品销售及经销、原材料供应及采购、物流及供应链协作，以及研发与产品登记等。这些协作已经并预计将继续为公司带来重要的额外增益。

• **业务实现纵向整合覆盖全球。** 集团业务纵向贯穿全球营销、销售及分销、产品登记、生产和研发，是真正实现完整价值链覆盖的为数不多的非专利作物保护公司之一。因此，集团能够结合农民需求、天气条件、政府政策及法规的动态变化，对产品及运营进行有效管理，并抓住价值链各节点产生的价值。集团拥有设备精良、具备世界一流水准的生产设施，满足全球行业领先标准和水平，约85%的产品是内部生产和/或配制加工。集团在产品开发、化学合成和制剂生产的各个方面具备丰富的知识、专业实力和经验，并对整个供应链形成完整控制，为集团提供了成本优势，使得集团能够迅速应对市场挑战、捕捉市场价值。此外，集团建立了全球登记网络，在80多个国家拥有本土登记实力，能够在几乎所有的重要市场高效地引入新产品，为农民提供完整的作物保护解决方案。公司在2024继续投资于新产品的开发与生产，不断推出新原药与新制剂，全年共取得190张新产品登记证。随着全球监管要求日益趋严，这一实力将变得更加重要。集团在各个战略市场的本土销售团队与当地经销商和农民（终端用户）建立了紧密联系，更加了解市场需求，进一步加强了集团的销售和营销实力，在批发商、零售商及农民三个层面推动需求增长，使集团积累宝贵的市场洞察，加深对市场的理解。

• **多元且差异化的产品供应。** 针对各地域市场及各类作物的具体需求，集团为农民提供更加差异化、混合多元的产品组合及解决方案，以提供综合的解决方案为基础，满足全球客户的独特需求。集团依托品牌向农民提供各类产品，包括高价值差异化产品、大宗型非专利产品、以及越来越多的独特复配产品和制剂、先进创新型产品及服务，以便向各个地区的农民提供解决方案，提高所有主要作物的产量。集团广泛的产品组合包括300多种集中管理的原药及1,580款复配产品及制剂。

经验丰富、决策自主的管理团队。 集团管理层对作物保护行业拥有深入了解，将保持集团的领导地位及财务实力作为工作重心，是一支具有凝聚力、协调统一的管理团队，具备丰富的知识、专业技能和经验，可指引着整个集团实现领军全球的愿景。集团认为公司应该赋权于员工，从业绩最优秀的人才中挑选领导者，因此，集团的管理层成员拥有成功管理集团业务、制定并执行集团战略的长期经验，让集团能够持续保持盈利性增长。

四、主营业务分析

1. 概述

关于全球植保市场环境，请参阅本节“一、报告期内公司所处行业情况”。

项目	2024年第四季度 (千元人民币)	2023年同期 (千元人民币)	同比增减(%)
销售额	7,964,753	8,119,352	-1.9%
税前利润	(681,698)	(300,734)	-126.7%
税前利润率	-8.6%	-3.7%	-
净利润	(1,065,092)	(563,414)	-89.0%
净利率	-13.4%	-6.9%	-
EBITDA	836,769	611,456	36.9%
EBITDA 利润率	10.5%	7.5%	-

项目	2024 年第四季度 (千美元)	2023 年同期 (千美元)	同比增减 (%)
销售额	1,113,048	1,136,271	-2.0%
税前利润	(95,282)	(42,084)	-126.4%
税前利润率	-8.6%	-3.7%	-
净利润	(148,862)	(78,844)	-88.8%
净利率	-13.4%	-6.9%	-
EBITDA	116,919	85,654	36.5%
EBITDA 利润率	10.5%	7.5%	-

项目	2024 年全年 (千元人民币)	2023 年同期 (千元人民币)	同比增减 (%)
销售额	29,488,046	32,779,456	-10.0%
税前利润	(2,124,302)	(1,404,910)	-51.2%
税前利润率	-7.2%	-4.3%	-
净利润	(2,903,204)	(1,605,887)	-80.8%
净利率	-9.8%	-4.9%	-
EBITDA	2,627,349	2,790,156	-5.8%
EBITDA 利润率	8.9%	8.5%	-

项目	2024 年全年 (千美元)	2023 年同期 (千美元)	同比增减 (%)
销售额	4,140,993	4,660,554	-11.2%
税前利润	(298,155)	(196,785)	-51.5%
税前利润率	-7.2%	-4.2%	-
净利润	(407,378)	(224,651)	-81.3%
净利率	-9.8%	-4.8%	-
EBITDA	368,872	399,581	-7.7%
EBITDA 利润率	8.9%	8.6%	-

注：鉴于公司的境外子公司主要以美元作为记账本位币，并且公司管理层对公司业绩的审查亦基于美元结果，下述财务数据分析及说明主要基于美元金额。

2. 收入与成本

收入

公司第四季度销售额为 11.13 亿美元，同比减少约 2%（以人民币计算同比下降 2%；以固定汇率计算同比增长 2%），其中销量虽增加 7%，但未能抵消价格下降 4%以及汇率波动的负面影响。得益于渠道库存水平向好，多数地区需求复苏，销量较 2023 年第四季度同比增长；在公司继续减少低毛利产品销售的同时，销量连续两个季度实现增长。然而，在产品供大于求与海外地区广泛高息环境下，渠道维持即时采购模式，导致销售价格同比下跌；加上以巴西雷亚尔兑美元贬值为主的汇率波动产生的负面影响，超出了销量增长发挥的积极作用。

2024 年全年销售额为 41.41 亿美元，同比下降约 11%（以人民币计算同比下降 10%，以固定汇率计算同比下降 8%），其中销量同比持平，价格下降 8%，价格下降的原因如上段所述。

(1) 营业收入构成

单位：千元人民币

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	29,488,046	100%	32,779,456	100%	-10.0%
分行业					
化工原料及产品制造业	29,488,046	100%	32,779,456	100%	-10.0%
分产品					
除草剂	11,727,867	39.8%	13,831,829	42.2%	-15.2%
杀菌剂	6,302,156	21.4%	6,790,381	20.7%	-7.2%
杀虫剂	8,772,013	29.7%	9,392,448	28.6%	-6.6%
精细化工产品（此前称为非农产品）	2,686,010	9.1%	2,764,799	8.4%	-2.8%
分地区					
欧洲、非洲与中东	7,988,863	27.1%	8,691,499	26.5%	-8.1%
北美	6,059,617	20.5%	5,770,415	17.6%	5.0%
拉美	7,375,759	25.0%	9,122,996	27.8%	-19.2%
亚太	8,063,807	27.3%	9,194,546	28.0%	-12.3%
分销售模式					
直销	1,022,720	3.5%	1,584,828	4.8%	-35.5%
经销	25,779,316	87.4%	28,429,829	86.7%	-9.3%
其它	2,686,010	9.1%	2,764,799	8.4%	-2.8%

单位：千美元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,140,992	100%	4,660,554	100%	-11.1%
分行业					
化工原料及产品制造业	4,140,992	100%	4,660,554	100%	-11.1%
分产品					
除草剂	1,649,106	39.8%	1,969,111	42.3%	-16.3%
杀菌剂	886,053	21.4%	964,635	20.7%	-8.1%
杀虫剂	1,233,315	29.8%	1,334,206	28.6%	-7.6%
精细化工产品（非农）	372,518	9.0%	392,602	8.4%	-5.1%
分地区					
欧洲、非洲与中东	1,122,392	27.1%	1,240,151	26.6%	-9.5%
北美	850,627	20.5%	820,319	17.6%	3.7%
拉美	1,035,195	25.0%	1,291,606	27.7%	-19.9%
亚太	1,132,778	27.4%	1,308,478	28.1%	-13.4%
分销售模式					
直销	143,620	3.5%	225,329	4.8%	-36.3%
经销	3,624,854	87.5%	4,042,623	86.7%	-10.3%
其它	372,518	9.0%	392,602	8.4%	-5.1%

注：（1）按产品类别划分销售额是为了便于投资者了解更多公司信息，公司不按此分类进行管理或做出经营决策；（2）上表中以人民币与美元计算的“占营业收入比重”不同，主要是因为使用的汇率为各季度末汇率。

区域销售业绩分析

欧洲、非洲与中东：受销量增幅与同期价格降幅相似的影响，2024 年第四季度销售额与 2023 年同期基本持平。整个 2024 年期间，定价下行压力未见松动，但渠道库存水平在过往两年居高不下之后开始回归常态。

北美：消费者与专业解决方案业务 2024 年第四季度与全年的销售额均实现同比增长，毛利率保持

强健。消费者可支配收入的增长拉动了相应需求。

公司的**美国农化业务**实现销量增长，但定价下行压力抵消了一部分积极影响。虽然渠道库存已回落至前些年常态水平，但高息与大宗农产品价格下滑继续促使客户选择即时采购。

加拿大在 2024 年作物生长季种植条件理想，推高了除草剂与杀菌剂的用量。然而，虫情压力较低，导致杀虫剂需求萎缩。

拉丁美洲：安道麦**巴西**全年与第四季度销售额实现同比增长，主要受益于杀菌剂（ALMADA、BLINDADO TOV）与杀虫剂（MAGNUM）业务的推动，灭生性除草剂同比下降。此外，定价下行压力与巴西雷亚尔兑美元疲软也对业绩产生了负面影响。在**拉美其他地区**，全年与第四季度的销售额较 2023 年同期走低主要是由于竞争加剧，以及客户倾向即时采购模式。

亚太地区：**中国以外亚太地区**在整个 2024 年间继续承受定价下行压力，全年与第四季度销售额较 2023 年同期均有所下降。来自中国的仿制药供过于求是导致价格走低的主要因素。印度 2024 年的销售额受天气条件多变的影响。但是，澳大利亚等部分重点市场的定价走势趋于稳定。Bazak®、Forpido®等新产品在印度获得登记，Upturn®也在第四季度顺利登陆，市场反馈良好。

中国区全年销售额虽表现出需求和价格疲软的特征，但是第四季度销售额同比增长，主要体现了原药业务销量增加和非农产品价格增长的影响。第四季度，原药业务在海外市场需求复苏和公司加强重点客户管理的推动下，实现销售额同比增长；非农业业务销售价格同比增长，但销量减少，影响非农业销售额。就全年业务质量而言，为冲抵疲软的市场环境，品牌制剂业务积极推广高利润、差异化产品，非农业业务主动调整部分低利润产品销售，业务质量均实现提升。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。

单位：千元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
化工原料及产品制造业	29,488,046	22,748,925	22.9%	-10.0%	-12.5%	2.1 个百分点
分产品						
植保产品	26,802,036	20,594,402	23.2%	-10.7%	-12.7%	1.8 个百分点
精细化工产品	2,686,010	2,154,523	19.8%	-2.8%	-10.0%	6.4 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：千元

产品名称	产量（吨）	销量（吨）	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
植保产品	389,939	644,420	26,802,036	同比下降	原材料价格下降，渠道库存高企以及观望心态普遍
精细化工产品	429,586	1,428,809	2,686,010	同比下降	原材料价格下降，市场需求低迷

海外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

海外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对海外业务的影响	公司的应对措施
Adama Solutions	集团通过世界各地的众多子公司开发、采购、生产及销售产品。集团拥有约 60 家子公司，各家子公司独立运行并发挥不同的作用，对公司经营做出贡献，依照所在国家的税法进行评估。	无重大影响	集团的服务及产品基于转让定价研究设定价格，以反映此类服务或产品面向集团外客户的市场价格。集团每季度对转让定价进行复审。

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
植保产品	销售量	吨	644,420	653,113	-1%
	生产量	吨	389,939	389,772	0%
	库存量	吨	135,434	161,146	-16%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

□ 适用 √ 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：千元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
化学原料及化工产品制造业	原材料(采购成本)	15,687,006	69.0%	17,569,198	67.6%	-10.7%
化学原料及化工产品制造业	人工成本	1,183,085	5.2%	1,258,850	4.8%	-6.0%
化学原料及化工产品制造业	折旧	846,798	3.7%	818,569	3.2%	3.4%

说明：

公司全年营业成本下降的主要原因是，随着包括产成品在内的内部库存水平改善，新售出存货成本下降，以及运输和物流成本同比减少；但公司在以色列和巴西的生产基地于 2024 年计提 1.3 亿元土壤与水环境清理与修复费用，部分抵消了前述积极影响。除成本改善外，公司全年毛利率同比提高，还体现了管理层注重业务质量，推动产品销售结构向高毛利产品优化的成效。但销售价格下降以及汇率波动的负面影响部分抵消了前述积极作用。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

□ 是 √ 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（千元）	2,602,882
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.74%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	2.68%

公司前五大客户资料

	客户	销售额（千元）	占年度销售总额比例
1	A	804,276	2.70%
2	B	796,669	2.68%
3	C	351,951	1.18%
4	D	325,954	1.10%
5	E	324,032	1.09%
合计	-	2,602,882	8.74%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（千元）	2,354,989
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.68%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	8.78%

公司前五名供应商资料

	供应商	采购金额（千元）	占年度采购总额比例
1	A	932,916	6.61%
2	B	446,813	3.16%
3	C	355,542	2.52%
4	D	312,497	2.21%
5	E	307,220	2.18%
合计		2,354,989	16.68%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内贸易业务收入占营业收入比例超 10%

是 否 不适用

3. 费用

	千元人民币			千美元		
	2024年	2023年	同比增减	2024年	2023年	同比增减
销售费用	4,400,770	4,208,108	4.58%	618,169	597,966	3.4%
管理费用	1,185,443	1,057,410	12.11%	166,418	150,011	10.94%
研发费用	416,327	482,754	-13.76%	58,480	68,688	-14.86%
财务费用	1,769,830	1,183,118	49.59%	248,431	167,378	48.43%
公允价值变动损失	(46,074)	(650,374)	-92.92%	(6,699)	(94,230)	-92.89%
财务费用净额总计	1,815,904	1,833,492	-0.96%	255,130	261,608	-2.48%
税项费用	778,902	200,977	287.56%	109,223	27,866	291.96%

费用变动说明：

注：鉴于公司的境外子公司主要以美元作为记账本位币，并且公司管理层对公司业绩的审查亦基于美元

结果，下述财务数据分析及说明主要基于美元金额。

（1）销售费用

2024 年，公司继续严格管理营业费用，包括“奋进”计划的各项举措发挥作用。然而，公司销售费用仍同比增加的主要原因是：（1）为优化全球运营模式、管理架构、流程以及部门设置，公司实施“奋进”计划，于2024年产生额外的重组费用；（2）公司与产品赔偿责任相关的案件产生一次性赔偿费用。此外，近年来公司实施了多个包括并购在内的企业发展项目，相关摊销计入销售费用，主要包括：（1）与 2017 年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（详见公司此前年报）；（2）收购交易的收购价格分摊产生的无形资产摊销（不影响被收购公司的经营业绩）。前述事项2024年全年影响列报金额总计为6.57亿元人民币（9,200万美元），2023年同期为2.56亿元人民币（3,600 万美元）。

剔除上述特殊事项的影响，公司 2024 年销售费用同比减少，反映了公司严格管理营业费用，以及汇率走势有利的影响。

（2）管理费用

公司为制定并实施“奋进”计划，产生额外的重组与咨询费用，因此 2024 年管理费用与 2023 年相比有所增加。

（3）研发费用

为了充分利用农化市场的未来机遇，公司以价值创新细分市场为重点，以专有制剂技术提高非专利原药价值，以便满足农民需求，提高农业生产效率，为农民创造实实在在的收益，例如增强抗雨水冲刷性、叶片渗透性、简便易用等制剂特性，以及提高投资回报率等。2024 年，公司依据优化产品线结构的需要对研发投入进行优先排序，同时继续着眼未来推出新产品，增强在研产品。

（4）财务费用

财务费用主要包含公司债券与贷款利息，以及公司未开展套期时债券及其它货币性资产与负债受汇率影响产生的汇兑损益。2024年全年财务费用（套保前）为17.7亿元人民币（2.48亿美元），2023年同期为11.83亿元人民币（1.67亿美元）。

鉴于集团的经营活动及资产/负债构成分布全球，集团在日常经营中长期利用外币衍生工具（一般为远期合同和期权）针对现有货币性资产和负债可能受汇率波动影响而产生的现金流量风险开展套期。针对上述资产负债表敞口进行套期产生的损益净额记入“公允价值变动损益”。公允价值变动损益的影响在2024年为4,600万元人民币（700万美元）净损失，2023年同期为6.5亿元人民币（9,400万美元）净损失。

因此，财务费用和公允价值变动损益两项科目加总（以下简称“**财务费用净额**”），可更为全面地反映公司支持主营业务和保护货币性资产/负债所承担的财务成本。2024年**财务费用净额**为18.16亿元人民币（2.55亿美元），2023年同期为18.33亿元人民币（2.62亿美元）。

全年财务费用净额减少的主要原因包括：（1）以色列消费者物价指数（CPI）走势对以以色列谢克尔计价、与CPI挂钩的债券产生的负面净影响减少；以及（2）得益于正向现金流，公司偿还了部分贷款，提升资金管理效能并改善贷款结构，从而缩减了银行利息。另一方面，在2023年，公司授予一家子公司少数股东的卖权选择权价值重评估产生的一次性收益高于2024年，并且公司冲销与原始收购相关的延迟付款也产生了一次性收益（不影响现金流），缩小了2024年财务费用净额同比减少的幅度。

（5）税项费用

公司 2024 年全年为税前亏损但仍列报税项费用的主要原因是，亏损子公司的税率低于盈利子公司，且其中部分亏损子公司没有就亏损确认递延所得税资产。此外，2024 年巴西雷亚尔兑美元贬值对非货币性税项资产价值产生的影响体现为税项费用（不影响现金流），2023 年同期则因巴西雷亚尔升值产生了

税项收益。

4. 研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
杀菌剂项目 A	原药生产项目，扩充在研产品线，提升抗性管理	商业化阶段	工艺改进	扩充公司在研产品线，扩大未来产品品类
杀菌剂项目 B	一款广谱杀菌剂的原药生产项目	商业化初期	工艺改进	扩大公司未来产品品类
除草剂项目 C	一款广谱选择性除草剂的原药生产项目	商业化初期	工艺改进	扩大公司未来产品品类
杀虫剂项目 D	一款广谱杀虫剂的原药生产项目	商业化阶段	工艺改进	扩大公司未来产品品类
杀虫剂项目 E	一款广谱杀虫剂的原药生产项目	上市阶段	技术转移	扩大公司未来产品品类

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	245	289	-15%
研发人员数量占比	4.69%	3.26%	44%
研发人员学历结构	——	——	
本科	13	12	8%
硕士	23	20	15%
博士	6	5	20%
大专	4	1	300%
研发人员年龄构成	——	——	
30 岁以下	5	1	400%
30-40 岁	27	25	8%
40 岁以上	14	12	17%

注：“研发人员学历结构”及“研发人员年龄构成”下数据涵盖公司及其国内的子公司，集团在海外的研发员工的此类信息未计算在内。

公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（千元）	895,571	1,174,598	-23.76%
研发投入占营业收入比例	3.04%	3.58%	-0.54 个百分点
研发投入资本化的金额（千元）	-	-	-
资本化研发投入占研发支出的比例	-	-	-

注：“研发投入金额”包括本年发生的研发费用以及无形资产-产品登记证新增金额等的总和。

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5. 现金流

单位：千元

项目	2024年	2023年	同比增减
经营活动现金流入小计	28,026,464	33,353,503	-15.97%
经营活动现金流出小计	24,265,833	30,735,626	-21.05%
经营活动产生的现金流量净额	3,760,631	2,617,877	43.65%
投资活动现金流入小计	395,084	256,312	54.14%
投资活动现金流出小计	1,549,151	2,644,565	-41.42%
投资活动产生的现金流量净额	(1,154,067)	(2,388,253)	-51.68%
筹资活动现金流入小计	2,525,755	7,127,882	-64.57%
筹资活动现金流出小计	6,484,944	6,753,600	-3.98%
筹资活动产生的现金流量净额	(3,959,189)	374,282	-1157.81%
现金及现金等价物净增加额	(1,273,395)	632,105	-301.45%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

经营活动产生的现金流量：虽然公司全年销售额同比下降，但经营现金流显著改善，主要原因包括：公司继续严格管理采购，加强回款，改进供应商条款，反映出公司实施“奋进”计划的成效。

投资活动产生的现金流量：公司全年投资活动现金流同比减少，反映了：公司对生产基地的固定资产投资进行优先序安排，以及更专注于符合公司优化产品结构决策的产品投资。导致全年投资活动现金流同比差异的原因还包括：公司在2024年第三季度计入出售一处不动产收到的款项；而在2023年第一季度，公司支付了新西兰 AgriNova 公司收购价款。

筹资活动产生的现金流量：2024年用于筹资活动的现金流主要是偿还贷款，以及部分偿付并回购 Adama Solutions 的债券。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

说明同上。

五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	10,525	-0.50%		否
公允价值变动损益	(46,074)	2.17%	主要为汇率波动对金融资产和负债产生的影响（请参见上文有关财务费用的说明）。	否
资产减值	961,358	45.26%	详细信息请见公司在巨潮网 www.cninfo.com.cn 披露的《关于计提资产减值准备的公告》（公告号：2024-48 以及 2025-4）。	否
信用减值损失	99,713	4.69%	详细信息请见公司在巨潮网 www.cninfo.com.cn 披露的《关于计提资产减值准备的公告》（公告号：2024-48 以及 2025-4）。	否
资产处置收益	48,108	-2.26%		否
营业外收入	83,702	-3.94%		否
营业外支出	25,916	1.22%		否

六、资产及负债状况分析

1. 资产构成重大变动情况

单位：千元

项目	2024年末		2023年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,630,608	7.25%	4,881,328	8.81%	-1.56个百分点	主要为偿还贷款
应收账款	7,977,830	15.94%	8,146,677	14.70%	1.24个百分点	销售额下降，加强回款
存货	11,164,663	22.30%	13,088,757	23.62%	-1.32个百分点	严控采购
投资性房地产	20,509	0.04%	22,145	0.04%	0.00个百分点	
长期股权投资	30,227	0.06%	31,474	0.06%	0.00个百分点	
固定资产	9,762,895	19.50%	10,040,113	18.12%	1.38个百分点	与提升运营效率相关，计提固定资产减值
在建工程	1,996,892	3.99%	2,507,328	4.53%	-0.54个百分点	
使用权资产	557,159	1.11%	625,235	1.13%	-0.02个百分点	
短期借款	4,748,720	9.49%	5,733,522	10.35%	-0.86个百分点	
合同负债	1,810,764	3.62%	1,514,365	2.73%	0.89个百分点	
长期借款	2,166,625	4.33%	2,885,939	5.21%	-0.88个百分点	
租赁负债	610,415	1.22%	495,459	0.89%	0.33个百分点	

境外资产占比较高

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模 (千元)	所在地	运营 模式	保障资金安全 性的控制措施	收益状况 (千元)	境外资产占公司 净资产的比重	是否存在重 大减值风险
Adama Solutions 股权投资	通过重大资 产重组收购	15,729,705	以色列以及 全球范围	公司 治理	公司治理	(2,864,574)	83%	否
其他情况说明	无							

2. 以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累计 公允价值变动	本期购买 金额	本期出售 金额	其他变动	期末数
金融资产							
1. 交易性金融资产（不 含衍生金融资产）	1,912	-	-	-	(877)	-	1,035
2. 衍生金融资产	850,137	(363,076)	28,502	606,191	(637,932)	-	483,822
3. 其他权益工具投资	132,018	-	(545)	-	-	-	131,473
金融资产小计	984,067	(363,076)	27,957	606,191	(638,809)	-	616,330
其他	204,473	(21,127)	-	33,490	(11,777)	-	205,059
上述合计	1,188,540	(384,203)	27,957	639,681	(650,586)	-	821,389
金融负债	607,787	(329,207)	-	-	-	-	278,580

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

3. 截至报告期末的资产权利受限情况

报告期末本公司所有权受限制的资产包括：货币资金46,645,000元，主要是应收票据保证金；其他非流动资产117,624,000元，主要为诉讼保证金。

七、投资状况分析

1. 总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（千元）	上年同期投资额（千元）	变动幅度
21,434,700	16,053,799	33.5%

2. 报告期内获取的重大的股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

3. 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

项目建设截至报告期末仍处于建设过程中尚未完工结转且相关项目合同金额大于 2 亿元以上

□ 是 □ 否 √ 不适用

4. 金融资产投资

(1) 证券投资情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
期权合约	4,774,021	4,774,021	10,161	17,133	2,029,357	4,774,021	2,029,357	10.69%
远期合约	11,279,778	11,279,778	23,708	39,977	19,405,343	11,279,778	19,405,343	102.18%
合计	16,053,799	16,053,799	33,869	57,110	21,434,700	16,053,799	21,434,700	112.87%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	关于套期会计政策请参见本报告第十节（财务报告）附注三之 28.1。公司套期会计政策在报告期内未发生变化。							
报告期实际损益情况的说明	本报告期产生收益的原因主要是欧元兑美元贬值 6.25%。							
套期保值效果的说明	集团在本报告期有效减缓了汇率波动产生的影响。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	上述交易为与银行进行的短期货币套期交易。 公司开展衍生品套期业务可能存在的风险包括市场风险、客户违约风险、流动性风险、履约风险和法律风险，详细信息请见公司于 2025 年 3 月 14 日披露的《关于开展衍生品套期保值业务的公告》（公告编号：2025-14 号）。 进一步降低上述风险的控制措施包括： • 相关子公司在集团政策下制定了非常详细的指南，经子公司董事会财务报表委员会批准。该指南主要详							

	<p>细规定了对冲政策、有权进行套期的被授权人、工具及区间等内容。当期集团内唯一进行套期的子公司是 Adama Solutions 及其子公司。</p> <ul style="list-style-type: none"> • 相关子公司采用管理设计程序和控制措施，监控工作流程和套期交易，并且开展季度审核和年度审计。 • 相关子公司的财务总监参与风险控制工作，监督套期交易的会计处理。 • 相关子公司的内部审计部门每两到三年对所有流程进行审计。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>上述为相关子公司和银行进行的短期货币套期交易。职责分工如下所述：</p> <p>相关子公司通常聘用外部专家进行公允价值评估。相关子公司仅针对货币进行对冲，相关交易简单（包括期权合约和远期外汇合约）且期限不长。有关公允价值评估办法，请参见报告第十节“附注九、公允价值的披露”。相关子公司的会计部门提供汇率，外部专家提供所有其他参数。</p>
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2017 年 12 月 30 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	无
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	公司以规避市场波动风险、套期保值为目的开展的衍生品投资业务，与公司日常经营需求紧密相关，符合有关法律、法规的规定，且公司制定了《汇率风险套期管理政策》，加强了风险管理和控制，有利于规避和控制经营风险，提高公司抵御市场风险的能力，不存在损害公司和全体股东利益的情况。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。

集团开展的衍生品交易主要是通过期权合约和远期合约减缓汇率风险及以色列 CPI 波动造成的影响。详细信息请参见上表。

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5. 募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1. 出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2. 出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
Adama Solutions	子公司	开发、生产及销售农药及其他行业中间体、食品添加剂、合成香精产品主要用于出口	720,085	41,850,175	12,864,885	26,636,465	(2,214,236)	(2,896,563)

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

本报告期，公司全资子公司 Adama Solutions 全年销售额为 37.36 亿美元，以美元计算同比下降 11%；其中销量同比持平，价格下调 8%。销售额同比减少的主要原因包括：在市场供大于求与海外广泛高息的环境下，渠道维持即时采购模式，导致销售价格同比下跌；以及汇率波动产生负面影响。关于财务业绩变动的详细说明，请参见本节前文相关内容。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局与趋势

1. 作物保护行业竞争格局

（1）全球作物保护行业竞争格局

全球作物保护市场由七家大型跨国公司主导（包括集团在内），其中五家为原研型企业。过去二十年，业内巨擘完成了数宗并购交易。尽管如此，作物保护行业总体而言仍呈现为大量本土生产商在各自国家与跨国公司相互竞争的分散局面。集团认为作物保护市场的准入门槛较高，但不同地区的市场准入要求存在差异性。

安道麦是非专利作物保护市场的领军企业。根据咨询机构 Agbio Investor 对 2024 年全球农化行业规模的初步估算，集团 2024 年的全球市场份额约为 5%；2023 年同期估算的全球市场份额约为 5.1%。

集团的竞争对手是在自身原研产品专利到期后继续生产和销售该产品的跨国原研公司以及其他植保公司。根据集团的经验，在多数情况下，在一款产品专利到期后的数年里，原研公司在该产品的市场份额下降至约 30% 至 70%，由于原研公司继续生产该产品，甚至引导该产品的市场价格和销售条款，非专利作物保护公司需要与原研公司竞争，同时也相互竞争剩余的市场份额。

由于原研公司及其他跨国非专利作物保护公司一般同样建有全球营销和分销网络，集团在其覆盖的所有市场与之存在竞争关系。此外，一些规模较小的研发型公司亦与集团存在竞争。而其他不具备全球营销和分销网络的非专利作物保护公司一般在其所在地区与集团存在本土竞争。

（2）中国作物保护行业的竞争格局

根据集团的理解，中国化工行业的规模已经发展为全球最大，涵盖在内的农化行业亦取得了发展，数千家企业投资于生产设施建设，绝大部分产能用于出口，通过小型和大型公司销往海外，其中包括集团及其竞争对手。产能的增加以及国内产品的价格水平和竞争力影响着整个行业的竞争格局。中国市场的原药价格在 2020 年年底跟随油价回升以及原材料成本增加的势头开始反弹，并在 2021 年全年一路上行至 2022 年年初时攀升到历史峰值，随后开始回落，但总体仍保持在高位区间。2023 年间，由于中国市场原药价格持续下降至较低区间，成本条件得到进一步改善。2024 年，受产能显著释放影响，中国市场原

药价格继续走低。

2. 作物保护行业的发展趋势

过去数年出现的一些新兴趋势可能将改变行业的竞争格局：（1）相较于专利产品而言，非专利产品的市场份额持续提高，主要原因是专利到期的速度快于新专利产品的上市速度；（2）部分非专利公司不断扩大规模，增强实力（包括通过公司并购及收购产品），可能将在此前其未曾进入的地区与集团产生竞争；（3）虽然覆盖规模尚为有限，规模较小的公司开始进入准入门槛较低的市场；（4）我国农化行业的发展，市场准入的壁垒也随之增高；（5）跨国原研公司在部分市场引发价格竞争并/或延长客户的信用期；以及（6）作物保护行业的领军企业相互开展大规模并购。

结合行业的发展趋势，集团认为下述因素对于公司的成功至关重要：（1）在不同国家、客户和供应商中建立的公司声誉、品牌，公司具备的专业知识与积累的行业知识；（2）财务实力、韧性及持续增长能力，使集团能够在具备并购同业公司的潜在机遇下落实贯彻自身的发展战略，有能力迅速把握富有吸引力的业务机遇来丰富自身的产品组合，扩大运营规模；（3）获得资金资源和合理融资条件的渠道，使集团能够开展投资活动并确保回报。

（二）公司发展战略

集团始终致力于成为全球作物保护行业的领军企业。集团计划通过下述战略实现该目标：

▪ **利用集团的差异化产品组合增强并提高自身的市场地位。** 集团计划通过有效地向市场引入差异化的、能够高效满足农民需求的优质产品，继续推动业务增长。为此，集团将利用雄厚的研发和登记实力，继续为农民提供独特且便于使用的解决方案。此外，集团针对行业中最成功且经过商业验证的原药进行研究，提高其效用和药效，并通过开发新型独特混剂和先进制剂，为市场带来额外的价值。这些创新产品旨在为农民提供更优良的解决方案，支持他们应对面临的挑战，包括病虫害草害问题，以及与转基因种子的使用相关的日益严重的抗性问题和虫害防治不足的问题。

此类解决方案包括高毛利、高价值、工艺复杂的非专利产品，也包括独特的复配混剂和制剂，以及受专利和其他知识产权保护的创新型新产品。事实证明，过去数年集团以战略性细分市场为侧重点显著提高了独特的复配产品和制剂在产品研发中的比重。未来数年，随着集团产品销售开始体现向创新、差异化解决方案的转型，预计将为集团销售额和盈利水平的进一步增长提供重要推动力。为了充分利用农化市场的未来机遇，集团以为世界各地的农民提供增值解决方案为目标，以未来若干年专利到期的原药为基础，着力打造领先业内的作物保护产品线。专利即将到期的各种原药将被开发成新的混剂和制剂，结合全新制剂技术和给药技术，以更有效的方式将产品输入植物，从而为农民创造真正独特且差异化的增值解决方案。集团通过这一路径努力夯实双重竞争优势：一是在原药专利到期后实现市场首发上市，二是利用集团布局全球的运营能力发挥后向整合优势实现成本竞争力。

▪ **连接中国与世界。** 集团一直致力于成为我国的全球作物保护领军企业，在商务和运营方面均实现领军水平，并由此推动未来在全球范围的增长。

目前，我国是全球第三大农业市场，并且是增长速度最快的市场之一。不仅如此，集团相信，长远来看中国有望发展成为全球最大的作物保护市场。而且，由于我国市场碎片化程度高，跨国农化公司的渗透水平有限，集团相信这为集团利用中国市场尚未挖掘的巨大潜力并获取更多市场份额提供了独一无二的机遇。此外，在过去数十年中，无论是从原材料和化学中间体的供给、原药的合成、以至终端产品的配制生产，我国均已成为全球作物保护行业领先的生产中心。

集团计划利用自身在国内的市场地位、与中国中化的关系、以及与先正达集团的协作效应，扩大国内市场的覆盖度。目前，集团已经在国内新建或升级生产设施，建立了国内领先的分销网络。集团相信以此为基础，集团将成为为数不多的、拥有国内外充分整合的商务和运营基础的全球作物保护公司之一。

通过与Adama Solutions的合并以及与先正达集团的协作，集团将利用合成生产与制剂加工的纵向整合、全球供应链以及物流实力，实现节约成本、提高利润率和效率的目标。特别是集团新建成的南京研发中心将为其全球研发工作夯实有力支撑，服务于集团不断增加的产品研发需求，确保集团向国内及全球市场引入先进技术。集团预计通过引入研发要求更高的、先进原药及中间体，将推动创造可观的产品

需求。此外，位于江苏省的制剂中心将成为集团向国内及全球市场引入具有成本优势的作物保护解决方案的平台。

集团预计凭借自身在国内的独特地位和实力，包括与先正达集团和中国中化的关系，对于有意进入国内市场的外国公司以及希望开拓全球市场的国内公司而言，集团将会成为他们选择的合作伙伴。此外，集团持续评估战略合资项目以及并购机会，以便进一步巩固国内的商务和运营平台、优化资源配置。

▪ **作为先正达集团成员企业，公司与先正达及中国中化子公司加强协作。**公司与先正达就产成品销售及分销、原料供应、以及采购、物流、生产、供应链、研发和产品登记合作领域达成了一系列合作，以期降低成本、改善工艺流程、更快推出面向市场的产品并提高公司销售。这些协作项目已经并预计继续为集团创造额外收入，加速增长，提升生产率。

▪ **继续巩固新兴市场地位。**在发展国内平台的同时，集团在重点新兴农业市场建立了强有力的领先地位，如拉丁美洲、印度、亚洲和东欧，新兴市场占集团全球销售额的一半左右。过去数年中，为了在新兴市场建立直接的准入渠道和分销实力，集团在哥伦比亚、智利、波兰、塞尔维亚、罗马尼亚、捷克、斯洛伐克及韩国成功完成收购整合。此外，集团在众多高增长市场实施直接“走向市场”战略，利用直销团队在零售商和农民层面推动需求增长。集团计划继续在增长潜力高的重点新兴市场进行业务投资。集团强有力的全球平台以及在新兴市场建立的领先的商务基础使得集团能够抓住全球的增长机遇，继续推动盈利性增长。

▪ **提高销售额及盈利水平。**集团相信通过专注于实施集团战略，对营运资金进行谨慎管理，集团拥有足够的实力和运营基础提高盈利水平。随着集团继续朝差异化、高毛利的产品组合转型，持续加强产品研发，特别是随着众多高价值产品、独特的复配产品和制剂，乃至创新专利型产品的研发工作日益提升，集团将进一步实现销售额和利润率水平的提升。此外，集团计划通过进一步渗透高增长市场，继续推动销售额的增长，包括中国、巴西以及拉美、亚太与东欧的重点市场。集团相信在国内建设的生产设施将有助于集团在全球市场降低成本、提高生产效率、改善分销物流并降低库存水平。

近年来，集团专注于扩大和改善自身业务、基础设施和品牌。除了进一步投资建设国内的运营设施外，集团认为全球各地的现有设施基本上足以支持集团销售额进一步的增长，使得集团可以享受规模经济的优势，继续提高盈利水平。

▪ **继续利用全球产品整合和品牌重塑计划的契机。**“安道麦”品牌自2014年面市推出起整合了集团在全球市场使用的数十个品牌，将各个销售与经销实体理顺统归到同一品牌旗下。2019年在对十三个主要市场的农民和客户开展广泛调研之后，公司启动品牌提升，以提炼出独具一格又引人注目的品牌故事，彰显安道麦所独有的拼搏敢为与灵活敏捷精神，增进品牌之于客户（即渠道合作伙伴和种植者）的关联度，深化凸显公司对比主要竞争者的不同特点。经过提升演进的品牌定位“倾听、学习、交付”更重视倾听客户需求，从田间获取灵感并将其与公司深厚广博的专业知识及经验相结合，最终交付能够满足当地农民和客户关切需求的解决方案。树立了这一全新品牌定位后，公司不断投注精力搭建各式平台以确保与农民及客户保持亲近互动，这将成为未来产品与解决方案构想的源泉。

▪ **适时探寻收购机遇，扩大市场覆盖，丰富产品组合。**集团拥有在全球范围内完成并整合众多补强型收购的成功记录。集团将择优筛选，适时考虑收购、授权及合资机遇，以便扩大市场覆盖，强化自身产品组合。

（三）2025年经营计划

受高利率环境影响，公司预计2025年全球经济增长将继续放缓，导致植保市场渠道的采购行为愈发谨慎，不会急于补充库存。尽管如此，在种植面积保持高位以及农民收益预计良好的支撑之下，预计农民端仍将保持对植保产品的正常消费需求。中国原药价格受产能释放影响预计将低位徘徊，但销量增长预计将克服价格疲软的压力，从而带动市场缓和增长。

总体而言，在销量增加以及持续引入新产品的推动下，集团预计销售额将保持缓和增长，但天气条件、市场竞争及其它不确定因素有可能影响计划的实现情况。

集团将继续加强营业费用管理，同时提升营运资金效率及业务质量。

2025年，集团将着力壮大差异化产品与服务，重点加大专有制剂产品的登记与上市力度，以创新及研发投资为抓手，关注产品线开发的各个环节，从产品开发、登记证申请、到先进制剂技术及创新型给药技术、以及差异化复配产品的开发，并进一步投资加强化学研发实力。

注：上述经营计划不以任何形式构成公司对投资者的承诺，公司建议投资者应当对此保持足够的投资风险认识，并且应当理解公司经营计划与承诺之间的差异。

（四）公司融资与举债

集团通过自身权益及外部负债为经营活动提供资金。外部融资的主要形式是Adama Solutions发行的长期债券。

集团获得外部融资的其他渠道包括：（1）长期银行及关联方贷款；（2）短期银行贷款及关联方；以及（3）供应商信贷。此外，集团拥有可观的现金结余及尚未使用的银行贷款额度。

（五）公司面临的风险与对策

集团面临的主要风险因素来源于经济环境、行业趋势以及集团自身的独特特点，具体包括（列举顺序不代表风险排序）：

汇率波动

虽然公司合并财务报表的列报货币为人民币，但公司主要子公司Adama Solutions的合并财务报表采用美元为列报货币及记账本位币，而Adama Solutions在运营、销售及原材料采购中涉及多种货币。因此，公司业绩受销售货币对采购货币的汇率波动的影响。集团面临的主要风险敞口来自于欧元、以色列谢克尔及巴西雷亚尔，其他货币带来的风险敞口较小。如果美元对公司经营涉及的其他货币走强，则以美元计价的销售额减少；如果美元对公司经营涉及的其他货币走弱，则以美元计价的销售额增加。

就年度业绩而言，欧洲市场约占集团销售额的22%，因此欧元的长期走势可能影响集团业绩及盈利水平。

公司一直持续分析外币汇率波动给以外币计价的资产、负债及现金流带来的风险敞口。汇率大幅波动可能增加针对汇率风险开展的对冲交易的成本，从而增加公司的筹资成本。

集团通过常用金融工具就各种本土货币对资产负债表净额的大部分重大风险敞口进行对冲保护。虽然集团就大部分资产负债表敞口进行对冲保护，但仅对部分经济风险敞口进行对冲保护，因此汇率波动仍可能影响集团的业绩结果及盈利水平。截至报告发布日，集团就大部分资产负债表风险敞口进行了对冲保护。

此外，公司产品销售直接受农业季节的周期性影响，因此公司收益及各种货币给公司带来的风险敞口并非全年平均分摊。北半球国家的农业季节较为类似，这些国家的销售旺季一般是上半年，其间，公司的风险敞口主要来自于欧元。南半球销售季节与北半球相反，主要集中在下半年，公司面临的风险敞口主要来自于巴西雷亚尔。

利率、以色列消费物价指数（CPI）以及以色列谢克尔汇率的波动

公司主要子公司Adama Solutions发行的债券以以色列谢克尔计价，与以色列居民消费指数（CPI）挂钩，因此该指数上升和谢克尔兑美元升值都可能导致公司筹资费用显著增加。此外，美元兑谢克尔汇率的大幅波动以及有关通货膨胀率发生重大变化的预测，也可能导致为汇率风险敞口所做的套保交易成本上涨，并可能进一步增加公司的融资成本。截至财务报表批准日，Adama Solutions持续通过CPI对冲交易和美元兑谢克尔汇率对冲交易保护大部分风险敞口。

不仅如此，全球部分市场的通货膨胀对集团的经营业绩存在交叉影响：一方面，它有助于集团上调产品售价，但另一方面也可能增加集团的生产成本和营业费用。截至本报告发布之日，集团无法区别列出通货膨胀对自身销售价格和成本的影响。集团估计，通货膨胀的累积交叉影响不会对财务业绩产生重大影响。

截至2021年12月31日，由于集团的负债以美元计价，使用伦敦同业拆借可变利率（以下简称

“LIBOR利率”），因此受美元LIBOR利率波动的影响。公司在着手替代伦敦银行同业拆借利率、改革全球利率基准之后持续监控相应风险，定期评估套保策略。自2022年1月1日起，公司以美国SOFR（担保隔夜融资利率或隔夜回购利率），欧元区ESTR（欧元短期利率）以及英国SONIA（前瞻性期限英镑隔夜平均指数）取代LIBOR利率并切换为无风险替代利率。由于美元利率较为稳定，截至财务报表批准日，集团未就此进行对冲保护。

此外，用作集团营运资金的负债的利率变化影响具有季节性。此类负债利率可变，但不会对集团的财务费用产生重大影响。所以，加息的增加净值不会对公司业务产生重大影响。

新兴市场经营活动

新兴市场是集团开展经营活动（主要为产品销售和原材料采购）的重要地区之一，如拉丁美洲（特别是巴西。巴西按国家而言是全球最大的市场，集团在巴西有经营业务）、东欧、东南亚和非洲。新兴市场的一些典型风险可能对集团的经营产生重大影响，包括：政治及监管不稳定、汇率波动大、经济及财政状况不稳、经济立法修订频繁、通货膨胀及利率水平相对较高、恐怖主义或战争、进出口贸易限制、商业文化差异、执行合同保护及知识产权保护能力的不确定性、外汇管控、政府价格调控、将资金汇出新兴国家方面的限制、跨国竞争企业开展易货交易并可能进入市场、行业大型竞争企业整合加速。这些地区的发展动态有可能对集团的业务产生巨大影响。新兴市场经济疲软可能影响客户从集团购买产品的能力、或者集团按照国际市场价格销售产品的能力，以及集团从客户收回货款的表现，从而给集团的经营业绩带来明显的负面影响。

由于集团在多个地区开展业务，分散了上述风险，并且降低了集团对特定经济体的依赖。此外，西方发达国家的监管要求及客户偏好的变化，可能会限制使用从新兴国家采购的原材料，需要集团重新布局采购格局，在一段时间内可能对集团的盈利水平产生负面影响。

竞争中谋发展

作物保护市场竞争激烈。目前，全球植保行业市场主要由包括集团在内的七大跨国企业领航，其中有五大原研型公司——即拜耳、先正达、科迪华、巴斯夫以及富美实，这些公司同时开发、生产、销售专利及非专利产品。集团以保持并提高市场份额为目标，与原研产品相互竞争。

研发型公司拥有的资源使得他们在中短期能够在销售价格和利润率上形成有力竞争，保护其市场份额。如果集团在与研发型公司的竞争中丢失市场份额或者无法获得新的市场份额，可能影响集团的市场地位，对其财务业绩产生负面影响。关于集团的竞争优势详见上文第三节“三、核心竞争力分析”。

不仅如此，集团在更加分散的非专利市场面临来自其他非专利公司和小型研发公司的竞争。最近数年，非专利公司和小型研发公司的数量显著增加，并明显改变了作物保护行业的格局，虽然其中多数公司尚未发展出全球分销网络，仅在本土市场开展经营活动。这些公司在产品定价上较为激进，有时将利润率控制在低于集团的水平，可能将对集团的销售量和产品价格产生负面影响。生产和销售类似非专利产品的公司数量、以及这些公司进入相关市场的时机，将对集团长期保持某一产品的销售额及利润率水平产生影响。

登记证的开发或获批遭遇任何延缓、和/或市场渗透推迟、和/或以非专利原药为主的竞争企业的发展（不论是通过扩大产品组合、授权其他生产企业使用登记证从而进入新的市场（包括中国和印度的生产企业）、转变建立全球分销网络、或者增加分销渠道的竞争等形式）、和/或以低廉的成本采购原材料的难度，均可能影响集团的销售量及全球市场地位，并导致销售价格下跌。

农业活动规模缩小、气候变化以及天气条件变化异常

农业活动规模可能受众多外部因素的负面影响，其中部分影响是气候变化所致，具体包括但不限于极端天气条件、自然灾害、大宗农产品价格显著下滑、政府政策及农民的经济条件等。而农业活动规模缩减将导致集团产品的需求减少、销售价格下滑、增加回款难度，从而可能对集团业绩产生明显的负面影响。极端天气条件（无论发生缓急、持续长短）以及自然灾害均会影响集团的产品需求，引发价格波动。举例而言，干旱可能缩减杀菌剂用药需求，进而导致销售额减少，市场内未售库存积压；而降雨过

多可能助长作物患病几率和杂草蔓延，促使农民购买并施用更多植保产品；旱情和/或温度升高有可能改变虫害发生压力，也可能导致种植者层面杀虫剂施用剂量和品种的变化。气候变化可能将影响极端天气（风暴、洪水、高温、干旱等）的发生频率和强度，进而影响公司产品的市场需求。集团认为如果极端或恶劣天气状况接连出现，缺乏良好的天气条件作为缓冲，可能将持续产生负面影响。

环境、健康及安全立法、标准、法规及相关风险

集团经营的众多方面（包括生产及销售）受到政府严格监管，特别是产品、原料及副产品的储存、加工、生产、运输、使用和处置，其中涉及的部分物质属于危险物料。集团活动涉及危险物料。危险物料存储或处置不当可能造成人身伤害、并对外界环境产生负面影响。环境、健康及安全方面的监管要求包括土壤及地下水清理要求、集团设施内允许储存的危险物料数量以及集团可以排放的大气、废水和土壤污染物的数量和种类限制。

集团适用的监管要求在涉及不同产品和市场时各不相同，并呈现日益趋严的态势。近年来，政府部门及环保组织不断施压，包括对可能产生环境污染的公司和产品进行调查和起诉、提出愈加严格的立法建议、以及发起集体诉讼。为遵守相关法律法规要求、保护自身免受法律诉讼，集团需要投入可观的资金资源（包括可观的长期运营成本及一次性投资）和人力资源，满足强制性环保要求。有时候可能导致集团产品进入新市场的进程滞缓、或对集团的利润率水平产生负面影响。不仅如此，与环境相关的许可证及监管要求日益趋严、出现重大变化或废止、或无法获得相关许可证，可能影响集团的生产设施投入运营，从而对集团的财务和经营业绩产生重大负面影响。集团可能因违反环境、健康和法规，承担严重的民事责任（包括集体诉讼）或刑事责任（包括高额罚款、和/或高额赔偿、和/或环境监控及修复成本），而部分现行法律可能无论集团是出于疏忽或蓄意为之，要求集团承担严格赔偿责任。

虽然集团投入大量资源按照环保要求调整生产设施、并建设专门的环保设施，集团目前无法明确评估，如果未来环保要求出现重大提升或调整，当前及未来的投资项目及其成果是否满足未来的监管要求。此外，集团无法明确预计为了满足其运营所在相关国家的环境监管要求，未来可能产生的成本和投资规模，主要原因是集团无法预计潜在污染的规模和时间、需要采取的应对措施范围、其他各方的职责分工以及第三方回收的数量。

不仅如此，集团可能面临危险物料导致的人身伤害和财产损失诉讼，集团保险涵盖了大部分诉讼损失。

集团正在评估与气候变化有关的过渡风险与实际风险，根据物理气候风险评估方法（Physical Climate Risk Assessment Methodology，简称“PCRAM”）明确生产资产、经营活动及产品等方面可能面临哪些长期与短期风险。公司一直在评估碳税等与过渡措施有关的风险。其它过渡风险因素包括采用降低碳排的新技术等。

此外，对于出口到欧洲的产品，集团可能会受到欧盟碳边境调整机制（Carbon Border Adjustment Mechanism，简称“CBAM”）的制约。截至目前，集团产品不受 CBAM 第一阶段的限制。

与产品登记相关的立法、标准和法规变化

集团销售的大部分物料和产品需要在开发、生产、进口、使用和销售的各个阶段进行登记，在各国受监管部门的严格监督。由于各国的登记要求各不相同并日益趋严，遵守这些监管要求需要集团投入可观的时间和成本，并严格遵守各项产品具体的登记要求。违反监管要求可能会对集团的费用、成本结构、利润率水平、以及集团产品进入相关市场产生严重的负面影响，甚至导致相关产品销售停滞、召回已售产品、或法律诉讼。不仅如此，考虑到现有已登记产品受新的监管要求的影响（要求新增投资或导致现有登记证作废）及/或集团可能因使用另一家公司的登记数据需向该公司提供补偿，这些因素可能涉及可观金额，导致集团成本显著增加，并对集团的业绩及声誉产生负面影响。近年来，全行业都因世界各地多个产品登记证遭撤销而蒙受打击。这一现象在欧洲国家尤为明显，在其他众多国家也不容忽视。

集团相信，在集团拥有竞争优势的市场，登记要求趋严可能将扩大集团的竞争优势，因为竞争企业进入同一市场的难度增加；而在集团市场份额较小的国家，登记要求趋严可能导致集团产品渗透市场更

加困难。

产品赔偿责任

产品及生产商赔偿责任是集团面临的风险因素之一。无论可能性大小或实际结果如何，产品责任诉讼可能给集团造成可观成本并导致集团声誉严重受损，从而影响集团盈利。集团购买了第三方责任险及产品缺陷责任险。然而，保险额度是否充足具有不确定性。如果集团在诉讼中败诉、或保险不足以涵盖赔偿金额或在具体情况下不适用，未来发生的任何产品责任诉讼或系列诉讼可能严重影响集团的经营和业绩。不仅如此，虽然目前集团在更新保单方面尚未遭遇任何问题，但在未来按照集团可接受的条款更新第三方责任险和产品缺陷责任险时存在出现问题的可能性。

成功实现市场渗透及产品差异化

集团成功开发差异化产品并获得登记证的水平影响着集团的增长及利润率水平，使集团能够抢夺竞争企业的市场份额。一般而言，将非专利产品率先引入市场可以让集团在其他竞争企业进入同一市场之后继续保持优势。因此，某一具体产品对集团销售额和利润率的贡献水平受集团在竞争对手引入类似产品之前率先将产品引入市场的能力影响。

如果新产品无法满足具体市场的登记要求或耗费较长时间获得登记证，集团未来向该市场成功引入新产品的能力将受到影响，因为抢先竞争对手率先进入市场对于成功渗透市场至关重要。不仅如此，成功实现市场渗透需要差异化的产品，以便契合各市场不断变化的需求。因此，如果集团无法成功开发新产品并获得所需的监管批准，以此调整产品组合，则其未来进一步渗透市场并保持现有市场份额的能力将受到影响。如果集团无法成功向既定市场引入新的产品并实现集团目标（考虑到集团在产品开发和登记投入的可观资源和时间），该产品未来在相关市场的销售额、集团业绩及利润率水平可能将受到影响。

集团及第三方知识产权

集团开发非专利产品的水平一部分取决于集团对抗研发型企业或其他第三方专利的能力，或在侵犯知识产权的情况下开发产品的能力，避免集团产生可观的法律及其他成本。研发型企业会不惜余力地保护自身产品，在原有专利即将或已经到期时，通过对存在细微差别的产品版本申请专利，延迟非专利竞争产品进入市场的时间。研发型企业亦可能改变产品品牌和营销方式。此类行动可能增加集团的成本及潜在风险，损害甚至阻碍集团将新产品引入市场。

此外，集团可能因产品或生产工艺侵犯第三方知识产权，面临法律诉讼的风险。此类诉讼可能涉及时间、成本、实质性损失及管理资源，导致集团的品牌及销售受损，对经营业绩产生负面影响。根据集团的了解，此类诉讼的历史案例涉及金额较低。

不仅如此，虽然集团通过专利、商标和其他的知识产权保护方式保护自身品牌和商业机密，但这些保护措施不足以充分保护集团的知识产权。任何非法或未经授权使用集团的知识产权将对集团的知识产权和商誉产生负面影响。此外，集团可能需要通过法律行为对知识产权进行保护，其间将产生财务成本和资金投入。

原材料投入、价格和销售成本波动

原材料成本占集团销售成本很大比重。因此，原材料成本大幅上升或下降将影响营业成本，一般在成本出现波动后产生数月影响。集团大部分原材料为石油的数级衍生物，因此石油价格大幅涨跌可能影响部分原材料的成本。

为降低原材料价格波动带来的风险敞口，集团一般尽可能就重要原材料签订长期采购合同。同时，集团尽可能通过调整销售价格传导原材料成本的变化。

截至财务报表批准日，集团未就石油及其他原材料的成本上涨开展任何对冲交易。

转基因种子行业近期发展发生的风险

如果农作物转基因种子市场进一步出现重大发展（包括因为一些目前禁用转基因种子的国家的监管政策发生变化）、和/或转基因种子或草甘膦的销售显著增长、和/或针对未来拥有广泛需求的作物开发

新的作物保护产品（替代传统产品），将对作物保护产品的需求产生影响。因此，集团需要调整产品组合适应新的需求架构。如果集团没有成功相应地调整产品架构，可能导致产品需求下降、销售价格下滑，并对集团业绩和市场份额产生必然的影响。

然而，由于集团亦销售针对耐除草剂性状的产品，缩小了集团的风险敞口（虽然仅是从产品差价而言）。

此外，防治病虫害的天然和/或生物物质是公司产品的潜在替代品，但截至报告发布之日，此类药品效果仍然有限，而且商业化用量也相对较小。

运营风险

集团运营（包括生产活动）很大程度上依赖于运用前沿的电脑系统。集团一直对电脑系统的升级维护持续进行投资。如果电脑系统出现故障或者整合新的电脑系统，均可能将产生高昂的成本，并对集团运营产生负面影响，直到系统修复或整合完成。此外，有可能发生在合理时间范围内无法修复的严重故障，亦可能影响集团运营及其业绩。目前，集团购买了财产和利润损失险。

影响集团产能的要素主要包括生产设施的产量、以及满负荷时单台设施产能占用及时间调配。集团的多功能产线实现了灵活排产，便于公司为新产品投产做好准备。尽管集团认为现有厂房设施与厂区占地面积必要时足以满足扩大产能的需求，但若出现新产品需求临时或短期内加大的情况，供应也有可能因产能调配不足而无法按时交付。

数据保护与网络

集团在开展经营活动时可能面临与其信息技术系统稳定性、数据保护和网络相关的风险和威胁，这些风险和威胁可能以多种不同形式出现（例如拒绝服务、误导员工、故障、加密或数据擦除以及其他通过电子邮件或恶意软件操控的网络攻击）。遭遇基于网络的此类攻击时，集团可能因此遭受物质和费用损失，甚至导致设施设备暂停，正常运作被破坏。为了最大限度地降低上述风险，集团也投入资源加强自身技术力量，并恰当保护自身系统。

原材料供应和/或航运、港口服务中断及库存

集团生产所需的原材料或其它物料短缺可能将阻碍集团的产品供应或导致生产成本大幅上升。不仅如此，集团将原材料进口到世界各地生产设施，再将产品出口到全球各地的子公司进行制剂生产和/或销售。如果集团的固有供应商出现原材料供应中断，在与其他供应商签订合同之前，集团运营可能将受到负面影响。如果集团的任意一家供应商出现原材料供应长期短缺，比如因为相关港口的运营中断、和/或工人罢工、和/或基础设施故障，而集团无法按照类似的条款以及产品登记要求找到另外一家替代供应商，集团业绩可能将受到负面影响，原材料采购总体受到严重影响或无法按照合理价格采购原材料，致使集团产品供应水平和/或按时交货的能力受到限制。这些因素可能对集团的财务和运营业绩产生负面影响。为了降低该风险，集团不定期调整产品库存水平，在某些情况下也利用空运来增加公司库存持有量，应对上述供应短缺、物流挑战及库存成本增加等问题，从而满足未来预期的销售需求。此外，公司的财务与经营业绩也有可能因其持有存货的市场价格出现波动而发生变化。世界各地的战争、地区冲突、恐怖活动和/或政权动荡都可能对公司的运营产生负面影响，导致受影响的设施暂停运营或关闭，从而造成生产和经销延误、财产损失、员工受伤及保险费增加的后果。

并购失败，以及收购实体整合困难

集团的战略包括选择性合并、收购、投资及合作，以便提高和加强在部分市场的影响力。寻求此类机会时，有效整合市场、盈利预测以及竞争优势是关键性的考量因素。实施过程中遇到的挑战或与预测的偏差可能会影响预期价值、客户粘性、责任风险以及与合并或收购相关的无形资产估值，也可能影响专业技术人才的去留。

有限厂房，集中生产

集团大部分的生产运营活动集中在少数生产地点。自然灾害、敌对环境、劳动纠纷、重大运营故障或任何其他重大损坏可能导致集团需要对生产运营或任何其他活动进行搬迁，其间涉及的难度、时间和

投资可能严重影响集团运营。

国际税务

集团的大部分销售是通过世界各地的子公司开展，遍布全球市场，这些子公司按照各自所在地的现行税法进行评估。可能对集团的有效税率产生重大影响的因素包括：各国子公司所在国家对于本国公司收益中应计入本国缴税范围的利润分类或归属的规定存在差异、子公司特性发生变化（包括控制和管理地点）、适用不同税率的各个地区对集团利润的贡献比重发生变化、法定税率发生变化和其他立法变化、集团递延税项资产或负债评估发生变化、集团纳税地点发生变化、集团组织架构可能发生变化。

税收法规及法规执行方面的变化，包括关于税基侵蚀和利润转移的法规实施，可能导致集团的适用税率显著上升，从而对集团的财务报表、业绩和现金流产生重大负面影响。

集团负债风险

集团利用权益和对外债务（主要为安道麦农业解决方案有限公司发行的可交易债券和银行贷款）为经营活动提供资金。集团支付债务利息和营运费用的主要资金来源是集团各子公司经营活动产生的利润。集团子公司向集团分配利润面临的限制性要求或利润分配的适用税率可能影响集团为维持自身经营和支付债务利息融资的能力。

此外，根据集团签署的财务协议以及银行信贷协议，集团需要履行《财务约定事项》。如果因为外部原因或集团没有实现预计目标导致集团没有兑现约定事项，而出资方拒绝根据集团实力延长或更新《财务约定事项》，出资方可能将要求集团立即偿付全部或部分债务。

客户信用风险

根据各个市场的惯常做法，集团通常以赊销的形式向客户销售产品。其中一部分赊账受保险保护，而剩余部分则存在风险，特别是在相关市场经济放缓时。但是，由于集团赊账分散在不同市场的众多客户，从而减轻了该风险。此外，部分地区（特别是在南美）的账期高于一般水平（与欧洲客户的账期相比）；有时，受当地农作季节或当地国家经济下滑的影响，集团可能在收取货款时遇到阻碍，有时回款期可延至数年。

总体而言，上述问题更多发生在发展中国家，集团对于客户的了解程度较低，质押资产价值可能在实际支付时翻倍，针对客户的保单还有可能受到限制。任何客户出现信用违约均可能对集团现金流和财务业绩产生负面影响。

集团营运资金和现金流需求

与作物保护行业的其他公司类似，集团的日常经营需要大量现金流和营运资金的支持。就集团发展而言，考虑到集团的主要增长地区、广泛的产品组合以及生产设施投资，集团融资和投资需求显著。集团在不断改善营运资金的现状和管理。然而，虽然目前集团兑现了全部财务约定事项，但如果经营业绩出现明显下滑，可能导致集团未来无法履行约定事项、满足资金需求。而集团实现自身目标和增长计划以及兑现财务义务的能力均可能受到损害。

流行性疾病爆发

流行性疾病或其他负面公共卫生事件在公司主要生产活动地区或原材料供应地区爆发，可能对公司经营产生重大负面影响，公司有可能因此出现原材料及中间体采购困难，因政府要求生产设施减产，以及物流及供应渠道受限等问题。此外，公司销售可能受到产品需求暂时下跌的影响，公司产品销售及分销活动暂时性中断。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 3 月 27 日	网络平台	网络平台线上交流	机构和个人	本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播	公司 2023 年第四季度及全年的业绩情况，以及公司《奋进计划》。《2023 年第四季度和全年经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网（www.adamalt.com.cn）投资者关系板块）	2024 年 3 月 28 日公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2024-01）
2024 年 4 月 30 日	网络平台	网络平台线上交流	机构和个人	本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播	公司 2024 年第一季度的业绩情况，以及公司《奋进计划》。《2024 年第一季度经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网（www.adamalt.com.cn）投资者关系板块）	2024 年 5 月 5 日公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2024-02）
2024 年 8 月 29 日	网络平台	网络平台线上交流	机构和个人	本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播	公司 2024 年第二季度及上半年的业绩情况，以及公司关于“价值创新”客户细分市场和产品的重新定位。《2024 年第二季度和上半年经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网（www.adamalt.com.cn）投资者关系板块）	2024 年 8 月 30 日公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2024-03）
2024 年 11 月 4 日	网络平台	网络平台线上交流	机构和个人	本次业绩说明会为面向所有投资者的网上公开直播	公司 2024 年第三季度及前九个月的业绩情况。《2024 年第三季度和前九个月经营业绩介绍幻灯片》（请参见公司官网（www.adamalt.com.cn）投资者关系板块）	2024 年 11 月 4 日公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2024-04）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度

是 否

公司是否披露了估值提升计划

是 否

2025 年 3 月 12 日，公司第十届董事会第十次会议审议通过了《估值提升计划》，于 3 月 14 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告编号为 2025-13。详情请参见公告。

十四、质量回报双提升行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件的要求，不断增强公司治理意识，持续完善公司治理结构，健全内部控制制度，促进公司规范运作，推进公司内部控制活动，不断提高公司管理水平。

1. 关于股东和股东大会

报告期内，公司确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使其股东权利。报告期内，公司召开了 1 次年度股东大会、3 次临时股东大会，共审议议案 21 项。上述会议已邀请律师出席见证，并出具法律意见书。公司对上述股东大会提供网络投票方式，能够确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。股东大会的会议通知、会议提案、议事程序、议案表决、信息披露等均符合规定要求，公司的重大决策均由股东大会依法作出决议，并聘请律师见证，确保所有股东、特别是中小股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权。

2. 关于董事和董事会

报告期内，董事会人数、构成及资格均符合法律、法规和《公司章程》的规定。公司董事会成员按照《公司法》和《公司章程》等有关规定，勤勉尽责，认真负责出席董事会和股东大会。报告期内，公司共召开 13 次董事会会议，共审议议案 49 项，会议的召集、召开及形成决议均按照《公司章程》、《董事会议事规则》等有关规定程序执行。公司已按照有关规定建立了独立董事制度，独立董事对报告期内公司重要事项发表了意见。公司董事会下设提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会，并开展了相关工作，保障了董事会决策的科学性和合规性。

3. 关于监事和监事会

报告期内，根据《公司章程》及《监事会议事规则》的规定，公司监事会由三名监事组成，监事会人数、构成和资格均符合法律、法规和《公司章程》的规定。报告期内召开会议 5 次，共审议议案 11 项，均按照《公司章程》及《监事会议事规则》的程序召集和召开。公司监事认真履行职责，本着对股东负责的态度，对公司定期报告等事项进行了审核，并发表核查意见，切实履行了职责，维护了公司及股东的合法权益。

4. 关于投资者关系

公司通过公告、电话咨询、互动平台、电子邮件及其他多媒体途径与投资者沟通，促进意见交流；开展各项工作来加深投资者对业务经营和发展前景的了解，与投资者保持良好关系。同时，公司重视吸纳投资者的意见和建议，积极促进自身与投资者之间的互动。报告期内公司接听电话，回答疑问，充分利用所有互动平台耐心答复投资者，确保投资者享有畅通公正的渠道获取信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1. 在资产方面：公司与控股股东之间资产关系明晰，公司对所有资产有完全的控制支配权，不存在资产、

资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。

2. 在人员方面：公司与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面相互独立。公司首席执行官及其他高级管理人员均在本公司领取薪酬，未在控股股东单位担任行政管理职务。
3. 在财务方面：公司设有独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立在银行开户，依法独立纳税。
4. 在机构方面：公司设立了独立于控股股东的组织机构，董事会、监事会及内部机构保持独立运营。
5. 在业务方面：公司拥有完整的经营体系、保持独立运营，公司具有独立完整的业务和自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争及关联交易	控股股东最终控制方	中国中化控股有限责任公司	中央企业	中国中化下属个别子公司与公司存在重叠产品；其部分子公司为公司的供应商或客户。	具体内容请参见本报告第六节第一项的“承诺事项履行情况”。	履行和遵守了承诺，长期承诺正在履行中

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1. 本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2023 年度股东大会	年度股东大会	80.10%	2024 年 4 月 16 日	2024 年 4 月 17 日	2023 年度股东大会决议公告（公告编号：2024-16 号，巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn ）
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	80.07%	2024 年 5 月 13 日	2024 年 5 月 14 日	2024 年第一次临时股东大会决议公告（公告编号：2024-29 号，巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn ）
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	80.04%	2024 年 6 月 28 日	2024 年 6 月 29 日	2024 年第二次临时股东大会决议公告（公告编号：2024-36 号，巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn ）
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	82.55%	2024 年 11 月 22 日	2024 年 11 月 23 日	2024 年第三次临时股东大会决议公告（公告编号：2024-58 号，巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn ）

2. 表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1. 基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
覃衡德	董事长	现任	男	55	2023年12月1日 当选董事, 2023年12月18日当选董事长		0	0	0	0	0	不适用
刘红生	董事	现任	男	58	2024年4月16日		0	0	0	0	0	不适用
安礼如	董事	现任	男	55	2015年4月29日		0	0	0	0	0	不适用
葛明	独立董事	现任	男	73	2020年11月16日		0	0	0	0	0	不适用
杨光富	独立董事	现任	男	55	2023年12月25日		0	0	0	0	0	不适用
黄京生	独立董事	现任	男	61	2024年11月22日		0	0	0	0	0	不适用
Gaël Ali Hili	总裁兼首席执行官	现任	男	51	2024年10月1日		0	0	0	0	0	不适用
Efrat Nagar	首席财务官	现任	女	51	2023年2月16日		0	0	0	0	0	不适用
钮利民	监事会主席	现任	男	57	2024年5月13日		0	0	0	0	0	不适用
刘建华	监事	现任	男	46	2021年5月21日		0	0	0	0	0	不适用
袁苑	监事	现任	女	44	2021年5月21日		0	0	0	0	0	不适用
郭治	董事会秘书	现任	男	47	2020年11月27日		0	0	0	0	0	不适用
Erik Fyrwald	董事	离任	男	66	2020年4月9日	2024年4月16日	0	0	0	0	0	不适用
Steve Hawkins	总裁兼首席执行官	离任	男	59	2023年5月1日	2024年10月1日	0	0	0	0	0	不适用
江成岗	监事会主席	离任	男	50	2013年1月6日	2024年5月13日	6,000	0	0	0	6,000	不适用
总计	--	--	--	--	--	--	6,000	0	0	0	6,000	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

1. Erik Fyrwald 先生因先正达集团工作安排辞去公司董事职务, 上述辞职自 2024 年 4 月 16 日生效。
2. 江成岗先生担任公司监事会主席任期届满于 2024 年 5 月 13 日离任。

3. Steve Hawkins 先生因工作调整拟在先正达植保担任总裁而辞去公司总裁兼首席执行官（公司法定代表人）职务，上述辞职于 2024 年 10 月 1 日生效。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	变动类型	日期	原因
Erik Fyrwald	董事	离任	2024 年 4 月 16 日	因先正达集团工作安排辞职
刘红生	董事	被选举	2024 年 4 月 16 日	--
江成岗	监事会主席	任期满离任	2024 年 5 月 13 日	--
钮利民	监事会主席	被选举	2024 年 5 月 13 日	--
Steve Hawkins	总裁兼首席执行官（公司法定代表人）	解聘	2024 年 10 月 1 日	因工作调整拟在先正达植保担任总裁辞职
Gaël Ali Hili	总裁兼首席执行官（公司法定代表人）	聘任	2024 年 10 月 1 日	--
黄京生	独立董事	被选举	2024 年 11 月 22 日	--

2. 任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

覃衡德先生，公司董事长，硕士研究生，高级会计师，现任先正达集团首席财务官及臻达先净（上海）科技发展有限公司董事长。1991 年 8 月参加工作，曾任湖北红旗电缆厂副总会计师，国投原宜实业股份有限公司总会计师，德隆国际战略投资有限公司投资管理部副总经理等职务。2004 年 7 月加入中化，先后任中化国际（控股）股份有限公司业务发展部总经理、财务总监、副总经理、常务副总经理、总经理、党委书记等职务，曾任中国中化集团有限公司农业事业部党委书记、总裁，青海盐湖工业股份有限公司副董事长，中国种子集团有限公司党委书记、执行董事，先正达集团中国党委书记、总裁，先正达集团现代农业科技有限公司董事长、总经理，先正达集团副总裁、首席人力资源官，中化化肥控股有限公司党委书记、总经理、执行董事，中化化肥有限公司总经理、执行董事、江苏扬农化工股份有限公司董事长以及安徽荃银高科种业股份有限公司董事长。

刘红生先生，现任公司董事、首席执行官运营特别顾问。2000 年加入中化集团，在中化国际（控股）股份有限公司物流板块担任多个职务，并于 2016 年出任中化国际（控股）股份有限公司总经理、合盛农业集团董事长。2018 年刘红生先生被进一步任命为中化集团化工事业部党委书记、总裁，中化国际（控股）股份有限公司党委书记、董事、总经理。2022 年，刘红生先生被任命为先正达集团中国党委书记、总裁，中化化肥控股有限公司董事长，江苏扬农化工股份有限公司董事长；此后任中国中化控股有限责任公司生产经营高级顾问。加入中国中化前，刘红生先生曾在中国对外贸易经济合作部及中国驻泰国大使馆任职。刘红生先生毕业于北京大学，获得哲学学士学位，后获上海海事大学工商管理硕士学位。

安礼如先生，现任公司董事。化学工程、工商管理双硕士，高级工程师、高级经济师；历任江苏安邦电化有限公司总经理助理、副总经理、总经理、党委副书记，江苏淮河化工有限公司董事长、党委书记，江苏麦道农化有限责任公司执行董事（法定代表人）和首席执行官，本公司董事长，中国化工农化有限

公司董事长兼党委书记、江苏安邦电化有限公司执行董事（法定代表人）、本公司党委书记、Adama Solutions 执行副总裁、安道麦（中国）投资有限公司执行董事兼总经理；目前同时担任 Adama Solutions 董事、先正达集团现代农业科技有限公司副总裁、质量健康安全环保总监（QHSE 总监）。

葛明先生，现任公司独立董事。西方会计专业硕士，高级会计师，中国注册会计师资格、澳洲注册会计师资格。曾任安永华明会计师事务所董事长、主任会计师，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）管理合伙人、主任会计师及高级顾问。目前同时担任亚信科技控股有限公司、中国旅游集团中免股份有限公司、广汽埃安新能源汽车股份有限公司及北京东方略生物医药科技股份有限公司独立董事，泰康保险集团股份有限公司及上海银行股份有限公司监事，北京华明富龙财会咨询有限公司执行董事、总经理。

杨光富先生，现任公司独立董事。农药学博士，为国家杰出青年科学基金获得者、中组部“万人计划”科技创新领军人才、神农领军英才、教育部创新团队带头人、全国模范教师、全国优秀科技工作者。1997 年 7 月参加工作，先后任华中师范大学农药化学研究所讲师、副教授及教授，华中师范大学化学学院院长、教授，华中师范大学校长助理等职务。现任华中师范大学教授、博士生导师、绿色农药全国重点实验室（华中师范大学）主任。杨光富先生主要学术兼职包括：农业农村部农药产业发展指导专家组成员、中国化学会理事、中国植物保护学会理事、中国化学会农业化学专业委员会副主任、中国化学会化学生物学专业委员会委员、中国化工学会农药专业委员会副主任委员、湖北省植物保护学会副理事长等。

黄京生先生，现任公司独立董事。黄京生先生是 AEX 控股公司（香港）的创始人兼首席执行官。曾任芝加哥气候交易所（CCX）亚洲副总裁、美国洲际交易所（ICE）大中华区董事总经理。在此之前，黄先生在美国有十余年跨国并购与期货市场的经验，涉及领域包括交易所、期货公司、金融软件基础设施等。黄先生毕业于北京外交学院，获得国际经济专业硕士学位，目前同时担任北京齐泽能源数据科技有限公司执行董事、总经理职务。

Gaël Ali Hili 先生，法国国籍，现任公司及 Adama Solutions 总裁兼首席执行官，同时担任 Adama Solutions 董事。Gaël Ali Hili 先生拥有法国贡比涅技术大学机械工程学士学位。此前在先正达先后担任过多个职务，包括先正达种子欧洲、非洲与中东区区域总监、东欧区负责人、植保和大田作物种子欧洲区负责人。在加入先正达之前，Gaël Ali Hili 先生在陶氏担任企业市场营销总监。

Efrat Nagar 女士，以色列国籍，现任公司首席财务官。Efrat Nagar 女士拥有以色列巴伊兰大学工商管理硕士学位（主修金融）及经济和会计学学士学位。历任安道麦印度、中东和非洲区首席财务官、公司事务执行总监（担任首席执行官办公室主任）、财务副总裁职位。

钮利民先生，现任公司监事会主席、安道麦荆州基地总经理。高级工程师，毕业于吉林化工学院有机化工专业以及参加过英国华威大学职业制造管理专业教育。1990 年 7 月参加工作，在加入安道麦之前，先后任职于富美实（张家港）特殊化工品有限公司、科聚亚新材料南通有限公司、艾仕得涂料系统（上海）有限公司及立邦投资有限公司工业涂料事业部。

刘建华先生，工学博士，现任公司监事、安道麦辉丰（江苏）有限公司总经理。曾任湖北沙隆达股份有限公司总经理助理、江苏安邦电化有限公司首席运营官、中国化工农化总公司党委委员及安道麦中国区工业品业务总监。

袁苑女士，现任公司监事、安道麦中国区 PMO 负责人。袁苑女士拥有中南财经政法大学国际贸易学士学位和对外经济贸易大学工商管理硕士学位。在加入安道麦之前，袁苑女士曾任中国化工农化有限公司商

务部副主任（主持工作）。

郭治先生，现任公司董事会秘书、安道麦中国区法务负责人。郭治先生此前分别于北京大学法学院及墨尔本大学法学院获得硕士学位，并于2004年至2017年在北京市通商律师事务所执业，为该所合伙人，曾从事证券上市、收购兼并及重组、外商投资等方面的法律业务。2018年3月19日至2020年11月16日担任公司监事，2022年8月至2025年2月担任公司纪委书记。郭治先生目前同时担任安道麦（中国）投资有限公司董事、总经理。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
覃衡德	先正达集团	首席财务官	2023年12月	--	是
	先正达集团	董事	2024年1月	--	否
刘红生	中国中化控股有限责任公司	生产经营高级顾问	2024年1月	--	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
覃衡德	安徽荃银高科种业股份有限公司	董事长	2019年1月	2024年4月	否
	臻达先净（上海）科技发展有限公司	董事长	2022年1月	--	否
	Syngenta AG	董事	2024年4月	--	否
刘红生	安道麦辉丰（江苏）有限公司	董事长	2025年2月	--	否
安礼如	安道麦农业解决方案有限公司	董事	2014年2月	--	否
	安道麦农业解决方案有限公司	中国区负责人	2017年9月	2024年11月	否
	安道麦（中国）投资有限公司	总经理	2018年11月	2024年11月	是
	安道麦（中国）投资有限公司	执行董事	2022年12月	2024年11月	是
	先正达集团现代农业科技有限公司	质量健康安全环保总监/副总裁	2024年11月	--	是
Efrat Nagar	安道麦农业解决方案有限公司	执行副总裁、首席财务官	2023年2月	--	是
	Adama Makhteshim Ltd.	董事	2023年2月	--	否
	Adama Agan Ltd.	董事	2023年2月	--	否
	Lycored Ltd.	董事	2024年1月	--	否
	Agan Aroma and Fine Chemicals Ltd.	董事	2022年5月	--	否
葛明	中国旅游集团中免股份有限公司	独立董事	2022年8月	--	是
	亚信科技控股有限公司	独立董事	2018年12月	--	是
	广汽埃安新能源汽车股份有限公司	独立董事	2022年9月	--	是
	北京东方略生物医药科技股份有限公司	独立董事	2021年8月	--	是
	上海银行股份有限公司	监事	2017年6月	--	是
	泰康保险集团股份有限公司	监事	2023年2月	--	是
	腾讯公益慈善基金会	监事	2019年1月	2024年12月	否
	北京华明富龙财会咨询有限公司	执行董事、总经理	2001年12月	--	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
杨光富	华中师范大学	教授、博士生导师	2001 年 9 月	--	是
黄京生	AEX Holdings Limited	首席执行官	2016 年 9 月	--	是
	北京齐泽能源数据科技有限公司	执行董事、总经理	2022 年 2 月	--	否
刘建华	湖北沙隆达对外贸易有限公司	执行董事	2021 年 6 月	--	否
	江苏安邦国际贸易有限公司	执行董事	2021 年 4 月	--	否
	安道麦辉丰（江苏）有限公司	董事长	2024 年 4 月	2025 年 2 月	否
	安道麦辉丰（江苏）有限公司	总经理	2024 年 8 月	--	否
郭治	安道麦辉丰（上海）农业技术有限公司	董事	2021 年 6 月	--	否
	安道麦安邦（江苏）有限公司	监事	2024 年 6 月	--	否
	安道麦（中国）投资有限公司	董事、总经理	2025 年 2 月	--	是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3. 董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司根据薪酬政策，以全球职业标准水平、公司业绩完成情况及个人业绩完成情况作为报酬确定依据。

独立董事在公司领取津贴，不享受工资待遇。公司亦制定一项非独立董事薪酬方案，在公司及/或任何一家子公司担任管理职务的非独立董事，按照其所担任的管理职务领取相应的薪酬，不另行领取董事薪酬；在公司或任何一家子公司未担任管理职务的非独立董事，可授予月度董事薪酬。详情可参见公司第七届董事会第二十五次会议决议公告（公告编号：2018-5 号）及第八届董事会第二十一次会议决议公告（公告编号：2020-7 号）。

专职在公司（含子公司）上班不在其它单位领取薪酬的监事，按照其岗位任职领取相应的薪酬，不另行领取监事薪酬；不在公司（含子公司）专职上班的外部监事，在公司领取津贴，不享受工资待遇。详情可参见公司第八届监事会第四次会议决议公告（公告编号：2018-25 号）。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
覃衡德	董事长	男	55	现任		是
刘红生	董事	男	58	现任		否
安礼如	董事	男	55	现任		是
葛明	独立董事	男	73	现任		否
杨光富	独立董事	男	55	现任		否
黄京生	独立董事	男	61	现任		否
Gaël Ali Hili	总裁兼首席执行官	男	51	现任		否
Efrat Nagar	首席财务官	女	51	现任		否
钮利民	监事会主席	男	57	现任		否

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘建华	监事	男	46	现任		否
袁苑	监事	女	44	现任		否
郭治	董事会秘书	男	47	现任		否
Erik Fyrwald	董事	男	66	离任		是
Steve Hawkins	总裁兼首席执行官	男	59	离任		否
江成岗	监事会主席	男	50	离任		否
总计					2124.7	

其他情况说明

适用 不适用

六、报告期内董事履行职责的情况

1. 本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第九届董事会第三十次会议	2024/3/25	2024/3/27	审议通过了： 1. 关于《2023 年年度报告全文及摘要》的议案 2. 关于 2023 年度财务决算报告的议案 3. 关于 2023 年度利润分配预案的议案 4. 关于 2023 年度内部控制评价报告的议案 5. 关于 2023 年度董事会工作报告的议案 6. 关于《中化集团财务有限责任公司 2023 年风险评估报告》的议案 7. 关于高级管理人员薪酬的议案 8. 关于聘任 2024 年度财务报表和内部控制审计机构的议案 9. 关于 2023 年度会计师事务所履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况报告的议案 10. 关于 2024 年度日常关联交易预计的议案 11. 关于控股子公司所涉业绩承诺实现情况的议案 12. 关于独立董事独立性自查情况专项意见的议案 听取了《2023 年度独立董事述职报告》
第九届董事会第三十一次会议	2024/3/26	2024/3/27	审议通过了： 1. 关于召开 2023 年度股东大会的议案 2. 关于为全资子公司提供担保的议案 3. 关于银行贷款的议案
第九届董事会第三十二次会议	2024/4/3	2024/4/8	审议通过了：关于补选第九届董事会非独立董事的议案
第九届董事会第三十三次会议	2024/4/25	2024/4/26	审议通过了： 1. 关于《2024 年第一季度报告》的议案 2. 关于公司董事会换届选举暨提名非独立董事的议案 3. 关于公司董事会换届选举暨提名独立董事的议案 4. 关于修订《安道麦股份有限公司独立董事制度》的议案 5. 关于修订《董事会审计委员会实施细则》《董事会提名委员会实施细则》及《董事会薪酬与考核委员会实施细则》的议案 6. 关于关联方信用贷款暨关联交易的议案 7. 关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案
第十届董事会第一次会议	2024/5/13	2024/5/14	审议通过了： 1. 关于选举公司第十届董事会董事长的议案 2. 关于选举公司第十届董事会专门委员会组成人员的议案
第十届董事会第	2024/5/14	2024/5/15	审议通过了：

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
二次会议			1. 关于续聘公司高级管理人员的议案 2. 关于续聘公司证券事务代表的议案 3. 关于安道麦 2023 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告的议案
第十届董事会第三次会议	2024/6/12	2024/6/13	审议通过了： 1. 关于购买董监事及高级管理人员责任保险暨关联交易的议案 2. 关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案
第十届董事会第四次会议	2024/7/16	2024/7/18	审议通过了：关于变更公司高级管理人员的议案
第十届董事会第五次会议	2024/8/27	2024/8/29	审议通过了： 1. 关于《2024 年半年度报告全文及摘要》的议案 2. 关于《中化集团财务有限责任公司风险评估报告》的议案
第十届董事会第六次会议	2024/10/29	/	审议通过了：关于《2024 年第三季度报告》的议案
第十届董事会第七次会议	2024/11/6	2024/11/7	审议通过了： 1. 关于与中化集团财务有限责任公司续签《金融服务协议》的议案 2. 关于《中化集团财务有限责任公司风险评估报告》的议案 3. 关于在中化集团财务有限责任公司存款的风险应急处置预案的议案 4. 关于变更经营范围、调整董事会成员人数并修订公司章程的议案 5. 关于修订董事会议事规则的议案 6. 关于增补第十届董事会独立董事的议案 7. 关于新增关联方信用贷款暨关联交易的议案 8. 关于与关联方签署委托管理协议的议案 9. 关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案
第十届董事会第八次会议	2024/12/18	2024/12/19	审议通过了： 1. 关于 2025 年工作计划的议案 2. 关于拟签署安徽石化委托经营管理协议的补充协议（二）的议案 3. 关于全资子公司之间提供担保的议案 4. 关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案
第十届董事会第九次会议	2024/12/30	2025/1/2	审议通过了： 1. 关于委托管理协议部分条款变更的议案 2. 关于调整公司第十届董事会专门委员会组成人员并相应修订专门委员会实施细则的议案

2. 董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
覃衡德	13	0	12	1	0	否	4
Erik Fyrwald	3	0	2	1	0	否	1
刘红生	10	2	8	0	0	否	3
安礼如	13	3	10	0	0	否	4
葛明	13	1	12	0	0	否	4
杨光富	13	0	13	0	0	否	4
黄京生	2	2	0	0	0	否	/

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，公司董事不存在连续两次未亲自出席董事会的情形。

3. 董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4. 董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》、《上市公司治理准则》及《公司章程》积极参与公司治理和决策活动，认真履行职责，对公司的制度完善、信息披露和经营发展决策等方面提出专业性意见，为完善公司治理发挥了应有的作用，维护了公司和全体股东的合法权益。公司董事重点关注了公司的运营情况、所处行业动态以及有关公司的舆情报道与动态等事项，积极有效地履行了董事的职责，维护了公司整体利益以及全体股东、特别是中小股东的合法权益，对公司规范、稳定、健康地发展起到积极的作用。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	葛明（主任委员）、安礼如、杨光富	5	2024年3月20日	1. 关于2023年度财务报告的议案 2. 关于2023年度利润分配预案的议案 3. 关于聘任2024年度财务报表和内部控制审计机构的议案 4. 关于2024年度日常关联交易预计的议案 5. 关于2023年度内部控制评价报告的议案 6. 关于《中化集团财务有限责任公司2023年风险评估报告》的议案 7. 关于2023年度会计师事务所履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况报告的议案 8. 关于2023年度内部审计工作报告及2024年内部审计工作计划的议案 9. 关于2023年度重大事项检查报告的议案	同意	/	/
	葛明（主任委员）、安礼如、杨光富		2024年4月24日	1. 关于《2024年第一季度报告》的议案 2. 关于2024年第一季度内部审计工作报告的议案	同意	/	/
	葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富		2024年5月14日	1. 关于续聘公司首席财务官的议案 2. 关于续聘公司内部审计负责人的议案	同意	/	/
	葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富		2024年8月22日	1. 关于《2024年半年度报告全文及摘要》的议案 2. 关于2024年半年度内部审计工作报告及下半年内部审计工作计划的议案 3. 关于2024年半年度重大事项检查报告的议案	同意	/	/
	葛明（主任委员）、覃衡德、杨光富		2024年10月27日	1. 关于《2024年第三季度报告》的议案 2. 关于2024年第三季度内部审计工作报告的议案	同意	/	/

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
薪酬及考核委员会	杨光富（主任委员）、安礼如、葛明	2	2024 年 3 月 20 日	审议通过了：关于高级管理人员薪酬的议案	同意	/	/
			2024 年 7 月 15 日	审议通过了：关于总裁兼首席执行官薪酬的议案	同意	/	/
提名委员会	杨光富（主任委员）、安礼如、葛明	5	2024 年 4 月 3 日	审议通过了：关于补选第九届董事会非独立董事的议案	同意	/	/
	杨光富（主任委员）、安礼如、葛明		2024 年 4 月 24 日	审议通过了： 1. 关于公司董事会换届选举暨提名非独立董事的议案 2. 关于公司董事会换届选举暨提名独立董事的议案	同意	/	/
	杨光富（主任委员）、刘红生、葛明		2024 年 5 月 14 日	审议通过了：关于续聘公司高级管理人员的议案	同意	/	/
	杨光富（主任委员）、刘红生、葛明		2024 年 7 月 15 日	审议通过了：关于变更公司高级管理人员的议案	同意	/	/
	杨光富（主任委员）、刘红生、葛明		2024 年 11 月 5 日	审议通过了：关于增补第十届董事会独立董事的议案	同意	/	/
战略委员会	覃衡德（主任委员）、刘红生、安礼如、葛明、杨光富	0	/	/	/	/	/

注：1. 2024 年 4 月 16 日，刘红生先生接替 Erik Fyrwald 先生担任第九届董事会战略委员会委员。

2. 公司第十届董事会第一次会议于 2024 年 5 月 13 日决议，公司第十届董事会设立审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会三个专门委员会。公司不再设立战略委员会。

3. 黄京生先生于 2024 年 12 月 30 日担任公司审计委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员职务，并担任提名委员会主任委员。

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1. 员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	687
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	7,132
报告期末在职员工的数量合计（人）	7,819
当期领取薪酬员工总人数（人）	7,819
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	3,102
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,320
销售人员	2,004
技术人员	562
财务人员	453
行政人员*	480
合计	7,819
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	8
硕士	149
大学本科	723
大学专科	707
大学专科以下	1,371
合计	2,958

注：“教育程度”下数据仅涵盖公司及其国内的子公司，集团在海外的员工 4,861 人的此类信息未计算在内。

*上表中的“行政人员”涵盖公司所有职能部门的员工。

2. 薪酬政策

公司 2024 年薪酬政策与 2023 年相同，继续采用了整合岗位工资、季度及年度绩效奖金的薪酬结构。

公司建立了线上和线下评估模型。在线评估通过“成功要素”系统（简称 SF 系统）操作。每年年初员工设定个人目标，年底考核。

3. 培训计划

集团通常根据相应需要和/或要求，为各个实体的不同员工举办研讨会、培训、演习以及程序更新说明（包括提高安全意识）等活动。

4. 劳务外包情况

√ 适用 □ 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	645,828
劳务外包支付的报酬总额（元）	30,479,516

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配政策未进行调整。公司2023年年度权益分派方案经2024年4月16日召开的2023年度股东大会审议通过，公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	公司 2023 年度为净亏损。基于公司 2023 年度的经营业绩并根据《公司章程》规定，公司结合实际经营与负债情况以及未来资金需求，为保障持续发展和稳定经营，同时兼顾全体股东的长远利益，2023 年度股东大会审议通过了《2023 年度股利分配方案》，公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。 公司将继续秉承回报投资者的经营理念，严格规范管理，提高资金使用效率，以更为积极的利润分配方案为方向努力为投资者带来回报。2025 年 3 月 12 日，公司第十届董事会第十次会议审议通过了《估值提升计划》，方案已于 3 月 14 日披露于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ），公告编号为 2025-13。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期内利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

公司子公司 Adama Solutions 设有几项长期现金激励计划并向高级管理人员及员工授予了相应长期奖励。此类长期现金激励计划与公司股价表现（虚拟股权现金激励）、和/或与公司业绩挂钩。此外，Adama Solutions 通过了与先正达集团 EBITDA 增长挂钩的短期激励计划。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1. 内部控制建设及实施情况

公司现有内部控制制度能够适应公司管理的要求，能够对编制真实、公允的财务报表提供合理的保证，能够对公司各项业务活动的健康运行及国家有关法律法规和公司内部规章制度的贯彻执行提供支持。但随着外部环境的变化和公司业务布局的拓展，公司的内部控制制度仍需不断修改完善，公司拟采取下

列措施加以改进提高：

（1）进一步修改完善内部控制制度。加强对内控管理和风险管理的研究和建设，在风险评估的基础上，根据公司实际情况，结合内外部形势发展需要，综合多方因素，及时梳理业务流程，建立行之有效的内控制度，支持公司经济运行工作的顺利完成。

（2）加强企业内部对内控制度的宣传和培训。对各级管理人员加大内控相关法律法规及制度的学习和培训力度，使内控制度从思想到行动达到统一，全面提升规范运作意识和水平，进一步完善公司治理结构。

（3）定期针对业务流程进行梳理、测试和评价。发现问题及时督促整改，降低企业管理和经营风险，促进公司合规运营。

（4）持续提升公司内控执行力。按照《企业内部控制基本规范》的要求，进一步加强内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等内控系统建设，进一步提高内部控制的层次性、系统性和有效性。

（5）通过与内控评价体系的有效融合，强化对高风险领域的重点管控，确保公司重大风险可控，同时对现有管理流程梳理、优化、再造，不断完善和修订内控制度，从源头上防范经营风险，确保公司持续、稳定、健康发展。

详见公司于 2025 年 3 月 14 日披露在巨潮网的《2024 年度内部控制自我评价报告》。

2. 报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

不适用。报告期内公司无新增子公司。

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1. 内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期		2025 年 3 月 14 日
内部控制评价报告全文披露索引		巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		71.6%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		69.7%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：导致注册会计师对公司出具拒绝表示或否定意见的审计报告；或导致公司更改对外公布的财务报表。</p> <p>重要缺陷：导致注册会计师对公司出具保留意见的审计报告；导致注册会计师对公司的主要子公司（例如，Adama Solutions）出具拒绝表示或否定意见的审计报告；导致公司的主要子公司（例如，Adama Solutions）更改对外公布的财务报表；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：导致注册会计师对公司出具带说明段的无保留意见；导致注册会计师对公司的主要子公司出具保留意见或带说明段的无保留意见。</p>	<p>重大缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 公司董事、监事和高级管理人员舞弊； 2) 公司出现重大违法行为，导致公司业务遭受重大影响； 3) 公司的相关管理制度存在重大设计缺陷； 4) 公司违反决策程序，导致公司业务遭受重大负面影响（一般指需要由股东大会或董事会批准决策的事项）； 5) 导致公司声誉蒙受重大影响。 <p>重要缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 公司任一业务部门负责人严重舞弊； 2) 公司主要子公司的负责人严重舞弊； 3) 公司出现严重违法行为，导致数额可观的罚款以及业务遭受重要影响； 4) 公司的相关管理制度存在重要设计缺陷；子公司相关管理制度存在重要设计缺陷； 5) 公司违法决策程序，导致公司业务遭受重要影响（一般指需要高级管理层决策的事项）； 6) 主要子公司违反决策程序，导致公司业务遭受重要影响（一般指需要股东大会或董事会批准决策的事项）；

		7) 导致公司声誉蒙受重要影响。 一般缺陷 1) 公司其他人员舞弊; 2) 主要子公司其他人员舞弊; 3) 公司存在违反企业内部规定或有轻微违反法规的问题, 导致监管机构的不良意见反馈; 4) 主要子公司存在其他违法违规或违反内部规定的问题; 5) 公司相关管理制度存在一般设计缺陷; 主要子公司相关管理制度存在其他设计缺陷; 6) 公司违反决策程序, 导致公司业务遭受负面影响; 7) 主要子公司违反决策程序, 导致公司业务遭受负面影响。
定量标准	重大缺陷: 相关错报金额大于等于人民币 1 亿元。 重要缺陷: 相关错报金额大于等于人民币 5000 万元、小于人民币 1 亿元。 一般缺陷: 导致其他错报金额。	重大缺陷: 导致资产损失大于等于人民币 1.5 亿元; 重要缺陷: 导致的资产损失大于等于人民币 8000 万元、小于 1.5 亿元。 一般缺陷: 资产损失小于人民币 8000 万元。
财务报告重大缺陷数量(个)	0	
非财务报告重大缺陷数量(个)	0	
财务报告重要缺陷数量(个)	0	
非财务报告重要缺陷数量(个)	0	

2. 内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 3 月 14 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

□ 是 √ 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

√ 是 □ 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据公司于 2021 年开展的上市公司治理专项行动自查结果, 公司在以下方面应长期开展相关工作, 以不断提高公司治理水平:

- 根据最新的法律法规及监管要求, 结合公司的实际情况, 更新完善相关公司治理及内控制度及流程;
- 进一步加强对公司董监高在相关法律法规方面的学习和培训, 提高其工作的规范性和自律意识。

2024 年期间, 公司相应开展了下述工作:

• 经 2024 年 11 月 6 日召开的第十届董事会第 7 次会议和 11 月 22 日召开的 2024 年第三次临时股东大会审议批准, 公司修订了公司章程及董事会议事规则。主要修订内容之一是为优化公司治理, 公司拟对董事会成员结构及数量进行调整, 将董事会成员人数由 5 名调整为 5 至 7 名, 其中独立董事人数从 2 名调整为 3 名。

• 经 2024 年 4 月 25 日召开的第九届董事会第 33 次会议审议批准, 公司修订了《独立董事制度》(后经 5 月 13 日召开的 2024 年第一次临时股东大会审议通过)、《董事会薪酬与考核委员会实施细则》、《董事

会提名委员会实施细则》和《董事会审计委员会实施细则》，以体现证监会于 2023 年 8 月发布的《独立董事管理办法》的新规定。

- 公司积极组织公司董监高参加证监会派出机构和交易所组织的相关培训，包括：年报培训、“新国九条”政策解读和上市公司文化建设培训、独立董事制度培训及公司治理专题培训等。针对公司多数高管成员为外籍人士的实际情况，公司将培训内容翻译为英文发给海外同事学习，提升外籍高级管理人员对中国监管政策的及时了解，以便推动监管政策要求在公司全球经营的深入贯彻。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门发布的重点排污单位

√ 是 □ 否

环境保护相关政策和行业标准

集团在生产经营过程中遵守下述与环境保护相关的法律法规和行业标准：

1. 法律法规

- 1) 《中华人民共和国环境保护法》；
- 2) 《中华人民共和国大气污染防治法》；
- 3) 《中华人民共和国水污染防治法》；
- 4) 《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》；
- 5) 《中华人民共和国环境噪声污染防治法》；
- 6) 《中华人民共和国土壤污染防治法》；
- 7) 《中华人民共和国水法》；
- 8) 《中华人民共和国清洁生产促进法》；
- 9) 《中华人民共和国长江保护法》；
- 10) 《农药管理条例》；
- 11) 《建设项目环境保护管理条例》；

2. 行业标准

- 1) 《城镇污水处理厂污染物排放标准》GB18918-2002；
- 2) 《污水排入城镇下水道水质标准》GB/T 31962-2015；
- 3) 《农药制造工业大气污染物排放标准》GB 39727-2020；
- 4) 《危险废物焚烧污染控制标准》GB18484-2020；
- 5) 《火电厂大气污染物排放标准》GB 13223-2011；
- 6) 《农药制造工业大气污染物排放标准》GB 39727-2020；
- 7) 《挥发性有机物无组织排放控制标准》(GB37822-2019)；
- 8) 《化学工业挥发性有机物排放标准》DB 32/3151-2016；
- 9) 《恶臭污染物排放标准》GB 14554-93；
- 10) 《工业企业厂界环境噪声排放标准》GB12348-2008；
- 11) 《一般工业固体废物贮存和填埋污染控制标准》GB18599-2020；
- 12) 《危险废物贮存污染控制标准》GB18597-2023。

环境保护行政许可情况

1. 环境影响评价批复

安道麦股份有限公司：2024 年 11 月 1 日，获得荆州市生态环境局荆州经济技术开发区关于《安道麦股份有限公司乙酰甲胺磷废水萃取优化项目》环境影响报告表的审批意见。

安道麦辉丰（江苏）有限公司：2024 年 7 月 3 日，获得盐城市生态环境局关于《安道麦辉丰（江苏）有限公司年产 4 万吨制剂加工产品品种调整及生产设备改造技改项目》环境影响报告表的批复；2024 年 7 月 22 日，获得盐城市生态环境局关于《安道麦辉丰（江苏）有限公司年产 15000KL 2, 4-滴二甲胺水剂建设项目》环境影响报告书的批复。

安道麦安邦（江苏）有限公司：2024 年 11 月 5 日，获得淮安市生态环境局工业园区分局关于

《安道麦安邦（江苏）有限公司年产 1.3 万吨乙烯利（折 100%）装置环氧乙烷（EO）回用工艺技改项目》环境影响报告表的批复。

2. 排污许可证

安道麦及下属子公司安道麦安邦、安道麦辉丰的排污许可证均在有效期内。

行业排放标准及生产经营活动中涉及的污染物排放的具体情况

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
安道麦股份有限公司	废水	化学需氧量	连续	1	总排口	新区: 18.91mg/L	新厂区适用《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB18918-2002), COD<50mg/L	76.822 吨	173.2104 吨	无
	废水	氨氮	连续	1	总排口	新区: 0.51mg/L	新厂区适用《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB18918-2002),氨氮<8mg/L	2.082 吨	17.321 吨	无
	废水	总磷	连续	1	总排口	新区: 0.22mg/L	新厂区适用《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB 18918 - 2002), 总磷<0.5mg/L	0.926 吨	1.722 吨	无
	废气	氮氧化物	连续	4	自备热电厂, 危废焚烧炉, RTO 炉	自备热电厂: 29.93mg/m ³ 危废焚烧炉: 0 mg/m ³ 乙酰 RTO 炉: 8.37 mg/m ³ 污水 RTO 炉: 2.80 mg/m ³	(1) 自备电厂执行超低排放污染物排放标准。氮氧化物<50mg/m ³ 。(2) 危废焚烧炉:《危险废物焚烧污染控制标准》(GB18484-2020)表 3 氮氧化物<300mg/m ³ (3) RTO 炉:《农药制造工业大气污染物排放标准》(GB 39727—2020) 中表 1, 表 2 及表 2 大气污染物排放限值.氮氧化物<200mg/m ³	28.997 吨	200.27 吨	无
	废气	二氧化硫	连续	4	自备热电厂, 危废焚烧炉, RTO 炉	自备热电厂: 4.30mg/m ³ 危废焚烧炉: 0mg/m ³ 乙酰 RTO 炉: 3.28mg/m ³ 污水 RTO 炉: 0.60mg/m ³	(1) 自备电厂执行超低排放污染物排放标准。二氧化硫<35mg/m ³ 。(2) 危废焚烧炉:《危险废物焚烧污染控制标准》(GB18484-2020)表 3 二氧化硫<100mg/m ³ 。(3) RTO 炉:《农药制造工业大气污染物排放标准》(GB 39727—2020) 中表 1, 表 2 及表 2 大气污染物排放限值.二氧化硫<200mg/m ³	3.851 吨	110.48 吨	无
废气	烟尘	连续	4	自备热电厂, 危废焚烧炉, RTO 炉	自备热电厂: 0.65mg/m ³ 危废焚烧炉: 0 mg/m ³ 乙酰 RTO 炉: 7.73mg/m ³ 污水 RTO 炉: 4.23mg/m ³	(1) 自备电厂执行超低排放污染物排放标准。烟尘<10mg/m ³ 。(2) 危废焚烧炉:《危险废物焚烧污染控制标准》(GB18484-2020)表 3 烟尘<30mg/m ³ 。(3) RTO 炉:《农药制造工业大气污染物排放标准》(GB 39727—2020) 中表 1, 表 2 及表 2 大气污染物排放限值烟尘<30mg/m ³ 。	5.878 吨	35.126 吨	无	

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
	废气	VOCs	连续	1	RTO 炉	乙酰 RTO 炉: 28.94mg/m ³	《农药制造工业大气 污染物排放标准》(GB 39727—2020) 中表 1, 表 2 及表 2 大气污染物排放限值.VOCs <100mg/m ³	3.962 吨	6.221 吨	无
安道麦安邦(江苏)有限公司	废水	化学需氧量	连续	2	总排口	麦道 36.704mg/L 安邦北厂区废水排口 20.939 mg/L	《污水综合排放标准 GB8978-1996》, COD<500mg/L 麦道厂区: 园区污水处理厂接管协议 COD<500mg/L	安邦: 24.116 吨 麦道: 13.478 吨	麦道 197.718 吨 安邦 265.69 吨	无
	废水	氨氮	连续	2	总排口	麦道 1.514 mg/L 安邦北厂区废水排口 2.433mg/L	《污水排入城镇下水道水质标准》(GBT 31962-2015), 氨氮<45mg/L 麦道厂区: 园区污水处理厂接管协议, 氨氮<35mg/L	安邦: 3.238 吨 麦道: 0.623 吨	麦道 4.385 吨 安邦 28.348 吨	无
	废水	总磷	连续	2	总排口	麦道 0.728mg/L 安邦北厂区废水排口 0.26 mg/L	安邦厂区: 《污水排入城镇下水道水质标准》(GBT 31962-2015), 总磷<8mg/L; 麦道分公司: 《污水排放协议》, 总磷<3mg/L	安邦 0.28 吨 麦道: 0.268 吨	麦道 0.426 吨 安邦 20.273 吨	无
	废气	氮氧化物	连续	1	DFTO 焚烧炉排气筒	麦道 35.785mg/m ³	农药制造工业大气污染物排放标准 GB 39727-2020 氮氧化物<200mg/m ³	0.4584 吨	麦道 3.986 吨 安邦 181.516 吨	无
	废气	二氧化硫	连续	1	DFTO 焚烧炉排气筒	麦道 0.115 mg/m ³	危险废物焚烧污染控制标准 GB 18484-2020 二氧化硫<100mg/m ³	0.0623 吨	麦道 1.943 吨 安邦 396.902 吨	无
	废气	颗粒物	连续	1	DFTO 焚烧炉排气筒	麦道 2.478mg/m ³	农药制造工业大气污染物排放标准 GB 39727-2020 颗粒物<20mg/m ³	0.0539 吨	麦道 2.115 吨 安邦 67.515 吨	无
	废气	VOCs	连续	16	安邦厂区 9, 麦道 7	麦道 4.37mg/m ³ 安邦 5.65mg/m ³	化学工业挥发性有机物排放标准 DB 32/3151-2016	0.6088 吨	麦道 41.712 吨 安邦 47.313 吨	无
安道麦辉	废水	化学需氧	连续	1	总排口	97.15mg/L	园区接管标准	21.63212 吨	247.6378 吨	无

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
丰（江苏）有限公司		量								
	废水	氨氮	连续	1	总排口	3.53mg/L	园区接管标准	0.77073 吨	19.3783 吨	无
	废水	总磷	连续	1	总排口	0.45mg/L	园区接管标准	0.09608 吨	0.9285 吨	无
	废水	总氮	连续	1	总排口	20.15mg/L	园区接管标准	4.33591 吨	46.77204 吨	无
	废气	氮氧化物	连续	6	RTO 炉、车间排口	8.435mg/m ³	江苏省大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	4.29937 吨	147.7072 吨	无
	废气	二氧化硫	连续	6	RTO 炉、车间排口	3.492mg/m ³	江苏省大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	2.280868 吨	47.1958 吨	无
	废气	颗粒物	连续	6	RTO 炉、车间排口	0.743mg/m ³	江苏省大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	0.364439 吨	22.7146 吨	无
废气	非甲烷总烃	连续	9	RTO 炉、车间排口	30.677mg/m ³	江苏省大气污染物综合排放标准 DB32/4041-2021	12.653422 吨	62.92994 吨	无	

对污染物的处理

① 废水治理设施的建设和运行情况

公司现有一座 20000 吨/日污水处理站，采用“二级 A/O+MBR+臭氧协同氧化+MBBR+钙剂除磷”废水处理工艺。目前污水处理设施运行正常，处理后，排放的废水中 COD、氨氮、总磷均达标。

公司下属子公司安道麦安邦自备污水处理厂，设计处理能力为 11,000 吨/日。目前污水处理设施运行正常，处理后排放的废水中 COD 和氨氮、总磷均达标。

公司下属子公司安道麦辉丰现有一座 5,000 吨/日污水处理站，目前污水处理设施运行正常，处理后，排放的废水中 COD、氨氮、总氮、总磷均达标。

② 废气治理设施的建设和运行情况

公司自备燃煤热电厂进行超低排放改造，改造完成后，自备燃煤热电厂的环保设施运行正常。烟气中二氧化硫、氮氧化物、烟尘，均实现超低排放标准，实现达标排放。公司固废回转窑焚烧炉尾气采用“SNCR+半干法（急冷）脱酸+活性炭喷射+布袋除尘+SCR”的废气处理工艺。烟气中二氧化硫、氮氧化物、烟尘，均实现达标排放。公司 VOCs 的 RTO 处理工艺，废气采用“酸液洗涤吸收+碱液洗涤吸收+三室 RTO 炉焚烧+急冷塔+碱液吸收”的废气处理工艺，烟气中二氧化硫、氮氧化物、烟尘、VOCs，均实现达标排放。

公司下属子公司安道麦安邦各化工生产装置配套有 RTO 焚烧炉、TO 焚烧炉、树脂吸附等尾气治理设施，在保证达标排放的情况下，加强运行管理，进一步降低 VOC 排放总量。

公司下属子公司安道麦辉丰现有 RTO 炉、碱洗废气处理设施、酸洗废气处理设施，分别用于处理含挥发性有机物工艺废气、酸洗废气及碱洗废气。废气主要排放指标二氧化硫、氮氧化物、烟尘、非甲烷总烃均实现达标排放。

公司间接控制的下属子公司安道麦（南京）农业科技有限公司设置风机及配套排风管道，并各配有一套“水喷淋+活性炭吸附”处理设施。处理后的废气中 VOCs、氯化氢均实现达标排放。

③ 《环境信息公开办法（试行）》执行情况

公司及其下属子公司按照《环境信息公开办法（试行）》的相关规定进行生产和污染物排放信息披露，每天将企业排放的主要污染物废水和废气指标等信息上传地方生态环境局重点污染源环境信息发布系统。

突发环境事件应急预案

公司及下属相关子公司根据其生产装置及所处行业特性，相应制定了《突发环境事件应急预案》，并报所在地市环保部门备案。

环境自行监测方案

安道麦本着对社会和环境的责任感，高度重视保护环境，努力满足相关监管要求，并努力满足高于合规标准的要求，积极与政府机构和周边社区等利益相关方保持密切交流。

为加强环境管理，掌握各类污染物排放情况，评估自身对周边环境的影响，提升工艺生产中污染物的排放管理，接受环保部门的监督检查，以及为污染防治提供参考依据，公司制定了自行监测方案，并严格按照方案要求进行定期监测。

公司主要监测项目及监测频次如下：

① 主要监测项目

废水监测项目：化学需氧量、氨氮、pH、悬浮物、石油类、总磷。

废气监测项目：二氧化硫、氮氧化物、烟尘、非甲烷总烃。

噪声监测项目：厂界噪声。

② 监测频次

锅炉烟气、废气非甲烷总烃、RTO炉二氧化硫、氮氧化物、烟尘，废水总排口自动全天连续监测（COD 氨氮 总磷）。

人工监测：部分废气排口颗粒物、废水排口悬浮物、石油类每月一次。

噪声：每季度监测一次。

安道麦依据各项环保法规的指示不断检视自身，积极采取行动预防或减轻环境风险，减少自身活动可能产生的环境影响，投入大量资源以符合已生效、或预计将会生效的法律规定。无论是依据营业执照，还是根据适用的法律规定，安道麦的各座工厂须遵守大气排放法规。各座工厂均存储和使用危险物质，配套有含燃料和危险物质的基础设施和设备。一旦发生泄漏，安道麦能够采取措施治理这些物料，防止其污染土壤和水资源。工厂也定期开展各种土壤测试，排查风险，并针对工厂土壤或地下水的治理进行各种测试。

无论是出于自愿还是基于环保相关的合同承诺、法律法规及标准，安道麦将继续环保投资，以合乎并超越法律法规的要求为目标，落实最为行之有效的策略措施。

作为生态改善的措施之一，安道麦还投资于环境修复，改变生产工艺，建立污水处理设施，储存并循环利用副产品。

环境治理和保护的投入及缴纳环境保护税的相关情况

公司或子公司名称	2024 年度环境治理和保护投入（万元）	2024 年度缴纳环境保护税（万元）
安道麦股份有限公司	4199.0622	34.8677
安道麦安邦（江苏）有限公司	1451.8	1.8
安道麦辉丰（江苏）有限公司	9023.85	3.3
安道麦（南京）农业科技有限公司	30.3	/

注：安道麦（南京）农业科技有限公司非环境重点企业，无需缴纳环境保护税。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√ 适用 □ 不适用

在报告期内公司成立了节能降碳工作小组，制定未来节能减碳的工作指标，完成了碳排放核查以及碳履约的工作，开展多项节能减排工作，如通过盐水除碘降低离子膜烧碱电耗，建成并投用光伏发电、淘汰落后高耗能设备等降低能源消耗，减少CO₂ 排放等。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
安道麦辉丰（江苏）有限公司	实验室未安装废气处理设施	行政违规	罚款 3.06 万元	无	加装处置设施，已整改完毕

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

无

上市公司发生环境事故的相关情况（重大环境污染事故）

无

二、社会责任情况

公司于 2024 年 5 月 15 日发布《2023 年度环境、社会及公司治理报告》（ESG）。2024 年，安道麦继续致力于开发创新制剂，提高农民的生产效率与可持续发展能力，同时扩大可持续生产的实践应用。

产品的可持续发展：

- **EDAPTIS®**：公司在 2024 年推出的一款独特制剂，不仅药效广谱，而且对抗耐药杂草种群效果更佳。此外，其剂型是利用精炼菜籽油（可再生资源）配制而成的油分散剂，从而剔除了传统油分散剂中常用的烃。
- **Feralla®**：新型杀螺剂有效成分，已获得欧洲食品安全局给予的积极评估结果，标志着该产品获得欧盟批准进程中的重要里程碑；基于安道麦 **Desidro®** 技术的独特专利制剂，可在提高害虫适口性的同时减少有效成分用量，帮助农民实现可持续发展目标。
- 公司继续扩大基于 **Sesgama™** 技术的产品市场覆盖。**Sesgama®** 作为安道麦专有的制剂技术平台，适用于高负载及其它高难度制剂，可降低单位面积喷施药剂中的助剂用量，节省运输及包材成本，从而提高产品的可持续发展效益。
- 2024 年，安道麦继续登记并推出基于专有制剂技术平台 **Asorbital®** 的产品。以该平台为基础的独特制剂提高了有效成分在作物叶片上的渗透率与内吸性，不仅有助于提高药效，增强可持续发展特性，也可减少喷施次数。

生产的可持续发展：

- **新型节能氯碱生产设施开车**——该设施采用的先进技术使安道麦马克西姆基地生产氯气的效率提高了 40%，减少能源消耗的同时加强了安全保障与可持续发展能力。氯碱厂自此以先进的离子膜电解槽取代了汞电解槽。这一转变既消除了水银法制碱的风险，也显著提高了能源效率。
- **配置蓄热式焚烧炉**——安道麦阿甘基地在 2024 年为污水处理厂安装了焚烧炉系统，可有效管理异味与污染物排放。这一举措旨在改善基地员工及邻近社区所处环境的空气质量。整个设施计划于 2025 年第二季度投入运行。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。

公司的安全绩效表现良好，未发生重大安全事故。

公司及各下属生产型子公司均按照《安全生产法》要求，根据各职能部门及下属子公司架构和职责，建立全员安全生产责任制，构建安全管理网格化，配备充足的安全生产专职人员。制定安全生产规章制度，保障安全生产资金、物资、技术、人员的投入，通过本质更安全的生产工艺持续地改善安全生产条件，构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，健全风险防控机制，并配置用于监控重大危险源、人员定位、五位一体、电子工作证以及现场巡查等智慧 HSE 应用系统，提高安全生产水平，确保安全生产。

公司下属生产型子公司均通过安全生产标准化企业（危险化学品）审核。公司将安全生产标准化体

系与中国中化 FORUS 体系进行融合，在各生产型子公司持续推进，并有效运行。

在生产工艺方面，公司积极采用低危险性的化学品替代高危品，以连续化反应替代批次反应，取消部分高危反应而选择直接购买中间体，采用自动投料代替人工手动投料等，切实有效地践行了优先本质安全的原则；在硬件方面，公司不断提高并完善自动化水平，施行多项安全举措并配备自动控制、报警、联锁、安全仪表系统、紧急泄压等安全装置，为安全生产提供了多重保护。

在管理体系方面，公司有机地融合并有效地推行安全生产标准化体系、职业健康安全管理体系、过程安全管理体系、中国中化 FORUS 体系等，使公司安全管理水平实现了显著的进步。

在安全生产教育与培训方面，公司制定了全面的年度培训计划，形成了覆盖全员、聚焦重点、内外集合的培训网络，并配备足够的资金和人力的投入，持续不断地提高全员的安全生产能力。

报告期内，公司各生产基地接受政府及上级公司各类检查共 300 余次，并根据检查结果按照“五定”原则制定整改计划，均按照计划完成整改。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

根据淮安市乡村振兴工作队的统一部署，公司子公司安道麦安邦（江苏）有限公司定点帮促地点调整为淮安区漕运镇袁庄村，经与村两委班子共同研讨，决定 2024 年继续加强公共空间治理。上半年帮助疏通河道、清理垃圾、帮助维持乡村路面及家园周边环境整洁；下半年先后维修了村道路灯，铺设村内田间路，维护更换村内环卫设施。2024 年安道麦安邦共投入帮促资金 10 万元。

2024 年 6 月，山东德州夏玉米播种完成后面临长达 20 余天的干旱少雨天气，加上后期连续的降雨和大风，使得玉米根系脆弱，倒伏严重。安道麦商务团队迅速行动，将助农物资送至山东省德州市临邑县德平镇友谊村、翟家镇前党村种植户，并支持当地玉米种植户进行科学田间管理，为种植户排忧解难，助力灾后农民复产。9 月，超强台风“摩羯”强势登陆湛江徐闻，安道麦商务团队深入各乡镇街道开展助农复产工作。广东销售团队联合徐闻县农业农村局以及徐闻县巨丰农资局，及时将公司捐赠的助农复产物资送到徐闻县南山镇乙神村委会、城北乡西塌村委会、城北乡北水村委会，并及时开展助农复产技术指导等活动，用实际行动践行社会责任和担当。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1. 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	--	--	--	--	--	--
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中国化工	关于避免同业竞争的承诺	1、中国化工的控股子公司江苏安邦电化有限公司、安徽省石油化工集团有限责任公司、山东大成农化有限责任公司和佳木斯黑龙农药化工股份有限公司、湖南昊华化工有限责任公司及其子公司从事的业务与安道麦主要业务存在相同或相似的情形，针对国内存在的同业竞争情况，中国化工承诺将在未来逐步消除该等同业竞争，争取在未来7年内按照证券法律法规和行业政策要求进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而消除中国化工控制的企业与安道麦之间现存的境内同业竞争。	2013年9月7日	2020年9月6日（根据中国化工2016年10月12日所做承诺，消除江苏安邦电化有限公司、安徽省石油化工集团有限责任公司、佳木斯黑龙农药化工股份有限公司与安道麦之间现存的境内同业竞争的时间为2022年1月4日。）	就左栏所列公司的承诺已履行完毕，承诺人遵守了相关承诺： （1）中国化工已将所持江苏安邦电化有限公司100%股权转让给安道麦；（2）中国化工已将持有的佳木斯黑龙农药化工股份有限公司的全部股权转让给第三方，佳木斯黑龙已不再受中国化工控制； （3）山东大成农化有限责任公司为中国化工参股公司，其未从事农药业务；（4）中国化工已不再是湖南昊华化工有限责任公司的实际控制人。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
						(5) 中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》《委托经营管理协议的补充协议》及《委托经营管理协议的补充协议(二)》，将安徽石化委托公司经营
			2、除要约报告书中已披露的同业竞争情况外，中国化工将采取有效措施努力避免本公司及本公司控制的企业未来在境内新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。	2013年9月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
			3、如中国化工或其控制的企业未来在境内开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦之间的同业竞争。	2013年9月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
	中国化工	保持上市公司独立性、减少和规范关联交易	中国化工将继续按法律、法规及其他规范性文件规定的要求避免和减少与安道麦的关联交易；但是，对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照安道麦的公司章程、关联交易有关制度以及有关规定履行信息披露义务和办理报批程序，保证不通过关联交易损害安道麦及其他股东的合法权益。要约收购、股权无偿划转完成后，安道麦将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权，中国化工及其关联方与安道麦在人员、资产、财务、	2013年9月7日及2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	中国化工	关于避免同业竞争的承诺	<p>业务及机构方面完全分开，安道麦拥有独立面向中国农化行业市场的经营能力。中国化工将继续按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》的相关规定，避免从事任何影响安道麦独立性的行为。</p>			
			<p>中国化工将按照原有承诺的约定，自安道麦向农化公司发行股份购买其持有的 ADAMA 的 100% 股权并募集配套资金完成后 4 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，采取适当方式努力解决安道麦与安徽省石油化工集团有限责任公司的同业竞争问题。</p>	2020 年 1 月 7 日	2022 年 1 月 4 日	<p>承诺履行完毕，承诺人遵守了相关承诺：中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》《委托经营管理协议的补充协议》及《委托经营管理协议的补充协议（二）》，将安徽石化委托公司经营管理。</p> <p>注：安道麦于 2018 年 1 月 4 日完成向农化公司发行股份购买资产并募集配套资金。</p>
			<p>经中国化工初步梳理，中国化工认为先正达(Syngenta A.G.)与安道麦之间可能存在一定的同业竞争。中国化工将进一步从业务内容、供应商和客户、产品的可替代性、生产工艺和核心技术、销售渠道等方面对先正达(Syngenta A.G.)和安道麦之间存在的相同或者相近的业务和产品情况进行进一步论证和梳理，以确定是否存在同业竞争及存在同业竞争的具体情形。如果存在同业竞争情形的，中国化工将在本补充承诺函出具后 5 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，继续采取适当方式逐步解决先正达(Syngenta A.G.)与安道麦之间的同业竞争问题，包括但不限于中国化工进行内部资产重组、调整产业</p>	2020 年 1 月 7 日	2025 年 1 月 7 日	<p>承诺人以委托管理方式履行并遵守了承诺（注 1）：Syngenta AG（下称“SAG”）与公司签署委托管理协议，就公司与 SAG 间重叠产品，SAG 委托公司行使并承</p>

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场或其他可行方案。			担管理重叠产品托管业务的权利和责任。
			中国化工承诺将在中化化肥控股有限公司、中化现代农业有限公司相关股权过户至中国化工下属企业后，对该两家公司和安道麦之间是否存在相同或者相近的业务和产品情况进行梳理，如发现存在任何潜在的互相竞争的业务或产品，中国化工届时将根据适用的法律、法规、规定的要求，对于任何构成竞争的业务或产品，提出相应的解决措施，逐步解决同业竞争问题。	2020年1月7日	长期承诺	截止目前，该两家公司与公司不存在同业竞争，承诺人遵守了相关承诺。
			除上述情况以外，目前中国化工及其控制的其他企业的主营业务不存在与安道麦主营业务相同或相近的情况。	2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
			中国化工将继续采取有效措施努力避免中国化工及其控制的企业未来新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。如中国化工或其控制的企业未来开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场或其他可行方案，以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦之间的同业竞争。	2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
			自本承诺函生效日起，如中国化工违反上述承诺，将赔偿安道麦因此而遭受或产生的损失或开支。	2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
	中国中化	关于保持上市公司独立性的承诺	本次收购对安道麦的人员、资产、财务、业务、机构等方面的独立性不会产生实质不利影响。 本次收购完成后，安道麦将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权。中国中化及其控制的企业将严格遵守相关法律、法规和规范性文件中关于上市公司独立性的相关规定，在资产、人员、财务、机构和业务方面与安道麦保持相互独立，确保安道麦具有独立面向市场的能力。中国中化将继续按照《公司法》、《证券法》等相关规定，避免从事任何影响安道麦独立性的行为。	2021年9月16日	在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
	中国中化	关于避免同业竞争的承	对于中国化工集团下属企业与安道麦之间现时或今后可能存在的竞争情形，中国中化将切实督促中国化工履行其已向安道麦作出的避	2021年9月16日	在中国中化对安道麦拥	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
		诺	免同业竞争的相关承诺。		有控制权期间内持续有效	承诺。
			对于因本次划转新产生的中国中化下属企业与安道麦的同业竞争，中国中化将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函生效之日起五年内，本着有利于安道麦发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、业务合并/调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入安道麦条件的相关资产或业务整合以解决同业竞争问题。	2021年9月16日	2026年9月16日	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
			中国中化将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及安道麦章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及安道麦利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送。	2021年9月16日	在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
	中国中化	关于规范关联交易的承诺	中国中化及中国中化控制的企业将按有关法律、法规和规范性文件的规定避免和减少与安道麦之间的关联交易。对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，中国中化及中国中化控制的企业将严格遵循有关法律、法规和规范性文件以及安道麦相关制度规定，依法签订协议，履行相关程序，确保定价公允，并依法履行信息披露义务，确保不通过关联交易损害安道麦及其他股东的合法权益。	2021年9月16日	在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
资产重组时所作承诺	中国化工	关于同业竞争的承诺	中国化工的控股子公司江苏安邦电化有限公司、江苏淮河化工有限公司、江苏麦道农化有限责任公司、安徽省石油化工集团有限责任公司和佳木斯黑龙农药有限公司及其子公司从事的业务与安道麦股份主要业务存在相同或相似的情形，针对国内存在的同业竞争情况，中国化工承诺在本次重组完成后4年内，按照证券法律法规和行业政策要求，采取适当方式逐步解决中国化工控制的企业与安道麦股份之间的同业竞争问题。 解决同业竞争问题的方式包括且不限于由安道麦股份收购中国化工下属农药业务相关资产、由安道麦股份根据国家法律许可的方式选择采取受托经营等合理商业手段拥有或控制中国化工其他农药业务相关资产、中国化工将其他农药业务资产剥离或将该等子公司控股权对外转让、进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术	2016年10月12日	2022年1月4日	就左栏所列公司的承诺已履行完毕，承诺人遵守了上述承诺： (1) 本次重组（安道麦向农化公司发行股份购买资产并募集配套资金）于2018年1月4日完成； (2) 江苏安邦电

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而消除中国化工控制的企业与安道麦股份之间现存的境内同业竞争。			<p>化有限公司已吸收合并江苏麦道农化有限责任公司，中国化工已将所持江苏安邦电化有限公司 100%股权转让给安道麦；</p> <p>(3) 中国化工已将持有的佳木斯黑龙江农药化工股份有限公司的全部股权转让给第三方，佳木斯黑龙江已不再受中国化工控制；</p> <p>(4) 江苏淮河化工有限公司已不再经营农药相关业务。</p> <p>(5) 中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》《委托经营管理协议的补充协议》及《委托经营管理协议的补充协议（二）》，将其直接持有的安徽石化委托公司经营管理。</p>
	中国化工	关于潜在同业竞争的承	中国化工将采取有效措施努力避免中国化工及其控制的企业未来在境内新增与安道麦股份境内业务相同或相似的业务。	2016 年 10 月 12 日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
		诺	如中国化工或其控制的企业未来在境内开展了与安道麦股份境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦股份之间的同业竞争。			承诺。
	中国化工	关于减少和规范关联交易的承诺	中国化工将继续按法律、法规及其他规范性文件规定的要求避免和减少与安道麦股份的关联交易；但是，对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照关联交易有关制度以及有关规定履行信息披露义务和办理报批程序，保证不通过关联交易损害安道麦股份及其他股东的合法权益。	2016年8月4日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
	中国化工	关于保持上市公司独立性的承诺	本次收购完成后，安道麦股份将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权，中国化工及其关联方与安道麦股份在人员、资产、财务、业务及机构方面完全分开，安道麦股份拥有独立面向中国农化行业市场的经营能力。中国化工将按照《公司法》、《证券法》的相关规定，避免从事任何行为影响安道麦股份的经营独立性。	2016年8月4日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
首次公开发行或再融资时所作承诺	--	--	--	--	--	--
股权激励承诺	--	--	--	--	--	--
其他对公司中小股东所作承诺	先正达集团	关于同业竞争的承诺	<p>一、先正达集团控制的涉及与安道麦存在同业竞争的企业</p> <p>经梳理，截至本承诺函出具之日，先正达集团下属瑞士先正达与安道麦在非专利植保产品领域存在少量重叠，先正达集团下属扬农化工与安道麦在少量原药和制剂产品领域存在少量重叠。前述少量重叠均不对相关上市公司产生不利影响。</p> <p>除上述情况以外，目前先正达集团及先正达集团控制的其他企业的主营业务不存在与安道麦主营业务相同或相近的情况。</p> <p>二、解决上述所涉同业竞争情况的承诺和时间安排</p>	2021年11月1日	2025年1月7日	承诺人以委托管理方式履行并遵守了承诺（注1）：1. SAG 与公司签署委托管理协议，就公司与 SAG 间重叠产品，SAG 委托公司行使并承担管理重叠产品托管业务的权利和责任。2. 公司与扬农化工签

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>先正达集团承诺将在其控股股东中国化工集团有限公司于 2020 年 1 月 7 日《中国化工集团有限公司关于避免与安道麦股份有限公司同业竞争的补充承诺函》出具后 5 年内，按照所适用的届时有效的证券法律法规和监管要求，继续采取适当方式逐步解决先正达集团下属子公司瑞士先正达和扬农化工与安道麦之间的同业竞争问题，前述解决方式包括但不限于：</p> <p>(1) 资产重组：采取现金对价或者发行股份对价等相关法律、法规和监管政策允许的不同方式购买资产、资产置换、资产转让或其他可行的重组方式，对存在业务重合部分的资产进行梳理和重组，消除部分业务重合的情形；</p> <p>(2) 调整产业规划和业务结构：对业务边界进行梳理，通过资产交易、业务划分等不同方式实现业务区分，包括但不限于在业务构成、产品档次、应用领域与客户群体等方面进行区分，尽最大努力实现业务差异化经营；</p> <p>(3) 技术改造与产品升级：通过适当的技术改造与产品升级实现产品区分，尽最大努力实现差异化经营；</p> <p>(4) 划分市场：通过签署协议的方式，结合业务等情况对市场进行适当的划分；</p> <p>(5) 委托管理：通过签署委托协议的方式，由一方将业务存在重合的部分相关资产经营涉及的决策权和管理权全权委托另一方进行统一管理；</p> <p>(6) 设立合资公司：以适当的方式共同设立公司；</p> <p>(7) 在相关法律、法规和监管政策允许的范围内其他可行的解决措施。</p> <p>上述解决措施的实施以根据相关法律、法规履行必要的上市公司审议程序、证券监管部门及相关主管部门（包括但不限于可能涉及的反垄断审查）的审批程序为前提，并按相关法律法规要求履行信息</p>			<p>订委托管理协议，就公司与扬农化工间重叠产品，扬农化工委托公司行使并承担管理一部分重叠产品托管业务的权利和责任，相应地，公司亦委托扬农化工行使并承担管理其余部分重叠产品托管业务的权利和责任。</p>

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			披露义务。			
			<p>三、先正达集团对未来可能与安道麦面临的潜在同业竞争情况的承诺</p> <p>先正达集团将继续采取有效措施努力避免先正达集团及先正达集团控制的企业未来新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。如先正达集团或先正达集团控制的企业未来开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，先正达集团将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场或其他可行方案，以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除先正达集团或先正达集团控制的企业与安道麦之间的同业竞争。</p> <p>若先正达集团违反上述承诺，将依据《上市公司监管指引第4号——上市公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及上市公司承诺及履行》等相关法律法规承担相应法律责任。</p> <p>上述承诺函于签署日起生效，并在先正达集团作为安道麦控股股东期间内持续有效。</p>	2021年11月1日	在先正达集团作为安道麦控股股东期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了相关承诺。
其他承诺	--	--	--	--	--	--
承诺是否按时履行	是，详见本表格“履行情况”。					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	--					

注1：2024年11月6日，公司召开第十届董事会第七次会议审议《关于与关联方签署委托管理协议的议案》并披露《安道麦股份有限公司关于与关联方签署委托管理协议的公告》（2024-55号），2024年11月22日，公司召开2024年第三次临时股东大会，审议通过《关于与关联方签署委托管理协议的议案》，先正达集团作为公司关联方回避表决。2024年12月30日，公司召开第十届董事会第九次会议审议《关于委托管理协议部分条款变更的议案》。委托管理方案及其调整，是中国化工、先正达集团履行关于避免同业竞争相关承诺的具体举措。中国化工、先正达集团依照所承诺的方式，通过前述安排将公司与SAG间重叠产品托管业务的管理权赋予公司，并将公司与扬农化工间不同重叠产品托管业务的管理权分别赋予公司或扬农化工，履行对资本市场承诺，符合公司长远利益。中国化工和先正达集团等相关方已采取措施有效避免因同业竞争问题产生的利益冲突，公司中小股东的利益可以得到有效保障。公司将认真履行协议，并督促协议对方认真履行协议，维护公司及全体股东的合法权益。

2. 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期内，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因作出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情形。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

财政部于 2023 年 10 月 25 日发布了《企业会计准则解释第 17 号》(以下简称“解释 17 号”)，明确并指导了以下会计处理方法，并于 2024 年 1 月 1 日起施行：

- (1) 关于流动负债与非流动负债的划分；
- (2) 关于售后租回交易的会计处理，以及
- (3) 关于供应商融资安排的披露。

财政部发布的《企业会计准则解释第 18 号》(以下简称《解释 18 号》) 针对不属于单独履约义务的保证类质量保证明确了会计处理方法，此规定自 2024 年 12 月 6 日起生效。

本集团认为采用该规定对本集团财务报表并无重大影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	315
境内会计师事务所审计服务的连续年限	8
境内会计师事务所注册会计师姓名	季宇亭、赵静远
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5
境外会计师事务所名称	不适用

境外会计师事务所报酬（万元）	--
境外会计师事务所审计服务的连续年限	--
境外会计师事务所注册会计师姓名	--
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	--

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，本公司继续聘请德勤华永会计师事务所为本公司 2024 年度财务报告和 2024 年度内部控制的审计机构，报酬为 315 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

本报告期内及截止年报披露日公司披露的诉讼事项：

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司作为申请人向上海国际经济贸易仲裁委员会提起仲裁申请，请求裁决江苏辉丰生物农业股份有限公司支付因其未实现相关业绩承诺而需向公司支付的价格调整款项人民币 64,535,827 元、相应损失赔偿金及律师费、仲裁费等申请人为提起仲裁而支出的全部费用。	6,453.5827	否	仲裁庭已于 2024 年 9 月开庭审理，尚未作出裁决。	仲裁结果和损益影响尚无法可靠估计	/	2024 年 5 月 10 日	《关于控股子公司所涉业绩承诺相关仲裁事项的公告》（公告编号：2024-28 号，巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）
原告请求三被告（中国化工集团有限公司、先正达集团股份有限公司及安道麦股份有限公司）共同承担因未完成承诺事项、未履行信息披露责任给原告造成的投资损失人民币 916,135 元以及诉讼费用。	91.6135	否	尚未开庭审理	诉讼结果和损益影响尚无法可靠估计	/	2025 年 2 月 15 日	《关于自愿披露公司涉及诉讼的公告》（公告编号：2025-5 号，巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在需披露的处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

控股股东、实际控制人诚信状况良好，在本报告期不存在法院有效判决未执行及大额债务到期未偿还情况。

十四、重大关联交易

1. 与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
Syngenta AG及其子公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	91,594	5.75%	136,681.49	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
蓝星(北京)化工机械有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	1	0.00%	62.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
江苏淮河化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	13,163	0.83%	24,750	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
江苏瑞祥化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	-	-	37.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
江苏扬农化工股份有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	154	0.01%	14,176.65	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
江苏优嘉植物保护有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	21,197	1.33%	19,437.41	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化作物保护品有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	981	0.06%	593.75	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
杭州(火炬)西斗门膜工业有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	8	0.00%	15	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中蓝国际化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	5,990	0.38%	10,625	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化农化有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	1,182	0.07%	7,531.77	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司、聊城鲁西甲胺化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	2,654	0.17%	4,500	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
山东大成农化	同受中国	向关联人	购买原材	市场价	市场价	167	0.01%	3,285.75	否	现金结算	不适用	2024年3	关于2024年度日常

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
有限公司	中化控制	采购原材料及产品	料及产品									月 27 日	关联交易预计公告 (公告编号: 2024-8 号)
中国蓝星(集团)股份有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	810	0.05%	2,152.80	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2024-8 号)
北京广源益农化学有限责任公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	60	0.00%	180	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2024-8 号)
宁夏瑞泰科技股份有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	3	0.00%	25	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2024-8 号)
中化化肥有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	341	0.02%	15.88	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2024-8 号)
沈阳中化农药化工研发有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	3	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2024-8 号)
ELKEM SILICONES BRASIL LTDA	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	192	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2024-

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
													8号)
青岛橡六输送带有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	87	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化河北有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	242	0.02%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化石化销售有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	489	0.03%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	2	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
沈阳科创化学制品有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	527	0.03%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
蓝星工程有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购固定资产	购买固定资产	市场价	市场价	-	-	6,250	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
Syngenta AG及其子公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	84,060	2.86%	133,939.91	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
江苏淮河化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	15,437	0.52%	29,231.25	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化化肥控股有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	12,085	0.41%	8,000	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
江苏优嘉植物保护有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	113	0.00%	250	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
北京广源益农化学有限责任公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	105	0.00%	127.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化农业生态科技(湖北)有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	74	0.00%	750	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
江苏优士化学有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材	销售产品	市场价	市场价	4,186	0.14%	8,750	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
		料、商品											(公告编号：2024-8号)
先正达南通作物保护有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	-	-	522.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
中化作物保护品有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	570	0.02%	312.50	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
中化农化有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	495	0.02%	906.23	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
先正达(中国)投资有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	1,827	0.06%	625	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
江苏瑞祥化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	-	-	37.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
河南骏化发展股份有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	-	-	12.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中化现代农业有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	2,211	0.08%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化信息技术有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	OA增值服务	市场价	市场价	-	-	47.38	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化信息技术有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	IT服务	市场价	市场价	47	0.00%	37.50	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
Syngenta AG及其子公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	169	0.01%	56.25	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化现代农业有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	76	0.00%	179.99	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
沈阳化工研究院有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	8	0.00%	4.38	是	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中国化工信息中心有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的	OA增值服务	市场价	市场价	16	0.00%	97.61	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
		劳务											(公告编号：2024-8号)
沈阳沈化院测试技术有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	3	0.00%	87.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
中化化工科学技术研究总院有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	-	-	37.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
中化舟山危化品应急救援基地有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	9	0.00%	37.50	否	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
沈阳化工股份有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	3	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
中蓝连海设计研究院有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	118	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)
中化化肥控股有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	2	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号：2024-8号)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
江西蓝星星火有机硅有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	159	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
长沙华星建设监理有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	3	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
Syngenta AG及其子公司	同受中国中化控制	向关联人提供劳务	一般服务	市场价	市场价	30	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
中化农化有限公司	同受中国中化控制	向关联人提供劳务	一般服务	市场价	市场价	66	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2024年3月27日	关于2024年度日常关联交易预计公告(公告编号:2024-8号)
合计				--	--	261,719	--	414,371	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				根据公司日常经营需要,公司预计了2024年度发生的日常关联交易总额不超过414,371万元,详见公司发布的《关于2024年度日常关联交易预计公告》(公告编号:2024-8号)。截至2024年12月31日,公司共发生上市规则定义下的日常关联交易合计261,719万元,未超过已公告的全年日常关联交易预计总额,受市场变化、业务需求波动影响,导致关联交易实际发生情况与年初预计存在一定差异。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				本公司与关联方之间发生的各项关联交易均按照自愿、平等、互惠互利、公平公允的原则进行,不会损害公司的利益。									

2. 资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3. 共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4. 关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5. 与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款 限额（万元）	存款利率范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计存入 金额（万元）	本期合计取出 金额（万元）	
中化集团财务 有限责任公司	同受最终控制 方控制	150,000	0.55%-1.9%	56,562	87,491	81,309	62,744

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万 元）	贷款利率范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计贷款 金额（万元）	本期合计还款 金额（万元）	
中化集团财务 有限责任公司	同受最终控制 方控制	50,000	2.5%-3.0%	-	5,023	3,023	2,000

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
中化集团财务 有限责任公司	同受最终控制 方控制	授信	80,000	5,000

6. 公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司并未持有任何财务公司的股权。

7. 其他重大关联交易

√ 适用 □ 不适用

- (1) 公司2024年第一次临时股东大会批准了“关于关联方信用贷款暨关联交易的议案”。
- (2) 公司2024年第二次临时股东大会批准了“关于购买董监事及高级管理人员责任保险暨关联交易的议案”。
- (3) 公司2024年第三次临时股东大会批准了“关于与中化集团财务有限责任公司续签《金融服务协议》的议案”“关于新增关联方信用贷款暨关联交易的议案”以及“关于与关联方签署委托管理协议的议案”。
- (4) 公司第十届董事会第八次会议审议通过了“关于拟签署安徽石化委托经营管理协议的补充协议（二）的议案”。
- (5) 公司第十届董事会第九次会议审议通过了“关于委托管理协议部分条款变更的议案”。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于 2024 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2024-8 号）	2024 年 3 月 27 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
关于关联方 20000 万美元信用贷款暨关联交易的公告（公告编号：2024-24 号）	2024 年 4 月 26 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
关于购买董监事及高级管理人员责任保险暨关联交易的公告（公告编号：2024-34 号）	2024 年 6 月 13 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
关于新增关联方信用贷款暨关联交易的公告（公告编号：2024-52 号）	2024 年 11 月 7 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
关于与关联方签署委托管理协议的公告（公告编号：2024-55 号）	2024 年 11 月 7 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
关于拟与中化集团财务有限责任公司续签《金融服务协议》暨关联交易公告（公告编号：2024-51 号）	2024 年 11 月 7 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
第十届董事会第八次会议决议公告（公告编号：2024-59 号）	2024 年 12 月 19 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
第十届董事会第九次会议决议公告（公告编号：2025-1 号）	2025 年 1 月 2 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn

十五、重大合同及其履行情况

1. 托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期内不存在租赁情况。

2. 重大担保

√ 适用 □ 不适用

(1) 担保情况

除非特别注明，否则单位为人民币万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		--		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		--				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		5,000		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		--				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安道麦安邦（江苏）有限公司	2020年12月22日、2021年4月29日、2021年10月28日	125,800	2021年12月1日	1,600	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2021年12月1日	2,000	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年1月1日	3,100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年1月1日	400	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年2月28日	2,100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年4月28日	1,400	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年5月20日	750	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年6月26日	2,350	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年1月25日	200	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否

			2022年1月25日	100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年1月25日	100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年2月28日	390	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年7月2日	810	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2024年2月5日	300	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
安道麦安邦（江苏）有限公司	2022年3月31日	104,100	2022年8月11日	800	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年8月11日	100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年8月11日	100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年8月31日	1,000	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年10月28日	1,100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年10月31日	1,000	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年11月17日	900	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年11月17日	1,000	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年11月17日	100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2022年11月23日	2,500	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2022年11月30日	1,100	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2023年1月12日	1,000	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2023年1月16日	1,000	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2023年4月4日	1,200	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2023年4月4日	1,400	连带责任	/	/	项目贷款到期后三年	否	否

					任保证					
			2023年4月13日	200	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2023年4月26日	150	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2023年4月26日	50	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	是	否
			2023年10月17日	300	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2023年10月17日	500	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2024年1月30日	850	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
			2024年2月7日	400	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
安道麦安邦(江苏)有限公司	2023年4月25日	114,000	2023年8月10日	4,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2024年1月23日	3,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
安道麦安邦(江苏)有限公司	2024年3月27日	36,000	2024年4月10日	5,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	否	否
			2024年12月25日	3,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			36,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)			12,550		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			379,900		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)			34,800		
子公司对子公司的担保情况(单位:万美元)										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
Control Solutions, Inc.	2018年10月31日	1,300	2018年10月30日	0	连带责任保证	/	/	一般为7年(受限于其所适用的境外法规)	否	否
Control Solutions, Inc.	2019年1月10日	4,000	2019年1月9日	0	连带责任保证	/	/	贷款期限内(5年)以及所适用的关于担保期限的境外法规(一般为7年)	是	否
ADAMA Brazil	不适用	10,133	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否

ADAMA Brazil	2022年1月22日	900	2021年12月29日	900	连带责任保证	/	/	至2025年12月31日	否	否
ADAMA Brazil	2024年12月19日	10,000	2025年1月4日	2,300	连带责任保证	/	/	至2027年12月31日	否	否
ADAMA Brazil	2024年12月19日	2,000	2025年1月4日	103	连带责任保证	/	/	至2026年12月31日	否	否
Adama India Private Ltd.	不适用	8,783	在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Turkey Tarım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	不适用	7,150	在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
Adama Makhteshim	不适用	无担保上限	在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在	9,500	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
Adama Makhteshim	2023年4月25日	7,875	2023年5月3日	200	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
Adama Agan	不适用	无担保上限	在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在	11,500	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Agricultural Solutions UK Ltd.	2022年1月22日	407	2022年1月22日	14	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA CELSIUS BV, Curacao branch, & ADAMA Fahrenheit BV, Curacao Branch	2022年11月25日	4,500	2022年11月24日	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA CELSIUS BV, Curacao branch, & ADAMA Fahrenheit BV, Curacao Branch	2022年1月22日	7,000	2022年1月22日	5,131	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Ukraine LLC	不适用	1,500	在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Ukraine LLC	不适用	1,500	在该公司被纳入公司合并财务报表前, 相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	是	否
ADAMA Ukraine LLC	2023年10月10日	730	2023年10月28日	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Ukraine LLC	2024年12月	800	2025年2月3日	0	连带责	/	/	长期担保	否	否

	19日				任保证					
Makhteshim Agan of North Amercia Inc.	不适用	4,000	在该公司被纳入公司合并财务报表前，相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
Makhteshim Agan of North Amercia Inc.	2024年9月28日	4,543	2024年9月26日	4,543	连带责任保证	/	/	主合同终止后六个月	否	否
Adama Australia Pty Ltd.	2024年12月19日	377	2024年12月23日	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	17,720 万美元 (约合 127,378 万人民币)		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	31,788 万美元 (约合 228,505 万人民币)						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	71,998 万美元 (Adama Makhteshim 及 Adama Agan 为无担保上限, 约合 517,550 万人民币)		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	31,788 万美元 (约合 228,505 万人民币)						
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	163,378		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	241,055						
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	902,450		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	263,305						
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例					13.86%					
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0							
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			22,114 万美元 约合 158,964 万人民币							
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0							
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			22,114 万美元 约合 158,964 万人民币							
对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)			--							
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			--							

3. 委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4. 其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1. 股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+/-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	4,500	0.0002%	--	--	--	-4,500	-4,500	0	0.0000%
1. 国家持股	--	--	--	--	--	--	--	--	--
2. 国有法人持股	0	0.00%	--	--	--	--	--	0	0.00%
3. 其他内资持股	4,500	0.0002%	--	--	--	-4,500	-4,500	0	0.0000%
其中：境内法人持股	0	0.00%	--	--	--	--	--	0	0.00%
境内自然人持股	4,500	0.0002%	--	--	--	-4,500	-4,500	0	0.0000%
二、无限售条件股份	2,329,807,266	99.9998%	--	--	--	4500	4500	2,329,811,766	100.0000%
1. 人民币普通股	2,177,067,461	93.4439%	--	--	--	4500	4500	2,177,071,961	93.4441%
2. 境内上市外资股	152,739,805	6.5559%	--	--	--	--	--	152,739,805	6.5559%
三、股份总数	2,329,811,766	100.00%	--	--	--	--	--	2,329,811,766	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

江成岗先生自 2024 年 5 月不再担任公司监事会主席，其持有公司股份的限售锁定期在其任期结束六个月后到期。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2. 限售股份变动情况

√适用 □ 不适用

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
江成岗	4,500	0	4,500	0	监事持股锁定	2024 年 11 月 13 日
合计	4,500	0	4,500	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1. 报告期内证券发行（不含优先股）情况

□ 适用 √ 不适用

2. 公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□ 适用 √ 不适用

3. 现存的内部职工股情况

□ 适用 √ 不适用

三、股东和实际控制人情况

1. 公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	45,981 (普通 A 股股东人数为 34,038 人；B 股股东人数为 11,943 人)	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	42,016	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
先正达集团股份有限公司	国有法人	78.47%	1,828,137,961	-	-	1,828,137,961	-	-
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	国有法人	1.44%	33,557,046	33,557,046	-	33,557,046	-	-
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	1.34%	31,115,916	-	-	31,115,916	-	-
吴峰	境内自然人	0.33%	7,719,412	1,528,743	-	7,719,412	-	-
朱盛兰	境内自然人	0.31%	7,300,000	1,544,000	-	7,300,000	-	-
香港中央结算有限公司	境外法人	0.28%	6,447,957	73,704	-	6,447,957	-	-
蕲春县国有资产运营中心	国有法人	0.18%	4,169,266	-	-	4,169,266	-	-
蔡汶汐	境内自然人	0.16%	3,676,200	-160,000	-	3,676,200	-	-
刘敏勤	境内自然人	0.16%	3,624,373	202,473	-	3,624,373	-	-
Guotai Junan Securities(Hong	境外法人	0.13%	3,037,596	-903,400	-	3,037,596	-	-

Kong) Limited							
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	先正达集团股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）							
股东名称	报告期末持有 无限售条件股份数量	股份种类					
		股份种类	数量				
先正达集团股份有限公司	1,828,137,961	人民币普通股	1,828,137,961				
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	33,557,046	人民币普通股	33,557,046				
中国信达资产管理股份有限公司	31,115,916	人民币普通股	31,115,916				
吴峰	7,719,412	人民币普通股	7,719,412				
朱盛兰	7,300,000	人民币普通股	7,300,000				
香港中央结算有限公司	6,447,957	人民币普通股	6,447,957				
蕲春县国有资产运营中心	4,169,266	人民币普通股	4,169,266				
蔡汶汐	3,676,200	人民币普通股	3,676,200				
刘敏勤	3,624,373	人民币普通股	3,624,373				
Guotai Junan Securities(Hong Kong) Limited	3,037,596	境内上市外资股	3,037,596				
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	先正达集团股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	吴峰通过普通证券账户持有本公司股票 4,710,986 股，通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 3,008,426 股，合计持有 7,719,412 股。朱盛兰全部通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 7,300,000 股。刘敏勤通过普通证券账户持有本公司股票 185,673 股，通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 3,438,700 股，合计持有 3,624,373 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易？

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2. 公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
先正达集团股份有限公司	李凡荣	2019年6月27日	91310000MA1FL6MN13	一般项目：农业科学研究和试验发展；工程和技术研究和试验发展；自然科学研究和试验发展；生物农药技术研发；智能农业管理；农业专业及辅助性活动；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；生物化工产品技术研发；化工产品销售（不含许可类化工产品）；化肥销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；社会经济咨询服务；货物进出口；技术进出口；农作物种子经营（仅限不再分装的包装种子）；非主要农作物种子生产。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） 许可项目：主要农作物种子生产；农作物种子经营；转基因农作物种子生产；农药生产；农药批发；农作物种子进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司股权情况			截至报告期末，先正达集团直接持有江苏扬农化工股份有限公司 35.83%的股份，通过先正达集团(香港)控股有限公司间接持有中化化肥控股有限公司 52.65%的股份，通过中国种子集团有限公司间接持有安徽荃银高科种业股份有限公司合计 20.51%的股份。	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3. 公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

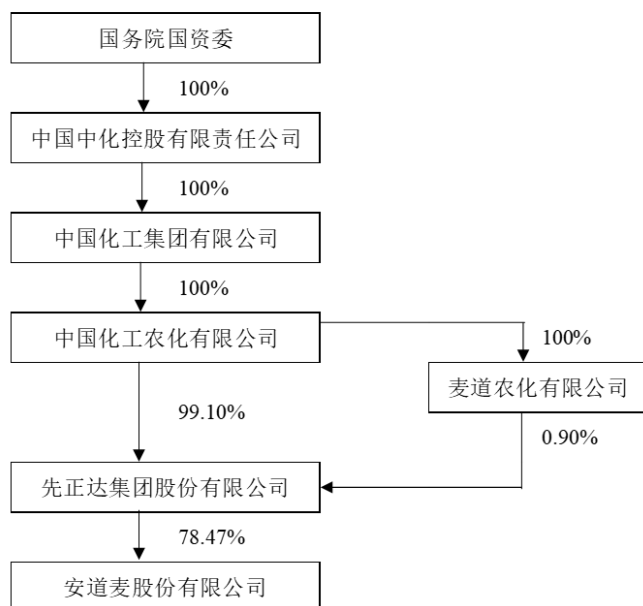
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
国务院国有资产监督管理委员会	张玉卓	2003年3月16日	-	-
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图：



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4. 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5. 其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6. 控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

审计意见类型	标准无保留意见
审计报告签署日期	2025年3月12日
审计机构名称	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	德师报(审)字(25)第 P02658 号
注册会计师姓名	季宇亭、赵静远

审计报告

德师报(审)字(25)第P02658号
(第1页, 共6页)

安道麦股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

我们审计了安道麦股份有限公司(以下简称“安道麦”)的财务报表,包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表、2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了安道麦2024年12月31日的合并及母公司财务状况以及2024年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于安道麦,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

审计报告 - 续

德师报(审)字(25)第P02658号
(第2页, 共6页)

三、关键审计事项 - 续

(一) 收入确认的截止性

事项描述

安道麦的销售收入主要来源于向遍布全球100多个国家的客户销售产品。如财务报表附注(五)、42营业收入所示, 2024年度安道麦合并主营业务收入为人民币29,435,604千元, 对财务报表具有重要性。根据财务报表附注(三)、28所述, 安道麦在客户取得相关商品控制权时确认收入。公司可能存在于期末截止日提前确认收入从而高估主营业务收入的风险, 因此我们将主营业务收入确认的期末截止是否正确, 主营业务收入是否计入恰当的会计期间作为关键审计事项。

审计应对

我们针对该事项的审计程序主要包括:

1. 测试和评价与主营业务收入确认截止性相关的内部控制的设计、执行和运行有效性;
2. 选取样本检查主要客户的销售合同, 识别与销售产品控制权转移相关的合同条款与条件, 评价主营业务收入确认时点是否符合企业会计准则的要求;
3. 执行截止性测试, 从资产负债表日前记录的销售产品收入交易中选取样本, 检查销售发票、存货流转文件等支持性文件, 检查收入确认是否记录在正确的会计期间;
4. 执行分析性程序, 比较本期和上期主要销售地区分月的销售情况是否存在异常波动, 分析期后产品销售退回是否存在异常。

审计报告 - 续

德师报(审)字(25)第P02658号
(第3页, 共6页)

三、关键审计事项 - 续

(二) 与作物保护产品组资产组组合相关的商誉减值

事项描述

如财务报表附注(五)、18所示,截至2024年12月31日,安道麦商誉账面原值为人民币5,074,283千元,分摊至农化组的商誉账面余额为人民币50.02亿元。如财务报表附注(三)、22和附注(三)、23所述,对于在企业合并中形成的商誉,在初始确认后按照成本减去累计减值损失的金额计量,并至少于每年末进行减值测试。在对包含商誉的作物保护产品资产组组合进行减值测试时,管理层采用未来现金流的现值模型确定相关资产组组合的可回收金额,其依赖于管理层的判断和估计,包括预测相关资产组组合产生的现金流量,以及选择恰当反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的折现率。由于商誉减值测试涉及重大估计及判断,且分摊至作物保护产品资产组组合的商誉金额重大,因此,我们将与作物保护产品资产组组合相关的商誉减值认定为关键审计事项。

审计应对

我们针对该事项的审计程序主要包括:

1. 测试和评价与作物保护产品资产组组合的商誉减值相关的内部控制的设计、执行和运行有效性;
2. 检查管理层将商誉分摊至作物保护产品资产组组合的依据并评价其合理性;
3. 将预计未来现金流量时所使用的关键假设与安道麦的历史数据、经批准的财务预算及经营计划进行比较,评价管理层在编制折现现金流量预测时所使用的预计收入增长率、毛利率等关键假设的合理性;
4. 利用内部估值专家的协助,评估管理层在进行未来现金流预测及折现时运用的重大估计及判断,包括折现率及预测期之后年度的现金流量增长率等关键参数;
5. 将管理层在上一年度减值测试所采用的盈利预测与本年实际业绩进行比较,评价管理层估计是否合理;
6. 对减值测试模型中的关键假设可能发生的不利变化,进行敏感性分析。

审计报告 - 续

德师报(审)字(25)第P02658号
(第4页, 共6页)

四、其他信息

安道麦管理层对其他信息负责。其他信息包括安道麦2024年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

安道麦管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估安道麦的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算安道麦、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安道麦的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

审计报告 - 续

德师报(审)字(25)第P02658号
(第5页, 共6页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险, 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对安道麦持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致安道麦不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就安道麦中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

审计报告 - 续

德师报(审)字(25)第P02658号
(第6页, 共6页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国•上海

中国注册会计师:

(项目合伙人)

中国注册会计师:

2025年3月12日

2024年12月31日

合并资产负债表

人民币千元

项目	附注	2024年 12月31日	2023年 12月31日	项目	附注	2024年 12月31日	2023年 12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金	(五)1	3,630,608	4,881,328	短期借款	(五)21	4,748,720	5,733,522
交易性金融资产	(五)2	1,035	1,912	衍生金融负债	(五)22	278,580	607,787
衍生金融资产	(五)3	483,822	850,137	应付票据	(五)23	439,495	613,507
应收票据	(五)4	65,565	86,303	应付账款	(五)24	4,934,865	4,649,733
应收账款	(五)5	7,977,830	8,146,677	合同负债	(五)25	1,810,764	1,514,365
应收款项融资	(五)6	144,763	123,050	应付职工薪酬	(五)26	851,784	847,039
预付款项	(五)7	313,542	305,883	应交税费	(五)27	516,761	407,230
其他应收款	(五)8	1,147,469	1,054,302	其他应付款	(五)28	1,417,319	1,469,319
存货	(五)9	11,164,663	13,088,757	一年内到期的 非流动负债	(五)29	2,230,713	2,297,888
其他流动资产	(五)10	988,093	1,083,714	其他流动负债	(五)30	784,456	753,827
流动资产合计		25,917,390	29,622,063	流动负债合计		18,013,457	18,894,217
非流动资产：				非流动负债：			
长期应收款	(五)11	159,813	68,752	长期借款	(五)31	2,166,625	2,885,939
长期股权投资	(五)12	30,227	31,474	应付债券	(五)32	6,320,157	6,919,423
其他权益工具投资	(五)13	131,473	132,018	租赁负债	(五)33	610,415	495,459
投资性房地产		20,509	22,145	长期应付款		191,103	97,840
固定资产	(五)14	9,762,895	10,040,113	长期应付职工薪酬	(五)34	543,855	671,530
在建工程	(五)15	1,996,892	2,507,328	预计负债	(五)35	316,490	299,251
使用权资产	(五)16	557,159	625,235	递延所得税负债	(五)19	283,081	297,103
无形资产	(五)17	4,796,655	5,318,281	其他非流动负债	(五)36	2,623,500	2,920,566
商誉	(五)18	5,074,283	5,001,538	非流动负债合计		13,055,226	14,587,111
递延所得税资产	(五)19	1,291,654	1,601,641	负债合计		31,068,683	33,481,328
其他非流动资产	(五)20	320,827	435,215	所有者权益：			
非流动资产合计		24,142,387	25,783,740	股本	(五)37	2,329,812	2,329,812
				资本公积	(五)38	12,950,464	12,950,464
				减：库存股		-	-
				其他综合收益	(五)39	1,721,028	1,675,896
				专项储备		10,798	16,595
				盈余公积	(五)40	298,610	273,617
				未分配利润	(五)41	1,680,382	4,678,091
				归属于母公司所有者 权益合计		18,991,094	21,924,475
				少数股东权益		-	-
				所有者权益合计		18,991,094	21,924,475
资产总计		50,059,777	55,405,803	负债及所有者权益总计		50,059,777	55,405,803

附注为财务报表的组成部分

第 105 页至 202 页的财务报表由下列负责人签署：

法定代表人

主管会计工作负责人

会计机构负责人

2024年12月31日

母公司资产负债表

人民币千元

项目	附注	2024年 12月31日	2023年 12月31日	项目	附注	2024年 12月31日	2023年 12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金	(十五)1	41,031	163,646	短期借款		100,000	100,000
应收账款	(十五)2	1,182,104	1,141,839	应付票据		98,584	64,588
应收款项融资	(十五)3	34,350	7,929	应付账款		148,262	150,265
预付款项		50,485	10,233	合同负债		10,854	12,190
其他应收款	(十五)4	24,393	11,611	应付职工薪酬		9,709	12,091
存货		252,747	218,984	应交税费		2,748	4,852
一年内到期的 非流动资产		70,000	125,000	其他应付款		716,369	619,857
其他流动资产		5,739	7,574	一年内到期的 非流动负债		641,392	537,820
流动资产合计		1,660,849	1,686,816	流动负债合计		1,727,918	1,501,663
非流动资产：				非流动负债：			
长期股权投资	(十五)5	17,430,716	17,430,716	长期借款		308,357	949,017
其他权益工具投资		54,299	54,299	租赁负债		592	885
投资性房地产		2,071	2,619	长期应付职工薪酬		67,154	101,628
固定资产		1,361,190	1,711,062	预计负债		25,507	26,116
在建工程		88,292	56,791	其他非流动负债		55,860	269,500
使用权资产		1,297	1,877	非流动负债合计		457,470	1,347,146
无形资产		237,120	249,236	负债合计		2,185,388	2,848,809
递延所得税资产		51,640	80,241	所有者权益：			
其他非流动资产		265,572	273,783	股本	(五)37	2,329,812	2,329,812
非流动资产合计		19,492,197	19,860,624	资本公积		15,523,881	15,523,881
				减：库存股		-	-
				其他综合收益		23,894	(1,002)
				专项储备		11,489	17,286
				盈余公积	(五)40	298,610	273,617
				未分配利润		779,972	555,037
				所有者权益合计		18,967,658	18,698,631
资产总计		21,153,046	21,547,440	负债及所有者权益总计		21,153,046	21,547,440

2024年12月31日止年度

合并利润表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	(五)42	29,488,046	32,779,456
减：营业成本	(五)42	22,748,925	25,984,108
税金及附加	(五)43	100,327	109,010
销售费用	(五)44	4,400,770	4,208,108
管理费用	(五)45	1,185,443	1,057,410
研发费用	(五)46	416,327	482,754
财务费用	(五)47	1,769,830	1,183,118
其中：利息费用		1,054,856	1,144,515
利息收入		242,845	368,990
加：投资收益	(五)48	10,525	19,078
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		8,201	6,336
公允价值变动损失	(五)49	(46,074)	(650,374)
信用减值损失	(五)50	(99,713)	(54,453)
资产减值损失	(五)51	(961,358)	(549,893)
资产处置收益	(五)52	48,108	19,679
二、营业亏损		(2,182,088)	(1,461,015)
加：营业外收入		83,702	110,046
减：营业外支出		25,916	53,941
三、亏损总额		(2,124,302)	(1,404,910)
减：所得税费用	(五)53	778,902	200,977
四、净亏损		(2,903,204)	(1,605,887)
(一)按经营持续性分类：			
持续经营净亏损		(2,903,204)	(1,605,887)
(二)按所有权归属分类：			
归属于母公司所有者的净亏损		(2,903,204)	(1,605,887)
少数股东损益		-	-
五、其他综合收益的税后净额	(五)54	45,132	595,306
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		45,132	595,306
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		33,639	(18,425)
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		33,639	7,432
2.其他权益工具投资公允价值变动		-	(25,857)
(二)将重分类进损益的其他综合收益		11,493	613,731
1.现金流量套期损益的有效部分		24,880	39,730
2.外币财务报表折算差额		(13,387)	574,001
归属少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		(2,858,072)	(1,010,581)
归属于母公司所有者的综合收益总额		(2,858,072)	(1,010,581)
归属于少数股东的综合收益总额		-	-
七、每股收益：	(十四)2		
基本每股收益		(1.25)	(0.69)
稀释每股收益		不适用	不适用

2024年12月31日止年度

母公司利润表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	(十五)6	1,801,793	2,008,574
减：营业成本	(十五)6	1,566,346	1,678,097
税金及附加		10,830	9,819
销售费用		7,442	8,621
管理费用		128,902	125,154
研发费用		4,699	19,226
财务费用		10,384	35,061
其中：利息费用		34,071	48,234
利息收入		6,109	8,584
加：投资收益		34,070	29,818
公允价值变动收益		326,340	230,135
信用减值利得		-	655
资产减值损失		(160,041)	(91,574)
资产处置收益		865	17
二、营业利润		274,424	301,647
加：营业外收入		4,689	10,800
减：营业外支出		584	1,546
三、利润总额		278,529	310,901
减：所得税费用		28,601	(295)
四、净利润		249,928	311,196
(一)持续经营净利润		249,928	311,196
五、其他综合收益的税后净额		24,896	(31,824)
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		24,896	(31,824)
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		24,896	(5,967)
2.其他权益工具投资公允价值变动		-	(25,857)
六、综合收益总额		274,824	279,372

2024年12月31日止年度

合并现金流量表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		27,271,860	32,508,956
收到的税费返还		205,975	153,866
收到其他与经营活动有关的现金	(五)56(1)	548,629	690,681
经营活动现金流入小计		28,026,464	33,353,503
购买商品、接受劳务支付的现金		16,805,907	22,723,297
支付给职工以及为职工支付的现金		3,859,369	4,425,057
支付的各项税费		600,027	578,482
支付其他与经营活动有关的现金	(五)56(2)	3,000,530	3,008,790
经营活动现金流出小计		24,265,833	30,735,626
经营活动产生的现金流量净额	(五)57(1)	3,760,631	2,617,877
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		117,325	173,990
取得投资收益收到的现金		2,705	4,637
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额		272,730	39,701
收到其他与投资活动有关的现金	(五)56(3)	2,324	37,984
投资活动现金流入小计		395,084	256,312
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		1,423,510	2,369,778
投资支付的现金		-	2,843
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	148,460
支付其他与投资活动有关的现金	(五)56(4)	125,641	123,484
投资活动现金流出小计		1,549,151	2,644,565
投资活动产生的现金流量净额		(1,154,067)	(2,388,253)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		1,496,057	3,636,887
收到其他与筹资活动有关的现金	(五)56(5)	1,029,698	3,490,995
筹资活动现金流入小计		2,525,755	7,127,882
偿还债务支付的现金		4,834,040	4,175,881
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,127,326	1,306,996
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		69,512	91,602
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)56(6)	523,578	1,270,723
筹资活动现金流出小计		6,484,944	6,753,600
筹资活动产生的现金流量净额		(3,959,189)	374,282
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		79,230	28,199
五、现金及现金等价物净(减少)增加额	(五)57(1)	(1,273,395)	632,105
加：期初现金及现金等价物余额		4,857,358	4,225,253
六、期末现金及现金等价物余额	(五)57(2)	3,583,963	4,857,358

2024年12月31日止年度

母公司现金流量表

人民币千元

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,299,202	1,276,375
收到的税费返还		73,706	42,472
收到其他与经营活动有关的现金	(十五)7(1)	17,172	39,163
经营活动现金流入小计		1,390,080	1,358,010
购买商品、接受劳务支付的现金		953,203	1,026,140
支付给职工以及为职工支付的现金		119,998	124,860
支付的各项税费		16,624	12,084
支付其他与经营活动有关的现金	(十五)7(2)	55,675	156,722
经营活动现金流出小计		1,145,500	1,319,806
经营活动产生的现金流量净额	(十五)8	244,580	38,204
二、投资活动产生的现金流量：			
取得投资收益收到的现金		34,070	29,818
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		977	17
收到其他与投资活动有关的现金	(十五)7(3)	184,147	131,042
投资活动现金流入小计		219,194	160,877
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		27,413	99,826
支付其他与投资活动有关的现金	(十五)7(4)	-	125,000
投资活动现金流出小计		27,413	224,826
投资活动产生的现金流量净额		191,781	(63,949)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		100,000	760,000
收到其他与筹资活动有关的现金	(十五)7(5)	9,884	15,960
筹资活动现金流入小计		109,884	775,960
偿还债务支付的现金		636,779	730,046
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		33,819	112,199
支付其他与筹资活动有关的现金	(十五)7(6)	5,742	10,297
筹资活动现金流出小计		676,340	852,542
筹资活动产生的现金流量净额		(566,456)	(76,582)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		12,082	1,183
五、现金及现金等价物净减少额	(十五)8	(118,013)	(101,144)
加：期初现金及现金等价物余额		157,186	258,330
六、期末现金及现金等价物余额	(十五)8	39,173	157,186

2024年12月31日止年度

合并所有者权益变动表

人民币千元

项目	2024年度								小计	少数 股东权益	所有者 权益合计
	归属于母公司所有者权益										
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润				
一、2024年1月1日	2,329,812	12,950,464	-	1,675,896	16,595	273,617	4,678,091	21,924,475	-	21,924,475	
二、本期增减变动金额	-	-	-	45,132	(5,797)	24,993	(2,997,709)	(2,933,381)	-	(2,933,381)	
(一)综合收益总额	-	-	-	45,132	-	-	(2,903,204)	(2,858,072)	-	(2,858,072)	
(二)本期利润分配	-	-	-	-	-	24,993	(94,505)	(69,512)	-	(69,512)	
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	24,993	(24,993)	-	-	-	
2.对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	-	-	-	-	-	-	(69,512)	(69,512)	-	(69,512)	
(三)专项储备	-	-	-	-	(5,797)	-	-	(5,797)	-	(5,797)	
1.提取专项储备	-	-	-	-	9,442	-	-	9,442	-	9,442	
2.使用专项储备	-	-	-	-	(15,239)	-	-	(15,239)	-	(15,239)	
三、2024年12月31日	2,329,812	12,950,464	-	1,721,028	10,798	298,610	1,680,382	18,991,094	-	18,991,094	

人民币千元

项目	2023年度								小计	少数 股东权益	所有者 权益合计
	归属于母公司所有者权益										
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润				
一、2023年1月1日	2,329,812	12,986,333	-	1,080,590	15,818	242,498	6,469,604	23,124,655	-	23,124,655	
二、本期增减变动金额	-	(35,869)	-	595,306	777	31,119	(1,791,513)	(1,200,180)	-	(1,200,180)	
(一)综合收益总额	-	-	-	595,306	-	-	(1,605,887)	(1,010,581)	-	(1,010,581)	
(二)所有者投入和减少资本	-	(35,869)	-	-	-	-	-	(35,869)	-	(35,869)	
1.其他	-	(35,869)	-	-	-	-	-	(35,869)	-	(35,869)	
(三)本期利润分配	-	-	-	-	-	31,119	(185,626)	(154,507)	-	(154,507)	
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	31,119	(31,119)	-	-	-	
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(62,905)	(62,905)	-	(62,905)	
3.对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	-	-	-	-	-	-	(91,602)	(91,602)	-	(91,602)	
(四)专项储备	-	-	-	-	777	-	-	777	-	777	
1.提取专项储备	-	-	-	-	10,021	-	-	10,021	-	10,021	
2.使用专项储备	-	-	-	-	(9,244)	-	-	(9,244)	-	(9,244)	
三、2023年12月31日	2,329,812	12,950,464	-	1,675,896	16,595	273,617	4,678,091	21,924,475	-	21,924,475	

2024 年 12 月 31 日止年度

母公司所有者权益变动表

人民币千元

项目	2024 年度							所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	
一、2024 年 1 月 1 日	2,329,812	15,523,881	-	(1,002)	17,286	273,617	555,037	18,698,631
二、本期增减变动金额	-	-	-	24,896	(5,797)	24,993	224,935	269,027
(一)综合收益总额	-	-	-	24,896	-	-	249,928	274,824
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)本期利润分配	-	-	-	-	-	24,993	(24,993)	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	24,993	(24,993)	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)专项储备	-	-	-	-	(5,797)	-	-	(5,797)
1.提取专项储备	-	-	-	-	9,442	-	-	9,442
2.使用专项储备	-	-	-	-	(15,239)	-	-	(15,239)
三、2024 年 12 月 31 日	2,329,812	15,523,881	-	23,894	11,489	298,610	779,972	18,967,658

人民币千元

项目	2023 年度							所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	
一、2023 年 1 月 1 日	2,329,812	15,523,881	-	30,822	16,509	242,498	337,865	18,481,387
二、本期增减变动金额	-	-	-	(31,824)	777	31,119	217,172	217,244
(一)综合收益总额	-	-	-	(31,824)	-	-	311,196	279,372
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)本期利润分配	-	-	-	-	-	31,119	(94,024)	(62,905)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	31,119	(31,119)	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(62,905)	(62,905)
(四)专项储备	-	-	-	-	777	-	-	777
1.提取专项储备	-	-	-	-	10,021	-	-	10,021
2.使用专项储备	-	-	-	-	(9,244)	-	-	(9,244)
三、2023 年 12 月 31 日	2,329,812	15,523,881	-	(1,002)	17,286	273,617	555,037	18,698,631

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(一) 公司基本情况

公司概况

安道麦股份有限公司(以下简称“本公司”或“ADAMA”)是一家于中国注册成立的股份有限公司,本公司总部位于湖北省荆州市。

2020 年 6 月,本公司的控股股东由中国化工农化有限公司(以下简称“中国农化”)变更为先正达集团股份有限公司(以下简称“先正达集团”),2021 年 8 月,随着中国化工集团有限公司(以下简称“中国化工”)和中国中化集团有限公司(以下简称“中化集团”)合并,先正达集团及本集团由中国中化控股有限责任公司最终控股(后者为中国化工和中化集团的母公司,以下简称“中国中化”),隶属国资委。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要从事开发、生产、销售农化产品、其他行业的中间材料、食品添加剂、合成芳香剂,并主要销往境外。

本年度合并财务报表范围的详细情况参见附注(七)“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化的详细情况参见附注(六)“合并范围的变更”。

财务报表批准报出日

本公司的合并及母公司财务报表于 2025 年 3 月 12 日已经本公司董事会批准。

(二) 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些以公允价值计量的金融工具、递延所得税资产、递延所得税负债、与职工薪酬相关的资产和负债、预计负债、以及于合营及联营企业的投资外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性,被划分为三个层次:

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(二) 财务报表的编制基础 - 续

持续经营

本集团对自 2024 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

(三) 重要会计政策和会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点针对存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认时点，制定了具体会计政策和会计估计。本集团在确认重要的会计政策时所运用的重要判断和会计估计及其关键假设，详见附注(三)、34。

1、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团于 2024 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2024 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本集团将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，本公司之境外子公司主要以美元为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的在建工程	单个项目的预算大于 1 亿元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

6.1 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益工具的公允价值。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

当合并协议中约定根据未来一项或多项或有事项的发生，购买方需追加合并对价时(例如，业绩盈利能力支付)，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项负债，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，将予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，按照企业会计准则的相关规定计量，发生的变化或调整计入当期损益。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

分步购买实现企业合并，本集团在收购日重新衡量以前持有的被收购方股权的公允价值，并确认因此产生的利得或损失，计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

7.2 合并财务报表的编制方法 - 续

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司股东权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。购买少数股东股权减少的其他综合收益还原至股东权益。

本集团将需以支付现金或者其他金融资产结算的授予子公司少数股东的看跌期权，以其预计行权对价的现值(以“预期收购方法”评估)确认为负债。本集团归属母公司股东权益和归属于母公司股东综合收益包括持有看跌期权的子公司少数股东所对应的部分。如果本集团在上述看跌期权之外还持有看涨期权，由于使用预期收购方法评估，看涨期权在合并财务报表中未确认价值。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)确认的未包含重大融资成分应收账款，本集团按照交易价格进行初始确认。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

11.1.1 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。

该金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

11.1.1.1 实际利率法与摊余成本

实际利率是指将金融资产或金融负债在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该金融资产或金融负债当前账面价值所使用的利率。

在计算实际利率时，本集团在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量(不考虑未来的信用损失)，同时还考虑金融资产或金融负债合同各方之间支付或收取的、属于实际利率组成部分的各项收费、交易费用及折价或溢价等。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

与该金融资产相关的减值损失或利得、汇兑损益及采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

不符合分类为以摊余成本计量的金融资产或分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类与计量 - 续

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 续

除属于套期关系的一部分的金融资产外，以公允价值对该等金融资产进行后续计量，并将公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.1.4 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对分类为以摊余成本计量以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收票据及应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加 - 续

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素： - 续

- (5) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (7) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体终止确认的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。

11.4 金融负债的分类及计量

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。本集团无指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

其他金融负债按实际利率法，以摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

11.5 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.6 衍生工具

衍生金融工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。除指定为套期工具且套期高度有效的衍生工具，其公允价值变动形成的利得或损失将根据套期关系的性质按照套期会计的要求确定计入损益的期间外，其余衍生工具的公允价值变动计入当期损益(详见附注(三)、32.1)。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、金融工具 - 续

11.7 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.8 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

12、应收账款

应收账款按下述原则运用组合计提方式和/或个别计提方式评估损失准备。

本集团对于应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收账款，本集团对其采用组合方式评估损失准备，具体采用预期信用损失模型，考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反映当前以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。对于尚未逾期的应收款项，本集团按照0%-4.4%计提信用损失准备。

本集团采用个别计提方式或者组合计提方式确认其损失准备；其中组合计提方式，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

评估应收款项期末信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团比较应收款项于资产负债表日以及初始确认时点的违约风险，同时考虑合理及具有支持性的定性及定量因素，包括某一个或一组债务人的偿债能力显著恶化，以及债务人的财务状况发生显著的不利变化。

13、应收款项融资

应收款项融资全部为期限为一年内的银行承兑汇票，因银行违约而产生重大损失的可能性较低，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险。

14、其他应收款

本集团对其他应收款在单项资产的基础上确定其信用损失。

15、存货

15.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

15、存货 - 续

15.1 存货的分类 - 续

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

15.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

15.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按存货类别的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

15.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业以及联营企业的投资。

16.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

16、长期股权投资 - 续

16.2 初始投资成本的确定

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资主体。联营企业是指本公司能够对其实施重大影响的被投资单位。合营企业是本公司与其他投资者共同控制，且本公司仅对该安排的净资产享受权利的合营安排。

本公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。本公司对联营企业和合营企业采用权益法核算。

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与现金支付、转移的非现金资产和负债的账面价值之间的差额，应该调整资本公积。资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。对于通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在购买日按照购买日之前持有被购买方股权的账面价值与新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按所支付或应付现金，或所发行权益性证券的公允价值进行初始计量。

16.3 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资按照成本扣减累计减值准备后的净额列示。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

后续按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

16.4 长期股权投资减值

如果对子公司、合营企业及联营企业长期股权投资的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

16.5 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**17、投资性房地产**

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本集团的投资性房地产包括已出租的建筑物。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

18、固定资产**18.1 确认条件**

固定资产包括房屋及建筑物，机器设备，运输设备，办公设备及其他设备。

固定资产是指为生产商品或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

18.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法基于固定资产原值扣减预计净残值的金额在使用寿命内计提折旧。在预计剩余使用寿命内，折旧金额基于固定资产扣除减值之后的账面价值计算。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

各类固定资产的折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	15-50	0-4	1.9-6.7
机器设备	年限平均法	3-22	0-4	4.4-33.3
办公设备及其他设备	年限平均法	3-17	0-4	5.6-33.3
运输设备	年限平均法	5-9	0-2	10.9-20.0

本集团对境外土地所有权不计提折旧。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

18、固定资产 - 续

18.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

固定资产可收回金额低于账面价值的部分确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

19、在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程可收回金额低于账面价值的部分，确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

20、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

21、无形资产

21.1 无形资产

无形资产包括专有技术及产品登记、重组购入新增的无形资产、计算机软件、客户关系、销售权及商标权、土地使用权以及其他。无形资产按照成本减去累计摊销和减值损失的金额列示。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**21、无形资产 - 续****21.1 无形资产 - 续**

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。各类无形资产的摊销方法、使用寿命如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)
土地使用权	直线法	49-50
专有技术及产品登记	直线法	8,11
重组购入新增的无形资产	直线法	7-11,20
销售权及商标权	直线法	4-10,30
排他协议	直线法	21
计算机软件	直线法	3-5
客户关系	直线法	5-10,13

无形资产可回收金额与账面价值之间的差额，确认为减值损失。具体参见附注(三)、23.长期资产减值。

21.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

内部研发支出根据其性质以及形成无形资产的不确定性程度，划分为研究支出与开发支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具备完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不能满足上述条件的开发支出于发生时计入当期损益。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动的仪器和设备的折旧费、研发活动相关的专业服务费、研发活动直接消耗的材料、研发试验费和维护费用等。

22、商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

22、商誉 - 续

本集团对商誉不摊销，以成本减去累计减值准备在资产负债表内列示，具体参见附注(三)、23.长期资产减值。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

23、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产、采用成本法计量的投资性房地产以及长期股权投资是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。识别资产组是基于资产组产生的主要现金流是否独立于其他资产或资产组产生的现金流。如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

无论是否存在减值迹象，商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

24、合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

25、职工薪酬

25.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工提供服务的会计期间，将员工实际发生的短期薪酬确认为负债。当本集团对职工在过去期间提供的服务具有法定或推定支付义务，且金额可以可靠估计时，本集团将应支付的奖金计入负债。

25.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

设定提存计划是本集团向独立实体缴存一定金额，且没有法定或推定义务支付额外金额。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益。

设定受益计划是不同于设定提存计划的离职后福利计划。本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

25、职工薪酬 - 续

25.2 离职后福利的会计处理方法 - 续

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对属于服务成本和设定受益计划净负债的利息净额计入当期损益，对属于重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

25.3 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

对于预期在资产负债表日后十二个月内不能完全支付的辞退福利，将其予以折现后的现值确认为一项负债。折现率根据资产负债表日与辞退福利义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

25.4 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团其他长期职工福利是与离职后福利无关的对员工本期以及以前期间的服务给予的长期福利。本集团根据员工提供服务情况确认其他长期职工福利所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

26、股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付划分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

27、预计负债

当或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。由于时间推移导致的预计负债增加确认为利息费用。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

27、预计负债 - 续

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

28、收入

本集团的收入主要来源于销售商品收入。

本集团在客户取得相关商品控制权时，按照交易价格确认收入。商品控制权的转移时点依据销售合同的具体条款确定，一般为客户签收或者自提，商品装运完成或商品运抵客户指定仓库时。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

附有销售退回条款的销售

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

预收销售商品或服务款项

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。

29、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、政府补助 - 续

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

本集团的政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

29.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值。

29.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

30.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

30.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

30、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

30.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

本集团在涉及集团内公司间股利分配时可能需要支付额外的所得税。本集团在可预见的未来不进行上述可能带来重大税务负债的股利分配，因此也未在财务报表中确认该等税务负债。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

30.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且针对同一或不同纳税主体意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算递延所得税资产及递延所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

31、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

31.1 租赁的识别

于租赁开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。本集团根据在租赁期间是否含有以下两项权利判断：

- (1) 有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- (2) 有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和低价值资产租赁，不确认使用权资产和租赁负债。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

31、租赁 - 续

31.2 使用权资产和租赁负债的初始确认

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行租赁负债的初始计量(租赁付款额不包括特定的可变租赁付款额, 具体参见附注(三)、31.4 可变租赁付款额)。本集团按照以下金额初始确认使用权资产: 租赁负债的初始计量金额; 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额; 承租人发生的初始直接费用。

当无法确定租赁内含利率, 采用增量借款利率作为折现率。

本集团在资产负债表中单独列示使用权资产。

31.3 租赁期

租赁期, 是指承租人有权使用租赁资产且不可撤销的期间。承租人有续租选择权或终止租赁选择权的, 合理确定将行使续租选择权或者不行使终止租赁选择权的, 租赁期应当包含相应选择权涵盖的期间。

租赁期发生变化或承租人行使购买选择权的意愿发生变化, 本集团基于修改后的租赁期和折现率调整使用权资产和租赁负债。

31.4 可变租赁付款额

取决于指数或比率的可变租赁付款额, 本集团在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定该款项。因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的, 本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债和使用权资产。

其他未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益。

31.5 后续计量

租赁开始后, 本集团按照成本法对使用权资产进行后续计量, 同时扣减累计折旧、累计减值, 并考虑对租赁负债重新计量的影响。使用权资产按照直线法, 在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

租赁负债在租赁开始后, 按照实际利率法以摊余成本进行后续计量。

32、其他重要的会计政策和会计估计

32.1 套期

为规避某些风险, 本集团把某些金融工具作为套期工具, 对外汇风险以及通胀风险进行套期。满足规定条件的套期, 本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期为现金流量套期。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

32、其他重要的会计政策和会计估计 - 续

32.1 套期 - 续

套期会计

在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评价，以检查有关套期在套期关系被指定的会计期间内是否有效。

同时满足以下条件的套期为有效套期：

- (1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- (2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- (3) 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

本集团在套期开始时，记录套期工具与被套期项目之间的关系，风险管理目标和进行不同套期交易的策略，以及本集团评估套期关系有效性使用的方法。

现金流量套期中，包含被套期项目的预期交易必须极有可能发生，且相关现金流量敞口将最终影响损益。

现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的的衍生工具，其公允价值的变动属于有效套期的部分计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。原计入其他综合收益的金额将在被套期项目影响损益的相同期间转出，计入当期损益；且计入被套期项目所影响的损益表科目中。

当本集团撤销了对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止、已行使或不再符合套期会计条件时，终止运用套期会计。套期会计终止时，已计入其他综合收益的累计利得或损失，将在预期交易发生并计入损益时，自其他综合收益转出计入损益。如果预期交易不会发生，则将计入其他综合收益的累计利得或损失立即转出，计入当期损益。

经济套期

本集团针对金融资产和金融负债相关的汇率和通胀风险使用衍生金融工具进行套期，该等套期不适用套期会计。相关衍生金融工具的公允价值变动计入公允价值变动损益。

32.2 资产证券化业务

具体内容参见附注(五)、5.应收账款。

32.3 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性，可以合并为一个经营分部。各分部之间的收入以实际发生的交易价格计量，分部报告的会计政策与合并财务报告的会计政策一致。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

32、其他重要的会计政策和会计估计 - 续

32.4 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

33、重要会计政策和会计估计变更

33.1 会计政策变更

财政部分别于 2023 年 10 月 25 日和 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 17 号》(以下简称“解释第 17 号”)及《企业会计准则解释第 18 号》(以下简称“解释第 18 号”)。

解释第 17 号规范了关于流动负债与非流动负债的划分和关于售后租回交易的会计处理，自 2024 年 1 月 1 日起施行。

关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号对《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》中流动负债和非流动负债的划分原则进行了修订完善：明确了若企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利，该负债应当归类为流动负债，企业是否行使上述权利的主观可能性，并不影响负债的流动性划分；明确了对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于契约条件时，应当区别企业在资产负债表日或之前和资产负债表日之后应遵循的契约条件，考虑在资产负债表日是否具有推迟清偿负债的权利；澄清了如果企业负债的交易对手方可以选择以企业自身权益工具进行清偿且该选择权分类为权益工具并单独确认，则相关清偿条款与该负债的流动性划分无关；以及明确了附有契约条件且归类为非流动负债的贷款安排相关信息披露要求。同时要求企业在首次执行本规定时，应当对可比期间信息进行调整。

关于售后租回交易的会计处理

解释第 17 号规定售后租回交易中的资产转让属于销售的，在租赁期开始日后，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益，不受上述规定的限制。企业在首次执行时，应当对《企业会计准则第 21 号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

解释第 18 号规范了关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理，自 2024 年 12 月 6 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

33、重要会计政策和会计估计变更 - 续

33.1 会计政策变更 - 续

关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理

解释第 18 号规定，根据《企业会计准则第 14 号——收入》在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应将上述保证类质量保证会计处理涉及的会计科目和报表列报项目的变更作为会计政策变更进行追溯调整。

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

33.2 会计估计变更

本报告期内，本集团未发生重要会计估计的变更。

34、主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除附注(五)、34，附注(八)，附注(九)以及附注(十三)记载有关于设定受益计划、金融工具公允价值以及股份支付涉及的假设和风险因素的数据外，其他主要估计金额的不确定因素如下：

34.1 应收账款减值

如附注(三)、12 所述，本集团在资产负债表日审阅应收账款，以评估是否出现信用风险自初始确认后已显著增加的情况，并根据评估结果按照相当于该应收账款整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。减值的客观证据包括显示个别或组合应收账款预计未来现金流量出现大幅下降的可观察数据、显示个别或组合应收账款中债务人的财务状况出现重大负面变动的可观察数据等事项。如果有证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，则将原确认的减值损失予以转回。

34.2 存货跌价准备

如附注(三)、15 所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的预计售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

34、主要会计估计及判断 - 续

34.3 除金融资产外的非流动资产减值

如附注(三)、23 所述，若存在减值迹象，本集团在资产负债表日对金融资产外的非流动资产进行减值评估，当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，表明发生了减值，按其差额计提资产减值准备并计入当期损益。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。在预计未来现金流量现值时，本集团需对预计销售额、毛利率以及计算现值时使用的折现率等假设做出重大判断。管理层已对上述假设进行了合理估计。

34.4 固定资产和无形资产等资产的折旧和摊销

如附注(三)、18 和 21 所述，本集团对固定资产和无形资产等资产在考虑其残值后，在使用寿命内计提折旧和摊销。本集团定期审阅相关资产的使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。资产使用寿命是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

34.5 所得税和递延所得税资产

本集团公司需在多个司法管辖区缴纳所得税。因此，在确定应付税款金额和收入归属时，本集团管理层需作大量的判断。

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及应纳税暂时性差异。对于可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，并以预期收回该资产期间的适用所得税税率为基础计算并确认相关递延所得税资产。本集团需要运用判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，并根据现行的税收政策及其他相关政策对未来的适用所得税税率进行合理的估计和判断，以决定可确认的递延所得税资产的限额。如果未来期间实际产生的利润的时间和金额或者实际适用所得税税率与管理层的估计存在差异，该差异将对递延所得税资产的金额产生影响。

34.6 或有负债

在评估针对本集团的法律诉讼可能产生的结果时，有关的判断是基于其法律顾问的意见而作出的。法律顾问作出的这些评估是基于他们的专业判断，并考虑诉讼所处阶段和就类似问题累积的法律经验。由于诉讼的结果将由法庭决定，因此结果可能有别于这些评估。

除了法律诉讼外，本集团还存在一些尚未确定索赔风险，特别是在对协议和/或法律规定的诠释和/或其落实的方式存在不确定性的情况下。在评估未确定索赔产生的风险时，本公司依赖处理该等问题的各方并作出内部评估。管理层就被索赔的可能以及索赔成功的机会进行评估，并基于提交索赔的经验和对各项索赔详情的分析。鉴于索赔的性质以及索赔所处的早期阶段，在正式索赔提出前，实际结果可能有别于评估结果。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续**34、主要会计估计及判断 - 续****34.7 设定受益计划负债**

本集团的长期离职后福利，以及其他长期福利负债按照预计未来向员工支付的金额计算。福利负债基于精算假设，以扣除计划资产并折现后列示。精算假设的变化可能导致福利负债的重大变化，并影响经营业绩。

34.8 衍生金融工具

为了对冲外汇有关的风险和通货膨胀风险，本集团订立了若干基于衍生金融工具交易。衍生金融工具按基于金融机构报价而确定的公允价值入账。报价的合理性是基于各合约的条款和到期期限，通过折现未来现金流量采用截至计量日期类似金融工具的市场利率进行检验。假设和计算模型的变动可能会导致这些衍生金融资产和负债的公允价值和经营结果产生重大变动。

(四) 税项**1、主要税种及税率**

本集团于中国境内设立的公司企业所得税按应纳税所得额的 25%(2023 年：25%)计缴，于境外设立的公司按其注册当地的所得税法规计提企业所得税。

主要境外子公司 2024 年度适用所得税税率如下：

主要子公司	所在地	税率
ADAMA Agricultural Solutions Ltd.(“Solutions”)	以色列	23.0%
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	7.5%
ADAMA Agan Ltd.	以色列	16.0%
ADAMA Brasil S/A	巴西	34.0%
Makhteshim Agan of North America Inc.	美国	24.6%
ADAMA India Private Ltd.	印度	25.2%
ADAMA Deutschland GmbH	德国	32.5%
Control Solutions Inc.	美国	26.0%
ADAMA Australia Pty Ltd.	澳大利亚	30.0%
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	25.8%
ADAMA Italia SRL	意大利	27.9%
Alligare LLC	美国	26.1%

本集团各子公司适用的增值税率范围为 2.6% - 27% 。

2、税收优惠**(1) 高新技术企业税收优惠**

本公司经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅和国家税务总局湖北省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，本年度及上年度均享受 15%的企业所得税优惠税率。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(四) 税项 - 续**2、税收优惠 - 续****(1) 高新技术企业税收优惠 - 续**

本公司之子公司安道麦安邦(江苏)有限公司(原名：江苏安邦电化有限公司，以下简称“安道麦安邦”)经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅和国家税务总局江苏省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，本年度及上年度均享受 15%的企业所得税率优惠税率。

(2) 《资本投资鼓励法》的税收优惠**a. 《资本投资鼓励法 (1959 年)》的税收优惠**

本集团位于以色列的子公司根据《资本投资鼓励法 (1959 年)》享受税收优惠，并被授予“核准企业”或“受益企业”资质。被授予“核准企业”或“受益企业”期间累积产生之未分配利润，于分配股息时，企业产生相应纳税义务。

b. 《资本投资鼓励法 (1959 年)》修正案

《资本投资鼓励法(1959 年)》修正案(以下简称“修正案”)自 2011 年 1 月 1 日生效。自 2013 年纳税年度起，本集团位于以色列的子公司作为优先企业纳税，位于开发区 A 的企业可享受一系列税收优惠政策。自 2017 年纳税年度起，开发区 A 的优先收入税率为 7.5%，国内其他地区为 16%。该修正案进一步规定了，以色列居民企业取得的分配自优先收入的股息，免征所得税。

2017 年 1 月 1 日起，针对“优先技术企业”资质企业和“特殊优先技术企业”资质企业新增税收优惠条款，为鼓励企业研发，对技术工业企业实行减免税率。

根据修订案相关规定的定义，拥有“优先技术企业”资质或“特殊优先技术企业”资质的“优先企业”，其应缴税的“优先技术收入”将享受税收优惠。

拥有“特殊优先技术企业”资质的企业，不论企业位于哪里，都将享受 6%的优惠税率。

(五) 合并财务报表项目注释**1、货币资金**

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
库存现金	1,317	820
银行存款	3,582,646	4,856,538
其他货币资金	46,645	23,970
合计	3,630,608	4,881,328
其中：存放在境外的款项总额	2,849,640	3,916,967

2024 年 12 月 31 日，本集团货币资金中包含人民币 46,645 千元(2023 年 12 月 31 日：人民币 23,970 千元)的受限资金，主要为开具银行承兑汇票之票据保证金。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

2、交易性金融资产

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：结构性存款	1,035	1,912
合计	1,035	1,912

3、衍生金融资产

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计	445,465	833,400
外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计	38,357	16,737
合计	483,822	850,137

4、应收票据

人民币千元

种类	2024年12月31日	2023年12月31日
商业承兑汇票	65,565	86,303
合计	65,565	86,303

5、应收账款

(1)按账龄披露

人民币千元

	2024年12月31日
1年以内(含1年)	7,947,150
1至2年	206,832
2至3年	29,544
3至4年	41,578
4至5年	21,213
5年以上	162,753
合计	8,409,070

(2)按坏账准备计提方法分类披露

人民币千元

种类	2024年12月31日					2023年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	497,541	6	321,410	65	176,131	464,335	5	280,971	61	183,364
按组合计提坏账准备的应收账款	7,911,529	94	109,830	1	7,801,699	8,068,869	95	105,556	1	7,963,313
合计	8,409,070	100	431,240	5	7,977,830	8,533,204	100	386,527	5	8,146,677

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(2)按坏账准备计提方法分类披露 - 续

基于区域分布分析的按组合计提坏账准备的应收账款：

区域一：

具有相似信用风险特征的应收账款进行分组并对其进行评估：

人民币千元

种类	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
信用组合 A	1,175,076	4,867	0.4
信用组合 B	554,691	4,800	0.9
信用组合 C	429,016	18,717	4.4
信用组合 D	29,357	612	2.1
合计	2,188,140	28,996	1.3

区域二：

根据账龄分类并对其进行评估：

人民币千元

种类	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
未逾期	882,008	7,835	0.9
逾期未超过 100 天	114,483	3,435	3.0
逾期超过 100 天未超过 190 天	5,854	585	10.0
逾期超过 190 天未超过 360 天	16,089	6,436	40.0
逾期超过 360 天	13,928	10,301	74.0
已提起法律诉讼	33,239	33,239	100.0
合计	1,065,601	61,831	5.8

其他区域：

人民币千元

种类	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
其他按组合计提坏账准备的应收账款	4,657,788	19,003	0.4

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(3) 坏账准备情况

人民币千元

项目	第二阶段	第三阶段	合计
	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
期初余额	46,543	339,984	386,527
本期计提(转回)	11,382	92,142	103,524
本期转销	-	(33,674)	(33,674)
外币报表折算差	(2,017)	(23,120)	(25,137)
期末余额	55,908	375,332	431,240

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

人民币千元

单位	期末余额	占应收账款 总额比例(%)	坏账准备 期末余额
应收单位 A	241,286	2.9	-
应收单位 B	95,958	1.1	-
应收单位 C	92,249	1.1	-
应收单位 D	83,975	1.0	-
应收单位 E	71,359	0.9	-
合计	584,827	7.0	-

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

A. 本集团之子公司 Solutions 及部分子公司与 Rabobank International 就出让应收账款订立了资产证券化协议(以下简称“证券化协议”)。

根据证券化协议, Solutions 将以不同货币计量的应收款项, 出售予一家以此为目的而组建的境外公司(以下简称“购入公司”)。Solutions 在实质上并不控制购入公司。购入公司收购应收账款的资金由 Cooperative Rabobank U.A. 提供。

纳入证券化协议的应收账款, 需符合该协议规定的标准。

根据证券化协议, 有关各方于每年重新审核信贷安排。截至 2024 年 12 月 31 日, 证券化协议的有效期已延长至 2025 年 10 月 25 日。

可以证券化的应收账款的最大金额会根据 Solutions 业务的季节性变化而调整。1 月证券化的最大金额为美元 3.5 亿元(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 25.15 亿元); 2 月至 7 月证券化的最大金额为美元 4 亿元(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 28.75 亿元); 8 月至 9 月证券化的最大金额为美元 3 亿元(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 21.56 亿元); 10 月至 11 月证券化的最大金额为美元 2.75 亿元(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 19.77 亿元); 12 月证券化的最大金额为美元 3 亿元(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 21.56 亿元)。此外, 还有 5,000 万美元额度(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 3.59 亿元)的永久证券化授信额度。纳入证券化协议的应收款项的客户清偿款用于购入新的应收款项。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**5、应收账款 - 续****(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续**

A. 本集团之子公司 Solutions 及部分子公司与 Rabobank International 就出让应收账款订立了资产证券化协议(以下简称“证券化协议”)。 - 续

应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额，该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来确定。于应收账款售出次月，购入公司以现金支付 Solutions 大部分价款。Solutions 将余额以次级债权以及应收账款继续涉入入账，购入公司将于取得客户对该笔债务的清偿款后支付 Solutions 余额。如果客户于预计还款日尚未清偿其债务，Solutions 将按照自该日起至客户实际偿还债务之日及购入公司获得保险公司赔偿日的较早者承担利息。预期发生及实际发生的相关利息费用金额均不重大。

购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险，且对已经以现金方式支付给 Solutions 的款项无追索权，但 Solutions 与客户产生商业纠纷时除外，包括针对产品供应协议下卖方未完成义务的申索纠纷，例如未能提供适当的产品、产品缺陷、耽误供应日期等。

购入公司任命一位经理，负责管理已售出的应收客户账款涉及的信用风险，当中包括保险公司的担保。

Solutions 根据协议代购入公司收取客户应收账款的偿还款项。

作为证券化协议的一部分，Solutions 需承诺遵守某些财务约定，主要为负债与权益比率和利润率。截至 2024 年 12 月 31 日，Solutions 已遵守协议中的财务约定。

纳入证券化协议的已出售应收账款的会计处理为：

- 本集团未控制购入公司，因此未将其并入合并财务报表；
- 根据对应收账款的继续涉入程度，继续确认被纳入证券化协议的应收账款；
- 对于信用风险已转移但尚未自购入公司取得现金的部分纳入证券化协议的应收账款，将其划分为其他债权；
- 已证券化应收账款中继续涉入部分和已转移但尚待收款的资产证券化应收账款计入其他应收款；
- 出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

B. Solutions 位于巴西的一家子公司(以下简称“ADAMA Brazil”)签订的证券化协议

a. 自 2016 年，ADAMA Brazil 与 Rabobank Brazil 订立了一项证券化协议。根据证券化协议，ADAMA Brazil 将其应收账款出售予一家为此目的而成立的公司(以下简称“巴西购入公司”)。ADAMA Brazil 持有巴西购入公司 5%的股权。

该证券化协议下，截至 2024 年 12 月 31 日可以证券化的应收账款的最大金额为 3.58 亿巴西雷亚尔(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 4.16 亿元)。该协议于报告日已展期到 2027 年 9 月 30 日。

于应收账款出售当日，巴西购入公司以现金全额支付出售价款。应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额，该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来决定。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**5、应收账款 - 续**

(5)因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续

B. Solutions 位于巴西的一家子公司(以下简称“ADAMA Brazil”)签订的证券化协议 - 续

巴西购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险, 对剩余 5%因客户未偿还证券化应收账款的款项, 巴西购入公司对 ADAMA Brazil 拥有追索权。此外, ADAMA Brazil 应提供巴西购入公司有追索权部分的等额保证金。

ADAMA Brazil 根据其继续涉入的程度(5%的追索权)确认被纳入证券化协议的应收账款, 同时以相同金额确认相关负债。

根据上述证券化协议, ADAMA Brazil 收取客户偿付上述已出售应收账款款项。

b. 于 2021 年, ADAMA Brazil 与 Itau Bank 和 Farm 投资公司签订了另一项证券化协议, 将应收账款出售予为此目的而成立的巴西购入公司。ADAMA Brazil 持有巴西购入公司 10.5%的股权。

该证券化协议下, 截至 2024 年 12 月 31 日可证券化的应收账款的最大金额为 3.08 亿巴西雷亚尔(以 2024 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 3.57 亿元), 该协议的有效有效期至 2025 年 11 月 30 日。

巴西购入公司承担 100%的信用风险且对 ADAMA Brazil 无追索权, 因此在出售后公司财务报表中无相关应收账款余额。

根据上述证券化协议, 巴西购入公司收取客户偿付上述已出售应收账款款项。

在上述协议下, ADAMA Brazil 未控制巴西购入公司, 因此未将其并入合并财务报表。出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

终止确认的应收账款情况:

项目	人民币千元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
终止确认的应收账款	3,114,041	3,392,091
已证券化应收账款中继续涉入部分	137,471	139,862
已转移但尚待收款的资产证券化应收账款	897,443	754,739
转移应收账款且继续涉入形成的负债	21,127	32,368

项目	人民币千元	
	本期发生额	上期发生额
因终止确认应收账款而确认的损失	219,652	283,076

6、应收款项融资

项目	人民币千元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
银行承兑汇票	144,763	123,050
合计	144,763	123,050

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

6、应收款项融资 - 续

2024 年 12 月 31 日，已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币 674,228 千元。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币千元

账龄	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	306,019	98	290,540	95
1 至 2 年	5,138	2	11,818	4
2 至 3 年	1,711	-	2,925	1
3 年以上	674	-	600	-
合计	313,542	100	305,883	100

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	比例(%)
汇总前五名预付款项	95,038	30

8、其他应收款

8.1 项目列示

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他应收款	1,147,469	1,054,302
合计	1,147,469	1,054,302

8.2 其他应收款

(1) 其他应收款按性质分类情况

人民币千元

其他应收款性质	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
已转移但尚待收款的资产证券化应收账款	897,443	754,739
已证券化应收账款中继续涉入部分	137,471	139,862
金融机构押金	-	44,429
其他	130,385	154,080
小计	1,165,299	1,093,110
减：信用损失准备	(17,830)	(38,808)
合计	1,147,469	1,054,302

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

8、其他应收款 - 续

8.2 其他应收款 - 续

(1)其他应收款按性质分类情况 - 续

按账龄披露：

人民币千元

账龄	2024年12月31日
1年以内(含1年)	1,136,860
1至2年	6,343
2至3年	6,275
3至4年	6,901
4至5年	1,080
5年以上	7,840
合计	1,165,299

(2)本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

	本期金额
期初金额	38,808
本期计提(转回)	(3,811)
本期转销	(17,507)
外币报表折算差	340
期末金额	17,830

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

人民币千元

单位名称	2024年12月31日	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	信用损失准备期末余额
应收单位 F	897,443	77	-
应收单位 G	9,172	1	-
应收单位 H	3,125	-	3,125
应收单位 I	2,030	-	2,030
应收单位 J	1,685	-	1,685
合计	913,455	78	6,840

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

9、存货

(1) 存货分类

人民币千元

项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	2,776,156	24,255	2,751,901	3,062,950	20,940	3,042,010
在产品	1,831,853	4,151	1,827,702	1,834,185	6,277	1,827,908
库存商品	6,390,024	280,088	6,109,936	8,089,285	368,489	7,720,796
周转材料	487,335	12,211	475,124	507,676	9,633	498,043
合计	11,485,368	320,705	11,164,663	13,494,096	405,339	13,088,757

(2) 存货跌价准备

人民币千元

项目	2024年1月1日	本期计提	转回或转销	其他	2024年12月31日
原材料	20,940	25,213	(22,029)	131	24,255
在产品	6,277	7,388	(9,541)	27	4,151
库存商品	368,489	408,792	(499,696)	2,503	280,088
周转材料	9,633	4,221	(1,768)	125	12,211
合计	405,339	445,614	(533,034)	2,786	320,705

10、其他流动资产

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
待抵扣进项税	611,737	667,550
预缴所得税	261,872	210,362
债券投资	72,725	158,603
其他	41,759	47,199
合计	988,093	1,083,714

11、长期应收款

人民币千元

性质	2024年12月31日	2023年12月31日
应收销售商品款项	159,813	68,752
合计	159,813	68,752

12、长期股权投资

(1) 长期股权投资分类

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
对合营企业的投资	1,907	1,437
对联营企业的投资	28,320	30,037
合计	30,227	31,474

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

12、长期股权投资 - 续

(2) 长期股权投资本期变动情况

人民币千元

被投资单位	2024 年 1 月 1 日	本期增减变动				2024 年 12 月 31 日
		投资收益	其他综合收益	已宣告的 现金股利	本期投资	
合营企业						
被投资公司 A	1,437	444	26	-	-	1,907
小计	1,437	444	26	-	-	1,907
联营企业						
被投资公司 B	30,037	7,757	(6,788)	(2,686)	-	28,320
小计	30,037	7,757	(6,788)	(2,686)	-	28,320
合计	31,474	8,201	(6,762)	(2,686)	-	30,227

13、其他权益工具投资

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	本期收到的 股利分配	指定为以公允价值计量且其 变动计入其他综合收益的原因
湖北银行	54,299	54,299	2,324	在可预见的未来预期持有非核心业务
Agricover Distribution S.A.	77,174	75,905	-	在可预见的未来预期持有非核心业务
Targetgene Biotechnologies Ltd	-	1,814	-	在可预见的未来预期持有非核心业务
合计	131,473	132,018	2,324	

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

14、固定资产

固定资产情况

人民币千元

项目	土地所有权、 房屋及建筑物 (注)	机器设备	运输设备	办公设备及 其他设备	合计
一、账面原值：					
2024年1月1日	4,626,458	18,283,359	197,330	491,189	23,598,336
本期增加					
购置	91,855	83,206	28,361	26,130	229,552
在建工程转入	51,495	1,176,719	402	6,069	1,234,685
本期减少					
处置或报废	(295,757)	(253,289)	(33,529)	(10,653)	(593,228)
其他	75,431	(75,431)	-	-	-
外币报表折算差	5,883	163,305	289	292	169,769
2024年12月31日	4,555,365	19,377,869	192,853	513,027	24,639,114
二、累计折旧					
2024年1月1日	(1,945,331)	(10,710,652)	(80,992)	(382,062)	(13,119,037)
本期增加					
计提	(169,732)	(839,693)	(31,576)	(39,184)	(1,080,185)
本期减少					
处置或报废	187,409	163,891	27,055	10,504	388,859
外币报表折算差	(4,144)	(97,975)	(299)	564	(101,854)
2024年12月31日	(1,931,798)	(11,484,429)	(85,812)	(410,178)	(13,912,217)
三、减值准备					
2024年1月1日	(139,412)	(298,015)	(757)	(1,002)	(439,186)
本期增加					
计提	(311,600)	(322,448)	(26)	(40)	(634,114)
本期减少					
处置或报废	59,689	52,029	89	89	111,896
外币报表折算差	(1,263)	(1,331)	-	(4)	(2,598)
2024年12月31日	(392,586)	(569,765)	(694)	(957)	(964,002)
四、账面价值					
2024年12月31日	2,230,981	7,323,675	106,347	101,892	9,762,895
2024年1月1日	2,541,715	7,274,692	115,581	108,125	10,040,113

注：2024年12月31日，本集团土地所有权、房屋及建筑物中包含本集团之境外子公司在境外拥有的土地所有权。

15、在建工程

(1) 在建工程情况

人民币千元

项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程合计	2,306,480	(309,588)	1,996,892	2,829,054	(321,726)	2,507,328

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

15、在建工程 - 续

(2)重要在建工程项目本期变动情况

人民币千元

项目名称	预算数	2024 年 1 月 1 日	本期 增加金额	其中： 利息资本化金额	外币报表 折算	本期转入 固定资产 金额	本期 计提减值	2024 年 12 月 31 日	工程累计 投入占 预算比例 (%)	工程进度 (%)	资金来源
项目 A	1,061,260	120,757	9,304	-	-	(6,428)	-	123,633	76	76	银行贷款和自有资金
项目 B	721,260	671,666	46,025	22,507	3,569	(721,260)	-	-	100	100	银行贷款和自有资金
项目 C	173,073	38,915	12,062	-	-	(26,670)	-	24,307	97	97	自有资金
项目 D	963,246	607,852	170,375	29,492	10,700	-	-	788,927	82	82	银行贷款和自有资金

注 1： 2024 年 12 月 31 日，项目 A 和项目 C 已分别计提减值人民币 1,400 万元和 3,500 万元。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、使用权资产

人民币千元

项目	土地、房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及其他设备	合计
一、账面原值：					
2024 年 1 月 1 日	726,499	51,017	322,596	4,157	1,104,269
本期增加	54,098	7,094	79,174	1,023	141,389
本期减少	(39,392)	(13,980)	(114,739)	(477)	(168,588)
外币报表折算差	(7,929)	581	98	70	(7,180)
2024 年 12 月 31 日	733,276	44,712	287,129	4,773	1,069,890
二、累计折旧					
2024 年 1 月 1 日	(279,092)	(29,775)	(167,772)	(2,395)	(479,034)
本期增加	(99,975)	(4,372)	(89,125)	(918)	(194,390)
本期减少	39,306	13,980	106,198	477	159,961
外币报表折算差	1,396	(304)	(442)	82	732
2024 年 12 月 31 日	(338,365)	(20,471)	(151,141)	(2,754)	(512,731)
三、账面价值					
2024 年 12 月 31 日	394,911	24,241	135,988	2,019	557,159
2024 年 1 月 1 日	447,407	21,242	154,824	1,762	625,235

17、无形资产

人民币千元

项目	专有技术及产品登记	重组购入新增的无形资产	计算机软件	销售权及商标权	客户关系	土地使用权(注 1)	其他(注 2)	合计
一、账面原值								
2024 年 1 月 1 日	12,960,211	4,253,374	1,397,364	840,382	642,323	507,017	639,166	21,239,837
本期增加								
购置	340,713	-	112,207	-	-	-	34,816	487,736
本期减少								
处置或报废	(2,785)	(37,618)	(3,001)	-	-	-	-	(43,404)
外币报表折算差	159,908	64,244	15,684	11,098	5,582	110	3,240	259,866
2024 年 12 月 31 日	13,458,047	4,280,000	1,522,254	851,480	647,905	507,127	677,222	21,944,035
二、累计摊销								
2024 年 1 月 1 日	(10,230,451)	(3,347,148)	(833,093)	(562,706)	(365,028)	(106,913)	(289,850)	(15,735,189)
本期增加								
计提	(531,347)	(168,640)	(101,741)	(22,115)	(42,282)	(10,339)	(12,996)	(889,460)
本期减少								
处置或报废	2,721	25,668	2,529	-	-	-	-	30,918
外币报表折算差	(141,848)	(51,216)	(11,004)	(7,045)	(2,956)	(1,818)	(3,247)	(219,134)
2024 年 12 月 31 日	(10,900,925)	(3,541,336)	(943,309)	(591,866)	(410,266)	(119,070)	(306,093)	(16,812,865)
三、减值准备								
2024 年 1 月 1 日	(105,487)	(78,937)	(49)	-	-	(276)	(1,618)	(186,367)
本期增加								
计提	(62,743)	(88,937)	(9,446)	-	-	-	-	(161,126)
其他	1,591	8,090	-	-	-	-	-	9,681
外币报表折算差	5,292	(1,998)	7	-	-	(4)	-	3,297
2024 年 12 月 31 日	(161,347)	(161,782)	(9,488)	-	-	(280)	(1,618)	(334,515)
四、账面价值								
2024 年 12 月 31 日	2,395,775	576,882	569,457	259,614	237,639	387,777	369,511	4,796,655
2024 年 1 月 1 日	2,624,273	827,289	564,222	277,676	277,295	399,828	347,698	5,318,281

注 1： 部分以色列土地尚未以本集团的名义在土地登记处注册，主要原因系注册程序或技术问题。

注 2： 主要包含排他协议。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

18、商誉

(1)商誉变动情况

人民币千元

项目	2024 年 1 月 1 日	本期变动	外币报表折算差	2024 年 12 月 31 日
账面原值	5,001,538	-	72,745	5,074,283
减值准备	-	-	-	-
合计	5,001,538	-	72,745	5,074,283

(2)商誉减值准备

本集团识别出两个资产组，即作物保护产品组(“农化组”)和精细化工产品组(“非核心资产组”)。无论是否存在商誉减值迹象，本集团至少于每年年度终了估计包含商誉的农化组和非核心资产组的可收回金额，对商誉进行减值测试。进行商誉减值测试时，本集团使用以商业预测为基础的未来现金流折现模型估计可收回金额，包括：

- 未来现金流量基于管理层批准的 2025 年工作计划以及未来 4 年的经营预测确定；
- 折现率为 9%，系根据资本资产定价模型确定的权益资本成本和适当的债务成本并考虑综合风险因素后厘定；
- 永续增长率为 1.5%，系依据管理层预测和市场预期厘定。

于 2024 年 12 月 31 日，包含商誉的各资产组的预计未来现金流量的现值均大于其账面价值。

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1)未经抵销的递延所得税资产

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	3,882,406	572,189	3,544,797	775,364
存货	1,717,590	450,346	2,387,244	643,527
应付职工薪酬	889,110	143,905	829,840	132,616
其他	2,026,968	545,029	2,161,309	521,143
合计	8,516,074	1,711,469	8,923,190	2,072,650

(2)未经抵销的递延所得税负债

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产、无形资产及使用权资产	3,982,775	702,896	4,159,172	768,112
合计	3,982,775	702,896	4,159,172	768,112

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

19、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

(3)以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	递延所得税资产和 负债期末互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债期末余额	递延所得税资产和 负债期末互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债期末余额
递延所得税资产	419,815	1,291,654	471,009	1,601,641
递延所得税负债	419,815	283,081	471,009	297,103

(4)未确认递延所得税资产明细

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他可抵扣暂时性差异	790,191	803,476
可抵扣亏损	4,875,741	1,819,005
合计	5,665,932	2,622,481

(5)未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币千元

年份	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
2024	-	36,433
2025	5,272	6,389
2026	190,008	169,594
2027	20,920	19,120
2028	215,536	259,603
2028 年之后	4,444,005	1,327,866
合计	4,875,741	1,819,005

(6)未确认递延所得税负债

在计算递延所得税时并不考虑如果转让所持股权投资所产生的税额，因为本公司的意图是持有这些股权投资而非转让以实现收益。

20、其他非流动资产

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
诉讼保证金	117,624	207,027
资产证券化保证金	60,296	81,423
一年以上定期存款及其他债券投资	49,837	-
预付设备款	16,296	18,003
其他	76,774	128,762
合计	320,827	435,215

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**21、短期借款**

短期借款分类

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
信用借款	4,748,720	5,733,522
合计	4,748,720	5,733,522

注：本集团与银行达成了供应商融资安排协议。根据该协议，银行在原应付账款到期日前向供应商支付本集团应支付的货款，而本集团不再负有对供应商的支付义务。本集团在银行支付相关款项之后的 90 天至 360 天内与银行结算，利息为 3%。该安排延后了原应付账款的付款期，所附利率与本集团同期短期借款利率相当。考虑到上述安排的性质和实质，本集团将该安排下应付银行的款项列报于短期借款。本年末，该项安排下的短期借款账面金额为人民币 19,006 千元。

22、衍生金融负债

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计	268,149	590,442
外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计	10,431	17,345
合计	278,580	607,787

23、应付票据

人民币千元

种类	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	202,821	481,645
银行承兑汇票	236,674	131,862
合计	439,495	613,507

2024 年 12 月 31 日，本集团无已到期未支付的应付票据。

24、应付账款

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	4,881,335	4,590,057
1 至 2 年	14,600	23,467
2 至 3 年	11,061	14,445
3 年以上	27,869	21,764
合计	4,934,865	4,649,733

2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的账龄超过一年的应付账款。

注：本年度应付账款中包括属于供应商融资安排的应付账款余额人民币 1,595,824 千元。供应商融资安排下的应付账款的付款到期日为发票日后 90 至 180 天，不属于供应商融资安排的可比应付账款具有类似的付款条件。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**24、应付账款 - 续**

注： - 续

本集团开展了反向保理安排，根据该项供应商融资安排，参与的供应商可以在不受集团影响的情况下，选择从金融机构提前收到该安排下对应的发票款项。无论供应商是否选择提前收款，本集团将在约定的付款到期日向金融机构偿还全额发票款项。本集团可以向金融机构提供担保（也可以直接向供应商提供担保），但不会因提前付款而向金融机构支付利息或其他费用。

由于该安排并未允许本集团通过延长原付款期向金融机构还款的方式获得金融机构的融资，相关应付账款在签订供应商融资安排协议时没有实质性修订，仍代表了在日常运营过程中本集团与供应商正式商定的为购买货物或接受服务的支付义务，因此本集团认为对金融机构的欠款应归类为应付账款。

公司支付给金融机构的结算款被视为经营性现金流量因为它们是日常经营过程中为购买商品或接受服务而支付的款项。供应商融资安排对公司的流动性风险没有影响。

25、合同负债

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
销售折扣款项	941,955	952,123
预收款项	868,809	562,242
合计	1,810,764	1,514,365

26、应付职工薪酬

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
短期职工薪酬	539,144	500,932
离职后福利	53,100	60,438
股份支付(附注(十三))	14,191	18,401
其他短期福利	185,565	200,144
小计	792,000	779,915
一年内到期的长期应付职工薪酬	59,784	67,124
合计	851,784	847,039

27、应交税费

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
企业所得税	276,343	197,983
增值税	212,957	179,471
其他	27,461	29,776
合计	516,761	407,230

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

28、其他应付款

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
应付股利	750	750
其他应付款	1,416,569	1,468,569
合计	1,417,319	1,469,319

(1)其他应付款

按款项性质列示其他应付款

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
应付日常经营费用	692,046	721,034
收购形成的延迟应付款	131,000	131,000
无形资产应付款项	100,350	115,214
转移应收账款且继续涉入形成的负债	21,127	32,368
应付金融机构	6,692	50,032
其他	465,354	418,921
合计	1,416,569	1,468,569

29、一年内到期的非流动负债

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
一年内到期的长期借款	1,493,018	1,552,217
一年内到期的应付债券	574,562	576,638
一年内到期的租赁负债	163,133	169,033
合计	2,230,713	2,297,888

30、其他流动负债

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
授予子公司少数股东的看跌期权	488,531	468,514
应付退货款	284,287	271,629
索赔	11,264	13,294
其他	374	390
合计	784,456	753,827

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续**31、长期借款**

长期借款分类

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	借款利率	2023 年 12 月 31 日	借款利率
担保借款(注 1)	352,017	3.20%-3.40%	383,795	3.55%-3.75%
信用借款	3,307,626	1.73%-9.79%	4,054,361	1.73%-9.28%
小计	3,659,643		4,438,156	
减：一年内到期的长期借款	(1,493,018)		(1,552,217)	
合计	2,166,625		2,885,939	

注 1：担保借款的情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

注 2：长期借款到期日分析请参见附注(八)、2。

32、应付债券

(1)应付债券

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
公司债券系列 B	6,894,719	7,496,061
减：一年内到期的应付债券	(574,562)	(576,638)
合计	6,320,157	6,919,423

(2)至资产负债表日止，本集团预期偿还债券本金的情况如下：

人民币千元

	2024 年 12 月 31 日
资产负债表日后第 1 年	574,562
资产负债表日后第 2 年	574,562
资产负债表日后第 3 年	574,562
资产负债表日后第 4 年	574,562
以后年度	4,596,471
合计	6,894,719

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

32、应付债券 - 续

(3) 应付债券的增减变动

人民币千元

债券名称	面值 (人民币)	面值 (新谢克尔)	发行日期	债券到期期限	发行金额	2024 年 1 月 1 日	溢折价 摊销	CPI 及汇率 变动影响	本期 偿还	外币报表 折算	2024 年 12 月 31 日
公司债券系列 B	2,673,640	1,650,000	2006-12-04	2020 年 11 月-2036 年 11 月	3,043,742	3,145,201	249	91,881	(392,269)	45,531	2,890,593
公司债券系列 B	843,846	513,527	2012-01-16	2020 年 11 月-2036 年 11 月	842,579	947,332	10,259	27,385	(122,543)	13,790	876,223
公司债券系列 B	995,516	600,000	2013-01-07	2020 年 11 月-2036 年 11 月	1,120,339	1,168,256	4,450	33,573	(145,760)	16,950	1,077,469
公司债券系列 B	832,778	533,330	2015-02-01	2020 年 11 月-2036 年 11 月	1,047,439	1,089,440	(2,705)	31,243	(131,684)	15,762	1,002,056
公司债券系列 B	418,172	266,665	2015 年 1-6 月	2020 年 11 月-2036 年 11 月	556,941	588,749	(7,326)	15,668	(66,511)	8,478	539,058
公司债券系列 B	497,989	246,499	2020-05-05	2020 年 11 月-2036 年 11 月	692,896	557,083	(8,615)	15,925	(63,085)	8,012	509,320
合计						7,496,061	(3,688)	215,675	(921,852)	108,523	6,894,719

公司债券系列 B 总面值为 38.1 亿新谢克尔(扣除自购部分, 总面值为 36.01 亿新谢克尔), 债券基准年利率为 5.15%。债券本金将于 2020 年至 2036 年间分 17 期等额偿还。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

33、租赁负债

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	利率	2023 年 12 月 31 日	利率
租赁负债	773,548	1.5%-15.4%	664,492	1.1%-15.3%
减：一年内到期的租赁负债	(163,133)		(169,033)	
长期租赁负债净值	610,415		495,459	

34、长期应付职工薪酬

长期应付职工薪酬

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
离职后福利-设定受益计划负债	453,398	525,316
减：计划资产公允价值	(54,186)	(59,884)
离职后福利-设定受益计划净负债	399,212	465,432
提前退休义务-设定受益计划负债	78,054	67,853
设定收益计划净负债	477,266	533,285
其他长期福利	126,373	205,369
合计	603,639	738,654
其中列于：		
应付职工薪酬	59,784	67,124
长期应付职工薪酬	543,855	671,530

(1) 设定受益计划净负债在财务报表中确认的金额及其变动如下：

人民币千元

项目	设定受益计划义务现值		计划资产		设定受益计划净负债	
	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
一、1月1日	593,169	632,332	59,884	70,001	533,285	562,331
二、计入当年损益的设定受益成本						
1、当年服务成本	26,801	24,914	-	-	26,801	24,914
2、过去服务成本	(7,200)	1,782	-	1,782	(7,200)	-
3、利息净额	20,783	22,214	2,556	2,761	18,227	19,453
4、结算利得/损失	29,358	27,611	-	-	29,358	27,611
5、汇兑损益	(3,889)	(13,025)	(306)	(2,000)	(3,583)	(11,025)
6、提前退休相关精算利得/损失	(755)	662	-	-	(755)	662
三、计入其他综合收益的设定受益成本						
1、精算损失/利得	(31,779)	(9,337)	2,542	(880)	(34,321)	(8,457)
2、外币报表折算差	7,675	10,760	817	1,107	6,858	9,653
四、其他变动						
1、已支付的福利	(102,711)	(96,850)	(13,507)	(15,993)	(89,204)	(80,857)
2、长短期分类	-	(7,894)	-	-	-	(7,894)
3、上缴至资产计划	-	-	2,200	3,106	(2,200)	(3,106)
五、12月31日	531,452	593,169	54,186	59,884	477,266	533,285

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

34、长期应付职工薪酬 - 续

(2)精算假设和敏感性分析

主要精算假设

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
折现率(注)	1.8%-3.0%	2.6%-2.8%

注：折现率根据不同地理区域和福利类型确定。

对于死亡率的假设是基于公开发布的统计数据和被普遍接受的比率。在假定其他假设维持稳定不变的情况下，折现率在报表日的预计变动对设定收益计划的义务的影响如下：

人民币千元

	2024 年 12 月 31 日	
	上升 1%	下降 1%
设定受益计划变动	(32,469)	38,166

35、预计负债

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	形成原因
未决诉讼	164,271	182,172	因尚未判决的诉讼导致本集团需承担对可能败诉的判决结果形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出且该义务的金额能够可靠计量。
土地恢复费	147,446	62,889	
企业合并	3,493	52,929	
其他	1,280	1,261	
合计	316,490	299,251	

36、其他非流动负债

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
少数股东看跌期权	292,589	566,433
关联方资金拆借(附注(十)、5(5))	2,330,911	2,354,133
减：一年内到期的其他非流动负债	-	-
合计	2,623,500	2,920,566

37、股本

人民币千元

项目	2024 年 1 月 1 日	本期变动		2024 年 12 月 31 日
		发行新股	回购并注销股份	
股本	2,329,812	-	-	2,329,812

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

38、资本公积

人民币千元

项目	2024 年 1 月 1 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
股本溢价	12,606,562	-	-	12,606,562
其他资本公积	343,902	-	-	343,902
合计	12,950,464	-	-	12,950,464

39、其他综合收益

人民币千元

项目	2024 年 1 月 1 日	本期发生额				2024 年 12 月 31 日
		本期所得税前发生额	减：以前年度计入其他综合收益本年转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司所有者	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益	82,945	34,321	-	682	33,639	116,584
其中：重新计算设定受益计划净负债和净资产的变动	54,270	34,321	-	682	33,639	87,909
其他权益工具投资公允价值变动	28,675	-	-	-	-	28,675
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	1,592,951	40,712	25,597	3,622	11,493	1,604,444
其中：现金流量套期损益的有效部分	(1,639)	54,099	25,597	3,622	24,880	23,241
外币财务报表折算差额	1,594,590	(13,387)	-	-	(13,387)	1,581,203
其他综合收益合计	1,675,896	75,033	25,597	4,304	45,132	1,721,028

40、盈余公积

人民币千元

项目	2024 年 1 月 1 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积	269,803	24,993	-	294,796
任意盈余公积	3,814	-	-	3,814
合计	273,617	24,993	-	298,610

41、未分配利润

人民币千元

项目	本期金额	上期金额
期初未分配利润	4,678,091	6,469,604
加：本期归属于母公司所有者的净亏损	(2,903,204)	(1,605,887)
减：提取盈余公积	(24,993)	(31,119)
对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	(69,512)	(91,602)
对股东的分配(注 1)	-	(62,905)
期末未分配利润	1,680,382	4,678,091

注 1：2024 年 3 月 25 日，经本公司第九届董事会第三十次会议审议通过，公司 2023 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。该利润分配预案已由 2024 年 4 月 16 日召开的本公司 2023 年度股东大会批准。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

42、营业收入和营业成本

人民币千元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	29,435,604	22,730,889	32,730,388	25,962,899
其他业务	52,442	18,036	49,068	21,209
合计	29,488,046	22,748,925	32,779,456	25,984,108

43、税金及附加

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
境外流转税	29,988	40,979
其他	70,339	68,031
合计	100,327	109,010

44、销售费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,921,537	1,858,970
折旧与摊销	955,199	950,863
广告费	295,674	341,620
诉讼理赔	267,151	23,307
仓库保管费	154,770	184,531
登记注册费	138,531	152,301
差旅费	126,026	138,072
专业服务费	114,060	117,064
保险费	95,313	109,577
其他	332,509	331,803
合计	4,400,770	4,208,108

45、管理费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	492,153	455,343
专业服务费	233,964	129,064
IT 技术费	139,007	134,787
折旧与摊销	118,313	114,722
成本分摊协议	66,506	72,858
办公租赁修理费	38,422	44,799
其他	97,078	105,837
合计	1,185,443	1,057,410

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

46、研发费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	220,061	230,748
折旧与摊销	64,743	79,173
实验费	24,910	35,124
专业服务费	22,306	38,598
材料费	22,232	35,575
办公租赁修理费	14,002	13,025
其他	48,073	50,511
合计	416,327	482,754

47、财务费用

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
贷款及应付债券的利息支出及手续费	1,066,778	1,147,484
净汇兑损失	560,080	55,459
资产证券化应收账款终止确认的损失	219,652	283,076
应付债券相关 CPI 变动净损失	255,618	260,063
看跌期权的重估净收益	(259,380)	(313,216)
存款及应收款项的利息收入	(242,845)	(368,990)
租赁负债利息支出	40,449	34,909
设定受益计划资产和义务，以及提前退休产生的净利息费用	19,192	22,462
其他	110,286	61,871
合计	1,769,830	1,183,118

48、投资收益

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,201	6,336
其他	2,324	12,742
合计	10,525	19,078

49、公允价值变动损失

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生金融资产/负债	(8,272)	(804,818)
其他	(37,802)	154,444
合计	(46,074)	(650,374)

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

50、信用减值损失

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据及应收账款坏账损失	(103,524)	(60,375)
其他应收款坏账利得	3,811	5,922
合计	(99,713)	(54,453)

51、资产减值损失

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产减值损失	(634,114)	(58,832)
存货跌价损失	(162,787)	(256,893)
无形资产减值损失	(161,126)	(30,923)
在建工程减值损失	(3,331)	(203,245)
合计	(961,358)	(549,893)

52、资产处置收益

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	40,985	29,294	40,985
无形资产处置损益	7,123	(9,615)	7,123
合计	48,108	19,679	48,108

53、所得税费用

(1)所得税费用表

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	439,848	422,601
递延所得税费用	301,259	(267,749)
以前年度多提或者少提所得税	37,795	46,125
合计	778,902	200,977

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

53、所得税费用 - 续

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	人民币千元	
	本期发生额	上期发生额
亏损总额	(2,124,302)	(1,404,910)
按 25% 的税率计算的所得税费用	(531,076)	(351,228)
税收优惠的影响	(7,232)	(33,487)
不可抵扣费用、免税收入及其他净影响	47,808	(19,402)
汇兑损益的影响	165,229	(1,148)
利用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	(2,954)	(42,896)
本年度未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响	417,256	302,002
调整以前期间所得税的影响	37,795	46,125
子公司适用不同税率的影响	186,598	11,082
权益法核算下长期股权投资的投资收益的影响	(2,758)	(2,051)
税率不同导致的递延所得税影响	341,041	200,538
冲回以前年度可抵扣亏损确认的递延所得税资产及本年将以前年度产生的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损确认递延所得税资产	127,195	91,442
所得税费用	778,902	200,977

54、其他综合收益

具体参见附注(五)、39。

55、政府补助

种类	列报项目	人民币千元	
		计入当期损益的金额	计入上期损益的金额
与收益相关的政府补助	营业外收入	6,268	20,743
与资产相关的政府补助	固定资产、无形资产	12,114	14,805

56、现金流量表项目

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项目	人民币千元	
	本期发生额	上期发生额
金融衍生品交易	159,217	63,167
金融机构保证金	83,292	124,993
利息收入	110,267	255,440
政府补助	6,268	30,526
其他	189,585	216,555
合计	548,629	690,681

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目 - 续

(2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
金融衍生品交易	309,927	430,629
金融机构保证金	41,613	121,234
专业服务费	364,417	305,555
广告费及销售服务费	286,467	323,675
诉讼理赔	257,201	23,307
IT及通讯费	220,619	228,792
仓储及相关费用	197,662	232,285
登记注册费	142,700	164,877
保险费	132,979	176,239
差旅费	87,641	125,173
其他	959,304	877,024
合计	3,000,530	3,008,790

(3)收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资的股利	2,324	2,325
与投资相关的补助	-	35,659
合计	2,324	37,984

(4)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
短期和长期投资	125,641	123,484
合计	125,641	123,484

(5)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
收到关联方借款(注)	569,822	3,393,370
债券对冲交易	403,236	-
票据保证金	46,568	97,625
其他	10,072	-
合计	1,029,698	3,490,995

注： 关联方借款情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

56、现金流量表项目 - 续

(6)支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
债券对冲交易	270,667	922,137
偿还租赁负债	183,208	175,761
票据保证金	69,243	55,887
行使买入期权	-	116,938
其他	460	-
合计	523,578	1,270,723

57、现金流量表补充资料

(1)现金流量表补充资料

人民币千元

补充资料	本期发生额	上期发生额
1. 将净亏损调节为经营活动现金流量：		
净亏损	(2,903,204)	(1,605,887)
加：资产减值准备	961,358	549,893
信用减值损失	99,713	54,453
固定资产及投资性房地产折旧	1,081,821	992,670
使用权资产折旧	194,390	198,267
无形资产摊销	889,460	896,718
处置及报废固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(48,108)	(19,679)
公允价值变动损失	46,074	650,374
财务费用	908,791	797,390
投资收益	(10,525)	(19,078)
递延所得税资产减少(增加)	315,167	(222,426)
递延所得税负债减少	(13,908)	(45,323)
存货的减少	1,801,866	4,136,612
经营性应收项目的(增加)减少	(213,492)	442,429
经营性应付项目的增加(减少)	669,167	(4,171,065)
其他	(17,939)	(17,471)
经营活动产生的现金流量净额	3,760,631	2,617,877
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的期末余额	3,583,963	4,857,358
减：现金及现金等价物的期初余额	4,857,358	4,225,253
现金及现金等价物净(减少)增加额	(1,273,395)	632,105

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

57、现金流量表补充资料 - 续

(2) 现金和现金等价物的构成

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
现金		
其中：库存现金	1,317	820
可随时用于支付的银行存款	3,582,646	4,856,538
期末现金及现金等价物余额	3,583,963	4,857,358

58、所有权或使用权受到限制的资产

人民币千元

项目	2024年12月31日	受限原因
货币资金	46,645	银行承兑汇票票据保证金
其他非流动资产	117,624	诉讼保证金
合计	164,269	

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日		
	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：巴西雷亚尔	346,969	1.161	402,831
离岸人民币	357,882	0.986	352,871
欧元	31,953	7.483	239,108
以色列新谢克尔	67,675	1.971	133,388
美元	13,805	7.188	99,232
罗马尼亚列伊	31,395	1.505	47,249
南非兰特	91,417	0.383	35,013
俄罗斯卢布	344,841	0.071	24,484
英镑	2,569	9.016	23,164
捷克克朗	71,473	0.297	21,227
波兰兹罗提	11,753	1.753	20,603
其他	-	-	168,107
合计			1,567,277
应收账款			
其中：巴西雷亚尔	933,866	1.161	1,084,219
欧元	78,220	7.483	585,318
土耳其里拉	1,601,604	0.204	326,727
南非兰特	517,865	0.383	198,342
罗马尼亚列伊	111,948	1.505	168,482
加拿大加元	21,470	4.997	107,287
美元	13,291	7.188	95,543
英镑	9,010	9.016	81,236
泰铢	266,886	0.212	56,580
匈牙利福林特	1,644,946	0.018	29,609
其他	-	-	125,549
合计			2,858,892

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日		
	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
其他应收款			
其中：欧元	43,790	7.483	327,680
澳大利亚元	29,718	4.463	132,633
英镑	11,472	9.016	103,434
以色列新谢克尔	27,219	1.971	53,648
其他	-	-	7,948
合计			625,343
其他流动资产			
其中：巴西雷亚尔	141,885	1.161	164,729
以色列新谢克尔	66,862	1.971	131,785
阿根廷比索	17,911,439	0.007	125,380
美元	11,080	7.188	79,640
欧元	5,686	7.483	42,548
乌克兰格里夫纳	132,922	0.171	22,730
加拿大加元	3,993	4.997	19,955
秘鲁索尔	9,632	1.953	18,812
俄罗斯卢布	205,325	0.071	14,578
波兰兹罗提	4,732	1.753	8,295
其他	-	-	120,775
合计			749,227
长期应收款			
其中：巴西雷亚尔	137,651	1.161	159,813
合计			159,813
其他非流动资产			
其中：巴西雷亚尔	182,818	1.161	212,252
阿根廷比索	7,119,597	0.007	49,837
其他	-	-	5,025
合计			267,114

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2024年12月31日		
	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
短期借款			
其中：加拿大加元	2,459	4.997	12,285
土耳其里拉	19,874	0.204	4,054
其他	-	-	323
合计			16,662
应付账款			
其中：以色列新谢克尔	483,713	1.971	953,398
欧元	52,959	7.483	396,295
巴西雷亚尔	218,779	1.161	254,002
美元	3,813	7.188	27,407
其他	-	-	76,998
合计			1,708,100
其他应付款			
其中：以色列新谢克尔	86,703	1.971	170,892
欧元	11,198	7.483	83,792
巴西雷亚尔	67,878	1.161	78,806
新西兰元	12,785	4.046	51,728
以色列新谢克尔(CPI 相关)	15,274	1.971	30,105
乌克兰格里夫纳	170,672	0.171	29,185
南非兰特	44,050	0.383	16,871
离岸人民币	13,619	0.986	13,428
其他	-	-	75,284
合计			550,091
合同负债			
其中：欧元	35,951	7.483	269,019
加拿大加元	24,950	4.997	124,676
巴西雷亚尔	70,386	1.161	81,718
土耳其里拉	342,154	0.204	69,799
其他	-	-	36,201
合计			581,413

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日		
	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
一年内到期的非流动负债			
其中：以色列新谢克尔(CPI 相关)	310,732	1.971	612,452
欧元	4,308	7.483	32,239
其他	-	-	50,469
合计			695,160
其他流动负债			
其中：欧元	7,886	7.483	59,010
其他	-	-	1,488
合计			60,498
应付债券			
其中：以色列新谢克尔(CPI 相关)	3,206,573	1.971	6,320,157
合计			6,320,157
预计负债和长期应付款			
其中：巴西雷亚尔	133,806	1.161	155,349
以色列新谢克尔	40,694	1.971	80,208
欧元	373	7.483	2,789
合计			238,346
其他非流动负债和租赁负债			
其中：离岸人民币	2,000,000	0.986	1,971,491
以色列新谢克尔(CPI 相关)	34,793	1.971	68,577
美元	8,966	7.188	64,451
欧元	5,664	7.483	42,383
其他	-	-	26,942
合计			2,173,844

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、外币货币性项目 - 续

(2)重要的境外经营实体

境外经营实体	主要经营地	业务性质	记账本位币
ADAMA France S.A.S	法国	化工农药产品的分销	美元
ADAMA Brasil S/A	巴西	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Deutschland GmbH	德国	化工农药产品的分销、注册	美元
ADAMA India Private Ltd.	印度	化工农药产品的生产、销售、注册	印度卢比
Makhteshim Agan of North America Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
Control Solutions Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Agan Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Australia Pty Limited	澳大利亚	化工农药产品的分销	澳元
ADAMA Italia SRL	意大利	化工农药产品的分销	美元
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	化工农药产品的分销	美元
Alligare LLC	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元

上述子公司的记账本位币是可以体现主要经济环境的常用货币。

(六) 合并范围的变更

本期无合并范围的变更。

(七) 在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

企业集团的构成(主要子公司)

子公司名称	主要经营地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
			直接	间接	
ADAMA France S.A.S	法国	化工农药产品的分销	-	100	设立
ADAMA Brasil S/A	巴西	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	收购
ADAMA Deutschland GmbH	德国	化工农药产品的分销、注册	-	100	设立
ADAMA India Private Ltd.	印度	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	设立
Makhteshim Agan of North America Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	设立
Control Solutions Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	67	收购
ADAMA Agan Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	重组
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	重组
ADAMA Australia Pty Limited	澳大利亚	化工农药产品的分销	-	100	收购
ADAMA Italia SRL	意大利	化工农药产品的分销	-	100	设立
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	化工农药产品的分销	-	55	收购
Alligare LLC	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	收购
安道麦安邦	中国	化工农药产品的生产、分销	100	-	收购
安道麦辉丰(江苏)有限公司 (“安道麦辉丰江苏”)	中国	化工农药产品的生产、分销	51	-	收购

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(七) 在其他主体中的权益 - 续

2、在合营企业和联营企业中的权益

人民币千元

	期末余额	期初余额
合营企业		
不重要的合营企业	1,907	1,437
联营企业		
不重要的联营企业	28,320	30,037
合计	30,227	31,474

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

人民币千元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,907	1,437
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	444	176
--其他综合收益	26	6
--综合收益总额	470	182
联营企业：		
投资账面价值合计	28,320	30,037
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	7,757	6,160
--其他综合收益	(6,788)	2,412
--综合收益总额	969	8,572

(八) 与金融工具相关的风险

本集团在全球范围内开展业务，因此，在日常经营活动中面临的风险主要包括信用风险、流动性风险、利率风险、汇率和通货膨胀风险。为了有效降低这些风险造成的影响，本集团采用的方法是使用多项金融衍生工具，包括套期保值以及期权。

衍生金融工具交易主要发生在与以色列及其他境外的各大金融机构之间，所以本集团管理层认为本集团面临的与衍生金融工具相关的信用风险较低。

本注释主要说明了本集团衡量和管理上述风险的目标、政策和流程。

董事会负责本集团风险管理政策框架的建立和监督。财务委员负责本集团实际风险管理政策的制定和监督。财务总监定期向财务委员会报告上述风险。

本集团制定风险管理政策以识别和分析面对的风险，设定恰当的风险限制和控制以及监控风险以符合所设限制。本集团定期审阅所面对的风险及风险管理方式，以应对市场情况和本集团活动的变化。本集团通过培训和管理标准及流程建立严格并具建设性的控制环境，以使本集团员工理解他们的职责和义务。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行合同义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自金融机构存款、应收账款、其他应收款项及长期应收款等。

应收账款及其他应收款

本集团的收入来自分布在全球范围的客户，包括跨国公司、制造业公司，也包括分销商、农场主、代理商以及农化产品生产商，他们不仅购买本集团产品直接使用，也购买本集团产品作为其自身生产所需中间产品。

本集团签订了应收账款证券化协议，具体情况参见附注(五)、5(5)。此外，本集团于 2024 年 6 月与一家国际保险公司更新为期两年的保险协议，每年的保障上限金额为美元 1.5 亿元，该赔偿以保险标的价值的 90% 为限。

本集团所面临的信用风险主要受每个客户各自特征以及客户所处国家和地区特征的影响，包括客户开展业务的行业和所处国家和地区的流动性风险。

根据本集团的信用政策，本集团对现有及新客户进行持续的信用评估，在向新客户发货或确定付款政策之前都对其进行深入的信用审查。该审查包括检查的新客户在外部机构(如保险公司)的信用等级评价。每个客户的应收账款余额都不能超过信用限额最大值，且该额度每年复核。如果客户不能满足本集团的信用条件，则需要预付货款或提供抵押物。

本集团的大部分客户都是合作多年的企业。本集团在监控信用风险时，将客户按照地理区域、所处行业、账龄以及财务状况等条件将客户分类管理。被分类为“高风险”的客户将被管理层主要监控。在特定国家，主要是巴西，一些客户在交易时被要求提供抵押物(比如农业用地或者机器设备)，并且需要持续检查抵押物的价值。在这些国家，如果发生了坏账风险，本集团按照扣除抵押物价值后的部分记录信用损失准备。

此外，本集团将持续关注东欧以及南美的经济形势。

本集团确认的资产减值准备反映了应收账款、其他应收款及投资的信用风险，并按照其整个存续期内预期信用损失的金额确定。详见附注(三)、11、12 以及 14。

现金及银行存款

本集团将现金和存款存在信用等级较高的银行。这些银行需要维持资本充足或不同经济环境下保证资金安全。

担保

本集团政策规定仅向被投资公司提供财务担保。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续**1、信用风险 - 续**

本集团对已逾期但经个别方式和组合方式评估后均未减值的应收款项的期限分析如下：

期限	人民币千元
逾期 90 天以内(含 90 天)	573,952
逾期 90 天以上	754,072
合计	1,328,024

本集团对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收款项采用组合计提的方式评估损失准备。评估预期信用损失采用的模型考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反应当下以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。

当具体某一应收款项的信用风险自初始确认后显著增加时，本集团采用个别计提方式或组合计提方式确认其损失准备，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

本集团应收账款信用风险敞口中包含人民币 7,727,936 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)”类别有关，人民币 681,134 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。本集团其他应收款信用风险敞口中包含人民币 17,830 千元的其他应收款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。其他以摊余成本计量的所有金融资产以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的信用风险敞口与“未来 12 个月内预期信用损失”有关。

2、流动性风险

流动风险是本集团履行已到期的金融义务时遇到的困难。在通常和面对压力情况下，本集团管理流动风险保证适当的流动性来及时满足支付义务，免受不必要的损失或者损害本集团的声誉。

现金流预测的决定同时在本集团整体层面以及所含子公司层面作出。本集团考察其目前的流动性预测以便确定有足够的现金满足必要的经营需求，其中包括要满足金融负债所需金额，同时严格监控以确保在任何时候都将有未使用的信贷框架，使本集团不会超出被授予的信贷额度并确保满足的所需财务标准。这些预测考虑的事项包括公司使用债务融资活动的计划、符合必要的财务指标、满足一定的流动性比率和遵守外部法律法规要求等。

当持有不需用于正在进行的经营活动的盈余现金时，本集团会做一些短期计息投资。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续**2、流动性风险 - 续**

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按年末的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限, 以及被要求支付的最早日期如下:

人民币千元

	1年以内	1年至2年	2年至5年	5年及以上	未折现现金流量合计	账面价值
非衍生金融负债						
短期借款	4,819,744	-	-	-	4,819,744	4,748,720
应付票据	439,495	-	-	-	439,495	439,495
应付账款	4,934,865	-	-	-	4,934,865	4,934,865
其他应付款	1,417,319	-	-	-	1,417,319	1,417,319
其他流动负债	488,531	-	-	-	488,531	488,531
应付债券	897,989	898,550	1,708,481	5,652,311	9,157,331	6,894,719
长期借款	1,553,288	1,145,141	1,145,950	-	3,844,379	3,659,643
长期应付款	12,127	37,222	49,316	176,831	275,496	191,103
租赁负债	210,011	147,196	178,324	621,535	1,157,066	773,548
并购形成的长期负债	-	3,828	-	-	3,828	3,493
其他非流动负债	60,717	2,730,562	-	-	2,791,279	2,623,500
衍生金融负债						
外汇衍生金融工具	268,155	-	-	-	268,155	268,155
CPI远期合约	10,425	-	-	-	10,425	10,425
合计	15,112,666	4,962,499	3,082,071	6,450,677	29,607,913	26,453,516

3、市场风险

市场风险是指市场价格变动产生的风险, 包含汇率、CPI、利率以及资本工具价格的变动, 这些变动会影响本集团的收入或者所持金融工具的价值。本集团市场风险管理旨在监控本集团的风险敞口至可接受的水平, 并优化经营回报。

在日常经营过程中, 本集团开展衍生金融工具交易和承担一些金融债务以管理市场风险。所有这些交易都是在财务委员会的指导下进行的。

(1) 汇率及通货膨胀风险

本集团承受的汇率风险主要与销售、采购、支出、贷款等采用的货币不同于本集团各公司的记账本位币有关, 主要风险敞口涉及欧元、巴西雷亚尔、美元以及以色列新谢克尔, 还包括少部分英镑、波兰兹罗提、澳元、印度卢比、阿根廷比索、加拿大加元、南非兰特、乌克兰格里夫纳、土耳其里拉以及人民币等。

本集团使用外汇金融工具 - 远期外汇合约和外汇期权来对冲来源于现有资产和负债以及预计收入和成本的美元现金流量的汇率风险。

本集团对冲次年部分预计的采购和销售的汇率风险。同样, 本集团会对冲大部分不以美元计价的财务余额。本集团主要以距离财务报告日不超过一年到期的货币衍生金融工具来对冲汇率风险。

本集团持有的应付债券与CPI挂钩, 因此, 当CPI上升或者新谢克尔兑美元汇率变动时, 都会对相关公司的记账本位币(美元)产生重大影响。本集团已经利用外汇期权和远期外汇合约对冲了与所发行的应付债券相关的大部分汇率风险敞口。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

3、市场风险 - 续

(1) 汇率及通货膨胀风险 - 续

A. 本集团于资产负债表日的各外币资产负债项目汇率风险敞口汇总如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币千元列示，以资产负债表日即期汇率折算。

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	
	总资产	总负债
美元	2,182,884	2,083,150
欧元	1,259,500	923,608
巴西雷亚尔	2,060,411	414,540
以色列新谢克尔(CPI 相关)	1,711	7,029,119
以色列新谢克尔(非 CPI 相关)	324,582	1,129,344
其他	2,770,662	2,884,342
合计	8,599,750	14,464,103

B. CPI 及外汇相关的衍生金融工具的风险敞口列示如下：

人民币千元

	2024 年 12 月 31 日					
	应收货币	应付货币	平均到期日	美元面值	人民币面值	公允价值
远期外汇合约 和外汇期权	美元	欧元	03/05/2025	166,788	1,198,942	(119,754)
	美元	波兰兹罗提	03/02/2025	16,805	120,804	(911)
	美元	巴西雷亚尔	10/02/2025	184,393	1,325,487	63,221
	美元	英镑	12/01/2025	25,822	185,622	4,584
	美元	南非兰特	22/02/2025	28,840	207,311	10,663
	以色列新谢克尔	美元	19/01/2025	1,157,909	8,323,512	225,238
	美元	其他		743,213	5,342,515	6,094
CPI 远期合约	CPI	以色列新谢克尔	22/06/2025	658,075	4,730,507	16,107

C. 敏感性分析

本集团于资产负债表日美元对以下货币汇率以及 CPI 的变动将导致股东权益和净利润的变动情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币千元列示。

人民币千元

	2024 年 12 月 31 日			
	美元贬值 5%		美元升值 5%	
	股东权益	净利润(亏损)	股东权益	净利润(亏损)
以色列新谢克尔	31,402	15,836	12,378	22,989
英镑	18,342	18,342	(18,342)	(18,342)
欧元	16,046	17,670	(16,046)	(17,670)
巴西雷亚尔	19,897	19,897	(25,804)	(25,804)
波兰兹罗提	(3,601)	(3,601)	4,198	4,198
南非兰特	(38)	(38)	(939)	(939)
人民币	171,201	171,201	(158,553)	(158,553)
以色列新谢克尔(CPI 相关)	126,991	126,991	(126,991)	(126,991)

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续

3、市场风险 - 续

(2)利率风险

本集团在不同的国家拥有资产和负债，利率风险是由于不同国家之间经济环境的差异，主要风险敞口涉及浮动利率的变动。同时，由于本集团持有美元和欧元债务，上述债务会受到担保隔夜融资利率(SOFR)和欧元短期利率(ESTER)变动的的影响，尤其会受到担保隔夜融资利率变动的的影响。本集团会对因该利率变动而产生的影响进行季度总结，截至本财务报表批准报出日止，本集团并未对冲该项风险。

A.本集团于资产负债表日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

项目	人民币千元 期末余额
与 CPI 不相关	
金融资产	
其他非流动资产	352
金融负债	
长期借款(注)	2,916,495
长期应付款	25,792
其他非流动负债	359,420
合计	(3,301,355)
与 CPI 相关	
应付债券(注)	6,894,719

浮动利率金融工具：

项目	人民币千元 期末余额
金融资产	
货币资金	1,234,953
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,035
其他流动资产	72,725
金融负债	
短期借款	4,748,720
长期借款(注)	743,148
长期应付款	144,839
其他非流动负债	1,971,491
合计	(6,299,485)

注： 包含一年内到期部分。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(八) 与金融工具相关的风险 - 续**3、市场风险 - 续****(2)利率风险 - 续****B.敏感性分析**

于资产负债表日，在其他变量不变的情况下，假定利率上升或下降幅度为 5%对本集团股东权益和损益影响如下(不含对可随时支取的银行存款的影响)：

2024 年 12 月 31 日

人民币千元

损益变动		权益变动	
利率上升	利率下降	利率上升	利率下降
2,984	(3,023)	2,984	(3,023)

(九) 公允价值的披露

远期外汇合约的公允价值按照其公开市场价格确定(如果可以取得)。如果没有公开市场价格，公允价值按照合同约定的远期价格和处置前期间剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的利率进行折现确定。

外汇期权的公允价值按照银行报价确定。该报价的合理性通过对到期日前每项合同的条件和期限对未来现金流量进行预计，并使用资产负债表日类似的金融工具的市场利率通过布莱克-斯科尔斯模型进行折现。

1、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

对于银行存款、应收账款、应收款项融资、其他应收款、短期借款、应付账款和其他应付款等金融资产及负债，本集团管理层认为其账面价值接近或等于该等资产及负债的公允价值。对于账面价值与公允价值存在较大差异的非流动金融资产和负债组合，于下表中详细列示其账面价值和公允价值。

人民币千元

	2024 年 12 月 31 日	
	账面价值	公允价值
金融资产：		
其他非流动资产及其他(注 1)	65,127	57,008
金融负债：		
长期借款及其他(注 2)	6,956,487	6,697,532
应付债券(注 3)	6,894,719	7,253,517

注 1：其他非流动资产的公允价值根据未来现金流折现方法计算，折现率采用具有相似性质的投资的投资回报率(第二层次输入值)。

注 2：长期借款的公允价值根据未来现金流折现方法计算，折现率采用具有相似性质的长期借款利率(第二层次输入值)。

注 3：应付债券的公允价值根据证券交易牌价确定(第一层次输入值)。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(九) 公允价值的披露 - 续

2、用于进行现金流折现的利率如下：

货币	2024年12月31日(%)
美元	8.03-8.82
人民币	1.30-4.04
欧元	5.08-6.23

3、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

人民币千元

	期末公允价值
远期外汇合约和外汇期权 - 适用套期会计(第二层次)	27,926
远期外汇合约和外汇期权 - 不适用套期会计(第二层次)	177,316
其他权益工具投资(第二层次)	131,473
应收款项融资(第二层次)	144,763
其他非流动资产(第二层次)	60,296
其他(第二层次)	1,035

上述衍生工具均以第二层次公允价值进行持续计量。

金融工具	公允价值确认方法
远期外汇合约	公允价值按照合同约定的远期价格和处置前剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的类似金融工具利率进行折现确定。
外汇期权	公允价值基于布莱克-斯科尔斯模型计量。

4、本报告期内，持续的公允价值计量项目未发生各层级之间的转换。

5、本报告期内，本集团采用的估值技术未发生变更。

(十) 关联方及关联方交易

1、本集团的母公司情况

人民币千元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 人民币千元	母公司对本集团的 持股比例(%)	母公司对本集团的 表决权比例(%)
先正达集团	上海	生产、销售农业化学品、化肥、转基因种子	11,144,545	78.47	78.47

本集团最终控制方是中国中化。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

2、本集团的子公司情况

本集团的子公司情况具体参见附注(七)、1。

3、本集团的合营和联营企业情况

本集团的合营和联营企业具体参见附注(五)、12。

本年与本集团发生关联方交易，或以前年度与本集团发生关联方交易形成余额的合营企业情况如下：

合营企业名称	与本集团关系
Innovaroma SA	合营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
北京广源益农化学有限责任公司	同受中国中化控制
北京俊茂置业有限公司	同受中国中化控制
中蓝连海设计研究院有限公司	同受中国中化控制
蓝星(北京)化工机械有限公司	同受中国中化控制
蓝星工程有限公司	同受中国中化控制
长沙华星建设监理有限公司	同受中国中化控制
中国化工信息中心有限公司	同受中国中化控制
中国蓝星(集团)股份有限公司	同受中国中化控制
中国农化	同受中国中化控制
Dipagro LTDA	同受中国中化控制
Elkem Silicones Brasil Ltd.	同受中国中化控制
Elkem Silicones Hong Kong Co. Ltd.	同受中国中化控制
杭州(火炬)西斗门膜工业有限公司	同受中国中化控制
河南骏化发展股份有限公司	同受中国中化控制
江苏淮河化工有限公司	同受中国中化控制
江苏瑞祥化工有限公司	同受中国中化控制
江苏扬农化工股份有限公司	同受中国中化控制
江苏优嘉植物保护有限公司	同受中国中化控制
江苏优士化学有限公司	同受中国中化控制
江西蓝星星火有机硅有限公司	同受中国中化控制
荆州沙隆达控股有限公司	同受中国中化控制
OOO Syngenta	同受中国中化控制
PT Syngenta Indonesia	同受中国中化控制
Produtécnica Nordeste Comércio de Insumos Agrícolas Ltda.	同受中国中化控制
PT Syngenta Seed Indonesia	同受中国中化控制
青岛橡六输送带有限公司	同受中国中化控制
山东大成农化有限公司	同受中国中化控制
沈阳化工股份有限公司	同受中国中化控制
沈阳沈化院测试技术有限公司	同受中国中化控制

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

4、其他关联方情况 - 续

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
中化(海南)农业生态有限公司	同受中国中化控制
中化(临沂)作物营养有限公司	同受中国中化控制
中化农业(新疆)生物科技有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业有限公司	同受中国中化控制
中化农化有限公司	同受中国中化控制
中化化工科学技术研究院	同受中国中化控制
中化作物保护品有限公司昌吉天山利农分公司	同受中国中化控制
中化作物保护品有限公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司	同受中国中化控制
中化信息技术有限公司	同受中国中化控制
Sinochem International Crop Care (Overseas) Pte. Ltd.	同受中国中化控制
中化创新(北京)科技研究院有限公司	同受中国中化控制
中化蓝天氟材料有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(甘肃)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(广西)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(湖北)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(湖南)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(内蒙古)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(江苏)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(辽宁)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(浙江)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(新疆)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(安徽)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(四川)有限公司	同受中国中化控制
Syngenta A.G.	同受中国中化控制
Syngenta (China) Investment Company Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Agro (Argentina) S.A.	同受中国中化控制
Syngenta Agro AG	同受中国中化控制
Syngenta Agro d.o.o.	同受中国中化控制
Syngenta Agro GmbH	同受中国中化控制
Syngenta Agro SA de CV	同受中国中化控制
Syngenta Australia Pty Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Canada Inc.	同受中国中化控制
Syngenta Comercial Agricola	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection AG	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection B.V.	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection LLC	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection S.A.	同受中国中化控制
Syngenta Czech s.r.o.	同受中国中化控制
Syngenta Espana S.A	同受中国中化控制

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

4、其他关联方情况 - 续

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
Syngenta France S.A.S.	同受中国中化控制
Syngenta Group Saturn (NL) B.V.	同受中国中化控制
Syngenta Hellas AEBE	同受中国中化控制
Syngenta India Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Italia SpA	同受中国中化控制
Syngenta Korea Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Polska Sp. z.o.o.	同受中国中化控制
Syngenta Protecao Cultivos LTDA	同受中国中化控制
Syngenta S.A.	同受中国中化控制
Syngenta Seeds LTDA	同受中国中化控制
Syngenta Slovakia s.r.o	同受中国中化控制
Syngenta Tarim Sanay ve Ticaret AS	同受中国中化控制
Syngenta Vietnam Limited	同受中国中化控制
Syngenta Zambia Limited	同受中国中化控制
Tov Syngenta	同受中国中化控制
Valagro S.p.A.	同受中国中化控制
先正达南通作物保护有限公司	同受中国中化控制
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	同受中国中化控制
中蓝国际化工有限公司	同受中国中化控制
宁夏瑞泰科技股份有限公司	同受中国中化控制
沈阳科创化学品有限公司	同受中国中化控制
沈阳中化农药化工研发有限公司	同受中国中化控制
中化集团财务有限责任公司	同受中国中化控制
中化河北有限公司	同受中国中化控制
鲁西集团有限公司	同受中国中化控制
中化舟山危化品应急救援基地有限公司	同受中国中化控制
聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司	同受中国中化控制
聊城鲁西甲胺化工有限公司	同受中国中化控制
中化农业生态科技(湖北)有限公司	同受中国中化控制
中化石化销售有限公司	同受中国中化控制
江苏辉丰生物农业股份有限公司(“江苏辉丰”)	子公司之少数股东
农一网(杨凌)电子商务有限公司	子公司少数股东之子公司
上海焦点供应链有限公司	子公司少数股东之子公司
上海能健源生物农业有限公司	子公司少数股东之子公司

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
采购商品和接受劳务	同受中国中化控制	1,404,596	1,663,662
采购商品和接受劳务	子公司之少数股东及其子公司	27,400	23,470
采购固定资产和其他资产	同受中国中化控制	-	2,652

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
出售商品和提供劳务	同受中国中化控制	1,212,588	1,580,123
出售商品和提供劳务	合营企业	82,375	77,422
出售商品和提供劳务	子公司之少数股东及其子公司	51,403	76,714

(2) 关联租赁情况

本集团作为出租方：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
子公司之少数股东	房屋	1,132	1,175

本集团作为承租方：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
同受中国中化控制	房屋	285	662
子公司之少数股东及其子公司	房屋	1,849	5,381

(3) 关联担保情况

本集团作为被担保方：

人民币千元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本集团之母公司	283,000	21/04/2021	20/04/2028	否
	69,017	01/06/2021	31/05/2028	否

2024年，本集团向本集团之母公司支付担保费人民币414千元(2023年：人民币434千元)。

(4) 关键管理人员报酬

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	24,251	28,212

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续

5、关联方交易情况 - 续

(5) 关联方应收应付款项

应收项目：

人民币千元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
		账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
应收账款	同受中国中化控制	243,093	-	150,942	-
应收账款	合营企业	13,198	-	23,507	-
应收账款	子公司之少数股东及其子公司	8,163	-	22,361	-
其他非流动资产	同受中国中化控制	-	-	21	-
预付款项	同受中国中化控制	617	-	19,208	-
预付款项	子公司之少数股东及其子公司	547	-	1,530	-

应付项目：

人民币千元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付账款	同受中国中化控制	235,899	272,928
应付账款	子公司之少数股东及其子公司	256	63
其他应付款	同受中国中化控制	35,450	32,122
其他应付款	子公司之少数股东及其子公司	1,641	1,826
合同负债	同受中国中化控制	38,676	75,903
短期借款(注)	同受中国中化控制	2,731,591	2,124,810
其他非流动负债(注)	同受中国中化控制	2,330,911	2,354,133

注： 余额为本集团向关联方借入款项。2024 年发生的利息费用为人民币 238,966 千元(2023 年：人民币 139,457 千元)。

经独立董事于 2021 年 10 月 25 日事前审核，本公司董事会于 2021 年 10 月 27 日通过决议，通过本公司其中一家子公司，基于市场条款，与先正达集团或其任何子公司签订了金额为美元 1 亿元(折合人民币约 7.13 亿元)的承诺信贷协议。经公司有权机构于 2022 年 12 月以及 2023 年 4 月再次批准后，上述承诺信贷额度提高至美元 4 亿元(折合人民币约 28.51 亿元)。截至 2024 年 12 月 31 日，本集团已累计使用的额度为美元 4 亿元(折合人民币约 28.51 亿元)。

经独立董事于 2023 年 8 月 22 日事前审核，本公司董事会于 2023 年 8 月 28 日批准，通过一家子公司与先正达集团或其任何子公司签订金额为人民币 20 亿元的额外承诺信贷协议。截至 2024 年 12 月 31 日，本集团已使用全部人民币 20 亿元。

经独立董事于 2024 年 4 月 24 日事前审核，本公司董事会于 2024 年 4 月 25 日批准，同意本公司一家子公司与先正达集团任一境外子公司签订融资协议，根据该协议，先正达集团相关境外子公司将为本公司之子公司提供金额为 2 亿美元(折合人民币约 14.25 亿元，以下简称“原贷款”)的授信额度。

经独立董事专门会议于 2024 年 11 月 5 日审议通过，本公司董事会于 2024 年 11 月 6 日批准，同意本公司之子公司在原贷款基础上申请新增授信额度，金额不超过 2 亿美元(折合人民币约 14.37 亿元)，并与先正达集团相关境外子公司另行签订融资协议。截至 2024 年 12 月 31 日，本集团已累计使用的额度为美元 0.3 亿元(折合人民币约 2.16 亿元)。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十) 关联方及关联方交易 - 续**5、关联方交易情况 - 续****(6)其他关联交易**

2024 年 12 月 31 日，本集团在中化集团财务有限责任公司的银行存款余额为人民币 627,434 千元(2023 年 12 月 31 日：人民币 565,624 千元)。2024 年，本集团收到的相关存款利息收入为人民币 6,626 千元(2023 年：人民币 4,287 千元)。

2024 年 12 月 31 日，本集团在中化集团财务有限责任公司的借款余额为人民币 20,000 千元(2023 年 12 月 31 日：无)。2024 年产生相关借款利息为人民币 228 千元(2023 年：人民币 561 千元)。

(十一) 承诺及或有事项**1、重要承诺事项****(1)资本承诺**

	人民币千元	
	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	195,204	308,875
合计	195,204	308,875

2、或有事项**(1)其他重要承诺事项**

2024 年 6 月 12 日，公司第十届董事会第三次会议批准公司通过加入先正达集团的董事和高管责任保险的方式，为公司及境内子公司的董事、监事和高级管理人员投保责任保险，与先正达集团共享保险份额。2024 年 6 月 28 日，公司 2024 年第二次临时股东大会批准了上述决议。保险期限为自 2024 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日。

(2)环境保护

本集团的生产过程及其生产和销售的产品会产生影响环境的环境风险。本集团投入大量资源以遵守适用的环境法律，并尝试防止或尽量减少因其活动可能发生的环境风险。就本集团所知，于资产负债表日，本集团不存在重大环境问题及重大行政处罚，无监管机构针对本公司进行的环境、健康和安全的调查。本集团所有适用于环境问题的许可证及牌照均未被撤销。

(3)对子公司发起的索赔

在日常业务过程中，专利侵权及诉讼的法律索赔是针对本集团子公司提起的。除此之外，本集团与其他在植物保护产品市场上运营的公司类似，也面临着大量集体诉讼，即使这些诉求没有根据，因而本集团必须抗辩，从而产生相当大的成本。根据其法律顾问对此类诉讼的预期，本集团管理层对于相关的索赔风险可能需要支付的赔偿计提了预计负债。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十一) 承诺及或有事项 - 续

2、或有事项 - 续

(3)对子公司发起的索赔 - 续

2020 年 10 月 20 日，一项针对孟山都和拜耳(以下简称“制造商”)以及本公司之一家子公司的索赔和批准其作为集体诉讼的动议(“动议”)被提出。此动议涉及商标为 Roundup 的除草剂，该除草剂由制造商生产并由子公司在以色列少量经销。申请人诉称，该产品对用户或接触过该产品的人构成风险。子公司不同意动议及申诉陈述书中对子公司的指控。根据公司外部法律顾问的意见，由于目前尚在初步阶段，截至财务报表批准报出日，该动议和相关索赔预计不会对本集团的财务报表产生重大影响。由于该子公司是制造商的授权经销商，制造商承诺就与动议有关的任何针对子公司的金钱赔偿诉求或其他补救措施，都将进行全面赔偿、辩护并使该子公司免受损害。

2021 年 6 月，一家大型竞争对手对本集团的一家子公司提起诉讼，指控该子公司侵犯了其持有的两项专利权。原告的诉讼请求包括：要求发出临时禁令和永久禁令，以阻止子公司制造、使用或商业化涉嫌侵犯原告专利权的产品，并要求赔偿实际损失和利润损失。法院应原告的要求发出了临时禁令，子公司已就上述临时禁令提起上诉，但被驳回。在此之前，子公司对原告提起了数起诉讼，要求宣告上述专利无效，子公司并没有侵犯专利权，目前仍在进行中。2023 年 5 月，该同一家竞争对手又对该子公司提起一项诉讼(包括临时禁令)，诉称子公司的另一个产品同样侵犯了上述两项专利权。法院驳回了该项临时禁令，原告对此提出上诉待审理。截至财务报表批准之日，以上诉讼都未结案。目前阶段，原告提出的索赔预计不会对集团造成重大影响。

还有其他针对本公司的子公司提起的声称与产品责任损害有关的索赔，其中大部分索赔在 2024 年已偿付，总金额约为欧元 3,300 万元(约合人民币 2.5 亿元)。

分布在世界各地的子公司还存在主要涉及雇员 - 雇主关系等民事索赔金额不重大的诉讼，世界各地的法院对集团公司提出了各种非实质性索赔，本集团未在财务报表中记录为预计负债。此外，索赔是针对产品责任损失提出的，本集团购买了相应的保险，因此本集团的风险敞口仅限于免赔额。

(4)业绩承诺事项

本公司于 2020 年及 2021 年向股权转让方江苏辉丰购买安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司(“安道麦辉丰上海”)及安道麦辉丰江苏股权时就特定业务约定了一项业绩承诺，若约定期限内业绩承诺未达标，则江苏辉丰需按协议约定的计算方式支付补偿价款(“价格调整支付”)。截至 2023 年底业绩承诺期届满，相关业绩承诺未完成。截至本财务报告日，本公司仍未得到江苏辉丰就价格调整支付的确认，也未收到相应价格调整支付款项。目前本公司与江苏辉丰就价格调整支付款事宜存在争议。2024 年 5 月，公司作为请求人向上海国际经济贸易仲裁委员会提交的针对江苏辉丰作为被请求人的仲裁申请已被受理。仲裁庭于 2024 年 9 月审理了该仲裁案件，但尚未作出具有法律约束力的判决或裁定。上述价格调整支付款的最终实现存在不确定性，因此本公司无法对价格调整支付款金额的可收回性做出可靠估计。

(十二) 期后事项

本集团无重大需要披露的资产负债表日后事项。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十三) 股份支付

1、于 2019 年 2 月，本集团薪酬委员会及 Solutions 董事会(同时批准了与兼任董事的前首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“2019 激励计划”)批准发行 77,864,910 份以现金结算的虚拟认股权证，在授予日实际发行了 75,814,897 份认股权证。本次股份支付激励计划的授予日为 2019 年 2 月 21 日。与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予，则进一步由股东大会批准。2019 年新增发了 1,206,081 份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分，第一部分和第二部分的可行权时间为 2019 年 1 月 1 日起后两年，第三部分和第四部分的可行权时间分别为 2019 年 1 月 1 日起后的三年后和四年后。根据激励计划约定，在完成既定的财务目标时，上述认股权证可选择全部行权或部分行权，行权时间于 2025 年底到期。

对于每份认股权证，激励对象有权获取现金结算，金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的公允价值按照二叉树模型进行估计。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币 1.86 亿元。根据股份支付激励计划规定的行权时间，结合激励对象提供的服务内容以及报告期期末时点的集团股票价格，本集团于年末确认相关负债。

股份支付总体情况

2019 年度激励计划变动	股数
本集团年初发行在外的各项权益工具总额	29,060,009
本集团本年授予的各项权益工具总额	-
本集团本年行权的各项权益工具总额	-
本集团本年失效的各项权益工具总额	(8,769,984)
本集团年末发行在外的各项权益工具总额	20,290,025
本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	人民币 9.87-10.85 元 (1 年)

采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下：

授予日股票价格(元/股)	10.85
行权价格(元/股)	10.03/10.85
预期股价波动率	43.97%
无风险利率	3.06%
授予日权益工具的公允价值(人民币千元)	186,206

人民币千元

本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	二叉树期权定价模型
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	9,532
本年以现金结算的股份支付而确认的费用总额	(1,828)

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十三) 股份支付 - 续

2、于 2019 年 9 月，本集团薪酬委员会及 Solutions 董事会(同时批准了与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“替代激励计划”)批准发行 28,258,248 份以现金结算的虚拟认股权证并取消了 2017 年度激励计划的认股权证发行，确定本次股份支付激励计划的授予日和 2017 年度激励计划的注销日均为 2019 年 9 月 26 日。2019 年新增发了 90,130 份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分，第一部分、第二部分、第三部分和第四部分的可行权时间分别为 2019 年 10 月 1 日起后一年后、两年后、三年后和四年后。根据激励计划约定，在完成既定的财务目标时，上述认股权证可选择全部行权或部分行权，行权时间于 2026 年 10 月 1 日到期。

对于每份认股权证，激励对象有权获取现金结算，金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的在授予日的公允价值与 2017 年度激励计划权益工具在注销日的公允价值相同。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币 0.69 亿元。根据股份支付激励计划的行权时间(2017 年度激励计划的原授予日期至替代激励计划的截止日)，结合激励对象提供的服务内容，本集团于年末按照二叉树模型确认相关负债的公允价值。

2017 年度激励计划变动	股数
本集团年初发行在外的各项权益工具总额	11,182,004
本集团本年授予的各项权益工具总额	-
本集团本年行权的各项权益工具总额	-
本集团本年失效的各项权益工具总额	(3,777,443)
本集团年末发行在外的各项权益工具总额	7,404,561
本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	人民币 9.37 元-9.43 元 (1.75 年)

授予日采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下：

授予日股票价格(元/股)	9.23
行权价格(元/股)	9.43
预期股价波动率	40.29%
无风险利率	3.14%
授予日权益工具的公允价值(人民币千元)	68,836

人民币千元

本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	二叉树期权定价模型
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	4,659
本年以现金结算的股份支付而确认的费用总额	(2,522)

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十四) 其他重要事项

1、分部报告

(1)报告分部的确定依据与会计政策

本集团根据经营业务类型划分为两个经营分部，分别为作物保护产品分部和精细化工产品分部。

本集团各个报告分部提供的主要产品分别为：

- 作物保护产品(“农化”)
这是本公司运营的主要领域，作物保护产品包括传统的农化产品生产和销售种子业务。
- 精细化工产品
包括若干非农业业务，如抗氧化材料和香水等其他化工产品。精细化工产品分部包含了作物保护产品分部以外公司所有的业务活动。

报告给主要经营决策者的分部业绩包括可直接归属某个分部的项目以及可以在一个合理的基础上进行分配的项目。其中，无法在分部间进行分配的项目包括财务费用、公允价值变动损益、投资收益(除去对联营和合营企业的投资收益)及所得税费用等。

可以被归属到特定分部的资产主要包括应收票据及应收账款、应收账款融资、存货、固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、商誉、长期应收款以及长期股权投资等。可以被归属到特定分部的负债主要包括应付账款、应付票据、因被投资方超额亏损而承担的负债和租赁负债等。其他不能被归属到某一特定分部的资产和负债被列示为未分配的资产和负债。

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(十四) 其他重要事项 - 续

1、分部报告 - 续

(2)报告分部的财务信息

人民币千元

项目	作物保护产品		精细化工产品		分部间抵销		合计	
	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
对外营业收入	26,802,036	30,014,657	2,686,010	2,764,799	-	-	29,488,046	32,779,456
分部间营业收入	-	-	1,336	1,152	(1,336)	(1,152)	-	-
对联营和合营企业的投资收益	-	-	8,201	6,336	-	-	8,201	6,336
分部利润	(363,092)	402,316	52,370	13,524	-	-	(310,722)	415,840
财务费用							1,769,830	1,183,118
公允价值变动损失							(46,074)	(650,374)
投资收益							2,324	12,742
税前亏损							(2,124,302)	(1,404,910)
所得税费用							778,902	200,977
净亏损							(2,903,204)	(1,605,887)

人民币千元

项目	作物保护产品		精细化工产品		未分配资产/负债		合计	
	2024年12月31日	2023年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
资产总额	40,394,519	43,609,235	2,371,148	2,322,873	7,294,110	9,473,695	50,059,777	55,405,803
负债总额	6,878,372	6,574,117	291,201	321,614	23,899,110	26,585,597	31,068,683	33,481,328

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十四) 其他重要事项 - 续**1、分部报告 - 续****(2)报告分部的财务信息 - 续**

本集团将对外交易收入及非流动资产(主要包括固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、投资性房地产和商誉)按照地区分部进行分配并列示如下。对外交易收入按照客户所在地进行分配。固定资产、在建工程和投资性房地产按照资产所在地、无形资产和商誉按照持有资产的子公司所在地于各地区分部间进行分配。

人民币千元

国家或地区	对外交易收入总额	
	本期发生额	上期发生额
欧洲、非洲与中东	7,988,863	8,691,499
北美	6,059,617	5,770,415
拉美	7,375,759	9,122,996
亚太	8,063,807	9,194,546
合计	29,488,046	32,779,456

人民币千元

国家或地区	非流动资产总额	
	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
欧洲、非洲与中东	14,235,014	14,258,655
北美	1,252,352	1,303,868
拉美	1,730,472	2,303,208
亚太	5,058,391	5,747,484
合计	22,276,229	23,613,215

(3)对主要客户的依赖程度

本集团并无单个销售额占本集团收入 10%或以上的外部客户。

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

计算基本每股收益时，归属于普通股股东的当期净利润为：

人民币千元

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司所有者的当期净亏损	(2,903,204)	(1,605,887)
其中：归属于持续经营的净亏损	(2,903,204)	(1,605,887)
归属于普通股股东的当期净亏损	(2,903,204)	(1,605,887)

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(十四) 其他重要事项 - 续

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程 - 续

计算基本每股收益时，分母为发行在外普通股加权平均数，计算过程如下：

项目	本期股数	上期股数
期初发行在外的普通股股数	2,329,811,766	2,329,811,766
加：本期发行的普通股加权数	-	-
减：本期回购的普通股加权数	-	-
期末发行在外的普通股加权数	2,329,811,766	2,329,811,766

每股收益

人民币元

项目	本期金额	上期金额
按归属于普通股股东的净利润计算：		
基本每股收益	(1.25)	(0.69)
稀释每股收益	不适用	不适用
按归属于普通股股东的持续经营净利润计算：		
基本每股收益	(1.25)	(0.69)
稀释每股收益	不适用	不适用
按归属于普通股股东的终止经营净利润计算：		
基本每股收益	不适用	不适用
稀释每股收益	不适用	不适用

(十五) 公司财务报表主要项目注释

1、货币资金

人民币千元

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
银行存款	39,173	157,186
其他货币资金	1,858	6,460
合计	41,031	163,646

2024年12月31日，本公司货币资金中包含人民币1,858千元(2023年12月31日：人民币6,460千元)的受限资金，全部为银行承兑汇票票据保证金。

2、应收账款

(1)应收账款分类披露

人民币千元

种类	2024年12月31日				账面价值	2023年12月31日				账面价值
	账面余额		信用损失准备			账面余额		信用损失准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提信用损失准备的应收账款	13,893	1	13,893	100	-	13,893	1	13,893	100	-
按组合计提信用损失准备的应收账款	1,182,104	99	-	-	1,182,104	1,141,839	99	-	-	1,141,839
合计	1,195,997	100	13,893	1	1,182,104	1,155,732	100	13,893	1	1,141,839

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、应收账款 - 续

(1)应收账款分类披露 - 续

按账龄披露

项目	人民币千元	
	2024 年 12 月 31 日	
1 年以内(含 1 年)	1,074,466	
1 至 2 年	107,638	
2 至 3 年	-	
3 至 4 年	-	
4 至 5 年	15	
5 年以上	13,878	
合计	1,195,997	

(2)本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

项目	人民币千元	
	本期金额	
期初余额	13,893	
本期计提/(转回)	-	
期末余额	13,893	

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位	期末余额	占应收账款 总额比例(%)	人民币千元
			信用损失准备 期末余额
应收单位 1(注)	1,097,571	92	-
应收单位 2	22,240	2	-
应收单位 3	16,801	1	-
应收单位 4	13,146	1	-
应收单位 5	6,618	1	-
合计	1,156,376	97	-

注： 金额包含与 Solutions 子公司的集团内交易余额。

3、应收款项融资

项目	人民币千元	
	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	34,350	7,929
合计	34,350	7,929

2024 年 12 月 31 日，已背书或贴现在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币 280,833 千元。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、其他应收款

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他应收款	24,393	11,611
合计	24,393	11,611

4.1 其他应收款

(1)其他应收款按性质分类情况

人民币千元

其他应收款性质	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他	29,769	16,987
减：信用损失准备	(5,376)	(5,376)
合计	24,393	11,611

按账龄披露：

人民币千元

账龄	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	12,782
1 至 2 年	-
2 至 3 年	113
3 至 4 年	91
4 至 5 年(注)	11,830
5 年以上	4,953
合计	29,769

注： 金额包含与安道麦安邦的集团内交易余额。

(2)本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

项目	本期金额
期初余额	5,376
本期计提/(转回)	-
期末余额	5,376

(3)按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收账款情况

人民币千元

单位	期末余额	占其他应收款总额比例(%)	信用损失准备期末余额
应收单位 6(注)	24,393	82	-
应收单位 7	3,125	10	3,125
应收单位 8	548	2	548
应收单位 9	237	1	237
应收单位 10	221	1	221
合计	28,524	96	4,131

注： 金额为与安道麦安邦的集团内交易余额。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

5、长期股权投资

(1)长期股权投资分类

人民币千元

项目	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司的投资	17,511,352	80,636	17,430,716	17,511,352	80,636	17,430,716

(2)对子公司的投资

人民币千元

被投资单位	2024 年 1 月 1 日	追加投资	减少投资	本期计提 减值准备	2024 年 12 月 31 日	减值准备 期末余额
Solutions	15,890,213	-	-	-	15,890,213	-
湖北沙隆达对外贸易有限公司	11,993	-	-	-	11,993	-
安道麦安邦(江苏)有限公司	450,449	-	-	-	450,449	-
安道麦辉丰上海	288,945	-	-	-	288,945	(21,612)
安道麦辉丰江苏	789,116	-	-	-	789,116	(59,024)
合计	17,430,716	-	-	-	17,430,716	(80,636)

6、营业收入和营业成本

人民币千元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,756,578	1,551,341	1,968,617	1,661,622
其他业务	45,215	15,005	39,957	16,475
合计	1,801,793	1,566,346	2,008,574	1,678,097

7、现金流量表项目

(1)收到其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,109	8,584
政府补助	4,657	10,524
其他	6,406	20,055
合计	17,172	39,163

(2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
专业服务费	33,553	80,049
运输及相关费用	-	46,924
其他	22,122	29,749
合计	55,675	156,722

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、现金流量表项目 - 续

(3)收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
借款	180,000	125,000
其他	4,147	6,042
合计	184,147	131,042

(4)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
借款	-	125,000
合计	-	125,000

(5)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金	9,884	15,960
合计	9,884	15,960

(6)支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金	5,282	9,670
其他	460	627
合计	5,742	10,297

财务报表附注

2024年12月31日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

8、现金流量表补充资料

人民币千元

补充资料	本期发生额	上期发生额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	249,928	311,196
加：资产减值损失	160,041	91,574
信用减值利得	-	(655)
固定资产及投资性房地产折旧	235,036	229,740
使用权资产折旧	1,136	2,588
无形资产摊销	12,116	12,091
固定资产处置及报废(收益)损失	(481)	1,509
公允价值变动收益	(326,340)	(230,135)
财务费用	12,223	37,478
投资收益	(34,070)	(29,818)
递延所得税资产减少(增加)	28,601	(295)
存货的(增加)减少	(38,120)	30,107
经营性应收项目的增加	(117,885)	(395,607)
经营性应付项目的增加(减少)	62,395	(21,569)
经营活动产生的现金流量净额	244,580	38,204
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的期末余额	39,173	157,186
减：现金及现金等价物的期初余额	157,186	258,330
现金及现金等价物净减少额	(118,013)	(101,144)

9、关联方及关联方交易

(1) 本公司的母公司情况

人民币千元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 人民币千元	母公司对本集团的 持股比例(%)	母公司对本集团的 表决权比例(%)
先正达集团	上海	生产、销售农业化学品、 化肥、转基因种子	11,144,545	78.47	78.47

本公司最终控制方是中国中化。

(2) 本公司的子公司情况

本公司的子公司情况具体参见附注(七)、1。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、关联方及关联方交易 - 续

(3) 关联交易情况

a. 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
采购商品及接受劳务	同受中国中化控制	67,599	93,784
采购商品及接受劳务	本公司之子公司	67,852	96,774
采购固定资产及其他资产	同受中国中化控制	-	1,273

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本期发生额	上期发生额
出售商品	同受中国中化控制	737	5,742
出售商品	本公司之子公司	1,010,141	833,826
提供劳务	本公司之子公司	-	385

b. 关联担保情况

本公司作为担保方：

人民币千元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之子公司	40,000	2023.08.10	2024.08.08	是
	36,000	2021.12.01	2024.12.28	是
	31,000	2022.01.01	2025.11.28	否
	21,000	2022.02.28	2027.11.28	否
	14,000	2022.02.28	2027.11.28	否
	7,500	2022.05.20	2027.11.28	否
	23,500	2022.06.26	2027.11.28	否
	10,000	2022.10.31	2027.11.28	否
	11,000	2022.11.30	2027.11.28	否
	30,000	2024.12.09	2025.12.08	否
	10,000	2023.01.12	2025.06.20	否
	9,000	2022.11.17	2027.11.10	否
	12,000	2023.04.03	2025.06.20	否
	3,000	2023.07.28	2027.11.10	否
	5,000	2023.10.17	2027.11.10	否
	50,000	2024.04.10	2027.04.26	否
	2,000	2022.01.25	2026.09.28	否
	3,900	2022.02.28	2026.09.28	否
	8,100	2022.07.12	2026.09.28	否
	2,000	2023.04.13	2026.09.28	否
3,000	2024.02.05	2026.09.28	否	
8,000	2022.08.11	2028.06.22	否	
10,000	2022.08.31	2028.06.22	否	

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、关联方及关联方交易 - 续

(3)关联交易情况 - 续

b.关联担保情况 - 续

本公司作为担保方：- 续

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之子公司	11,000	2022.10.28	2027.06.22	否
	25,000	2022.11.23	2026.12.22	否
	10,000	2023.01.16	2026.06.22	否
	14,000	2023.04.04	2026.06.22	否
	4,000	2024.02.07	2026.06.23	否
	1,500	2023.04.26	2028.05.05	否
	8,500	2024.01.30	2028.05.05	否

本公司作为被担保方：

人民币千元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之母公司	283,000	21/04/2021	20/04/2028	否
	69,017	01/06/2021	31/05/2028	否

2024 年，本公司向本公司之母公司支付担保费人民币 414 千元(2023 年：人民币 434 千元)。

c.关联方资金拆借

人民币千元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	期末余额	说明
拆出					
本公司之子公司	125,000	2022 年 6 月	2024 年 5 月	-	固定利率 2.4%
本公司之子公司	125,000	2023 年 12 月	2025 年 12 月	70,000	固定利率 2.4%

d.关联方应收应付款项

应收项目：

人民币千元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
应收账款	本公司之子公司	1,102,274	-	1,008,497	-
一年内到期的非流动资产	本公司之子公司	70,000	-	125,000	-
其他非流动资产	本公司之子公司	-	-	125,000	-
其他应收款	本公司之子公司	24,393	-	11,611	-
预付款项	同受中国中化控制	617	-	497	-
其他非流动资产	同受中国中化控制	-	-	21	-

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、关联方及关联方交易 - 续

(3)关联交易情况 - 续

d.关联方应收应付款项 - 续

应付项目：

人民币千元			
项目名称	关联方	期末余额	期初余额
应付账款	本公司之子公司	10	1,383
应付账款	同受中国中化控制	4,023	9,493
其他应付款	本公司之子公司	525,071	436,815
其他应付款	同受中国中化控制	522	507

e.其他关联交易

2024 年 12 月 31 日，本公司在中化集团财务有限责任公司的银行存款余额为人民币 28,470 千元(2023 年 12 月 31 日：人民币 26,552 千元)。2024 年，本公司收到的相关存款利息收入为人民币 1,768 千元(2023 年：人民币 1,960 千元)。

补充资料

1、当期非经常性损益明细表

人民币千元

项目	金额
非流动资产处置收益	48,108
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,268
受托经营取得的托管费收入	6,599
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	37,976
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	4,350
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	44,464
所得税影响额	(26,248)
合计	121,517

2、净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的有关规定而编制的。

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	(14.19%)	(1.25)	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(14.83%)	(1.30)	不适用

安道麦股份有限公司

法定代表人：Gaël Hili

2025年3月12日